

# Заявление об ответственности руководства за подготовку и утверждение консолидированной финансовой отчетности за 2017 год

Нижеследующее заявление, которое должно рассматриваться совместно с описанием обязанностей аудитора, содержащимся в представленном далее аудиторском заключении, сделано с целью разграничения ответственности аудитора и руководства в отношении консолидированной финансовой отчетности Публичного акционерного общества «Аэрофлот – российские авиалинии» и его дочерних предприятий (далее – «Группа»).

Руководство Группы отвечает за подготовку консолидированной финансовой отчетности, достоверно отражающей во всех существенных аспектах финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2017 г., а также финансовые результаты ее деятельности, движение денежных средств и изменения капитала за 2017 год в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (далее – «МСФО»).

При подготовке консолидированной финансовой отчетности Группы руководство несет ответственность за:

- выбор надлежащих принципов бухгалтерского учета и их последовательное применение;
- применение обоснованных оценок и допущений;
- констатацию соблюдения Группой требований МСФО и раскрытие всех существенных отступлений от требований МСФО в примечаниях к консолидированной финансовой отчетности; и
- подготовку консолидированной финансовой отчетности, исходя из допущения, что Группа будет продолжать свою деятельность в обозримом будущем, за исключением случаев, когда такое допущение неправомерно.

Руководство также несет ответственность за:

- разработку, внедрение и обеспечение функционирования эффективной системы внутреннего контроля на всех предприятиях Группы;
- поддержание системы бухгалтерского учета, позволяющей в любой момент подготовить с достаточной степенью точности информацию о финансовом положении Группы, а также ее финансовых результатах и движении денежных средств, и обеспечивающей соответствие консолидированной финансовой отчетности требованиям МСФО;
- обеспечение соответствия бухгалтерского учета требованиям законодательства и стандартов бухгалтерского учета тех стран, в которых расположены предприятия Группы;
- принятие мер в пределах своей компетенции для обеспечения сохранности активов Группы; и
- предотвращение и выявление недобросовестных действий и прочих злоупотреблений.

Консолидированная финансовая отчетность Группы за 2017 год (представленная на страницах 196-259), была утверждена 28 февраля 2018 года и от имени руководства ее подписали:



В. Г. Савельев  
Генеральный директор



Ш. Р. Курмашов  
Заместитель генерального директора  
по коммерции и финансам

# Аудиторское заключение независимого аудитора



Акционерам и Совету директоров ПАО «Аэрофлот»:

## Мнение

По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях консолидированное финансовое положение ПАО «Аэрофлот» и его дочерних обществ (далее – «Группа») по состоянию на 31 декабря 2017 года, а также его консолидированные финансовые результаты и консолидированное движение денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

## Предмет аудита

Мы провели аудит консолидированной финансовой отчетности Группы, которая включает:

- консолидированный отчет о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2017 года;
- консолидированный отчет о прибылях и убытках за год, закончившийся на указанную дату;
- консолидированный отчет о совокупном доходе за год, закончившийся на указанную дату;
- консолидированный отчет об изменениях капитала за год, закончившийся на указанную дату;
- консолидированный отчет о движении денежных средств за год, закончившийся на указанную дату;
- примечания к консолидированной финансовой отчетности, включая основные положения учетной политики и прочую поясительную информацию.

## Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность в соответствии с этими стандартами описана далее в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» нашего заключения.

Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

## Независимость

Мы независимы по отношению к Группе в соответствии с Кодексом этики профессиональных бухгалтеров Совета по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ) и этическими требованиями Кодекса профессиональной этики аудиторов и Правил независимости аудиторов и аудиторских организаций, применимыми к нашему аудиту консолидированной финансовой отчетности в Российской Федерации, и нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями и Кодексом СМСЭБ.

## Наша методология аудита

### Краткий обзор



- Существенность на уровне финансовой отчетности Группы в целом: 5 340 миллионов российских рублей (млн руб.), что составляет 1% от суммы выручки за отчетный год
- Мы провели работу по аудиту на трех компаниях Группы: ПАО «Аэрофлот», АО «АК «Россия» и ЗАО «Аэромар»;
- Наш аудит также включал проведение процедур по отдельным значимым показателям финансовой отчетности по компании ООО «АК «Победа»;
- В отношении прочих компаний Группы были проведены, главным образом, аналитические процедуры;
- Объем аудита покрывает 99% выручки Группы и 96% прибыли Группы до налогообложения.
- Ключевой вопрос аудита № 1 – классификация договоров аренды воздушных судов;
- Ключевой вопрос аудита № 2 – оценка обесценения гудвила.

## Аудиторское заключение независимого аудитора (продолжение)

Наша методология аудита предполагает определение существенности и оценку рисков существенного искажения консолидированной финансовой отчетности. В частности, мы проанализировали, в каких областях руководство выносило субъективные суждения, например, в отношении значимых бухгалтерских оценок, что включало применение допущений и рассмотрение будущих событий, с которыми в силу их характера связана неопределенность. Мы также рассмотрели риск обхода средств внутреннего контроля руководством, включая, помимо прочего, оценку наличия признаков необъективности руководства, которая создает риск существенного искажения вследствие недобросовестных действий.

### Существенность

На определение объема нашего аудита оказало влияние применение нами существенности. Аудит предназначен для получения разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений. Искажения могут возникать в результате недобросовестных действий или ошибок. Они считаются существенными, если разумно ожидать, что по отдельности или в совокупности они повлияют на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

Основываясь на своем профессиональном суждении, мы установили определенные количественные пороговые значения для существенности, в том числе для существенности на уровне консолидированной финансовой отчетности Группы в целом, как указано в таблице ниже. С помощью этих значений и с учетом качественных факторов, мы определили объем нашего аудита, а также характер, сроки проведения и объем наших аудиторских процедур и оценили влияние искажений (взятых по отдельности и в совокупности), при наличии таковых, на консолидированную финансовую отчетность в целом.

<b>Существенность на уровне консолидированной финансовой отчетности Группы в целом</b>	5 340 млн руб.
<b>Как мы ее определили</b>	1% от суммы выручки за отчетный год
<b>Обоснование примененного уровня существенности</b>	Мы приняли решение использовать в качестве базового показателя для определения уровня существенности выручку. Учитывая волатильность финансовых результатов Группы, показатель выручки является более надлежащим индикатором размера бизнеса и рисков искажения отчетности, нежели показатель прибыли до налогообложения. Мы установили существенность на уровне 1% от базового показателя, что попадает в диапазон приемлемых количественных пороговых значений существенности, применимых для компаний, ориентированных на получение прибыли в данном секторе.

### Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам.

#### Ключевой вопрос аудита

#### Классификация договоров аренды воздушных судов

См. Примечания 2, 28, 40

Компании Группы приобретают и используют воздушные суда (ВС) на условиях финансовой и операционной аренды.

По состоянию на 31 декабря 2017 г. в отчете о финансовом положении Группы учтены обязательства и активы по договорам финансовой аренды ВС в сумме 96 265 млн руб. и 66 485 млн руб. соответственно.

Недисконтированная сумма обязательства по нерасторжимым договорам операционной аренды ВС на отчетную дату составила 660 581 млн руб.

Для определения классификации договоров аренды, Группа анализирует условия договоров по критериям МСФО (IAS) 17 «Аренда». Анализ проводится для каждого отдельного договора.

Факторы, принимаемые во внимание Группой при классификации договоров аренды, включают, но не ограничены следующими:

- переход права собственности на ВС к Группе в конце срока аренды;
- право на покупку ВС по цене, которая, как ожидается, будет настолько ниже справедливой стоимости на дату реализации этого права, что на дату начала арендных отношений можно с достаточной уверенностью ожидать реализацию этого права;
- распространение срока аренды на значительную часть срока экономического использования ВС, даже если права собственности не передаются;
- отношение приведенной стоимости минимальных арендных платежей к справедливой стоимости ВС, являющегося предметом аренды на дату начала арендных отношений. Для классификации аренды в качестве операционной данное отношение не должно превышать установленное значение при тестировании классификации аренды по внутренним процедурам Группы.

В качестве показателя справедливой стоимости ВС Группа использует стоимость ВС, согласованную в договоре аренды, если нет факторов, свидетельствующих об обратном.

В 2017 году для оценки классификации новых договоров аренды, в случае наличия индикаторов, что согласованная стоимость в договоре может отличаться от справедливой стоимости, Группа привлекала независимого эксперта для определения справедливой стоимости ВС.

Мы уделили особое внимание данному вопросу в связи с тем, что классификация договоров аренды на финансовую и операционную предполагает использование значительных суждений и оценок в отношении указанных факторов.

#### Какие аудиторские процедуры были выполнены в отношении ключевого вопроса аудита

Руководство провело оценку классификации договоров аренды ВС, заключенных в течение 2017 года, на финансовую и операционную, и предоставило нам результаты проведенной оценки. Мы рассмотрели предоставленную нам оценку руководства и на выборочной основе проанализировали договоры аренды ВС, заключенные в течение отчетного периода, на предмет:

- перехода права собственности на ВС к Группе по окончании срока аренды;
- существования у Группы возможности приобрести ВС по цене, которая настолько ниже справедливой стоимости на дату реализации этого права, что на дату начала арендных отношений можно с достаточной уверенностью ожидать реализации этого права;
- соотношения срока аренды ВС и срока службы воздушного судна.

Мы также провели независимые расчеты для оценки разумности процентной ставки, определенной как ставка, заложенная в договоре аренды, либо как ставка привлечения дополнительных заемных средств Группой. Мы проверили превышает ли стоимость минимальных арендных платежей 90% справедливой стоимости арендуемого ВС.

Для подтверждения справедливой стоимости ВС типа Airbus A320 и A321, арендованных Группой в 2017 году, руководством был привлечен внешний независимый оценщик. На основании информации о стоимости ВС, согласно предоставленному отчету независимого оценщика, а также выводов по анализу прочих условий, указанные договоры были классифицированы Группой в качестве операционной аренды.

Мы изучили компетентность и объективность независимого оценщика, оценили адекватность объема выполненных им работ. В том числе нами были выполнены следующие процедуры:

- анализ методологии, которая была использована при определении стоимости с учетом влияния внешних факторов;
- анализ соответствия технических характеристик оцениваемых объектов и объектов-аналогов;
- проверка математической корректности расчетов;
- мы также провели тестирование данных о типе и годе выпуска приобретенных ВС и стоимости установленного дополнительного оборудования, которые руководство предоставило внешнему оценщику.

В случае, когда по результатам проверки договоров аренды, попавших в выборку, соотношение приведенной стоимости минимальных арендных платежей к справедливой стоимости ВС находилось в пределах от 80% до 95% нами был проведен детальный анализ всех условий таких договоров по критериям, перечисленным в МСФО (IAS) 17 «Аренда».

Мы проверили соответствующие раскрытия в консолидированной финансовой отчетности на соответствие требованиям МСФО (IAS) 17 «Аренда».

Ни одна из вышеуказанных процедур не выявила несоответствий в классификации договоров аренды или другой существенной ошибки в представлении информации в консолидированной финансовой отчетности Группы.

## Аудиторское заключение независимого аудитора (продолжение)

### Ключевой вопрос аудита

Какие аудиторские процедуры были выполнены в отношении ключевого вопроса аудита

#### Оценка обесценения гудвила

См. Примечание 23

По состоянию на 31 декабря 2017 г. на балансе Группы отражен гудвил в сумме 6 660 млн руб., в том числе гудвил, признанный по АО «АК «Россия» в сумме 6 502 млн руб.

В соответствии с требованиями МСФО (IAS) 36 «Обесценение активов», руководство проводит тестирование гудвила на обесценение не реже одного раза в год.

По состоянию на 31 декабря 2017 г. Группа провела тест на обесценение гудвила. В результате проведенного теста необходимости признания убытка от обесценения выявлено не было.

Мы уделили особое внимание данному вопросу в связи с существенностью гудвила, а также тем, что тест на обесценение предполагает использование значительных суждений и оценок относительно будущих результатов финансово-хозяйственной деятельности каждой единицы, генерирующей денежные потоки (ЕГДП).

Руководство провело и предоставило нам результаты теста на обесценение. Тестирование проводилось исходя из модели расчета ценности использования на основании дисконтированных денежных потоков по соответствующей ЕГДП. Мы провели следующие процедуры в отношении данной модели:

- Мы проверили математическую точность распределения гудвила на компании Группы и соответствие данного распределения требованиям МСФО (IAS) 36 «Обесценение активов».
- Мы оценили и критически проанализировали состав сделанных руководством прогнозов будущих потоков денежных средств и процесс их подготовки. В частности, особое внимание было уделено тому, все ли значимые ЕГДП были выявлены.
- Мы сравнили прогнозные показатели занятости кресел, доходной ставки и расходов на пассажирокилометр (CASK) с фактическими показателями за 2017 г.
- Мы проверили обоснованность примененной при проведении теста методологии прогнозирования денежных потоков, проверили расчеты на математическую точность и соответствие методологии, предусмотренной МСФО (IAS) 36 «Обесценение активов».
- Мы также проанализировали использованные руководством в прогнозах ключевые допущения посредством сравнительного анализа с доступной рыночной информацией:
  - o цены на авиатопливо, курсы валют и заложенный долгосрочный темп роста, сравнив их с независимыми прогнозами;
  - o ставку дисконтирования, путем оценки средневзвешенной стоимости капитала для компаний Группы и для сопоставимых с ними организаций с учетом необходимых поправок.
- Мы определили, что результаты тестирования наиболее чувствительны к допущениям в отношении доходных ставок, занятости кресел, а также ставки дисконтирования. Мы изучили выполненный руководством анализ чувствительности ключевых допущений для общего вывода об отсутствии обесценения, путем анализа результата с использованием допущений, которые мы сочли достаточно консервативными.
- Мы проверили раскрытия, включенные в Примечание 23 консолидированной финансовой отчетности, на полноту и соответствие требованиям МСФО (IAS) 36 «Обесценение активов».

По результатам выполненной работы мы пришли к выводу о том, что ключевые допущения, использованные руководством для тестирования гудвила на обесценение, и его заключение о том, что на отчетную дату обесценение гудвила отсутствует, не требуют корректировок для целей представления информации в консолидированной финансовой отчетности.

#### Определение объема аудита Группы

Объем аудита определен нами таким образом, чтобы мы могли выполнить работы в достаточном объеме для выражения нашего мнения о консолидированной финансовой отчетности в целом с учетом географической и управленческой структуры Группы, используемых Группой учетных процессов и средств контроля, а также с учетом специфики отрасли, в которой Группа осуществляет свою деятельность.

Мы определили следующие существенные компоненты, в отношении которых мы провели аудит:

- ПАО «Аэрофлот»,
- АО «АК «Россия»,
- ЗАО «Аэромар».

Вся работа в отношении существенных компонентов была выполнена аудиторской командой АО «ПвК Аудит». По компании ООО «АК «Победа» дополнительно проведено тестирование по существу в отношении выручки за отчетный год.

Кроме того, нами были проведены аналитические процедуры по прочим компаниям Группы, объем деятельности которых, по нашему мнению, не оказал индивидуально качественного или количественного существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы.

#### Прочая информация

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация содержит годовой отчет ПАО «Аэрофлот» и ежеквартальный отчет эмитента за 1 квартал 2018 года, но не включает консолидированную финансовую отчетность и наше аудиторское заключение по данной отчетности. Годовой отчет ПАО «Аэрофлот» и ежеквартальный отчет эмитента за 1 квартал 2018 года, будут нам предоставлены после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывод, выражающий уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита консолидированной финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении вопроса о том, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и консолидированной финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений.

#### Ответственность руководства и лиц, отвечающих за корпоративное управление, за консолидированную финансовую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление данной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Лица, отвечающие за корпоративное управление, несут ответственность за надзор над процессом подготовки консолидированной финансовой отчетности Группы.

## Аудиторское заключение независимого аудитора (продолжение)

### Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность бухгалтерских оценок и соответствующего раскрытия информации, подготовленного руководством;
- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств — вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;
- получаем достаточные надлежащие аудиторские доказательства, относящиеся к финансовой информации организаций или деятельности внутри Группы, чтобы выразить мнение о консолидированной финансовой отчетности. Мы отвечаем за руководство, контроль и проведение аудита Группы. Мы остаемся полностью ответственными за наше аудиторское мнение

Мы осуществляем информационное взаимодействие с лицами, отвечающими за корпоративное управление, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем лицам, отвечающим за корпоративное управление, заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, и в необходимых случаях — о соответствующих мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель задания, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимого аудитора, - Андрей Николаевич Кораблев.

28 февраля 2018 года  
Москва, Российская Федерация

*А.Н. Кораблев*

**А. Н. Кораблев,**  
руководитель задания (квалификационный аттестат № 01-000389),  
Информационное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»



**АУДИРУЕМОЕ ЛИЦО:**  
ПАО «Аэрофлот»  
Свидетельство о государственной регистрации № 032.175  
выдано Московской регистрационной палатой 21 июня 1994 г.  
Свидетельство о внесении записи в ЕГРЮЛ выдано 2 августа 2002 г. за № 1027700092661  
Российская Федерация, 119002, г. Москва, ул. Арбат, дом 10

#### НЕЗАВИСИМЫЙ АУДИТОР:

Акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»  
Свидетельство о государственной регистрации № 008.890  
выдано Московской регистрационной палатой 28 февраля 1992 г.  
Свидетельство о внесении записи в ЕГРЮЛ выдано 22 августа 2002 г. за № 1027700148431  
Член саморегулируемой организации аудиторов «Российский Союз Аудиторов» (Ассоциация)  
ОРНЗ в реестре аудиторов и аудиторских организаций - 11603050547

# Консолидированный отчет о прибылях и убытках за 2017 год

(в миллионах рублей, если не указано иное)

	Прим.	2017 г.	2016 г.
Выручка от перевозок	5	474 916	433 966
Прочая выручка	6	58 018	61 914
<b>Выручка</b>		<b>532 934</b>	<b>495 880</b>
Операционные расходы, за исключением расходов на оплату труда и амортизации	7	(394 528)	(354 022)
Расходы на оплату труда	8	(82 801)	(64 682)
Амортизация	19, 22	(14 084)	(13 395)
Прочие операционные доходы/(расходы), нетто	9	(1 110)	(527)
<b>Операционные расходы</b>		<b>(492 523)</b>	<b>(432 626)</b>
<b>Прибыль от операционной деятельности</b>		<b>40 411</b>	<b>63 254</b>
Убыток от продажи и обесценения инвестиций, нетто	17	(144)	(2 935)
Финансовые доходы	10	7 127	19 802
Финансовые расходы	10	(8 225)	(9 443)
Реализация результата хеджирования	10	(5 613)	(12 310)
Доля в финансовых результатах ассоциированных компаний		170	12
Результат от выбытия дочерних компаний	21	-	(5 099)
<b>Прибыль до налогообложения</b>		<b>33 726</b>	<b>53 281</b>
Расход по налогу на прибыль	11	(10 666)	(14 455)
<b>ПРИБЫЛЬ ЗА ГОД</b>		<b>23 060</b>	<b>38 826</b>
<i>Прибыль за год, приходящаяся на:</i>			
Акционеров Компании		22 872	37 443
Держателей неконтролирующих долей участия		188	1 383
<b>ПРИБЫЛЬ ЗА ГОД</b>		<b>23 060</b>	<b>38 826</b>
Прибыль на акцию – базовая и разводненная (в рублях на акцию)		21,3	35,4
Средневзвешенное количество акций в обращении (в миллионах штук)		1 071,9	1 056,9

Утверждено 28 февраля 2018 года и подписано от имени руководства



В. Г. Савельев  
Генеральный директор



Ш. Р. Курмашов  
Заместитель генерального директора  
по коммерции и финансам

Показатели консолидированного отчета о прибылях и убытках следует рассматривать в совокупности с примечаниями на страницах 204-259, которые являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности

# Консолидированный отчет о совокупном доходе за 2017 год

(в миллионах рублей, если не указано иное)

	Прим.	2017 г.	2016 г.
<b>Прибыль за год</b>		<b>23 060</b>	<b>38 826</b>
<b>Прочий совокупный доход:</b>			
<i>Статьи, которые впоследствии могут быть расклассифицированы в прибыль или убыток:</i>			
Прибыль от изменения справедливой стоимости хеджирующих производных финансовых инструментов	24	-	4 485
Эффект от хеджирования выручки валютными обязательствами	28	11 285	33 773
Отложенный налог в отношении эффекта хеджирования потоков денежных средств, признанного в составе прочего совокупного дохода	11	(2 257)	(7 725)
<b>Прочий совокупный доход за год</b>		<b>9 028</b>	<b>30 533</b>
<b>ИТОГО СОВОКУПНЫЙ ДОХОД ЗА ГОД</b>		<b>32 088</b>	<b>69 359</b>
<i>Совокупный доход, приходящийся на:</i>			
Акционеров Компании		31 900	67 976
Держателей неконтролирующих долей участия		188	1 383
<b>ИТОГО СОВОКУПНЫЙ ДОХОД ЗА ГОД</b>		<b>32 088</b>	<b>69 359</b>

Показатели консолидированного отчета о совокупном доходе следует рассматривать в совокупности с примечаниями на страницах 204-259, которые являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности

# Консолидированный отчет о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2017 г.

(в миллионах рублей, если не указано иное)

	Прим.	31 декабря 2017 г.	31 декабря 2016 г.
<b>АКТИВЫ</b>			
<b>Оборотные активы</b>			
Денежные средства и их эквиваленты	12	45 978	31 476
Краткосрочные финансовые инвестиции	17	8 931	6 319
Дебиторская задолженность и предоплаты	14	92 932	78 172
Предоплата по текущему налогу на прибыль		3 580	2 679
Страховые депозиты по аренде воздушных судов	13	423	320
Расходные запасы и запасы	16	12 811	10 040
Активы, предназначенные для продажи	20	3 125	1 140
Прочие оборотные активы	42	422	-
<b>Итого оборотные активы</b>		<b>168 202</b>	<b>130 146</b>
<b>Внеоборотные активы</b>			
Основные средства	19	97 932	104 897
Предоплата за воздушные суда	15	13 089	27 830
Отложенные налоговые активы	11	10 396	12 252
Гудвил	23	6 660	6 660
Долгосрочные финансовые инвестиции	17	3 338	3 306
Нематериальные активы	22	2 054	1 825
Страховые депозиты по аренде воздушных судов	13	1 602	2 181
Инвестиции в ассоциированные компании		329	98
Прочие внеоборотные активы	18	19 728	10 112
<b>Итого внеоборотные активы</b>		<b>155 128</b>	<b>169 161</b>
<b>ИТОГО АКТИВЫ</b>		<b>323 330</b>	<b>299 307</b>

Показатели консолидированного отчета о финансовом положении следует рассматривать в совокупности с примечаниями на страницах 204-259, которые являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности

	Прим.	31 декабря 2017 г.	31 декабря 2016 г.
<b>ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И КАПИТАЛ</b>			
<b>Краткосрочные обязательства</b>			
Кредиторская задолженность и начисленные обязательства	25	67 953	49 868
Незаработанная транспортная выручка		43 695	39 044
Отложенная выручка по программе премирования пассажиров	26	1 720	1 607
Резервы под обязательства	27	9 433	5 304
Обязательства по финансовой аренде	28	16 015	15 593
Краткосрочные кредиты и займы и краткосрочная часть долгосрочных кредитов и займов	29	-	9 309
Обязательства, относящиеся к активам, предназначенным для продажи	20	2 210	-
<b>Итого краткосрочные обязательства</b>		<b>141 026</b>	<b>120 725</b>
<b>Долгосрочные обязательства</b>			
Долгосрочные кредиты и займы	29	3 181	11 058
Обязательства по финансовой аренде	28	84 674	107 143
Резервы под обязательства	27	16 949	10 791
Отложенные налоговые обязательства	11	68	39
Отложенная выручка по программе премирования пассажиров	26	3 842	3 623
Прочие долгосрочные обязательства	30	6 291	5 159
<b>Итого долгосрочные обязательства</b>		<b>115 005</b>	<b>137 813</b>
<b>ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>		<b>256 031</b>	<b>258 538</b>
<b>Капитал</b>			
Уставный капитал	32	1 359	1 359
Резерв выкупленных собственных акций		-	(3 571)
Накопленная прибыль от продажи собственных акций	32	7 864	1 659
Резерв переоценки инвестиций		(5)	(5)
Резерв по инструментам хеджирования	24, 28	(25 159)	(34 187)
Нераспределенная прибыль		81 476	77 198
<b>Капитал, приходящийся на акционеров Компании</b>		<b>65 535</b>	<b>42 453</b>
Держатели неконтролирующих долей участия		1 764	(1 684)
<b>ИТОГО КАПИТАЛ</b>		<b>67 299</b>	<b>40 769</b>
<b>ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И КАПИТАЛ</b>		<b>323 330</b>	<b>299 307</b>

Показатели консолидированного отчета о финансовом положении следует рассматривать в совокупности с примечаниями на страницах 204-259, которые являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности

# Консолидированный отчет о движении денежных средств за 2017 год

(в миллионах рублей, если не указано иное)

	Прим.	2017 г.	2016 г.
<b>Потоки денежных средств от операционной деятельности:</b>			
Прибыль до налогообложения		33 726	53 281
<i>С корректировкой на:</i>			
Амортизацию	19,22	14 084	13 395
Изменение резерва под обесценение дебиторской задолженности и предоплат	9	(338)	2 217
Изменение резерва под снижение стоимости некондиционных расходных запчастей и запасов		(99)	216
Изменение резерва под обесценение основных средств	19	(24)	(36)
Убыток от выбытия основных средств		852	885
Убыток от выбытия дочерних компаний	21	-	5 099
Убыток от продажи и обесценения инвестиций, нетто		144	2 935
Убыток от изменения справедливой стоимости производных финансовых инструментов	10	-	53
Реализация результата хеджирования	10	5 613	12 310
Изменение резервов под обязательства	9,27	11 190	6 628
Процентные расходы	10	8 179	8 907
Процентные доходы	10	(4 718)	(4 169)
Прибыль от курсовых разниц	10	(2 409)	(15 597)
Прочие финансовые расходы/(доходы), нетто	10	46	447
Дивидендный доход		(88)	(29)
Прибыль от выбытия активов, предназначенных для продажи		(182)	(2 784)
Прочие операционные доходы, нетто		(646)	(1 764)
<b>Итого потоки денежных средств от операционной деятельности до изменений в оборотном капитале</b>		<b>65 330</b>	<b>81 994</b>
Увеличение дебиторской задолженности и предоплаты		(27 816)	(6 191)
Увеличение расходных запчастей и запасов		(2 672)	(2 809)
Увеличение кредиторской задолженности и начисленных обязательств		24 964	13 387
<b>Итого потоки денежных средств от операционной деятельности после изменений в оборотном капитале</b>		<b>59 806</b>	<b>86 381</b>
Изменение денежных средств, ограниченных в использовании	42	(435)	20
Налог на прибыль уплаченный		(13 019)	(13 943)
Налог на прибыль возмещенный		1 080	1 189
<b>Чистая сумма денежных средств от операционной деятельности</b>		<b>47 432</b>	<b>73 647</b>

Показатели консолидированного отчета о движении денежных средств следует рассматривать в совокупности с примечаниями на страницах 204-259, которые являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности

	Прим.	2017 г.	2016 г.
<b>Потоки денежных средств от инвестиционной деятельности:</b>			
Возврат депозитов		13 649	9 840
Размещение депозитов		(16 300)	(10 435)
Поступления от продажи основных средств		88	84
Поступления от продажи дочерней компании		-	9
Поступления от продажи активов предназначенных для продажи		1 856	6 471
Приобретение основных средств и нематериальных активов	19,22	(7 681)	(10 222)
Проценты полученные		4 241	3 065
Дивиденды полученные		59	62
Предоплаты за воздушные суда	18	(7 931)	(18 806)
Возврат предоплат за воздушные суда	18	26 274	29 362
Выплата страховых депозитов по операционной аренде	13	(211)	(2 504)
Возврат страховых депозитов по операционной аренде	13	325	3 405
<b>Чистая сумма денежных средств, поступивших от инвестиционной деятельности</b>		<b>14 369</b>	<b>10 331</b>
<b>Потоки денежных средств от финансовой деятельности:</b>			
Привлечение кредитов и займов	29	-	30 885
Погашение кредитов и займов	29	(17 417)	(72 991)
Поступление от продажи собственных акций		9 730	-
Выплаты основной суммы долга по финансовой аренде	28	(15 513)	(27 024)
Проценты уплаченные		(4 762)	(6 954)
Выплаченные дивиденды		(18 859)	(49)
Выплаты по расчетам по производным финансовым инструментам, нетто	24	-	(4 362)
<b>Чистая сумма денежных средств, использованных в финансовой деятельности</b>		<b>(46 821)</b>	<b>(80 495)</b>
Влияние изменений валютных курсов на денежные средства и их эквиваленты		(478)	(2 700)
<b>Нетто-увеличение денежных средств и их эквивалентов</b>		<b>14 502</b>	<b>783</b>
Денежные средства и их эквиваленты на начало года	12	31 476	30 693
<b>Денежные средства и их эквиваленты на конец периода</b>	<b>12</b>	<b>45 978</b>	<b>31 476</b>
<i>Неденежные операции в рамках инвестиционной деятельности:</i>			
Основные средства, полученные по финансовой аренде		1 872	2 170

Показатели консолидированного отчета о движении денежных средств следует рассматривать в совокупности с примечаниями на страницах 204-259, которые являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности

# Консолидированный отчет об изменениях капитала за 2017 год

(в миллионах рублей, если не указано иное)

Капитал, приходящийся на акционеров Компании									
	Прим.	Уставный капитал	Накопленная прибыль от продажи собственных акций за вычетом резерва выкупленных собственных акций	Резерв переоценки инвестиций	Резерв по инструментам хеджирования	Нераспределенная прибыль	Итого	Держатели неконтролирующих долей участия	Итого капитал
<b>На 1 января 2016 г.</b>		<b>1 359</b>	<b>(1 912)</b>	<b>(5)</b>	<b>(64 720)</b>	<b>39 755</b>	<b>(25 523)</b>	<b>(10 597)</b>	<b>(36 120)</b>
Прибыль за период		-	-	-	-	37 443	37 443	1 383	38 826
Прибыль от изменения справедливой стоимости производных финансовых инструментов и эффект от хеджирования за вычетом отложенного налога	24, 28	-	-	-	30 533	-	30 533	-	30 533
<b>Итого прочий совокупный доход</b>							<b>30 533</b>	<b>-</b>	<b>30 533</b>
<b>Итого совокупный доход</b>							<b>67 976</b>	<b>1 383</b>	<b>69 359</b>
Выбытие дочерней компании	21	-	-	-	-	-	-	7 579	7 579
Дивиденды объявленные		-	-	-	-	-	-	(49)	(49)
<b>На 31 декабря 2016 г.</b>		<b>1 359</b>	<b>(1 912)</b>	<b>(5)</b>	<b>(34 187)</b>	<b>77 198</b>	<b>42 453</b>	<b>(1 684)</b>	<b>40 769</b>
<b>На 1 января 2017 г.</b>		<b>1 359</b>	<b>(1 912)</b>	<b>(5)</b>	<b>(34 187)</b>	<b>77 198</b>	<b>42 453</b>	<b>(1 684)</b>	<b>40 769</b>
Прибыль за период		-	-	-	-	22 872	22 872	188	23 060
Прибыль от изменения справедливой стоимости производных финансовых инструментов и эффект от хеджирования за вычетом отложенного налога	24, 28	-	-	-	9 028	-	9 028	-	9 028
<b>Итого прочий совокупный доход</b>							<b>9 028</b>	<b>-</b>	<b>9 028</b>
<b>Итого совокупный доход</b>							<b>31 900</b>	<b>188</b>	<b>32 088</b>
Выбытие собственных акций		-	9 776	-	-	-	9 776	-	9 776
Продажа акций держателям неконтролирующих долей участия		-	-	-	-	-	-	3 589	3 589
Дивиденды объявленные		-	-	-	-	(18 594)	(18 594)	(329)	(18 923)
<b>На 31 декабря 2017 г.</b>		<b>1 359</b>	<b>7 864</b>	<b>(5)</b>	<b>(25 159)</b>	<b>81 476</b>	<b>65 535</b>	<b>1 764</b>	<b>67 299</b>

# Примечания к консолидированной финансовой отчетности за 2017 год

(в миллионах рублей, если не указано иное)

## 1. Описание деятельности

Компания «Аэрофлот – российские авиалинии» (далее – «Компания» или «Аэрофлот») была учреждена постановлением Правительства Российской Федерации как открытое акционерное общество в 1992 году (далее – «Постановление 1992 года»). В соответствии с Постановлением 1992 года все права и обязанности предприятия «Аэрофлот – Советские Авиалинии» и его структурных подразделений были переданы Компании, в том числе по двухсторонним межправительственным соглашениям и договорам, подписанным с иностранными авиакомпаниями и предприятиями в области гражданской авиации. Указом Президента Российской Федерации от 4 августа 2004 г. № 1009 Компания включена в Перечень стратегических предприятий и стратегических акционерных обществ.

Основным видом деятельности Компании является предоставление услуг в области международных и внутренних пассажирских и грузовых воздушных перевозок, а также предоставление прочих связанных с воздушными перевозками услуг из московского аэропорта «Шереметьево». Компания и ее дочерние предприятия (далее – «Группа») также осуществляют деятельность по таким направлениям, как организация бортового питания авиапассажиров и гостиничные услуги. Ассоциированные предприятия Группы осуществляют деятельность преимущественно в области услуг авиационной безопасности и прочих вспомогательных услуг.

В течение 2016 года из Группы вышли ОАО «Владивосток Авиа» и ЗАО «Аэрофлот-Карго» вследствие их ликвидации в мае и сентябре соответственно (Примечание 21).

По состоянию на 31 декабря 2017 г. и 31 декабря 2016 г. 51,17% акций Компании принадлежало Российской Федерации (далее – «РФ») в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом. Головной офис Компании расположен по адресу: 119002, РФ, г. Москва, ул. Арбат, дом 10.

Основными дочерними предприятиями Компании являются:

Наименование компании	Место юридической регистрации	Основная деятельность	31 декабря 2017 г.	31 декабря 2016 г.
АО «Авиакомпания «Россия» (далее – «АК Россия»)	Санкт-Петербург, РФ	Воздушные перевозки	75% минус одна акция	75% минус одна акция
ООО «Авиакомпания «Победа» (далее – «Победа»)	Москва, РФ	Воздушные перевозки	100,00%	100,00%
АО «Авиакомпания «Аврора» (далее – «АК Аврора»)	Южно-Сахалинск, РФ	Воздушные перевозки	51,00%	51,00%
ООО «Аэрофлот-Финанс» (далее – «Аэрофлот-Финанс»)	Москва, РФ	Финансовые услуги	100,00%	100,00%
ЗАО «Аэромар»	Московская область, РФ	Бортовое питание	51,00%	51,00%
АО «Шеротель»	Московская область, РФ	Гостиничное хозяйство	100,00%	100,00%
ООО «А-Техникс»	Москва, РФ	Техническое обслуживание	100,00%	100,00%
АО «Оренбургские авиалинии» (далее – «Оренбургавиа»)	Оренбург, РФ	Воздушные перевозки	100,00%	100,00%
АО «Донавиа» (далее – «Донавиа»)	Ростов-на-Дону, РФ	Воздушные перевозки	100,00%	100,00%

Основным ассоциированным предприятием Группы является:

Наименование компании	Место юридической регистрации	Основная деятельность	31 декабря 2017 г.	31 декабря 2016 г.
АО «ШЕРЕМЕТЬЕВО БЕЗОПАСНОСТЬ»	Московская область, РФ	Авиационная безопасность	45,00%	45,00%

В таблице ниже приведена информация о парке воздушных судов (далее – «ВС») Группы по состоянию на 31 декабря 2017 г. (количество ВС):

Тип ВС	Вид владения	ПАО «Аэрофлот»	АО «Авиакомпания «Россия»	АО «Авиакомпания «Аврора»	ООО «Авиакомпания «Победа»	Итого по Группе
Ан-24	Собств.	-	-	1	-	1
ДНС 8-Q300	Собств.	-	-	1	-	1
ДНС 8-Q402	Собств.	-	-	5	-	5
<b>Итого ВС в собственности</b>		-	-	<b>7</b>	-	<b>7</b>
Аэробус А319	Фин. аренда	-	9	-	-	9
Аэробус А321	Фин. аренда	13	-	-	-	13
Аэробус А330	Фин. аренда	8	-	-	-	8
Боинг В777	Фин. аренда	10	-	-	-	10
Ан-148	Фин. аренда	-	6	-	-	6
<b>Итого ВС в финансовой аренде</b>		<b>31</b>	<b>15</b>	-	-	<b>46</b>
SSJ 100	Опер. аренда	37	-	-	-	37
Аэробус А319	Опер. аренда	-	17	10	-	27
Аэробус А320	Опер. аренда	75	5	-	-	80
Аэробус А321	Опер. аренда	25	-	-	-	25
Аэробус А330	Опер. аренда	14	-	-	-	14
Боинг В737	Опер. аренда	36	16	-	16	68
Боинг В747	Опер. аренда	-	9	-	-	9
Боинг В777	Опер. аренда	6	5	-	-	11
ДНС 8-Q200	Опер. аренда	-	-	2	-	2
ДНС 8-Q300	Опер. аренда	-	-	3	-	3
ДНС 6-400	Опер. аренда	-	-	3	-	3
<b>Итого ВС в операционной аренде</b>		<b>193</b>	<b>52</b>	<b>18</b>	<b>16</b>	<b>279</b>
<b>ИТОГО ПАРК ВС</b>		<b>224</b>	<b>67</b>	<b>25</b>	<b>16</b>	<b>332</b>

По состоянию на 31 декабря 2017 г. 6 ВС типа Ан-148 и 1 ВС типа Ан-24 переданы в субаренду.

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности за 2017 год (в миллионах рублей, если не указано иное) (продолжение)

### 2. Принципы и положения учетной политики подготовки консолидированной финансовой отчетности

#### Принципы подготовки

Консолидированная финансовая отчетность Группы была подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (далее – «МСФО») и в соответствии с федеральным законом от 27 июля 2010 г. № 208-ФЗ «О консолидированной финансовой отчетности». Показатели консолидированной финансовой отчетности выражены в миллионах российских рублей (далее – «млн руб.»), кроме случаев, когда специально указывается иное.

Данная консолидированная финансовая отчетность подготовлена на основе правил учета по первоначальной стоимости приобретения, за исключением финансовых инструментов, первоначальное признание которых осуществляется по справедливой стоимости, имеющих в наличии для продажи финансовых активов, и финансовых инструментов, оцениваемых по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка, а также производных финансовых инструментов, к которым применены специальные правила учета сделок хеджирования. Основные положения учетной политики, использованные при подготовке данной консолидированной финансовой отчетности, представлены ниже. Данные положения применялись последовательно в отношении всех периодов, представленных в данной консолидированной финансовой отчетности, если не указано иное.

Все значительные дочерние предприятия, прямо или опосредованно контролируемые Группой, включены в настоящую консолидированную финансовую отчетность. Перечень основных дочерних предприятий, входящих в Группу, приводится в Примечании 1.

#### Принцип непрерывности деятельности

Руководство подготовило данную консолидированную финансовую отчетность на основе допущения о непрерывности деятельности. Данное суждение руководства основывается на рассмотрении финансового положения Группы, текущих планов, прибыльности операций и доступа к финансовым ресурсам, а также на анализе влияния ситуации на финансовых рынках на операции Группы.

#### Функциональная валюта и валюта представления отчетности

Функциональной валютой Компании и ее основных дочерних предприятий является российский рубль (далее – «руб.» или «рубль»), валютой представления консолидированной финансовой отчетности Группы также является рубль.

#### Консолидация

Дочерние предприятия представляют собой такие объекты инвестиций, включая структурированные предприятия, которые Группа контролирует, так как Группа:

- (i) обладает полномочиями, которые предоставляют ей возможность управлять значимой деятельностью, которая оказывает значительное влияние на доход объекта инвестиций,
- (ii) подвергается рискам, связанным с переменным доходом от участия в объекте инвестиций или, имеет право на получение такого дохода, и
- (iii) имеет возможность использовать свои полномочия в отношении объекта инвестиций с целью оказания влияния на величину дохода инвестора.

При оценке наличия у Группы полномочий в отношении другого предприятия учитывается наличие и влияние реальных прав, включая реальные потенциальные права голоса. Право является реальным, если держатель имеет практическую возможность реализовать это право при принятии решения относительно управления значимой деятельностью объекта инвестиций. Группа может обладать полномочиями в отношении объекта инвестиций, даже если она не имеет большинства прав голоса в объекте инвестиций. В подобных случаях для определения наличия реальных полномочий в отношении объекта инвестиций Группа оценивает размер пакета своих прав голоса по отношению к размеру и степени рассредоточения пакетов других держателей прав голоса.

Права защиты других инвесторов, такие как связанные с внесением коренных изменений в деятельность объекта инвестиций или применяющиеся в исключительных обстоятельствах, не препятствуют возможности Группы контролировать объект инвестиций.

Дочерние предприятия включаются в консолидированную финансовую отчетность, начиная с даты передачи Группе контроля над их операциями (даты приобретения) и исключаются из консолидированной финансовой отчетности, начиная с даты утери контроля.

Дочерние предприятия включаются в консолидированную финансовую отчетность по методу приобретения. Приобретенные идентифицируемые активы, а также обязательства и условные обязательства, полученные при объединении бизнеса, отражаются по справедливой стоимости на дату приобретения независимо от размера неконтролирующей доли участия.

Гудвил определяется путем вычета суммы чистых активов приобретенного предприятия из общей суммы следующих величин: переданного возмещения за приобретенное предприятие, суммы неконтролирующей доли участия в приобретенном предприятии и справедливой стоимости доли участия в капитале приобретенного предприятия, принадлежавшей Группе непосредственно перед датой приобретения.

Отрицательная сумма («отрицательный гудвил») признается в составе прибыли или убытка после того как руководство повторно оценит, полностью ли идентифицированы все приобретенные активы, а также принятые обязательства и условные обязательства, и проанализирует правильность их оценки.

Возмещение, переданное за приобретенное предприятие, оценивается по справедливой стоимости переданных активов, выпущенных долевых инструментов и возникших или принятых обязательств, включая справедливую стоимость активов и обязательств, возникших в результате соглашений об условном возмещении, но не включая затраты, связанные с приобретением, такие как оплата консультационных услуг, юридических услуг, услуг по проведению оценки и аналогичных профессиональных услуг. Затраты по сделке, понесенные при выпуске долевых инструментов, вычитаются из суммы капитала; затраты по сделке, понесенные в связи с выпуском долговых ценных бумаг в рамках объединения бизнеса, вычитаются из их балансовой стоимости, а все остальные затраты по сделке, связанные с приобретением, относятся на расходы.

Группа оценивает неконтролирующую долю участия, представляющую собой непосредственную долю участия и дающую держателю право на пропорциональную долю чистых активов в случае ликвидации, индивидуально по каждой операции либо:

- (a) по справедливой стоимости, либо
- (b) пропорционально неконтролирующей доле участия в чистых активах приобретенного предприятия.

Операции между дочерними предприятиями Группы, остатки по соответствующим счетам и нереализованные прибыли по операциям между дочерними предприятиями Группы взаимоисключаются. Нереализованные убытки также взаимоисключаются, кроме случаев, когда убытки не могут быть возмещены. Компания и ее дочерние предприятия применяют единые принципы учетной политики в соответствии с политикой Группы.

Неконтролирующая доля участия – это часть чистых результатов деятельности и капитала дочернего предприятия, приходящаяся на долю участия в капитале, которой Компания не владеет прямо или косвенно. Неконтролирующая доля участия представляет отдельный компонент капитала Группы.

#### Учет сделок по приобретению неконтролирующих долей участия

Группа применяет модель экономической единицы для учета операций с владельцами неконтролирующей доли участия. Если имеется какая-либо разница между переданным возмещением и балансовой стоимостью приобретенной неконтролирующей доли участия, она отражается как операция с капиталом непосредственно в капитале. Группа признает разницу между вознаграждением, полученным за продажу неконтролирующей доли участия, и ее балансовой стоимостью как сделку с капиталом в консолидированном отчете об изменениях капитала.

#### Инвестиции в ассоциированные предприятия

Ассоциированные предприятия – это предприятия, на которые Группа оказывает значительное влияние (прямо или косвенно), но не контролирует их; как правило, доля прав голоса в этих предприятиях составляет от 20% до 50%. Инвестиции в ассоциированные предприятия учитываются по методу долевого участия и первоначально отражаются по стоимости приобретения. Балансовая стоимость ассоциированных предприятий включает идентифицированный в момент приобретения гудвил за вычетом накопленных убытков от обесценения в случае наличия таковых. Дивиденды, полученные от ассоциированных предприятий, уменьшают балансовую стоимость инвестиций в ассоциированные предприятия. Прочие изменения доли Группы в чистых активах ассоциированных предприятий после приобретения отражаются следующим образом:

- (i) доля Группы в прибылях и убытках ассоциированных предприятий отражается в составе консолидированного отчета о прибылях или убытках за год как доля в финансовых результатах ассоциированных предприятий,
- (ii) доля Группы в прочем совокупном доходе отражается в составе прочего совокупного дохода отдельной строкой,
- (iii) все прочие изменения в доле Группы в балансовой стоимости чистых активов ассоциированных предприятий отражаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках в составе доли в финансовых результатах ассоциированных предприятий.

Однако, когда доля убытков Группы, связанных с ассоциированным предприятием, равна или превышает ее долю в ассоциированном предприятии, включая любую необеспеченную дебиторскую задолженность, Группа отражает последующие убытки только в том случае, если она приняла на себя обязательства или производила платежи от имени данного ассоциированного предприятия.

Нереализованные прибыли по операциям между Группой и ее ассоциированными предприятиями взаимоисключаются пропорционально доле Группы в этих ассоциированных предприятиях; нереализованные убытки также взаимоисключаются, если только они не вызваны обесценением активов ассоциированного предприятия.

#### Выбытие дочерних или ассоциированных предприятий

Когда Группа утрачивает контроль или значительное влияние, то сохраняющаяся доля в предприятии переоценивается по справедливой стоимости, а изменения балансовой стоимости отражаются в прибыли или убытке.

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности за 2017 год (в миллионах рублей, если не указано иное) (продолжение)

Справедливая стоимость представляет собой первоначальную балансовую стоимость для целей дальнейшего учета оставшейся доли в ассоциированном предприятии, или финансовом активе. Кроме того, все суммы, ранее признанные в составе прочего совокупного дохода в отношении данного предприятия, учитываются так, как если бы Группа осуществила непосредственное выбытие соответствующих активов или обязательств. Это может означать, что суммы, ранее отраженные в составе прочего совокупного дохода, переносятся в прибыль или убыток.

Если доля участия в ассоциированном предприятии уменьшается, но при этом сохраняется значительное влияние, то только пропорциональная доля сумм, ранее отраженных в составе прочего совокупного дохода, переносится в прибыль или убыток в необходимых случаях.

### Гудвил

Гудвил учитывается по первоначальной стоимости за вычетом накопленных убытков от обесценения, при наличии таковых. Тестирование гудвила на обесценение производится Группой по меньшей мере раз в год, а также во всех случаях, когда существуют признаки его возможного обесценения. Балансовая стоимость гудвила сопоставляется с возмещаемой стоимостью, которая равна ценности использования или справедливой стоимости за вычетом затрат на выбытие в зависимости от того, какая из этих величин выше. Обесценение сразу же признается в составе расходов и впоследствии не восстанавливается. Гудвил относится на генерирующие единицы (а именно дочерние предприятия или бизнес-единицы Группы). Эти единицы представляют самый низкий уровень, на котором Группа отслеживает гудвил, и по своему размеру не превышают операционный сегмент.

При ликвидации деятельности, осуществляемой данной генерирующей единицей, гудвил, ассоциируемый с выбывающей деятельностью, включается в балансовую стоимость деятельности при определении прибыли или убытков от выбытия и оценивается на основе относительной стоимости выбывшей деятельности и части сохраненной генерирующей единицы.

### Пересчет иностранной валюты

Денежные активы и обязательства в иностранной валюте пересчитываются в функциональную валюту каждого предприятия по официальному обменному курсу Центрального Банка РФ (далее – «ЦБ РФ») на конец соответствующего отчетного периода. Операции в иностранной валюте учитываются по курсу на дату совершения операции. Курсовые разницы от расчетов по операциям в иностранной валюте и от пересчета денежных активов и обязательств в иностранной валюте в функциональную валюту каждого предприятия по официальному обменному курсу ЦБ РФ на конец года отражаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках за год в составе финансовых доходов или расходов, кроме отражения курсовых разниц, возникающих при перерасчете финансовых инструментов, являющихся инструментами хеджирования. Курсовые разницы по инструментам хеджирования учитываются в составе прочего совокупного дохода.

Пересчет по курсу на конец года не проводится в отношении неденежных статей консолидированного отчета о финансовом положении, оцениваемых по исторической стоимости. Неденежные статьи, оцениваемые по справедливой стоимости в иностранной валюте, включая инвестиции в долевыми инструментами, пересчитываются с использованием обменных курсов, которые действовали на дату оценки справедливой стоимости. Влияние изменения обменных курсов на неденежные статьи, оцениваемые по справедливой стоимости в иностранной валюте, отражается как часть прибыли или убытка от переоценки по справедливой стоимости.

В таблице ниже приводятся официальные обменные курсы доллара США и евро к рублю, использованные для пересчета денежных активов и обязательств в иностранной валюте

	Официальные обменные курсы	
	рублей за 1 доллар США	рублей за 1 евро
Средний курс за 2017 г.	58,35	65,90
На 31 декабря 2017 г.	57,60	68,87
Средний курс за 2016 г.	67,03	74,23
На 31 декабря 2016 г.	60,66	63,81

### Признание выручки

Выручка оценивается по справедливой стоимости полученного возмещения или возмещения к получению и представляет собой суммы, причитающиеся за товары и услуги, реализуемые в ходе обычной деятельности, за вычетом начисленных на выручку налогов.

*Пассажирские перевозки:* Выручка от реализации билетов отражается в момент предоставления авиатранспортных услуг. Стоимость проданных и сохраняющих свое действие билетов, еще не использованных на отчетную дату, отражается в консолидированном отчете о финансовом положении Группы отдельной строкой (незаработанной транспортной выручки) в составе краткосрочных обязательств. Сальдо по этому счету сокращается по мере того, как Группа осуществляет предоставление соответствующих авиатранспортных услуг, или при возврате билета пассажиром. Стоимость билетов, которые были проданы, но не будут использованы, признается как выручка от реализации на отчетную дату с учетом анализа исторических данных по доходам от неиспользованных билетов. Комиссионные расходы, выплачиваемые агентам по продаже авиабилетов, признаются в качестве коммерческих и маркетинговых расходов в составе операционных расходов в консолидированном отчете о прибылях и убытках в период реализации агентами авиабилетов.

Выручка от пассажирских перевозок включает также выручку по код-шеринговым соглашениям, заключенным Группой с определенными авиакомпаниями, согласно которым Группа и авиакомпания продают места на рейсы друг друга (далее – «Код-шеринговые соглашения»). Выручка от реализации билетов на рейсы других авиакомпаний по Код-шеринговым соглашениям отражается в момент предоставления авиатранспортных услуг и учитывается в сумме чистого дохода в составе выручки от перевозок в консолидированном отчете о прибылях и убытках Группы. Выручка от реализации мест на рейсы Группы другими авиакомпаниями отражается в момент предоставления авиатранспортных услуг в полной сумме в составе выручки от перевозок в консолидированном отчете о прибылях и убытках Группы.

*Грузовые перевозки:* Выручка от предоставления услуг грузовых авиаперевозок отражается в составе выручки от перевозок в момент предоставления авиатранспортных услуг. Стоимость проданных, но еще не оказанных услуг грузовых авиаперевозок отражается в консолидированном отчете о финансовом положении Группы отдельной строкой (незаработанной транспортной выручки) в составе краткосрочных обязательств.

*Бортовое питание:* Выручка от бортового питания признается в момент доставки упакованного питания на борт воздушного судна, поскольку это является моментом перехода к покупателям рисков и выгод, связанных с правом собственности.

*Прочая выручка:* Прочая выручка по двусторонним соглашениям с авиакомпаниями признается по мере возникновения прав на ее получение в соответствии с условиями каждого соглашения. Выручка от сдачи номеров в гостинице Группы признается в момент предоставления услуги. Выручка от реализации товаров признается на момент перехода рисков и выгод, связанных с правом собственности на товары, обычно в момент отгрузки товаров покупателю. Если Группа берет на себя обязанность доставить товары до определенного места, выручка признается в момент передачи товаров покупателю в пункте назначения. Выручка от оказания услуг признается в том периоде, когда данные услуги были оказаны.

### Информация по сегментам

Отчетность по сегментам составляется в соответствии с внутренней отчетностью, представляемой руководителю Группы, принимающему операционные решения. Сегмент подлежит отдельному раскрытию, если его доходы, финансовый результат или активы составляют не менее десяти процентов от общих доходов, общего финансового результата или суммарных активов всех операционных сегментов.

### Нематериальные активы

Нематериальные активы Группы, кроме гудвила, имеют конечный срок полезного использования и включают, в основном, капитализированное программное обеспечение со сроком полезного использования 5 лет. Нематериальные активы амортизируются линейным методом в течение срока их полезного использования. Приобретенные лицензии на компьютерное программное обеспечение капитализируются в сумме затрат, понесенных на их приобретение и внедрение. В случае обесценения балансовая стоимость нематериальных активов списывается до наибольшей из ценности их использования и справедливой стоимости за вычетом затрат на выбытие.

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности за 2017 год (в миллионах рублей, если не указано иное) (продолжение)

### Основные средства

Основные средства отражаются по первоначальной стоимости, за вычетом накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения (там, где это необходимо). Амортизация рассчитывается таким образом, чтобы полностью амортизировать первоначальную стоимость основных средств (за минусом ликвидационной стоимости, где применимо) в течение срока полезного использования указанных основных средств.

#### (а) Самолетно-моторный парк

- (i) *Собственные ВС и авиационные двигатели:* Парк собственных ВС представлен ВС иностранного производства, авиационные двигатели – двигателями как российского, так и иностранного производства. Полный перечень ВС приведен в Примечании 1.
- (ii) *ВС и авиационные двигатели, используемые на условиях финансовой аренды:* в тех случаях, когда основные средства используются на условиях финансовой аренды, предусматривающих, что риски и выгоды от владения имуществом практически полностью переходят к Группе, указанные основные средства учитываются, как если бы они были приобретены в собственность.
- (iii) *Капитализированные затраты на техническое обслуживание и ремонт ВС, используемых на условиях финансовой аренды:* Затраты на осуществление значительных проектов модернизации и реконструкции (в основном модернизация ВС, предусматривающая замену отдельных элементов) капитализируются. Балансовая стоимость заменяемых частей прекращает признаваться в консолидированном отчете о финансовом положении Группы и включается в состав операционных расходов в консолидированном отчете о прибылях и убытках Группы. Капитализированные затраты на техническое обслуживание и крупные проекты модернизации и реконструкции воздушных судов амортизируются с использованием линейного метода в течение периода, заканчивающегося на прогнозную дату следующего осмотра, или исходя из предполагаемого срока их полезного использования. Стоимость текущего ремонта и технического обслуживания воздушных судов относится на расходы по мере возникновения соответствующих затрат и включается в состав операционных расходов (техническое обслуживание) в консолидированном отчете о прибылях и убытках Группы.
- (iv) *Амортизация самолетно-моторного парка:* Амортизация самолетно-моторного парка, находящегося в собственности или полученного на условиях финансовой аренды, рассчитывается с использованием линейного метода до окончания предполагаемого срока полезного использования или срока аренды, если он более короткий. Амортизация планеров самолетов, двигателей самолетов и интерьера начисляется отдельно в течение соответствующих предполагаемых сроков использования линейным методом. Различные составляющие самолетно-моторного парка Группы и прочие основные средства имеют следующие сроки полезной службы:

Планеры самолетов	20-32 лет
Двигатели самолетов	8-10 лет
Интерьеры	5 лет
Здания	15-50 лет
Оборудование и транспортные средства	3-5 лет
Прочие основные средства	1-5 лет

- (v) *Капитализированные неотделимые улучшения ВС, используемых на условиях операционной аренды:* Капитализированные затраты, относящиеся к арендованному воздушному парку, амортизируются в течение наименьшего из двух сроков: срока полезного использования или срока аренды.

#### (б) Земля, здания, сооружения и другие основные средства

Данные основные средства отражаются по первоначальной стоимости, выраженной в историческом долларовом эквиваленте, пересчитанной по курсу на 1 января 2007 г., дату изменения функциональной валюты Компании и ее основных дочерних предприятий с доллара США на рубль, либо по первоначальной стоимости, если основные средства были приобретены после указанной даты. Амортизация начисляется линейным методом на все объекты основных средств из расчета предполагаемого срока их полезного использования, а в случае арендуемого имущества – в течение срока аренды или срока полезного использования, если он более короткий. Сроки полезного использования основных средств Группы составляют от 1 до 50 лет. Земельные участки не амортизируются.

#### (в) Незавершенное строительство

Объекты незавершенного строительства представляют собой затраты, непосредственно связанные со строительством основных средств, включая соответствующие переменные накладные расходы, непосредственно относимые на стоимость строительства, а также стоимость приобретения прочих активов, требующих монтажа либо иной подготовки. Балансовая стоимость объектов незавершенного строительства регулярно пересматривается на предмет необходимости начисления соответствующего резерва под снижение их стоимости.

### Прибыль или убыток от выбытия основных средств

Прибыль или убыток от выбытия объектов основных средств определяется как разница между полученной выручкой от продажи и их балансовой стоимостью и отражается в консолидированном отчете о прибылях и убытках Группы за год в составе операционных доходов и расходов.

### Финансовая аренда

В тех случаях, когда Группа является арендатором по договору аренды, при которой происходит передача Группе практически всех рисков и выгод, связанных с владением, арендуемые активы капитализируются в составе основных средств на дату начала срока аренды по наименьшей из двух величин: справедливой стоимости арендованных активов и приведенной стоимости минимальных арендных платежей.

Сумма каждого арендного платежа распределяется между уменьшением непогашенного обязательства и затратами на финансирование таким образом, чтобы получилась постоянная периодическая ставка процента по непогашенному остатку обязательства по финансовой аренде. Соответствующие арендные обязательства за вычетом будущих финансовых расходов отражаются отдельной строкой (обязательства по финансовой аренде) в составе краткосрочных и долгосрочных обязательств в консолидированном отчете о финансовом положении Группы. Затраты на выплату процентов в составе арендных платежей отражаются в прибыли или убытке в течение срока аренды по методу эффективной ставки процента. Активы, приобретенные по договорам финансовой аренды, амортизируются в течение срока их полезного использования или срока аренды, в случае, когда он более короткий, если у Группы нет достаточной уверенности в том, что она получит право собственности на этот актив к концу срока аренды.

Таможенные пошлины, стоимость юридических услуг и другие первоначальные прямые расходы увеличивают сумму, отражаемую в составе активов в консолидированном отчете о финансовом положении Группы. Процентная составляющая арендных платежей включена в состав финансовых расходов в консолидированном отчете о прибылях и убытках Группы.

### Внеоборотные активы, отнесенные к категории предназначенных для продажи

Внеоборотные активы и выбывающие группы (которые могут включать внеоборотные и оборотные активы) отражаются в консолидированном отчете о финансовом положении как «внеоборотные активы, предназначенные для продажи» в случае, если их балансовая стоимость будет возмещена, главным образом, за счет продажи (включая потерю контроля над дочерней организацией, которой принадлежат активы) в течение 12 месяцев после отчетной даты. Классификация активов подлежит изменению при наличии всех перечисленных ниже условий: (а) активы готовы к немедленной продаже в их текущем состоянии; (б) руководство Группы утвердило действующую программу поиска покупателя и приступило к ее реализации; (в) ведется активная деятельность по продаже активов по обоснованной цене; (г) продажа ожидается в течение одного года, и (д) не ожидается значительных изменений плана продажи или его отмена.

Внеоборотные активы или выбывающие группы, классифицированные в консолидированном отчете о финансовом положении в текущем отчетном периоде как предназначенные для продажи, не подлежат переводу в другую категорию и не меняют форму представления в сравнительных данных консолидированного отчета о финансовом положении для приведения в соответствие с классификацией на конец текущего отчетного периода.

Выбывающая группа представляет собой группу активов (оборотных и внеоборотных), подлежащих выбытию, путем продажи или иным способом, вместе как группа в результате одной операции, и обязательства, непосредственно связанные с этими активами, которые будут переданы в результате этой операции. Гудвил учитывается в составе выбывающей группы в том случае, если выбывающая группа является единицей, генерирующей денежные средства, на которую при приобретении был распределен гудвил. Внеоборотными активами считаются активы, включающие суммы, которые, как ожидается, будут возмещены или получены в срок свыше 12 месяцев после отчетной даты. Если возникает необходимость в изменении классификации, такое изменение проводится как для оборотной, так и для внеоборотной части актива.

Предназначенные для продажи выбывающие группы в целом оцениваются по меньшей из двух величин: балансовой стоимости или справедливой стоимости за вычетом затрат на выбытие. Удерживаемые для продажи основные средства не амортизируются.

Обязательства, непосредственно связанные с выбывающей группой и передаваемые при выбытии, подлежат реклассификации и отражаются в консолидированном отчете о финансовом положении отдельной строкой.

### Капитализация затрат по кредитам или займам

Затраты по кредитам или займам, включая начисленные проценты, курсовые разницы и прочие расходы, непосредственно относимые к приобретению, строительству или производству актива, который не учитывается по справедливой стоимости и подготовка которого к использованию по назначению или продаже обязательно требует значительного времени (далее – «актив, отвечающий определенным требованиям»), входят в состав стоимости такого актива, если начало капитализации приходится на 1 января 2009 г. или на последующую дату. Предоплаты за ВС рассматриваются Группой как актив, отвечающий определенным требованиям, в отношении которого производится капитализация затрат по кредитам или займам.

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности за 2017 год (в миллионах рублей, если не указано иное) (продолжение)

Дата начала капитализации наступает, когда Группа:

- (а) несет расходы, связанные с активом, отвечающим определенным требованиям;
- (б) несет затраты по кредитам или займам;
- (в) предпринимает действия, необходимые для подготовки актива к использованию по назначению или к продаже.

Капитализация затрат по кредитам или займам продолжается до даты, когда завершены практически все работы, необходимые для подготовки актива к использованию или к продаже.

Группа капитализирует затраты по кредитам или займам, по которым она произвела капитальные расходы по активам, отвечающим определенным требованиям. Капитализированные затраты по кредитам или займам рассчитываются на основе средней стоимости финансирования Группы (средневзвешенные процентные расходы применяются к расходам на квалифицируемые активы) за исключением случаев, когда средства заимствованы для приобретения конкретного актива, отвечающего определенным требованиям. Если это происходит, капитализируются фактические затраты, понесенные по этому кредиту или займу в течение периода, за вычетом любого инвестиционного дохода от временного инвестирования этих заемных средств.

### Обесценение объектов основных средств

На конец каждого отчетного периода руководство определяет наличие признаков обесценения объектов основных средств. Если выявлен любой такой признак, руководство оценивает возмещаемую стоимость, которая определяется как наибольшая из двух величин: справедливой стоимости за вычетом затрат на выбытие актива и ценности его использования. Балансовая стоимость актива уменьшается до возмещаемой стоимости. Убыток от обесценения актива отражается в консолидированном отчете о прибылях и убытках Группы за год в составе операционных расходов. Убыток от обесценения актива, признанный в прошлые отчетные периоды, восстанавливается (при необходимости), если произошло изменение расчетных оценок, использованных при определении ценности от использования актива либо его справедливой стоимости за вычетом затрат на выбытие.

### Операционная аренда

В случаях, когда Группа является арендатором по договору аренды, не предусматривающему передачу от арендодателя к Группе практически всех рисков и выгод, связанных с владением активом, общая сумма арендных платежей отражается в прибыли или убытке за год линейным методом в течение всего срока аренды. Срок аренды – это не подлежащий досрочному прекращению период, на который арендатор заключил договор об аренде актива, а также дополнительные периоды, на которые арендатор имеет право продлить аренду актива с дополнительной оплатой или без нее, если на начальную дату аренды имеется достаточная уверенность в том, что арендатор реализует такое право.

Расходы, связанные с заключением договоров операционной аренды, включающие таможенные пошлины по импортированным арендованным ВС, признаются в составе внеоборотных активов в момент передачи ВС и амортизируются линейным методом в течение срока действия соглашений аренды. Амортизация признается в составе операционных расходов. Поскольку в соответствии с таможенным законодательством РФ Группа уплачивает таможенные пошлины с рассрочкой, обязательства по уплате таможенных пошлин учитываются по амортизированной стоимости.

Договоры операционной аренды содержат требования по проведению периодических ремонтов и технического обслуживания в течение срока аренды. Соответственно, в течение срока операционной аренды Группа создает резерв на ожидаемую сумму предстоящих расходов по проведению периодических ремонтов и технического обслуживания. Оценка ожидаемых расходов производится на основе наиболее надежных данных на момент проведения такой оценки. При этом учитываются условия договоров операционной аренды, возраст и состояние

ВС и авиационных двигателей, рыночная стоимость креплений, узлов и агрегатов, подлежащих замене, а также стоимость требуемых работ. Данный резерв отражается по дисконтированной стоимости.

Стоимость проведения периодического капитального ремонта и технического обслуживания ВС, находящихся в финансовой аренде, капитализируется и амортизируется в течение срока наименьшего из (i) периода до проведения следующего планируемого ремонта, (ii) оставшегося срока полезного использования актива и (iii) срока аренды.

### Страховые депозиты по аренде воздушных судов

Страховые депозиты по аренде ВС представляют собой суммы, уплаченные арендодателям ВС, в соответствии с условиями заключенных договоров аренды воздушных судов. Такие депозиты возвращаются Группе по окончании срока аренды. Страховые депозиты по договорам аренды воздушных судов отдельно представлены в консолидированном отчете о финансовом положении (страховые депозиты по аренде ВС) и отражаются по амортизированной стоимости.

### Классификация финансовых активов

Финансовые активы классифицируются по следующим категориям: а) займы и дебиторская задолженность, б) финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи, и в) финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка, отнесенные к данной категории с момента первоначального признания.

*Займы и дебиторская задолженность* представляют собой не котируемые на активном рынке производные финансовые активы с фиксированными или определяемыми платежами, за исключением тех из них, которые Группа намерена продать в ближайшем будущем.

*Производные финансовые инструменты*, включая валютные и процентные опционы, топливные опционы, а также валютные и процентные свопы, отражаются по справедливой стоимости. Производные инструменты учитываются как активы, если справедливая стоимость данных инструментов является положительной, и как обязательства, если их справедливая стоимость является отрицательной. Изменения справедливой стоимости производных инструментов включаются в прибыль или убыток за год, за исключением инструментов, к которым применены специальные правила учета хеджирования, изменение справедливой стоимости которых отражается в составе прочего совокупного дохода.

Все прочие финансовые активы входят в категорию активов, имеющих в наличии для продажи, которая включает инвестиционные ценные бумаги, которые Группа намерена удерживать в течение неопределенного периода времени и которые могут быть проданы в случае необходимости поддержания ликвидности или изменения процентных ставок, обменных курсов валют или котировок ценных бумаг.

### Классификация финансовых обязательств

Финансовые обязательства классифицируются по следующим учетным категориям: а) предназначенные для торговли, включая производные финансовые инструменты, и б) прочие финансовые обязательства. Обязательства, предназначенные для торговли, отражаются по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка за год (как финансовые доходы или финансовые расходы) в том периоде, в котором они возникли. Прочие финансовые обязательства отражаются по амортизированной стоимости.

### Финансовые инструменты – основные подходы к оценке

Финансовые инструменты отражаются по справедливой стоимости, первоначальной стоимости или амортизированной стоимости в зависимости от их классификации. Ниже представлено описание этих методов оценки.

*Справедливая стоимость* – это цена, которая может быть получена при продаже актива или уплачена при передаче обязательства при проведении операции на добровольной основе между участниками рынка на дату оценки. Наилучшим подтверждением справедливой стоимости является котированная цена на активном рынке. Активный рынок – это рынок, на котором операции с активом или обязательством проводятся с достаточной частотой и в достаточном объеме, позволяющем получать информацию об оценках на постоянной основе.

Справедливая стоимость финансовых инструментов, обращающихся на активном рынке, оценивается как сумма, полученная при умножении котированной цены на отдельный актив или обязательство на их количество, удерживаемое предприятием.

Портфель финансовых производных инструментов или других финансовых активов и обязательств, не обращающихся на активном рынке, оценивается по справедливой стоимости группы финансовых активов и финансовых обязательств на основе цены, которая была бы получена при продаже чистой длинной позиции (то есть актива) за принятие конкретного риска или при передаче чистой короткой позиции (то есть обязательства) за принятие конкретного риска при проведении операции на добровольной основе между участниками рынка на дату оценки в текущих рыночных условиях. Это применимо для активов, отражаемых по справедливой стоимости на многократной основе, если: (а) Группа управляет группой финансовых активов и финансовых обязательств на основе чистой подверженности Компании конкретному рыночному риску (или рискам) или кредитному риску конкретного контрагента в соответствии с официальной стратегией Группы по управлению рисками или его инвестиционной стратегией; (б) Группа на данной основе предоставляет информацию о группе активов и обязательств старшему руководящему персоналу предприятия; и (в) рыночные риски, включая длительность подверженности Группы конкретному рыночному риску (или рискам), возникающему в связи с финансовыми активами и финансовыми обязательствами, по существу являются равнозначными.

Методы оценки, такие как модель дисконтированных денежных потоков, а также модели, основанные на данных аналогичных операций, совершаемых на рыночных условиях, или рассмотрение финансовых данных объекта инвестиций используются для определения справедливой стоимости финансовых инструментов, для которых недоступна рыночная информация о цене сделок.

Финансовые инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости, анализируются по уровням иерархии справедливой стоимости следующим образом:

- (i) к 1 уровню относятся оценки по котируемым ценам (некорректируемым) на активных рынках для идентичных активов или обязательств,
- (ii) ко 2 уровню – полученные с помощью методов оценки, в которых все используемые существенные исходные данные, которые либо прямо (к примеру, цена), либо косвенно (к примеру, рассчитанных на базе цены) являются наблюдаемыми для актива или обязательства, и
- (iii) оценки 3 уровня являются оценками, не основанными исключительно на наблюдаемых рыночных данных (т.е. для оценки требуется значительный объем ненаблюдаемых исходных данных).

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности за 2017 год (в миллионах рублей, если не указано иное) (продолжение)

Переводы с уровня на уровень иерархии справедливой стоимости считаются имевшими место на конец отчетного периода.

*Первоначальная стоимость* представляет собой сумму уплаченных денежных средств или их эквивалентов, или справедливую стоимость иного возмещения, переданного для приобретения актива на дату покупки, и включает затраты по сделке. Оценка по первоначальной стоимости применяется только в отношении инвестиций в долевые инструменты, которые не имеют рыночных котировок и справедливая стоимость которых не может быть надежно оценена, и в отношении производных инструментов, которые привязаны к таким долевым инструментам, не имеющим котировок на открытом рынке, и подлежат погашению такими долевыми инструментами.

*Амортизированная стоимость* представляет величину, в которой финансовый инструмент был оценен при первоначальном признании, за вычетом выплат в погашение основной суммы долга, уменьшенную или увеличенную на величину начисленных процентов, а для финансовых активов – за вычетом суммы убытков (прямых или путем использования счета оценочного резерва) от обесценения. Начисленные проценты включают амортизацию отложенных при первоначальном признании затрат по сделке, а также любых премий или дисконта от суммы погашения с использованием метода эффективной ставки процента. Нарастающие процентные доходы и нарастающие процентные расходы, включая нарастающий купонный доход и амортизированный дисконт или премию (включая отложенную при предоставлении комиссии, при наличии таковой), не показываются отдельно, а включаются в балансовую стоимость соответствующих статей консолидированного отчета о финансовом положении.

*Метод эффективной ставки процента* – это метод распределения процентных доходов или процентных расходов в течение соответствующего периода с целью обеспечения постоянной процентной ставки в каждом периоде (эффективной ставки процента) на балансовую стоимость инструмента. Эффективная ставка процента – это ставка, применяемая при точном дисконтировании расчетных будущих денежных платежей или поступлений (не включая будущие кредитные потери) на протяжении ожидаемого времени существования финансового инструмента или, где это уместно, более короткого периода до чистой балансовой стоимости финансового инструмента. Эффективная ставка процента используется для дисконтирования денежных потоков по инструментам с плавающей ставкой до следующей даты изменения процента, за исключением премии или дисконта, которые отражают кредитный спред по плавающей ставке, указанной для данного инструмента, или по другим переменным факторам, которые устанавливаются независимо от рыночного значения. Такие премии или дисконты амортизируются на протяжении всего ожидаемого срока обращения инструмента. Расчет приведенной стоимости включает все вознаграждения и суммы, выплаченные или полученные сторонами по договору, составляющие неотъемлемую часть эффективной ставки процента.

*Затраты по сделке* являются дополнительными затратами, непосредственно относящимися к приобретению, выпуску или выбытию финансового инструмента. Дополнительные затраты – это затраты, которые не были бы понесены, если бы сделка не состоялась. Затраты по сделке включают вознаграждение и комиссионные, уплаченные агентам и консультантам, сборы, уплачиваемые регулирующим органам и фондовым биржам, а также налоги и сборы, взимаемые при передаче собственности. Затраты по сделке не включают премии или дисконты по долговым обязательствам, затраты на финансирование, внутренние административные расходы или расходы на хранение.

### Первоначальное признание финансовых инструментов

Производные финансовые инструменты, включая финансовые инструменты, к которым применены специальные правила сделок учета хеджирования, первоначально признаются по справедливой стоимости. Все прочие финансовые инструменты первоначально учитываются по справедливой стоимости плюс понесенные затраты по сделке. Наилучшим подтверждением справедливой стоимости при первоначальном признании является цена сделки. Прибыль или убыток учитывается в момент первоначального признания только в том случае, если между справедливой стоимостью и ценой сделки существует разница, которая может быть подтверждена другими наблюдаемыми в данный момент на рынке сделками с аналогичным инструментом или оценочным методом, в котором в качестве входящих переменных используются исключительно наблюдаемые рыночные данные.

Покупка или продажа финансовых активов, передача которых предусматривается в сроки, установленные законодательно или правилами данного рынка (покупка и продажа на стандартных условиях), признаются на дату совершения сделки, т.е. на дату, когда Группа приняла на себя обязательство передать финансовый актив. Все прочие операции по приобретению признаются, когда Компания/Группа становится стороной договора в отношении данного финансового инструмента.

### Прекращение признания финансовых активов и обязательств

Группа прекращает признавать финансовые активы, когда:

- (a) эти активы погашены или срок действия прав на денежные потоки, связанные с этими активами, истек, или
- (б) Группа передала права на денежные потоки от финансовых активов или заключила соглашение о передаче, и при этом:
  - (i) также передала по существу, все риски и выгоды, связанные с владением этими активами, или
  - (ii) не передала и не сохранила, по существу, все риски и выгоды, связанные с владением этими активами, но утратила право контроля в отношении данных активов.

Контроль сохраняется, если контрагент не имеет практической возможности продать несвязанной третьей стороне весь рассматриваемый актив без необходимости налагать дополнительные ограничения на такую продажу.

Группа исключает финансовое обязательство (или его часть) из консолидированного отчета о финансовом положении только когда оно погашено, то есть, когда указанное в договоре обязательство исполнено, аннулировано или срок его действия истек. Разница между балансовой стоимостью погашенного или переданного другой стороне финансового обязательства (или части финансового обязательства) и выплаченным возмещением, включая любые переданные неденежные активы или принятые обязательства, признается в составе прибыли или убытка.

### Взаимозачет финансовых инструментов

Финансовые активы и обязательства взаимозачитываются и в консолидированном отчете о финансовом положении отражаются чистая величина только в тех случаях, когда существует юридически установленное право произвести взаимозачет отраженных сумм, а также намерение либо произвести взаимозачет, либо одновременно реализовать актив и урегулировать обязательство. Рассматриваемое право на взаимозачет а) не должно зависеть от возможных будущих событий и б) должно иметь юридическую возможность осуществления при следующих обстоятельствах: (i) в ходе осуществления обычной финансово-хозяйственной деятельности, (ii) при невыполнении обязательства по платежам (события дефолта) и (iii) в случае несостоятельности или банкротства.

### Финансовые инструменты и учет хеджирования

Производные финансовые инструменты первоначально отражаются по справедливой стоимости на дату заключения сделки и впоследствии переоцениваются по справедливой стоимости. Метод учета таких сделок зависит от того, признается ли данный инструмент хеджирующим, и от вида хеджируемой статьи. Группа признает некоторые инструменты в качестве хеджирующих для высоковероятных прогнозируемых операций (учет хеджирования денежных потоков).

На дату начала хеджирования Группа документирует отношения между хеджируемыми статьями и инструментами хеджирования, а также свои задачи по управлению рисками и стратегию применения хеджирования. На начало отношений хеджирования и на постоянной основе Группа также документирует свою оценку того, насколько эффективно инструмент хеджирования компенсирует подверженность справедливой стоимости или денежных потоков по объекту хеджирования изменениям, связанным с хеджируемым риском.

Справедливая стоимость производных финансовых инструментов, заключенных Группой с целью хеджирования рисков, раскрывается в примечании 24. Справедливая стоимость производных инструментов учитывается в составе внеоборотных активов или долгосрочных обязательств, когда срок реализации хеджируемой статьи превышает 12 месяцев, и в составе оборотных активов или краткосрочных обязательств, когда срок меньше 12 месяцев.

### Учет хеджирования денежных потоков

Эффективная часть изменений в справедливой стоимости финансовых инструментов, предназначенных для хеджирования потоков денежных средств, отражается в составе прочего совокупного дохода и накапливается в резерве по инструментам хеджирования в составе капитала. Прибыль или убыток, относящиеся к неэффективной части, сразу отражаются отдельной строкой в консолидированном отчете о прибылях и убытках ниже результата от операционной деятельности Группы.

Суммы, накопленные в составе капитала, реклассифицируются в прибыль или убыток (в составе прибыли или убытка от финансовой деятельности) в периодах, когда хеджируемая статья оказывает влияние на сумму прибыли или убытка (например, когда происходит предусмотренная в прогнозе хеджируемая операция продажи). При этом, когда в результате предусмотренной в прогнозе хеджируемой операции происходит признание нефинансового актива (например, запасов), прибыли или убытки, ранее отраженные в составе капитала, переводятся из капитала и включаются в первоначальную оценку стоимости актива.

Когда истекает срок инструмента хеджирования или происходит его продажа, а также когда хеджирование перестает удовлетворять критериям учета хеджирования, совокупная прибыль или убыток, накопленные в составе капитала на этот момент времени, остаются в этой же статье и отражаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках в момент окончательного признания операции, предусмотренной в прогнозе. Когда соответствующие прогнозы по осуществлению операции становятся не реализуемыми, совокупная прибыль или убыток, включенные в состав капитала, сразу же переводятся в отдельную строку консолидированного отчета о прибылях и убытках в составе прибыли и убытка от финансовой деятельности.

Результат хеджирования в консолидированном отчете о прибылях и убытках складывается из изменения справедливой стоимости хеджируемых производных финансовых инструментов (реализация результата хеджирования) и обратного эффекта влияния хеджируемых рисков на соответствующие хеджируемые операции, отражаемые в составе операционной деятельности.

### Инвестиции, имеющиеся в наличии для продажи

Инвестиции, имеющиеся в наличии для продажи, отражаются по справедливой стоимости. Процентный доход по долговым ценным бумагам, имеющимся в наличии для продажи, рассчитывается по методу эффективной ставки процента и отражается в прибыли или убытке за год как финансовый доход. Дивиденды по инвестициям в долевые финансовые инструменты, имеющимся в наличии для продажи, отражаются в прибыли или убытке за год, когда установлено право Группы на получение выплаты и вероятность получения дивидендов является высокой. Прочие изменения справедливой стоимости отражаются на счетах прочего совокупного дохода до момента прекращения признания инвестиции или ее обесценения, когда сумма накопленной прибыли или убытка переносится из состава прочего совокупного дохода в состав финансового дохода в прибыли или убытке за год.

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности за 2017 год (в миллионах рублей, если не указано иное) (продолжение)

Убытки от обесценения инвестиций, имеющих в наличии для продажи, отражаются в прибыли или убытке за год в момент их возникновения в результате одного или нескольких событий («событий, приводящих к убытку»), имевших место после первоначального признания данных активов. Значительное или продолжительное снижение справедливой стоимости инвестиций в долевого инструмента ниже их первоначальной стоимости является свидетельством обесценения. Сумма накопленного убытка от обесценения – рассчитываемая как разница между ценой приобретения и текущей справедливой стоимостью за вычетом убытка от обесценения, ранее отраженного в прибыли или убытке, – переносится со счета прочего совокупного дохода в состав финансовых расходов в прибыли или убытке за год.

Убытки от обесценения инвестиций в долевого инструменты не восстанавливаются, последующая прибыль отражается в составе прочего совокупного дохода. Если в последующем периоде справедливая стоимость долгового инструмента, классифицированного как имеющийся для продажи, увеличивается, и это увеличение можно объективно связать с событием, случившимся после признания убытка от обесценения в составе прибыли или убытка, то убыток от обесценения восстанавливается в прибыли или убытке текущего периода.

### Денежные средства и их эквиваленты

Денежные средства и их эквиваленты включают денежные средства в кассе, остатки на банковских счетах до востребования и краткосрочные высоколиквидные инвестиции (включая банковские депозиты), с первоначальным сроком погашения по договору не более девяти месяцев, приносящие процентный доход. Денежные средства и их эквиваленты учитываются по амортизированной стоимости, рассчитанной с использованием метода эффективной ставки процента.

Остатки денежных средств с ограничением использования исключаются из состава денежных средств и их эквивалентов для целей составления консолидированного отчета о движении денежных средств. Остатки денежных средств с ограничением на обмен или использование для погашения обязательств, действующим в течение как минимум двенадцати месяцев после отчетной даты, включаются в состав прочих внеоборотных активов в консолидированном отчете о финансовом положении Группы.

Денежные потоки, возникающие в связи с получением процентов, классифицированы как денежные потоки от инвестиционной деятельности в отчете о движении денежных средств.

### Займы выданные и дебиторская задолженность

Займы выданные и дебиторская задолженность – это производные финансовые активы с фиксированными или определяемыми платежами, не котируемые на активном рынке. При первоначальном признании каждый заем и статья дебиторской задолженности отражаются по справедливой стоимости и впоследствии учитываются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки. Сомнительная дебиторская задолженность оценивается индивидуально, а убытки от обесценения признаются в составе прочих операционных расходов в консолидированном отчете о прибылях и убытках Группы.

### Обесценение финансовых активов, отражаемых по амортизированной стоимости

Убытки от обесценения признаются в прибыли или убытке по мере их возникновения в результате одного или более событий («событий, приводящих к убытку»), имевших место после первоначального признания финансового актива и влияющих на величину или сроки расчетных будущих потоков денежных средств, связанных с финансовым активом, которые можно оценить с достаточной степенью надежности. Основными факторами, которые Группа принимает во внимание при рассмотрении вопроса об обесценении финансового актива, являются его просроченный статус и возможность реализации обеспечения, при наличии такового.

Убытки от обесценения всегда признаются путем создания резерва в такой сумме, чтобы привести балансовую стоимость актива к приведенной стоимости ожидаемых потоков денежных средств (которая не включает в себя будущие кредитные убытки, которые еще не были понесены), дисконтированных с использованием первоначальной эффективной ставки процента по данному активу. Расчет приведенной стоимости ожидаемых потоков денежных средств финансового актива, обеспеченного залогом, включает потоки денежных средств, которые могут возникнуть в результате обращения взыскания на предмет залога, за вычетом затрат на получение и продажу обеспечения, независимо от степени вероятности обращения взыскания на предмет залога.

Если в последующем периоде сумма убытка от обесценения снижается и это снижение может быть объективно отнесено к событию, наступившему после признания обесценения (как, например, повышение кредитного рейтинга дебитора), ранее отраженный убыток от обесценения восстанавливается посредством корректировки созданного резерва через прибыль или убыток за год.

Активы, реализация которых невозможна, и в отношении которых завершены все необходимые процедуры с целью полного или частичного возмещения и определена окончательная сумма убытка, списываются за счет сформированного резерва под обесценение. Последующее восстановление ранее списанных сумм начисляется на счет убытков от обесценения в составе прибылей или убытков за год.

Если условия обесцененного финансового актива, отражаемого по амортизированной стоимости, пересматриваются в результате переговоров или изменяются каким-либо иным образом в связи с финансовыми трудностями контрагента, обесценение определяется с использованием первоначальной эффективной ставки процента до пересмотра условий. После этого прекращается признание финансового актива, условия которого были пересмотрены, и признается новый актив по справедливой стоимости, но только если риски и выгоды, связанные с данным активом, значительно изменились. Это, как правило, подтверждается значительной разницей между приведенной стоимостью первоначальных и новых ожидаемых потоков денежных средств.

### Предоплата

Предоплата отражается в данной консолидированной финансовой отчетности по фактическим затратам за вычетом резерва под обесценение. Предоплата классифицируется как долгосрочная, если ожидаемый срок получения товаров или услуг, относящихся к ней, превышает один год, или если предоплата относится к активу, который будет отражен в учете как долгосрочный при первоначальном признании. Сумма предоплаты за приобретение актива включается в его балансовую стоимость при получении Группой контроля над этим активом и наличии вероятности того, что будущие экономические выгоды, связанные с ним, будут получены Группой. Прочая предоплата списывается на прибыль или убыток при получении услуг, относящихся к ней. Если имеется признак того, что активы, товары или услуги, относящиеся к предоплате, не будут получены, балансовая стоимость предоплаты подлежит списанию, и соответствующий убыток от обесценения отражается в консолидированном отчете о прибылях и убытках Группы.

### Кредиторская задолженность поставщикам и подрядчикам и прочая кредиторская задолженность

Торговая кредиторская задолженность начисляется по факту исполнения контрагентом своих договорных обязательств и учитывается по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной ставки процента.

### Кредиты и займы

Кредиты и займы первоначально оцениваются по справедливой стоимости и впоследствии отражаются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной ставки процента.

Краткосрочные кредиты и займы включают в себя:

- процентные кредиты и займы со сроком погашения менее одного года;
- краткосрочную часть долгосрочных процентных кредитов и займов.

Долгосрочные кредиты и займы включают в себя обязательства со сроком погашения более одного года.

### Расходные запчасти и запасы

Материально-производственные запасы, в том числе расходные запчасти для воздушных судов, оцениваются по наименьшей из двух величин: первоначальной стоимости или чистой возможной цены продажи.

При отпуске материальных ценностей в производство и ином выбытии их оценка производится по фактической цене приобретения в отношении запчастей для обслуживания ВС и по себестоимости первых по времени приобретения (способ ФИФО) в отношении прочих запасов.

Устаревшие запасы, которые Группа не планирует использовать в своей деятельности, списываются в полной стоимости таких запасов.

### Налог на добавленную стоимость

Налог на добавленную стоимость («НДС»), относящийся к выручке от продажи товаров или оказания услуг отражается в качестве обязательства перед бюджетом на основе метода начисления. Доходы по внутренним перелетам в общем случае облагаются НДС по ставке 10%, а международные перелеты – по ставке 0%. Входящий НДС, подлежащий уплате поставщикам – резидентам РФ, а также НДС, уплаченный на импортированные самолеты и запасные части, может быть возмещен за счет исходящего НДС, при соблюдении определенных ограничений.

Возмещение входящего НДС, относящегося к продажам, обычно задерживается на срок до шести месяцев, а иногда и больший срок из-за требований обязательных налоговых проверок и прочих административных вопросов. Входящий НДС, предъявленный к вычету на дату составления консолидированного отчета о финансовом положении, уменьшает обязательство по уплате исходящего НДС. В текущем периоде входящий НДС, подлежащий возмещению, но не предъявленный к вычету за отчетный период, отражается в консолидированном отчете о финансовом положении как НДС к получению. НДС к получению, в отношении которого не ожидается возмещение в течение двенадцати месяцев с отчетной даты, классифицируется как внеоборотный актив. Если в отношении дебиторской задолженности, признанной сомнительной, был создан резерв, то этот резерв отражается в полном объеме, включая сумму НДС.

### Программа премирования пассажиров

С 1999 г. Компания запустила программу для часто летающих пассажиров – «Аэрофлот Бонус». Согласно условиям программы, для стимулирования заинтересованности пользования услугами Компании, мили «Аэрофлот Бонус» начисляются за пользование услугами Группы и ее партнеров, а также в виде бесплатных промо-миль для стимулирования участия в программе. Заработанные мили позволяют совершить бесплатный перелет, повысить класс обслуживания или воспользоваться услугами партнеров программы при условии соответствия дополнительно предусмотренным условиям Программы.

В соответствии с разъяснением КРМФО (IFRIC) 13 «Программа лояльности клиентов» справедливая стоимость накопленных бонусных миль, заработанных, но не использованных участниками программы «Аэрофлот Бонус» при перелетах на рейсах Группы, отражается в качестве краткосрочной и долгосрочной отложенной выручки по программе премирования пассажиров (Примечание 26) в составе краткосрочных и долгосрочных обязательств в консолидированном отчете о финансовом положении Группы.

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности за 2017 год (в миллионах рублей, если не указано иное) (продолжение)

Справедливая стоимость бонусных миль, накопленных участниками программы «Аэрофлот Бонус» за пользование услугами, предоставленными партнерами данной программы, отражается в качестве прочих начисленных краткосрочных и долгосрочных обязательств по программе премирования пассажиров (Примечания 25 и 30) в составе кредиторской задолженности и начисленных обязательств в консолидированном отчете о финансовом положении Группы.

Справедливая стоимость бонусных миль является одинаковой для миль, накопленных участниками при перелетах на рейсах Группы и накопленных участниками за пользование услугами партнеров по программе.

Прочие начисленные обязательства по накопленным, но не использованным промо-милям программы лояльности, стоимость которых отражает наилучшую расчетную оценку затрат, необходимых для урегулирования существующего обязательства в соответствии с МСФО (IAS) 37 «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы» отражаются в составе кредиторской задолженности и начисленных обязательств в консолидированном отчете о финансовом положении Группы.

При использовании бонусных миль выручка по программе лояльности признается в момент предоставления услуг участникам программы уменьшая краткосрочную отложенную выручку и прочие краткосрочные обязательства.

### Вознаграждения работникам

Начисление заработной платы, взносов в Пенсионный фонд РФ и фонды социального страхования, оплачиваемого ежегодного отпуска и отпуска по болезни, премий, а также неденежных льгот (таких как услуги здравоохранения и т.д.) проводится в том году, когда услуги, определяющие данные виды вознаграждения, были оказаны сотрудниками Группы.

### Резервы под обязательства

Резерв под обязательство начисляется тогда и только тогда, когда у Группы имеется текущее обязательство (юридическое или вытекающее из практики), возникшее в результате прошлых событий, и существует высокая вероятность того, что для урегулирования этого обязательства потребуется отток экономических выгод, а величина обязательства может быть оценена с достаточной степенью надежности. Сумма резервов пересматривается по состоянию на каждую отчетную дату и корректируется для отражения текущего состояния (Примечание 27). Если влияние изменения стоимости денег со временем является значительным, сумма резерва определяется на основании приведенной стоимости затрат, необходимых для погашения обязательства.

### Налог на прибыль

В данной консолидированной финансовой отчетности отражены расходы по налогу на прибыль в соответствии с требованиями законодательства, с использованием налоговых ставок и законодательных норм, которые действуют или по существу вступили в силу на конец отчетного периода. Расходы или доходы по налогу на прибыль включают текущий и отложенный налоги и отражаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках за год, если они не должны быть отражены в составе прочего совокупного дохода или непосредственно в капитале в связи с тем, что относятся к операциям, которые также отражены в этом или другом периоде в составе прочего совокупного дохода или непосредственно в капитале.

Текущий налог на прибыль представляет собой сумму, которая ожидается к уплате в бюджет или к возмещению из бюджета в отношении налогооблагаемой прибыли или убытков за текущий и предшествующие периоды. Налогооблагаемая прибыль или убыток базируются на расчетных показателях, если консолидированная финансовая отчетность утверждается до подачи соответствующих налоговых деклараций. Прочие расходы по налогам, за исключением налога на прибыль, отражаются в составе прочих операционных расходов в консолидированном отчете о прибылях и убытках.

Отложенный налог на прибыль начисляется по методу балансовых обязательств в отношении отложенных налоговых убытков и временных разниц, возникающих между налогооблагаемой базой активов и обязательств и их балансовой стоимостью в консолидированном отчете о финансовом положении. В соответствии с исключением для первоначального признания, отложенный налог не признается в отношении временных разниц, возникающих при первоначальном признании актива или обязательства по операциям, не связанным с объединением бизнеса, если таковые при первоначальном признании не влияют ни на бухгалтерскую, ни на налогооблагаемую прибыль. Отложенные налоговые обязательства не начисляются в отношении временных разниц при первоначальном признании гудвила и впоследствии в отношении гудвила, не уменьшающего налогооблагаемую прибыль. Активы и обязательства по отложенному налогу определяются с использованием ставок налога, которые действуют или по существу вступили в силу на конец отчетного периода и которые, как ожидается, будут применяться в период, когда временные разницы или отложенные налоговые убытки, перенесенные на будущие периоды, будут реализованы.

Отложенные налоговые активы в отношении вычитаемых временных разниц и отложенных налоговых убытков признаются только в той мере, в которой существует высокая вероятность

восстановления временных разниц и получения в будущем налогооблагаемой прибыли, против которой могут быть использованы налогооблагаемые временные разницы.

Зачет отложенных налоговых активов и обязательств возможен, когда в законодательстве предусмотрено право зачета текущих налоговых активов и обязательств, и когда отложенные налоговые активы и обязательства относятся к налогу на прибыль, уплачиваемому одному и тому же налоговому органу либо одним и тем же налогооблагаемым лицом, либо разными налогооблагаемыми лицами при том, что существует намерение произвести расчеты путем взаимозачета. Отложенные налоговые активы могут быть зачтены против отложенных налоговых обязательств только в рамках каждого отдельного предприятия Группы.

Группа контролирует восстановление временных разниц, относящихся к налогам на дивиденды дочерних предприятий или к прибылям от их продажи. Группа не отражает отложенные налоговые обязательства по таким временным разницам кроме случаев, когда руководство ожидает восстановление временных разниц в обозримом будущем.

### Неопределенные налоговые позиции

Неопределенные налоговые позиции Группы оцениваются руководством в конце каждого отчетного периода. Обязательства, отражающиеся в отношении позиций по налогу на прибыль, учитываются в тех случаях, когда руководство считает, что вероятность возникновения дополнительных налоговых обязательств, если налоговая позиция Группы будет оспорена налоговыми органами, выше, чем вероятность их отсутствия. Такая оценка производится на основании толкования налогового законодательства, действующего или по существу действующего на конец отчетного периода, а также любых известных постановлений судов или иных решений по подобным вопросам. Обязательства по штрафам, пеням и налогам, за исключением налога на прибыль, отражаются на основе наилучшей оценки руководством расходов, необходимых для урегулирования обязательств на конец отчетного периода.

### Пенсионные отчисления

Группа производит определенные выплаты сотрудникам в связи с уходом на пенсию. Пенсионные обязательства представляют собой обязательства по пенсионным планам с установленными выплатами. Величина расходов и обязательств по таким планам оценивается методом прогнозируемой условной единицы. В рамках данного метода затраты на пенсионные выплаты отражаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках с целью равномерного распределения затрат в течение срока работы сотрудника. Прибыли и убытки, возникающие при изменении актуарных расчетов, сразу относятся на прочий совокупный доход. Пенсионные обязательства перед работниками, не достигшими пенсионного возраста, рассчитываются на основе минимальных годовых выплат и не учитывают возможное увеличение руководством величины пенсий в будущем. В случае если подобные пенсионные выплаты сотрудникам приходятся на период свыше 12 месяцев с отчетной даты, то они дисконтируются; при этом применяется ставка дисконта, определяемая на основе ставки доходности по государственным облигациям на отчетную дату.

Группа также является участником пенсионного плана с фиксированными взносами, в соответствии с которым Группа обязуется осуществлять дополнительные пенсионные отчисления в размере определенного процента (20% в 2017 году) от перечислений, осуществляемых самими сотрудниками – участниками данной программы. Взносы, производимые Группой в отношении участия в пенсионном плане с фиксированными взносами, отражаются как расходы, в том периоде, к которому они относятся. В течение года Группа также производит взносы в государственный Пенсионный фонд РФ по ставкам, установленным в соответствии с законодательством РФ. Такие взносы относятся на расходы по мере возникновения.

### Уставный капитал

Обыкновенные акции отражаются как капитал. Дополнительные затраты, непосредственно относящиеся к выпуску новых акций или опционов, отражаются в составе капитала как уменьшение (за вычетом налога) суммы, полученной от выпуска. Сумма превышения справедливой стоимости полученных средств над номинальной стоимостью выпущенных акций отражается в капитале как эмиссионный доход.

### Выплаты, основанные на акциях

Предоставленное работникам право на получение будущих компенсационных выплат за оказанные услуги в виде долевых инструментов (акций или опционов на акции) Компании оценивается по справедливой стоимости этих инструментов на дату предоставления работникам такого права и признается как расходы на оплату труда с соответствующим увеличением капитала на протяжении периода, необходимого для окончательного перехода безусловного права на данные инструменты.

Впоследствии на каждую отчетную дату до вступления в право производится уточнение оценок для отражения ожидаемого количества инструментов, подлежащих передаче работникам в результате окончательного перехода права на эти инструменты при выполнении работником условий, связанных со стажем работы, а также выполнении нерыночных условий результативности. Эффект от пересмотра первоначальных оценок, если таковой имеется, признается в составе прибыли и убытка в корреспонденции с капиталом Группы.

Услуги, включая те, которые были предоставлены сотрудниками, полученные в обмен на основанное на акциях вознаграждение с выплатой денежными средствами, признаются по справедливой стоимости принятого обязательства и относятся на расходы в момент их оказания. Обязательство переоценивается по справедливой стоимости на каждую отчетную дату, и все изменения незамедлительно признаются в составе прибыли и убытков.

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности за 2017 год (в миллионах рублей, если не указано иное) (продолжение)

### Собственные акции, выкупленные у акционеров

В случае приобретения Компанией или ее дочерними предприятиями акций Компании, уплаченное возмещение, включая любые непосредственно относящиеся к этой операции прямые затраты за вычетом налога на прибыль, вычитается из общей суммы капитала, принадлежащего акционерам Компании, до момента погашения, повторного выпуска или продажи этих акций. Собственные акции Компании, выкупленные у акционеров Компании или принадлежащие дочерним предприятиям Компании, отражаются как уменьшение капитала Группы.

Продажа таких акций или повторный выпуск данных акций в обращение не влияет на чистую прибыль за текущий год и отражается как изменение капитала Группы. При последующей продаже или повторном выпуске таких акций в обращение, полученное возмещение, за вычетом любых непосредственно относящихся к сделке дополнительных затрат и соответствующей суммы налога на прибыль, включается в состав капитала, принадлежащего акционерам Компании.

Начисление и выплаты Компанией дивидендов акционерам отражаются за вычетом дивидендов, относящихся к собственным акциям, выкупленным у акционеров.

### Дивиденды

Дивиденды отражаются как обязательство и вычитаются из суммы капитала Компании в том периоде, в котором они были объявлены и утверждены акционерами Компании на общем собрании.

### Прибыль или убыток на акцию

Прибыль или убыток на акцию рассчитывается путем деления прибыли или убытка за период, причитающейся акционерам Компании, на средневзвешенное количество обыкновенных акций, находившихся в обращении в течение указанного периода. При расчете разводненной прибыли или убытка на акцию учитываются акции, которые планируется использовать для исполнения опционной программы в случае, когда средняя за данный период рыночная цена обыкновенных акций превышает цену исполнения опционов.

## 3. Существенные оценки и профессиональные суждения в применении учетной политики

Группа производит расчетные оценки и допущения, которые влияют на отражаемые в консолидированной финансовой отчетности суммы и на балансовую стоимость активов и обязательств в следующем финансовом году. Расчетные оценки и суждения подвергаются постоянному анализу и основаны на прошлом опыте руководства и других факторах, в том числе на ожиданиях относительно будущих событий, которые считаются обоснованными в сложившихся обстоятельствах. В процессе применения учетной политики руководство также использует профессиональные суждения, за исключением связанных с расчетными оценками. Профессиональные суждения, которые оказывают наиболее значительное влияние на суммы, отраженные в консолидированной финансовой отчетности, и расчетные оценки, которые могут привести к необходимости существенной корректировки балансовой стоимости активов и обязательств в течение следующего финансового года, включают следующие:

### Сроки полезного использования и остаточная стоимость объектов основных средств

Оценка сроков полезного использования объектов основных средств, а также их остаточной стоимости являются предметом профессионального суждения руководства, основанного на опыте использования аналогичных активов. При определении сроков полезного использования и остаточной стоимости активов руководство принимает во внимание следующие факторы: характер ожидаемого использования, оценку технологического устаревания и физического износа. Изменение каждого из названных условий или оценок может повлечь корректировку будущих расходов на амортизацию.

### Стоимость билетов, которые были проданы, но не будут использованы

Стоимость билетов, которые были проданы, но не будут использованы, признается как выручка от реализации на отчетную дату с учетом анализа исторических данных по доходам от неиспользованных билетов. Оценка вероятности того, что билеты не будут использованы, является предметом профессионального суждения руководства. Изменение данных оценок может повлечь корректировку значения выручки в консолидированном отчете о прибылях и убытках (Примечание 5) и незаработанной транспортной выручки в консолидированном отчете о финансовом положении.

### Программа премирования пассажиров

По состоянию на отчетную дату Группа производит оценку и признает обязательства по бонусным милям, накопленным участниками программы «Аэрофлот Бонус». Оценка производится на основе статистической информации, доступной Группе, и отражает ожидаемое количество бонусных миль, которые будут использованы после отчетной даты, умноженное на их справедливую стоимость. Оценка справедливой стоимости бонусной мили, а также ожидания руководства в отношении количества бонусных миль, которые будут использованы участниками данной программы, являются предметом профессионального суждения руководства. Изменение данных оценок может повлечь корректировку отложенной выручки, кредиторской задолженности и начисленных обязательств и прочих долгосрочных обязательств по программе премирования пассажиров в консолидированном отчете о финансовом положении (Примечание 26) и корректировку значения выручки в консолидированном отчете о прибылях и убытках (Примечание 5).

### Соблюдение налогового законодательства

Соблюдение налогового законодательства, в особенности в РФ, в значительной мере зависит от его интерпретации и может быть оспорено налоговыми органами. Руководство создает резерв на основе наилучших оценок возможных дополнительных начислений налоговых платежей и связанных с ними пеней и штрафов, которые Группе необходимо будет выплатить в том случае, если налоговые органы оспорят соблюдение Группой налогового законодательства (Примечание 42).

### Классификация договоров аренды на финансовую и операционную аренду

Руководство применяет профессиональное суждение в части классификации договоров аренды воздушных судов на договоры финансовой и операционной аренды, а именно все ли значительные риски и выгоды, связанные с владением активом, переходят к Группе в соответствии с договором и, в частности, чтобы определить, какие риски и выгоды являются значительными. Изменение данных оценок может повлечь применение принципиально различного подхода к учету воздушного судна.

### Расчетное обесценение гудвила

Группа проводит тестирование гудвила на обесценение не реже одного раза в год. Возмещаемая стоимость генерирующих единиц определяется на основании расчета стоимости от ее использования. Данные расчеты требуют применения оценок, более подробно описанных в Примечании 23.

### Признание отложенного налогового актива

Признанный отложенный налоговый актив представляет собой сумму налога на прибыль, которая может быть зачтена против будущих расходов по налогу на прибыль, и отражается в консолидированном отчете о финансовом положении. Отложенный налоговый актив признается только в том случае, если использование соответствующего налогового вычета является высоковероятным. Определение будущей налогооблагаемой прибыли и суммы налоговых вычетов, вероятных к зачету в будущем, основано на среднесрочном бизнес-плане, подготовленном руководством, и результатах его экстраполяции на будущее. Бизнес-план основан на ожиданиях руководства, которые считаются обоснованными в данных обстоятельствах.

## 4. Применение новых и/или пересмотренных международных стандартов финансовой отчетности и разъяснений к ним

### Новые стандарты и интерпретации, которые вступили в силу с 1 января 2017 г.:

Перечисленные ниже изменения стандартов стали обязательными с 1 января 2017 г., но не оказали существенного влияния на Группу.

«Инициатива в сфере раскрытия информации» – Поправки к МСФО (IAS) 7 (выпущены 29 января 2016 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2017 года или после этой даты). Группа раскрыла требуемую информацию в Примечании 37 настоящей консолидированной финансовой отчетности.

«Признание отложенных налоговых активов по нереализованным убыткам» – Поправки к МСФО (IAS) 12 (выпущены 19 января 2016 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2017 года или после этой даты).

Ежегодные усовершенствования Международных стандартов финансовой отчетности, 2014-2016 гг. (выпущены 8 декабря 2016 г. и вступают в силу, в части применения поправок к МСФО (IFRS) 12 - для годовых периодов, начинающихся 1 января 2017 г. или после этой даты).

### Новые стандарты и интерпретации

Опубликован ряд новых стандартов и интерпретаций, которые являются обязательными для годовых периодов, начинающихся 1 января 2018 г. или после этой даты, и которые Группа не приняла досрочно:

МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты» (с изменениями, внесенными в июле 2014 г., вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2018 г. или после этой даты). Основные отличия нового стандарта, которые могут повлиять на показатели консолидированной финансовой отчетности Группы на дату применения нового стандарта, заключаются в следующем: инвестиции в долевые инструменты должны всегда оцениваться по справедливой стоимости. При этом руководство может принять решение, не подлежащее изменению, об отражении изменений справедливой стоимости в составе прочего совокупного дохода, если инструмент не предназначен для торговли. Если долевой инструмент предназначен для торговли, то изменения справедливой стоимости отражаются в составе прибыли или убытка. МСФО (IFRS) 9 вводит новую модель признания убытков от обесценения: модель ожидаемых кредитных убытков. Существует «трехэтапный» подход, основанный на изменении кредитного качества финансовых активов с момента первоначального признания. На практике новые правила означают, что организации при первоначальном признании финансовых активов должны будут сразу признать убытки в сумме ожидаемых кредитных убытков за 12 месяцев, не являющихся кредитными убытками от обесценения (или в сумме ожидаемых кредитных убытков за весь срок финансового инструмента для торговой дебиторской задолженности). Если имело место существенное повышение кредитного риска, то обесценение оценивается исходя из ожидаемых кредитных убытков за весь срок финансового инструмента, а не на основе ожидаемых кредитных убытков за 12 месяцев. Модель предусматривает операционные упрощения торговой дебиторской задолженности и дебиторской задолженности по финансовой аренде.

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности за 2017 год (в миллионах рублей, если не указано иное) (продолжение)

Требования к учету хеджирования были скорректированы для большего соответствия учета управлению рисками. Стандарт предоставляет организациям возможность выбора между учетной политикой с применением требований учета хеджирования, содержащихся в МСФО (IFRS) 9, и продолжением применения МСФО (IAS) 39 ко всем инструментам хеджирования, так как в настоящий момент стандарт не предусматривает учета для случаев макрохеджирования.

Согласно МСФО (IFRS) 9 финансовые активы должны классифицироваться по трем категориям оценки: оцениваемые впоследствии по амортизированной стоимости, оцениваемые впоследствии по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прочего совокупного дохода, и оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка. Классификация долговых инструментов зависит от бизнес-модели организации по управлению финансовыми активами и от того, являются ли предусмотренные договором денежные потоки лишь платежами в счет основного долга и процентов.

Группа проводит оценку влияния этого стандарта на ее консолидированную финансовую отчетность. Оценка будет завершена к выпуску сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности Группы за 1 квартал 2018 года.

МСФО (IFRS) 15 «Выручка по договорам с покупателями» (выпущен 28 мая 2014 г. с изменениями, внесенными 12 апреля 2016 г., и вступает в силу для периодов, начинающихся 1 января 2018 г. или после этой даты). Новый стандарт вводит ключевой принцип, в соответствии с которым выручка должна признаваться, когда товары или услуги передаются клиенту, по цене операции. Любые отдельные партии товаров или услуг должны признаваться отдельно, а все скидки и ретроспективные скидки с цены по договору, как правило, распределяются на отдельные элементы. Если размер вознаграждения меняется по какой-либо причине, следует признать минимальные суммы, если они не подвержены существенному риску пересмотра. Затраты, связанные с получением и заключением договоров с клиентами, должны капитализироваться и амортизироваться в течение срока поступления экономических выгод от договора. Ожидается, что указанный стандарт не окажет существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы.

**КРМФО (IFRIC) 22 – Операции в иностранной валюте и предоплата возмещения (выпущены 8 декабря 2016 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2018 г. или после этой даты).** Разъяснение урегулирует вопрос об определении даты операции с целью определения валютного курса, используемого при первоначальном признании соответствующего актива, расхода или дохода (или их части) при прекращении признания неденежного актива или неденежного обязательства, возникших в результате предоплаты в иностранной валюте. В настоящее время Группа проводит оценку того, как разъяснение повлияет на консолидированную финансовую отчетность.

**МСФО (IFRS) 16 «Аренда» (выпущен в январе 2016 г. и вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2019 г. или после этой даты).** Новый стандарт определяет принципы признания, оценки, представления и раскрытия информации в отчетности в отношении операций аренды. Все договоры аренды приводят к получению арендатором права использования актива с момента начала действия договора аренды, а также к получению финансирования, если арендные платежи осуществляются в течение периода времени. В соответствии с этим, МСФО (IFRS) 16 отменяет классификацию аренды в качестве операционной или финансовой, как это предусматривается МСФО (IAS) 17, и вместо этого вводит единую модель учета операций аренды для арендаторов. Арендаторы должны будут признавать: (а) активы и обязательства в отношении всех договоров аренды со сроком действия более 12 месяцев, за исключением случаев, когда стоимость объекта аренды является незначительной; и (б) амортизацию объектов аренды отдельно от процентов по арендным обязательствам в отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе. В отношении учета аренды у арендодателя МСФО (IFRS) 16, по сути, сохраняет требования к учету, предусмотренные МСФО (IAS) 17. Таким образом, арендодатель продолжает классифицировать договоры аренды в качестве операционной или финансовой аренды и, соответственно, по-разному отражать их в отчетности. Группа проводит оценку влияния этого стандарта на ее консолидированную финансовую отчетность.

**МСФО (IFRS) 17 «Договоры страхования» (выпущен 18 мая 2017 г. и вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2021 г. или после этой даты).** В настоящее время Группа проводит оценку влияния этого стандарта на ее консолидированную финансовую отчетность.

**КРМФО (IFRIC) 23 «Неопределенность при отражении налога на прибыль» (выпущен 7 июня 2017 г. и вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2019 г. или после этой даты).** В настоящее время Группа проводит оценку влияния этого стандарта на ее консолидированную финансовую отчетность.

Ожидается, что следующие стандарты и интерпретации, после вступления в силу, не окажут существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы:

**«Продажа или взнос активов в ассоциированную организацию или совместное предприятие инвестором» – Поправки к МСФО (IFRS) 10 и МСФО (IAS) 28** (выпущены 11 сентября 2014 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся на дату, которая будет определена Советом по МСФО, или после этой даты).

**Поправки к МСФО (IFRS) 2 «Платеж, основанный на акциях» (выпущены 20 июня 2016 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2018 г. или после этой даты).**

**Применение МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты» и МСФО (IFRS) 4 «Договоры страхования» – Поправки к МСФО (IFRS) 4** (выпущены 12 сентября 2016 г. и вступают в силу в зависимости от выбранного подхода: для годовых периодов, начинающихся 1 января 2018 г. или после этой даты – для организаций, выбравших временное исключение, и для годового периода, с которого организация впервые начала применять МСФО (IFRS) 9 – для организаций, которые выбрали подход налогообложения).

**Переводы в состав или из состава инвестиционной недвижимости – Поправки к МСФО (IAS) 40** (выпущены 8 декабря 2016 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2018 г. или после этой даты).

**Ежегодные усовершенствования Международных стандартов финансовой отчетности, 2014-2016 гг. – Поправки к МСФО (IFRS) 1 и МСФО (IAS) 28** (выпущены 8 декабря 2016 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2018 года или после этой даты).

**Характеристики досрочного погашения, предполагающего отрицательную компенсацию – Поправки к МСФО (IFRS) 9** (выпущены 12 октября 2017 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2019 года или после этой даты).

**Долгосрочные доли участия в ассоциированных организациях и совместных предприятиях – Поправки к МСФО (IAS) 28** (выпущены 12 октября 2017 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2019 года или после этой даты).

**Ежегодные усовершенствования МСФО, 2015-2017 гг. – Поправки к МСФО (IFRS) 3, МСФО (IFRS) 11, МСФО (IAS) 12 и МСФО (IAS) 23** (выпущены 12 декабря 2017 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2019 года или после этой даты).

**Поправки к МСФО (IAS) 19 «Вознаграждения работникам» (выпущены 7 февраля 2018 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2019 года или после этой даты).**

## 5. Выручка от перевозок

	2017 г.	2016 г.
Регулярные пассажирские перевозки	427 529	403 760
Чартерные пассажирские перевозки	30 861	17 617
Грузовые перевозки	16 526	12 589
<b>Итого выручка от перевозок</b>	<b>474 916</b>	<b>433 966</b>

## 6. Прочая выручка

	2017 г.	2016 г.
Доходы по соглашениям с авиакомпаниями	33 196	35 923
Доходы от партнеров по программе премирования пассажиров	11 588	11 846
Заправка топливом	199	2 515
Реализация бортового питания	1 670	1 429
Продажи товаров беспошлинной торговли	1 530	1 349
Наземное обслуживание	1 253	1 382
Доходы гостиничного хозяйства	448	491
Прочие доходы	8 134	6 979
<b>Итого прочая выручка</b>	<b>58 018</b>	<b>61 914</b>

**Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за 2017 год (в миллионах рублей, если не указано иное)  
(продолжение)**

**7. Операционные расходы, за исключением расходов на оплату труда и амортизации**

	2017 г.	2016 г.
Обслуживание ВС в аэропортах и на трассе	76 332	70 908
Расходы по операционной аренде	65 793	59 563
Техническое обслуживание ВС	36 433	38 236
Коммерческие и маркетинговые расходы	17 749	13 887
Услуги связи	14 795	14 697
Административные и общехозяйственные расходы	18 390	16 407
Расходы по обслуживанию пассажиров	20 086	16 319
Расходы на продукты для производства бортового питания	10 425	8 714
Расходы по страхованию	2 025	2 059
Таможенные пошлины	1 520	1 355
Себестоимость товаров беспошлинной торговли	836	732
Прочие расходы	7 459	9 563
<b>Операционные расходы, за исключением авиационного топлива, расходов на оплату труда и амортизацию</b>	<b>271 843</b>	<b>252 440</b>
Авиационное топливо	122 685	101 582
<b>Итого операционные расходы, за исключением расходов на оплату труда и амортизации</b>	<b>394 528</b>	<b>354 022</b>

**8. Расходы на оплату труда**

	2017 г.	2016 г.
Заработная плата	63 842	50 885
Расходы по пенсионному обеспечению	12 669	10 577
Социальные отчисления во внебюджетные фонды	6 290	3 220
<b>Итого расходы на оплату труда</b>	<b>82 801</b>	<b>64 682</b>

Расходы по пенсионному обеспечению включают:

- обязательные отчисления в Пенсионный фонд РФ;
- отчисления в негосударственный пенсионный фонд в рамках пенсионного плана с фиксированными взносами, в соответствии с которым Группа осуществляет дополнительные пенсионные отчисления в размере определенного процента (20% в 2017 году, 20% в 2016 году) от перечислений, осуществляемых самими сотрудниками – участниками данной программы; а также
- увеличение чистой приведенной стоимости будущих вознаграждений, которые Группа планирует выплатить своим работникам при выходе на пенсию по программе пенсионных планов с установленными выплатами.

	2017 г.	2016 г.
Отчисления в Пенсионный фонд РФ	12 650	10 574
Изменение обязательств по пенсионным планам	19	3
<b>Итого расходы по пенсионному обеспечению</b>	<b>12 669</b>	<b>10 577</b>

**9. Прочие операционные расходы и доходы, нетто**

	2017 г.	2016 г.
Возврат акциза за авиатопливо	7 889	5 972
Прибыль от выбытия активов предназначенных для продажи	182	2 784
Штрафы и пени к получению от поставщиков	661	753
Страховое возмещение к получению	49	297
Доход от списания кредиторской задолженности	62	34
Восстановление/(начисление) резерва по сомнительным долгам (Примечание 14)	338	(2 217)
Начисление резерва по периодическим ремонтам и ТО (Примечание 27)	(11 986)	(5 261)
Восстановление/(начисление) резерва по прочим обязательствам (Примечание 27)	796	(1 367)
Убыток от выбытия и обесценения основных средств	(828)	(849)
Убыток от списания сомнительной задолженности	(24)	(4)
Прочие доходы и расходы, нетто	1 751	(669)
<b>Итого прочие операционные (расходы)/доходы, нетто</b>	<b>(1 110)</b>	<b>(527)</b>

**10. Финансовые доходы и расходы**

	2017 г.	2016 г.
<b>Финансовые доходы:</b>		
Процентные доходы по вкладам и страховым депозитам	4 718	4 169
Прибыль от курсовых разниц, нетто	2 409	15 597
Прочие финансовые доходы	-	36
<b>Итого финансовые доходы</b>	<b>7 127</b>	<b>19 802</b>

	2017 г.	2016 г.
<b>Финансовые расходы:</b>		
Процентные расходы	(8 179)	(8 907)
Убыток от изменения справедливой стоимости производных финансовых инструментов, не учитываемых по правилам хеджирования (Примечание 24)	-	(53)
Прочие финансовые расходы	(46)	(483)
<b>Итого финансовые расходы</b>	<b>(8 225)</b>	<b>(9 443)</b>

**Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за 2017 год (в миллионах рублей, если не указано иное)  
(продолжение)**

	2017 г.	2016 г.
<b>Реализация результата хеджирования:</b>		
Реализованный убыток по производным инструментам, учитываемым по правилам хеджирования (Примечание 24)	-	(3 994)
Эффект от хеджирования выручки валютными обязательствами (Примечание 28)	(5 613)	(8 316)
<b>Итого результат хеджирования</b>	<b>(5 613)</b>	<b>(12 310)</b>

**11. Налог на прибыль**

	2017 г.	2016 г.
Текущий налог на прибыль	11 038	12 931
Отложенный налог на прибыль	(372)	1 524
<b>Итого налог на прибыль</b>	<b>10 666</b>	<b>14 455</b>

Ниже приводится сверка суммы, рассчитанной по применимой налоговой ставке, и суммы фактических расходов по налогу на прибыль:

	2017 г.	2016 г.
Прибыль до налогообложения	33 726	53 281
Ставка налога на прибыль в соответствии с законодательством РФ	20%	20%
Налог на прибыль, рассчитанный по ставке налога на прибыль в соответствии с законодательством РФ	(6 745)	(10 656)
<i>Налоговый эффект статей, не уменьшающих налогооблагаемую прибыль или не включаемых в расчет налогооблагаемой прибыли:</i>		
Доходы, не облагаемые налогом на прибыль	759	1 076
Расходы, не уменьшающие налогооблагаемую прибыль	(5 052)	(5 042)
Непризнанные налоговые убытки текущего года	(449)	(1 514)
Признание ранее непризнанных налоговых убытков	160	1 263
Корректировки по налогу на прибыль за прошлые периоды	661	418
<b>Итого налог на прибыль</b>	<b>(10 666)</b>	<b>(14 455)</b>

	31 декабря 2017 г.	Изменение за год	31 декабря 2016 г.	Изменение за год	31 декабря 2015 г.
<i>Налоговый эффект временных разниц:</i>					
Убытки, перенесенные на будущие налоговые периоды	20	(123)	143	70	73
Долгосрочные финансовые инвестиции	18	(241)	259	58	201
Дебиторская задолженность	67	54	13	(570)	583
Основные средства	124	(96)	220	191	29
Обязательства по финансовой аренде	20 216	(4 345)	24 561	(8 348)	32 909
Кредиторская задолженность	8 215	3 321	4 894	882	4 012
Производные финансовые инструменты	-	-	-	(960)	960
<b>Отложенные налоговые активы до зачета</b>	<b>28 660</b>	<b>-</b>	<b>30 090</b>	<b>-</b>	<b>38 767</b>
Зачет налога	(18 264)	-	(17 838)	-	(17 135)
<b>Отложенные налоговые активы после зачета</b>	<b>10 396</b>	<b>-</b>	<b>12 252</b>	<b>-</b>	<b>21 632</b>

	31 декабря 2017 г.	Изменение за год	31 декабря 2016 г.	Изменение за год	31 декабря 2015 г.
Основные средства	(14 699)	1 677	(16 376)	541	(16 917)
Таможенные пошлины по импортированным самолетам, находящимся в операционной аренде	(105)	106	(211)	124	(335)
Долгосрочные финансовые инвестиции	(43)	(18)	(25)	(15)	(10)
Дебиторская задолженность	(3 485)	(2 245)	(1 240)	(1 239)	(1)
Кредиторская задолженность	-	25	(25)	17	(42)
<b>Отложенные налоговые обязательства до зачета</b>	<b>(18 332)</b>	<b>-</b>	<b>(17 877)</b>	<b>-</b>	<b>(17 305)</b>
Зачет налога	18 264	-	17 838	-	17 135
<b>Отложенные налоговые обязательства после зачета</b>	<b>(68)</b>	<b>-</b>	<b>(39)</b>	<b>-</b>	<b>(170)</b>
Изменения за год, нетто	-	(1 885)	-	(9 249)	
Расход по отложенному налогу, признанному непосредственно в составе прочего совокупного дохода	-	2 257	-	7 725	
<b>Доход/(расход) по отложенному налогу на прибыль за год</b>	<b>-</b>	<b>372</b>	<b>-</b>	<b>(1 524)</b>	

На 31 декабря 2017 г. Группа признала отложенные налоговые активы с налоговых убытков дочерних предприятий в размере 20 млн руб. (на 31 декабря 2016 г.: – 143 млн руб.).

На 31 декабря 2017 г. Группа не отразила отложенные налоговые обязательства в отношении временных разниц на сумму 5 661 млн руб. (на 31 декабря 2016 г.: 3 970 млн руб.), связанных с инвестициями в дочерние организации, так как Группа может контролировать сроки возмещения данных временных разниц и не планирует возмещать их в обозримом будущем.

Начиная с 1 января 2017 г. существующее ранее ограничение 10 лет на использование убытков, переносимых на будущие периоды, отменено (что означает, что убытки, понесенные с 2007 г., могут быть перенесены на будущие периоды до момента полного их использования). Также введены ограничения по признанию убытков, перенесенных на будущие периоды на период с 2017 г. до 2020 г. В соответствии с новыми правилами, сумма использованного налогового убытка, перенесенного на будущие периоды не может превышать 50% от налоговой базы соответствующего года. Данные изменения не повлияли существенно на консолидированную финансовую отчетность Группы.

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности за 2017 год (в миллионах рублей, если не указано иное) (продолжение)

### 12. Денежные средства и их эквиваленты

	31 декабря 2017 г.	31 декабря 2016 г.
Банковские депозиты со сроком погашения менее 90 дней в рублях	30 093	23 444
Средства в кассе и на банковских счетах в рублях	12 727	4 639
Средства в кассе и на банковских счетах в долларах США	1 971	2 293
Средства в кассе и на банковских счетах в евро	419	317
Средства в кассе и на банковских счетах в прочих валютах	375	418
Денежные средства в пути	393	365
<b>Итого денежные средства и их эквиваленты</b>	<b>45 978</b>	<b>31 476</b>

Информация о подверженности Группы риску, связанному с изменением процентных ставок, и анализ чувствительности финансовых активов приводятся в Примечании 36.

На 31 декабря 2017 г. около 49% денежных средств Группы размещены в двух российских банках, находящихся под контролем государства, с высоким уровнем надежности – ПАО «Банк ВТБ» с долгосрочным кредитным рейтингом ВВ+ по данным рейтингового агентства S&P и ПАО «Сбербанк» (далее «Сбербанк») с долгосрочным кредитным рейтингом ВВВ- по данным рейтингового агентства Fitch Ratings (на 31 декабря 2016 г. более 35% денежных средств Группы были размещены в ПАО «Банк ВТБ» с долгосрочным кредитным рейтингом ВВ+ по данным рейтингового агентства S&P и «Сбербанк» с долгосрочным кредитным рейтингом ВВВ- по данным рейтингового агентства Fitch Ratings).

Оставшаяся часть денежных средств Группы также размещена преимущественно в крупнейших банках России со стабильным долгосрочным кредитным рейтингом по данным международных рейтинговых агентств.

На 31 декабря 2017 г. денежные средства в размере 583 млн руб. (на 31 декабря 2016 г.: 148 млн руб.) были ограничены в использовании и отражены в прочих внеоборотных активах в сумме 161 млн руб. и в прочих оборотных активах в сумме 422 млн руб. в консолидированном отчете о финансовом положении Группы.

### 13. Страховые депозиты по аренде воздушных судов

Страховой депозит выдается лизингодателю как обеспечение полного, своевременного и добросовестного выполнения арендатором своих обязательств. Страховой депозит перечисляется лизингодателю одной или несколькими суммами. Обычно сумма гарантийного депозита равна трем ежемесячным арендным платежам. Арендатор имеет право заменить страховой депозит полностью или частично аккредитивом. Также страховой депозит может быть зачен в счет последней оплаты лизингового платежа или любого платежа в случае какого-либо невыполнения обязательств со стороны арендатора. Страховой депозит возвращается в связи с прекращением или аннулированием договора аренды или возвратом ВС сразу после даты прекращения аренды и после выполнения арендатором своих обязательств. Страховые депозиты по договорам аренды отражаются по амортизированной стоимости с применением средней рыночной ставки доходности от 0,1% годовых до 12,6% годовых в 2017 году в зависимости от валюты страхового депозита (в 2016 году: от 1,9% до 12,6% годовых).

#### Страховые депозиты по аренде ВС

<b>На 1 января 2016 г.</b>	<b>4 790</b>
Выплата страховых депозитов	2 504
Амортизация в течение года	380
Возврат страховых депозитов в течение года	(3 405)
Зачет с кредиторской задолженностью	(983)
Курсовая разница	(886)
Перевод в состав активов, предназначенных для продажи	20
Прочее	81
<b>На 31 декабря 2016 г.</b>	<b>2 501</b>
Выплата страховых депозитов	211
Амортизация в течение года	137
Возврат страховых депозитов в течение года	(325)
Зачет с кредиторской задолженностью	(380)
Курсовая разница	(119)
<b>На 31 декабря 2017 г.</b>	<b>2 025</b>

	31 декабря 2017 г.	31 декабря 2016 г.
Краткосрочная часть страховых депозитов	423	320
Долгосрочная часть страховых депозитов	1 602	2 181
<b>Итого страховые депозиты по аренде ВС</b>	<b>2 025</b>	<b>2 501</b>

Ниже приводится анализ страховых депозитов по аренде ВС по кредитному качеству:

	31 декабря 2017 г.	31 декабря 2016 г.
Крупные международные лизинговые компании	1 994	2 477
Российские лизинговые компании	31	24
<b>Итого страховые депозиты по аренде ВС</b>	<b>2 025</b>	<b>2 501</b>

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности за 2017 год (в миллионах рублей, если не указано иное) (продолжение)

### 14. Дебиторская задолженность и предоплаты

	31 декабря 2017 г.	31 декабря 2016 г.
Дебиторская задолженность по основной деятельности	36 853	31 329
Прочая финансовая дебиторская задолженность	9 486	8 517
За вычетом резерва под обесценение	(11 348)	(11 807)
<b>Итого финансовая дебиторская задолженность</b>	<b>34 991</b>	<b>28 039</b>
Предоплата за поставку ВС	25 285	26 341
НДС и прочие налоги к возмещению	15 842	10 905
Предоплаты поставщикам	13 803	10 504
Отложенные расходы по таможенным пошлинам в отношении импортированных самолетов, находящихся в операционной аренде, краткосрочная часть	397	579
Прочая дебиторская задолженность	3 152	2 339
За вычетом резерва под обесценение	(538)	(535)
<b>Итого дебиторская задолженность и предоплаты</b>	<b>92 932</b>	<b>78 172</b>

На 31 декабря 2017 г. Группа признала резерв под обесценение финансовой дебиторской задолженности ОАО «АК «Трансаэро», признанной за перевозку пассажиров, заправку авиатопливом, а также наземное обслуживание и обслуживание на трассе в сумме 7 014 млн руб. (на 31 декабря 2016 г.: 7 286 млн руб.).

В составе дебиторской задолженности и предоплат отражаются предоплаты за приобретение ВС, поставка которых предполагается в течение 12 месяцев после отчетной даты. Изменение по строке «Предоплата за поставку ВС» связано с приближением срока поставки ВС, а также с возвратом предоплат в связи с поставкой ВС в текущем периоде.

Отложенные расходы по таможенным пошлинам в размере 397 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2017 г. (на 31 декабря 2016 г.: 579 млн руб.) относятся к краткосрочной части оплаченных таможенных пошлин в отношении ВС, импортированных на условиях операционной аренды. Данные таможенные пошлины признаются как расходы в составе операционных расходов в консолидированном отчете о прибылях и убытках Группы на протяжении срока действия договора операционной аренды. Долгосрочная часть отложенных расходов по таможенным пошлинам раскрывается в Примечании 18.

Анализ финансовой дебиторской задолженности в разрезе валют представлен в Примечании 36.

По состоянию на 31 декабря 2017 г. и 31 декабря 2016 г. Группа создала необходимый резерв под обесценение дебиторской задолженности и предоплаты.

По состоянию на 31 декабря 2017 г. и 31 декабря 2016 г. к суммам краткосрочной части предоплат за поставку ВС относятся авансовые платежи за приобретение следующих ВС:

Тип самолета	31 декабря 2017 г.		31 декабря 2016 г.	
	Количество самолетов, штук	Ожидаемый срок поставки	Количество самолетов, штук	Ожидаемый срок поставки
Боинг В787	22	-	22	2017 г.
Боинг В777	1	2018 г.	1	2017 г.
Аэробус А320	10	2018 г.	11	2017 г.
Аэробус А321	5	2018 г.	8	2017 г.

Ожидаемый тип аренды указанных ВС по состоянию на 31 декабря 2017 года не определен. По состоянию на 31 декабря 2017 года руководство Группы анализирует возможные варианты урегулирования расчетов по договору поставки 22 ВС Боинг В787. Изменения величины резерва под обесценение дебиторской задолженности и предоплаты представлены в таблице:

	Резерв под обесценение
<b>На 1 января 2016 г.</b>	<b>10 609</b>
Увеличение резерва под обесценение	4 040
Использование резерва	(484)
Восстановление резерва	(1 823)
<b>На 31 декабря 2016 г.</b>	<b>12 342</b>
Увеличение резерва под обесценение	709
Использование резерва	(118)
Восстановление резерва	(1 047)
<b>На 31 декабря 2017 г.</b>	<b>11 886</b>

### 15. Долгосрочная часть предоплат за воздушные суда

По состоянию на 31 декабря 2017 г. и 31 декабря 2016 г. сумма долгосрочной части предоплат за ВС составила 13 089 млн руб. и 27 830 млн руб., соответственно. Изменение долгосрочной части предоплат связано с приближением контрактного срока поставки ВС, а также с выплатой новых долгосрочных авансов поставщикам.

Предоплаты за приобретение ВС, поставка которых предполагается в течение 12 месяцев после отчетной даты, отражаются в составе дебиторской задолженности и предоплат (Примечание 14).

По состоянию на 31 декабря 2017 г. и 31 декабря 2016 г. к суммам долгосрочной части предоплат за поставку ВС относятся авансовые платежи за приобретение следующих ВС:

Тип самолета	31 декабря 2017 г.		31 декабря 2016 г.	
	Количество самолетов, штук	Ожидаемый срок поставки	Количество самолетов, штук	Ожидаемый срок поставки
Аэробус А350	22	2019-2023 гг.	22	2018-2023 гг.
Боинг В777	5	2019-2021 гг.	-	-
Аэробус А320	-	-	10	2018 г.
Аэробус А321	-	-	4	2018 г.

Ожидаемый тип аренды указанных ВС по состоянию на 31 декабря 2017 г. не определен.

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности за 2017 год (в миллионах рублей, если не указано иное) (продолжение)

### 16. Расходные запчасти и запасы

	31 декабря 2017 г.	31 декабря 2016 г.
Расходные запасные части	9 805	7 633
Топливо	738	855
Прочие запасы	3 337	2 720
<b>Итого расходные запчасти и запасы, брутто-величина</b>	<b>13 880</b>	<b>11 208</b>
За вычетом списания стоимости расходных запчастей некондиционных запасов	(1 069)	(1 168)
<b>Итого расходные запчасти и запасы</b>	<b>12 811</b>	<b>10 040</b>

### 17. Финансовые инвестиции

	31 декабря 2017 г.	31 декабря 2016 г.
<i>Инвестиции, имеющиеся в наличии для продажи:</i>		
Ценные бумаги, имеющиеся в наличии для продажи	3 252	3 252
Инвестиционные сертификаты SITA	54	52
<b>Итого инвестиции, имеющиеся в наличии для продажи</b>	<b>3 306</b>	<b>3 304</b>
<i>Прочие долгосрочные инвестиции:</i>		
Прочие	32	2
<b>Итого долгосрочные финансовые инвестиции</b>	<b>3 338</b>	<b>3 306</b>

По состоянию на 31 декабря 2017 г. и 31 декабря 2016 г. ценные бумаги, имеющиеся в наличии для продажи, в основном отражают стоимость инвестиций Группы в компанию с государственным участием АО «МАШ» в доле 2,428%, которая занимается обслуживанием ВС, пассажиров и грузов российских и иностранных авиаперевозчиков, а также предоставлением услуг неавиационного характера предприятиям и организациям, действующим на территории аэропорта Шереметьево и на прилегающей территории.

В связи с отсутствием рыночных котировок инвестиция Группы в АО «МАШ» оценивается по первоначальной стоимости за минусом накопленного убытка от обесценения и по состоянию на 31 декабря 2017 г. отражена в консолидированном отчете о финансовом положении в сумме 3 203 млн руб. (на 31 декабря 2016 г.: 3 203 млн руб.).

Следующие факторы, принятые во внимание Группой при оценке возможного обесценения инвестиций в АО «МАШ», оказывают наиболее существенное влияние на оценку возмещаемой стоимости данной инвестиции:

- (а) величина средневзвешенной стоимости капитала равная 13,7% годовых в 2017 г. (в 2016 г.: 16,7%) на основе данных в открытом доступе по рынку капитала и компаниям-аналогам, а также фактической стоимости заемного капитала АО «МАШ» на базе эффективной ставки по отчетности;
- (б) прогноз по макродопущениям на основе данных The Economist Intelligence Unit;
- (в) темпы роста пассажиропотока, обслуживаемого аэропортом, на основе данных из публичных источников, распределенных на прогнозном периоде в соответствии со среднегодовым темпом роста пассажиропотока с учетом роста до 80 млн пассажиров к 2026 году.

Группой был проведен анализ чувствительности основных допущений, использованных в финансовой модели АО «МАШ».

При разумном возможном изменении величины средневзвешенной стоимости капитала и темпов роста пассажиропотока дополнительное обесценение данной инвестиции по состоянию на 31 декабря 2017 г. отсутствует.

	31 декабря 2017 г.	31 декабря 2016 г.
<i>Прочие краткосрочные финансовые инвестиции:</i>		
Займы выданные и векселя третьих лиц	9 435	9 458
Депозиты, размещенные в банках на срок свыше 90 дней	8 931	6 319
Прочие краткосрочные инвестиции	5	5
<b>Итого прочие краткосрочные финансовые инвестиции (до начисления резерва под обесценение)</b>	<b>18 371</b>	<b>15 782</b>
За вычетом резерва под обесценение краткосрочных финансовых инвестиций и займов	(9 440)	(9 463)
<b>Итого краткосрочные финансовые инвестиции</b>	<b>8 931</b>	<b>6 319</b>

Резерв под обесценение связан, в основном, с созданием в течение 2015 года резерва под обесценение займов, выданных компаниями Группы в пользу ОАО «АК «Трансаэро».

Депозиты на срок свыше 90 дней размещены в крупнейших российских коммерческих банках, имеющих долгосрочный кредитный рейтинг на 31 декабря 2017 г. не ниже В1 по данным рейтингового агентства Moody's.

### 18. Прочие внеоборотные активы

	31 декабря 2017 г.	31 декабря 2016 г.
Отложенные расходы по таможенным пошлинам в отношении импортированных самолетов, находящихся в операционной аренде, долгосрочная часть	162	559
Предоплаченные расходы по организации сделок операционной аренды	15 427	5 697
Прочие внеоборотные активы	4 139	3 856
<b>Итого прочие внеоборотные активы</b>	<b>19 728</b>	<b>10 112</b>

По поступившим в течение 12 месяцев 2017 года в операционный лизинг 18 ВС Компанией были выплачены авансовые платежи в размере 11 688 млн руб. (в течение 12 месяцев 2016 года:

6 468 млн руб. по 14 ВС), которые были признаны в составе внеоборотных активов. Данные активы списываются на расходы по операционной аренде на протяжении срока действия соответствующих договоров операционной аренды.

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности за 2017 год (в миллионах рублей, если не указано иное) (продолжение)

### 19. Основные средства

	Собственные ВС и авиационные двигатели	Арендованные ВС и авиационные двигатели	Земля и здания	Машины, оборудование и прочие основные средства	Незавершенное строительство	Итого
<b>Первоначальная стоимость</b>						
<b>1 января 2016 г.</b>	<b>4 494</b>	<b>106 777</b>	<b>10 445</b>	<b>20 416</b>	<b>4 871</b>	<b>147 003</b>
Приобретения (i)	2 134	32	26	3 603	4 138	9 933
Капитализированные затраты	-	1 810	-	-	632	2 442
Выбытия	(988)	-	(392)	(1 141)	(3)	(2 524)
Перевод из активов, предназначенных для продажи (Прим. 20)	-	3 613	-	-	-	3 613
Перевод в активы, предназначенные для продажи (Прим. 20)	-	(366)	-	-	(223)	(589)
Ввод в эксплуатацию	2 507	1 076	52	1 059	(4 694)	-
<b>31 декабря 2016 г.</b>	<b>8 147</b>	<b>112 942</b>	<b>10 131</b>	<b>23 937</b>	<b>4 721</b>	<b>159 878</b>
Приобретения (ii)	2 178	-	28	3 937	2 180	8 323
Капитализированные затраты	-	699	-	-	1 216	1 915
Выбытия	(272)	(1 314)	(91)	(691)	(7)	(2 375)
Перевод в активы, предназначенные для продажи (Прим. 20)	(122)	(6 476)	-	-	-	(6 598)
Ввод в эксплуатацию (iii)	2 652	1 325	83	423	(4 483)	-
<b>31 декабря 2017 г.</b>	<b>12 583</b>	<b>107 176</b>	<b>10 151</b>	<b>27 606</b>	<b>3 627</b>	<b>161 143</b>
<b>Накопленная амортизация и обесценение</b>						
<b>1 января 2016 г.</b>	<b>(909)</b>	<b>(26 934)</b>	<b>(4 758)</b>	<b>(9 835)</b>	<b>(73)</b>	<b>(42 509)</b>
Начисление за год	(762)	(8 761)	(355)	(2 569)	-	(12 447)
Восстановление резерва под обесценение	25	-	-	11	-	36
Выбытия	135	-	143	722	-	1 000
Перевод из активов, предназначенных для продажи (Прим. 20)	-	(1 338)	-	-	-	(1 338)
Перевод в активы, предназначенные для продажи (Прим. 20)	-	277	-	-	-	277
<b>31 декабря 2016 г.</b>	<b>(1 511)</b>	<b>(36 756)</b>	<b>(4 970)</b>	<b>(11 671)</b>	<b>(73)</b>	<b>(54 981)</b>
Начисление за год	(1 561)	(8 283)	(264)	(3 242)	-	(13 350)
Восстановление/ (начисление) резерва под обесценение	21	-	-	5	(2)	24
Выбытия	141	705	65	524	-	1 435
Перевод в активы, предназначенные для продажи (Прим. 20)	18	3 643	-	-	-	3 661
<b>31 декабря 2017 г.</b>	<b>(2 892)</b>	<b>(40 691)</b>	<b>(5 169)</b>	<b>(14 384)</b>	<b>(75)</b>	<b>(63 211)</b>
<b>Остаточная стоимость</b>						
<b>31 декабря 2016 г.</b>	<b>6 636</b>	<b>76 186</b>	<b>5 161</b>	<b>12 266</b>	<b>4 648</b>	<b>104 897</b>
<b>31 декабря 2017 г.</b>	<b>9 691</b>	<b>66 485</b>	<b>4 982</b>	<b>13 222</b>	<b>3 552</b>	<b>97 932</b>

- (i) В течение 12 месяцев 2016 г. приобретения основных средств в основном связаны с поступлением 2 ВС типа ДНС 8 в АО «Авиакомпания «Аврора», а также поступлением оборудования в финансовый лизинг.
- (ii) В течение 12 месяцев 2017 г. приобретения основных средств в основном связаны с поступлением оборудования в финансовый лизинг, а также запасных частей для ВС, используемых для капитальных ремонтов.
- (iii) В течение 12 месяцев 2017 г. ввод в эксплуатацию относился, в основном, к 2 ВС типа ДНС 8 в АО «Авиакомпания «Аврора».

Величина капитализированных в 2017 году расходов по заемным средствам составила 1 216 млн руб. (в 2016 г.: 632 млн руб.). Ставка капитализации процентов и курсовых разниц в 2017 году составила 4,2% годовых (в 2016 г.: 3,2% годовых).

По состоянию на 31 декабря 2017 г. стоимость полностью амортизированных основных средств составила 10 033 млн руб. (на 31 декабря 2016 г.: 6 990 млн руб.).

### 20. Активы, предназначенные для продажи

По состоянию на 31 декабря 2017 г. 4 ВС (на 31 декабря 2016 г.: 2 ВС) типа Аэробус А321, эксплуатируемых на условиях финансовой аренды, планировались к выбытию, в связи с чем указанные активы и относящиеся к ним обязательства были классифицированы как предназначенные для продажи.

Сумма чистых активов, предназначенных для продажи, на 31 декабря 2017 г. составила 915 млн руб. (на 31 декабря 2016 г.: 1 140 млн руб.).

	Первоначальная стоимость основных средств	Накопленная амортизация и обесценение	Страховые депозиты	Итого активы	Итого обязательства
<b>На 1 января 2016 г.</b>	<b>18 539</b>	<b>(10 850)</b>	<b>43</b>	<b>7 732</b>	<b>(7 371)</b>
Поступление	589	(277)	-	312	-
Выбытие	(12 466)	7 880	(2)	(4 588)	4 702
Перевод в основные средства	(3 613)	1 338	(41)	(2 316)	2 669
<b>На 31 декабря 2016 г.</b>	<b>3 049</b>	<b>(1 909)</b>	<b>-</b>	<b>1 140</b>	<b>-</b>

	Первоначальная стоимость основных средств	Накопленная амортизация и обесценение	Итого активы	Итого обязательства
<b>На 1 января 2017 г.</b>	<b>3 049</b>	<b>(1 909)</b>	<b>1 140</b>	<b>-</b>
Поступление (Примечание 19)	6 598	(3 661)	2 937	(2 736)
Выбытие	(2 888)	1 916	(972)	465
Начисление/Восстановление резерва под обесценение	-	20	20	-
Переоценка	-	-	-	61
<b>На 31 декабря 2017 г.</b>	<b>6 759</b>	<b>(3 634)</b>	<b>3 125</b>	<b>(2 210)</b>

В течение 12 месяцев 2017 года выбыло 2 ВС типа Аэробус А321. Прибыль от выбытия указанных ВС составила 201 млн руб. (Примечание 9).

В течение 12 месяцев 2016 года выбыло 2 ВС типа Аэробус А319, 1 ВС типа Аэробус А320 и 6 ВС типа Аэробус А321. Прибыль от выбытия указанных ВС составила 2 784 млн руб. (Примечание 9).

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности за 2017 год (в миллионах рублей, если не указано иное) (продолжение)

### 21. Выбытие дочерних компаний

17 мая 2016 г. произошло выбытие из состава Группы ОАО «Владивосток Авиа» вследствие его ликвидации. Убыток от выбытия в размере 5 726 млн руб. был признан в составе прибылей и убытков за 12 месяцев 2016 г. ОАО «Владивосток Авиа» не вело существенную операционную деятельность в 2016 году.

14 июля 2016 г. Группа осуществила продажу компании «АЛТ Рейсбюро А/С». Убыток от выбытия в размере 12 млн руб. был отражен в составе прибылей и убытков за 12 месяцев 2016 г.

6 сентября 2016 г. произошло выбытие из состава Группы ЗАО «Аэрофлот-Карго» вследствие его ликвидации. Прибыль от выбытия в размере 639 млн руб. была отражена в составе прибылей и убытков за 12 месяцев 2016 г. ЗАО «Аэрофлот-Карго» не вело существенную операционную деятельность в 2016 г.

Прибыль/убыток от выбытия дочерних компаний ЗАО «Аэрофлот-Карго» и ОАО «Владивосток Авиа», признанная в 2016 году, включает в себя следующие компоненты:

	ЗАО «Аэрофлот-Карго»	ОАО «Владивосток Авиа»
Отрицательные чистые активы выбывающей компании	5 219	10 326
Доля отрицательных чистых активов, приходящаяся на держателей неконтролирующих долей	–	7 579
Отрицательные чистые активы выбывающей компании, соответствующие доле владения Группы	5 219	2 747
Внутригрупповая задолженность, в том числе:		
Кредиторская задолженность выбывшей дочерней компании в пользу Группы	(4 483)	(7 028)
Заем, выданный Группой в пользу выбывшей дочерней компании	(97)	(1 445)
<b>Прибыль/(убыток) от выбытия</b>	<b>639</b>	<b>(5 726)</b>

### 22. Нематериальные активы

	Программное обеспечение	Лицензии	Вложения в разработку ПО и НИОКР	Бренд и клиентская база	Прочие	Итого
<b>Стоимость</b>						
<b>На 1 января 2016 г.</b>	<b>3 026</b>	<b>134</b>	<b>1 201</b>	<b>1 686</b>	<b>39</b>	<b>6 086</b>
Приобретения	131	-	133	-	3	267
Выбытия	(317)	-	(142)	(56)	(6)	(521)
<b>На 31 декабря 2016 г.</b>	<b>2 840</b>	<b>134</b>	<b>1 192</b>	<b>1 630</b>	<b>36</b>	<b>5 832</b>
Приобретения	552	-	145	-	37	734
Выбытия	(14)	-	(3)	-	(3)	(20)
Ввод в эксплуатацию	415	-	(442)	-	27	-
<b>На 31 декабря 2017 г.</b>	<b>3 793</b>	<b>134</b>	<b>892</b>	<b>1 630</b>	<b>97</b>	<b>6 546</b>
<b>Накопленная амортизация</b>						
<b>На 1 января 2016 г.</b>	<b>(2 325)</b>	<b>(89)</b>	<b>-</b>	<b>(981)</b>	<b>(1)</b>	<b>(3 396)</b>
Начисление за год	(714)	-	-	(229)	(5)	(948)
Выбытия	260	-	-	71	6	337
<b>На 31 декабря 2016 г.</b>	<b>(2 779)</b>	<b>(89)</b>	<b>-</b>	<b>(1 139)</b>	<b>-</b>	<b>(4 007)</b>
Начисление за год	(476)	-	(103)	(135)	(20)	(734)
Выбытия	13	-	-	234	2	249
<b>На 31 декабря 2017 г.</b>	<b>(3 242)</b>	<b>(89)</b>	<b>(103)</b>	<b>(1 040)</b>	<b>(18)</b>	<b>(4 492)</b>
<b>Остаточная стоимость</b>						
<b>На 31 декабря 2016 г.</b>	<b>61</b>	<b>45</b>	<b>1 192</b>	<b>491</b>	<b>36</b>	<b>1 825</b>
<b>На 31 декабря 2017 г.</b>	<b>551</b>	<b>45</b>	<b>789</b>	<b>590</b>	<b>79</b>	<b>2 054</b>

### 23. Гудвил

Для целей проверки на предмет обесценения, гудвил распределяется между генерирующими единицами (далее – «ГЕ»), а именно компаниями Группы и/или подразделениями компаний, представляющими наиболее низкий из уровней внутри Группы, на котором гудвил отслеживается для целей внутреннего управления и который не превышает уровень операционного сегмента Группы.

Совокупная балансовая величина гудвила, распределенного на предприятия Группы по состоянию на 31 декабря 2017 г. и 31 декабря 2016 г., представлена в следующей таблице:

Наименование ГЕ	31 декабря 2017 г.	31 декабря 2016 г.
АК Россия	6 502	6 502
АК Аврора	158	158
<b>Итого</b>	<b>6 660</b>	<b>6 660</b>

Возмещаемая величина ГЕ была определена на основе расчета ценности ее использования, определенной посредством дисконтирования будущих потоков денежных средств, которые будут получены в результате деятельности ГЕ.

Основные допущения, с учетом которых рассчитывались возмещаемые величины, касались ставки дисконтирования, доходных ставок и темпа роста для расчета терминальной стоимости.

#### АК «Россия»

В качестве ставки дисконтирования использовалась средневзвешенная стоимость капитала (WACC), которая была принята на уровне 12,8% годовых на весь прогнозный период (на 31 декабря 2016 г.: 15,8% годовых).

Темп роста для расчета терминальной стоимости был принят на уровне долгосрочного темпа роста ВВП РФ 2,7% годовых (в 2016 году: 1,5% годовых).

Для прогнозирования денежных потоков за основу был принят бюджет АК «Россия» на 2018 год.

Руководство Группы провело анализ чувствительности результатов теста на обесценение гудвила к изменениям доходных ставок как наиболее чувствительного показателя. В случае снижения данного показателя на 13% при том, что все остальные переменные оставались бы без изменения, Группа признала бы обесценение гудвила ГЕ в полной сумме. Результаты теста на обесценение гудвила также чувствительны к допущениям в отношении занятости кресел и к ставке дисконтирования.

### 24. Производные финансовые инструменты

По состоянию на 31 декабря 2017 г. в портфеле Группы не было производных финансовых инструментов.

В начале 2016 года Группой был закрыт валютно-процентный своп в связи с истечением срока действия договора. К данному инструменту Группа применяла модель учета хеджирования денежных потоков в соответствии с МСФО (IAS) 39. До момента закрытия в течение 12 месяцев 2016 года Группа признала прибыль от переоценки данного инструмента

в сумме 491 млн руб. в составе прочего совокупного дохода вместе с возникшим отложенным налогом в сумме 98 млн руб. В результате закрытия данной сделки накопленный убыток в сумме 3 994 млн руб. был перенесен в состав реализации результатов хеджирования. (Примечание 10).

В конце 2016 года был закрыт валютный опционный договор. К данному договору не применялись правила учета хеджирования. Убыток от изменения справедливой стоимости данного производного финансового инструмента за 12 месяцев 2016 года, отраженный в консолидированном отчете о прибылях и убытках, составил 53 млн руб. (Примечание 10).

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности за 2017 год (в миллионах рублей, если не указано иное) (продолжение)

### 25. Кредиторская задолженность и начисленные обязательства

	31 декабря 2017 г.	31 декабря 2016 г.
Кредиторская задолженность	34 095	23 659
Прочая финансовая кредиторская задолженность	6 880	6 971
Дивиденды к оплате	65	1
<b>Итого финансовая кредиторская задолженность</b>	<b>41 040</b>	<b>30 631</b>
Задолженность перед персоналом и по отчислениям во внебюджетные фонды	19 434	11 929
Авансы полученные (за исключением незаработанной транспортной выручки)	1 451	1 147
Задолженность по прочим налогам	2 626	2 865
Прочие краткосрочные обязательства по программе премирования пассажиров (Примечание 26)	2 566	2 518
Прочая кредиторская задолженность	836	778
<b>Итого кредиторская задолженность и начисленные обязательства</b>	<b>67 953</b>	<b>49 868</b>

По состоянию на 31 декабря 2017 г. задолженность перед персоналом в основном включает в себя задолженность по заработной плате и социальным отчислениям во внебюджетные фонды в размере 13 270 млн руб. (на 31 декабря 2016 г.: 9 106 млн руб.) и начисления резерва по неиспользованным отпускам в размере 6 071 млн руб.

Анализ финансовой кредиторской задолженности, выраженной в валюте представлен в Примечании 36.

### 26. Отложенная выручка и прочие обязательства по программе премирования пассажиров

Отложенная выручка и прочие начисленные обязательства по программе премирования пассажиров (программа «Аэрофлот Бонус») на 31 декабря 2017 г. и 31 декабря 2016 г. представляют собой количество бонусных миль, накопленных при перелетах на рейсах Группы, но не использованных участниками данной программы, а также количество бонусных миль, накопленных участниками данной программы за пользование услугами, предоставленными партнерами данной программы, соответственно, и оцениваются по справедливой стоимости в соответствии с разъяснением КРМФО (IFRIC) 13 «Программа лояльности клиентов». Прочие начисленные обязательства по данной программе также включают количество накопленных, но не использованных промо-миль, стоимость которых отражает наилучшую расчетную оценку затрат, необходимых для урегулирования существующего обязательства в соответствии с МСФО (IAS) 37 «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы».

	31 декабря 2017 г.	31 декабря 2016 г.
Отложенная выручка по программе премирования пассажиров, краткосрочная часть	1 720	1 607
Отложенная выручка по программе премирования пассажиров, долгосрочная часть	3 842	3 623
Прочие краткосрочные обязательства по программе премирования пассажиров (Примечание 25)	2 566	2 518
Прочие долгосрочные обязательства по программе премирования пассажиров (Примечание 30)	2 563	2 580
<b>Итого отложенная выручка и прочие обязательства по программе премирования пассажиров</b>	<b>10 691</b>	<b>10 328</b>

### 27. Резервы под обязательства

	Периодические ремонтные и ТО	Прочие резервы	Итого резервы под обязательства
<b>На 1 января 2016 г.</b>	<b>10 721</b>	<b>3 715</b>	<b>14 436</b>
Увеличение резерва за год	6 150	2 348	8 498
Использование резерва за год	(1 757)	(1 668)	(3 425)
Восстановление резерва за год	(889)	(981)	(1 870)
Процентные расходы при дисконтировании резерва	1 562	-	1 562
Прибыль от курсовых разниц, нетто-величина	(2 277)	(286)	(2 563)
Прочие изменения	-	(543)	(543)
<b>На 31 декабря 2016 г.</b>	<b>13 510</b>	<b>2 585</b>	<b>16 095</b>
Увеличение резерва за год	13 197	1 725	14 922
Использование резерва за год	(2 814)	(36)	(2 850)
Восстановление резерва за год	(1 211)	(2 521)	(3 732)
Процентные расходы при дисконтировании резерва	2 807	-	2 807
Прибыль от курсовых разниц, нетто-величина	(835)	(25)	(860)
<b>На 31 декабря 2017 г.</b>	<b>24 654</b>	<b>1 728</b>	<b>26 382</b>

	31 декабря 2017 г.	31 декабря 2016 г.
Краткосрочные обязательства	9 433	5 304
Долгосрочные обязательства	16 949	10 791
<b>Итого резервы под обязательства</b>	<b>26 382</b>	<b>16 095</b>

#### Судебные разбирательства

Группа является ответчиком по юридическим искам разного характера. Резервы под обязательства представляют собой наилучшую оценку руководством Группы вероятных убытков в результате имеющихся и потенциальных судебных исков (Примечание 42).

Также Группой был начислен резерв под обязательства по уплате капитализируемых платежей социального характера, предусмотренных законодательством РФ, в связи с открытием конкурсного производства в отношении АО «Донавиа» в размере 1 666 млн руб.

#### Налоговые риски

Группа создает резерв под условные обязательства, включая штрафы и пени, на основании наилучшей оценки руководством суммы дополнительных налогов, необходимость в уплате которых может возникнуть (Примечание 42).

#### Периодические ремонты и техническое обслуживание

Группа создала резерв по расходам на проведение периодических ремонтов и ТО ВС в операционной аренде в размере 24 654 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2017 г. (на 31 декабря 2016 г.: 13 510 млн руб.).

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности за 2017 год (в миллионах рублей, если не указано иное) (продолжение)

### 28. Обязательства по финансовой аренде

Группа арендует ВС по соглашениям финансовой аренды у третьих лиц и связанных сторон (Примечание 38). Перечень ВС Группы, эксплуатируемых на условиях финансовой аренды по состоянию на 31 декабря 2017 г., приведен в Примечании 1.

	31 декабря 2017 г.	31 декабря 2016 г.
Общая сумма обязательств по финансовой аренде	111 270	137 395
Сумма будущих процентов по финансовой аренде	(10 581)	(14 659)
<b>Итого обязательства по финансовой аренде</b>	<b>100 689</b>	<b>122 736</b>
<i>В том числе:</i>		
Краткосрочные обязательства по финансовой аренде	16 015	15 593
Долгосрочные обязательства по финансовой аренде	84 674	107 143
<b>Итого обязательства по финансовой аренде</b>	<b>100 689</b>	<b>122 736</b>

Со сроком погашения:	31 декабря 2017 г.			31 декабря 2016 г.		
	Основная сумма долга	Сумма будущих процентов	Общая сумма	Основная сумма долга	Сумма будущих процентов	Общая сумма
По требованию или в течение 1 года	16 015	2 841	18 856	15 593	3 662	19 255
От 1 года до 5 лет	60 435	6 723	67 158	65 792	8 912	74 704
Более чем через 5 лет	24 239	1 017	25 256	41 351	2 085	43 436
<b>Итого</b>	<b>100 689</b>	<b>10 581</b>	<b>111 270</b>	<b>122 736</b>	<b>14 659</b>	<b>137 395</b>

По состоянию на 31 декабря 2017 г. общая сумма обязательства по финансовой аренде, относящаяся к арендованным ВС и авиационным двигателям составила 96 265 млн руб. (на 31 декабря 2016 г. – 118 686 млн руб.).

По состоянию на 31 декабря 2017 г. начисленные проценты в размере 391 млн руб. (на 31 декабря 2016 г.: 80 млн руб.) были отражены в составе кредиторской задолженности и начисленных обязательств.

В течение 2017 года эффективная процентная ставка по финансовой аренде составляла 3,0% годовых (в 2016 году: 2,9% годовых). Справедливая стоимость обязательств по финансовой аренде приблизительно соответствует их балансовой стоимости.

Группа хеджирует валютный риск, возникающий по части будущей выручки, выраженной в долларах США, лизинговыми обязательствами, выраженными в той же валюте. Группа применяет модель учета хеджирования денежных потоков в соответствии с МСФО (IAS) 39. По состоянию на 31 декабря 2017 г. обязательства по финансовому лизингу, включая задолженность по воздушным судам, классифицированным как удерживаемые для продажи, в сумме 96 271 млн руб., выраженные в долларах США (на 31 декабря 2016 года: 116 219 млн руб.), были признаны в качестве инструмента хеджирования будущей высоковероятной выручки в той же сумме за период с 2017 г. по 2026 гг. Группа считает, что отношения хеджирования являются высокоэффективными, так как будущие оттоки денежных средств, связанные с погашением обязательств по финансовому лизингу, соответствуют будущим поступлениям денежных средств от заехеджированной части выручки. На 31 декабря 2017 г. накопленный убыток от переоценки обязательств по финансовому лизингу в сумме 31 449 млн руб. до вычета отложенного налога, представляющий эффективную часть хеджирования, был отражен в составе капитала (на 31 декабря 2016 г.: 42 734 млн руб.). Сумма убытка, перенесенная из резерва по хеджированию в состав прибыли или убытка в 2017 году, составила 5 613 млн руб., в 2016 году данная сумма составила 8 316 млн руб. (Примечание 10).

В 2017 году сумма процентных расходов по договорам финансовой аренды составила 4 073 млн руб. (в 2016 году: 4 070 млн руб.).

Арендованные ВС и авиационные двигатели, балансовая стоимость которых раскрыта в Примечании 19, фактически представляют обеспечение обязательств по финансовой аренде, поскольку в случае невыполнения обязательств арендатором права на арендованный актив переходят к арендодателю.

### 29. Кредиты и займы

	31 декабря 2017 г.	31 декабря 2016 г.
<b>Краткосрочные кредиты и прочие займы:</b>		4 478
Краткосрочные кредиты в евро	-	113
Краткосрочные кредиты в рублях РФ	-	4 718
Текущая часть долгосрочных кредитов и займов в рублях РФ	-	9 309
<b>Итого краткосрочные кредиты и займы</b>		
<b>Долгосрочные кредиты и прочие займы:</b>		
Долгосрочные кредиты и займы в рублях РФ	2 800	15 381
Долгосрочные кредиты и займы в долл. США	381	395
За вычетом:		
Текущей части долгосрочных кредитов и займов в рублях РФ	-	(4 718)
<b>Итого долгосрочные кредиты и займы</b>	<b>3 181</b>	<b>11 058</b>

#### Основные изменения кредитов и займов в течение отчетного периода

Группой была получена не возобновляемая кредитная линия в ПАО «Сбербанк» с плавающей ставкой на общую сумму 12 581 млн руб. На 31 декабря 2017 г. задолженность была погашена полностью (на 31 декабря 2016 г.: 12 694 млн руб.).

Группе была открыта кредитная линия в ПАО «Совкомбанк» с плавающей ставкой на сумму 6 000 млн руб., которая может быть выбрана в рублях, евро и долл. США. На 31 декабря 2017 г. сумма долга составила 2 800 млн руб. (на 31 декабря 2016 года: 2 800 млн руб.). Кредитная линия открыта без обеспечения на срок до ноября 2021 г.

Группе была открыта кредитная линия в ПАО Банк «ВТБ» с плавающей ставкой на сумму 250 млн долл. США, которая может быть выбрана в рублях, евро и долл. США. На 31 декабря 2017 г. задолженность была погашена полностью (на 31 декабря 2016 г.: 4 478 млн руб.). Кредитная линия открыта без обеспечения на срок до октября 2018 г.

По состоянию на 31 декабря 2017 г. и на 31 декабря 2016 г. залогов по кредитам и займам нет.

По состоянию на 31 декабря 2017 г. и 31 декабря 2016 г. справедливая стоимость кредитов и займов существенно не отличалась от их балансовой стоимости.

#### Программа биржевых облигаций

В декабре 2017 года Советом Директоров ПАО «Аэрофлот» была утверждена Программа биржевых облигаций серии П01-Б0. В конце января 2018 года Программа была зарегистрирована ПАО «Московская Биржа ММВБ-РТС». Максимальная сумма номинальной стоимости биржевых облигаций, которые могут быть размещены в рамках программы, составляет 24 650 млн руб. с максимальным сроком погашения 3 640 дней включительно с даты начала размещения. Ожидаемые даты и объем размещения облигаций на дату выпуска настоящей консолидированной финансовой отчетности не определены.

#### Невыбранные кредитные линии

По состоянию на 31 декабря 2017 г. в рамках кредитных линий, предоставленных различными кредитными организациями, Группа располагала возможностью дополнительного привлечения денежных средств в размере 103 175 млн руб. (на 31 декабря 2016 г.: 89 247 млн руб.).

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности за 2017 год (в миллионах рублей, если не указано иное) (продолжение)

### 30. Прочие долгосрочные обязательства

	31 декабря 2017 г.	31 декабря 2016 г.
Прочие долгосрочные обязательства по программе премирования пассажиров (Примечание 26)	2 563	2 580
Обязательства по пенсионным планам с установленными выплатами – долгосрочная часть	922	805
Прочие долгосрочные обязательства	2 806	1 774
<b>Итого прочие долгосрочные обязательства</b>	<b>6 291</b>	<b>5 159</b>

### 31. Неконтролирующая доля участия

В таблице ниже представлена информация о дочерней компании АО «АК «Россия», в которой имеется неконтролирующая доля участия, значительная для Группы.

	2017 г.	2016 г.
Процент прав голоса, приходящихся на неконтролирующую долю участия	25% плюс 1 акция	25% плюс 1 акция
(Убыток)/прибыль, приходящаяся на неконтролирующую долю участия за год	(532)	948
Накопленные убытки, приходящиеся на неконтролирующие доли участия в дочернем предприятии	(4 221)	(3 689)

Обобщенная финансовая информация по АО «АК «Россия» представлена в таблице ниже:

	31 декабря 2017 г.	31 декабря 2016 г.
Оборотные активы	18 539	12 589
Внеоборотные активы	13 371	13 149
Краткосрочные обязательства	24 854	17 442
Долгосрочные обязательства	23 938	23 051

	2017 г.	2016 г.
Выручка	94 816	73 193
(Убыток)/прибыль за год	(2 127)	3 790
Совокупный (расход)/доход за год	(2 127)	3 790

По состоянию на 31 декабря 2017 г. и 31 декабря 2016 г. не существует значительных ограничений возможности получения доступа к активам дочернего предприятия или использования их для урегулирования обязательств дочернего предприятия.

### 32. Уставный капитал

По состоянию на 31 декабря 2017 г. и 31 декабря 2016 г. уставный капитал равен 1 359 млн руб.

	Количество объявленных и размещенных обыкновенных акций (штук)	Количество собственных обыкновенных акций, выкупленных у акционеров (штук)	Количество обыкновенных акций в обращении (штук)
На 31 декабря 2016 г.	1 110 616 299	(53 716 189)	1 056 900 110
На 31 декабря 2017 г.	1 110 616 299	-	1 110 616 299

Все выпущенные акции полностью оплачены. Общество вправе дополнительно к размещенным акциям разместить 250 000 000 обыкновенных именных акций (на 31 декабря 2016 г.: 250 000 000 акций) номинальной стоимостью один рубль за одну акцию (на 31 декабря 2016 г.: один рубль за одну акцию). Каждая обыкновенная акция дает ее держателю право на один голос.

В сентябре 2017 года были проданы собственные акции, ранее выкупленные дочерней компанией ООО «Аэрофлот-Финанс», в количестве 53 716 189 шт. Указанные обыкновенные акции предоставляют права голоса в том же соотношении, что и прочие обыкновенные акции.

Акции Компании котируются на Московской Бирже. По состоянию на 31 декабря 2017 г. и 31 декабря 2016 г. средневзвешенные котировки составили 139,10 руб. за штуку и 152,96 руб. за штуку соответственно.

Компания осуществила эмиссию глобальных депозитарных расписок (ГДР) в декабре 2000 года. С января 2014 года одна ГДР соответствовала 5 обыкновенным акциям. На 31 декабря 2017 г. и на 31 декабря 2016 г. ГДР Группы торговались на Франкфуртской фондовой бирже по цене 9,91 евро за единицу и 11,6 евро за единицу соответственно.

### 33. Дивиденды

26 июня 2017 года на ежегодном собрании акционеров Компании были утверждены дивиденды за 2016 год в размере 17,4795 руб. на акцию. Все дивиденды объявляются и выплачиваются в рублях.

27 июня 2016 г. на ежегодном собрании акционеров Компании было принято решение не объявлять и не выплачивать дивиденды за 2015 год.

### 34. Операционные сегменты

В Группе существуют несколько операционных сегментов, но ни один из них, за исключением сегмента «Пассажирские перевозки», не отвечает количественному лимиту для отнесения сегмента к отчетному. Информация по направлениям была объединена в сегмент «Пассажирские перевозки», поскольку услуги по перевозке пассажиров на разных направлениях имеют схожие экономические характеристики и удовлетворяют критериям агрегации.

Результаты деятельности по направлениям пассажирских перевозок оцениваются на основе информации, представленной во внутренних управленческих отчетах, которые рассматриваются генеральным директором Группы. Распределение выручки от пассажирских перевозок по направлениям осуществляется исходя из географического расположения пунктов назначений при осуществлении воздушных перевозок. Выручка от пассажирских перевозок по направлениям используется для оценки результатов деятельности, так как Группа считает, что такая информация является наиболее значимой при оценке результатов.

Информация по сегментам представлена на основе финансовой информации по МСФО.

Активы Группы находятся преимущественно на территории Российской Федерации.

Реализация между сегментами осуществляется на рыночных условиях и исключается при консолидации.

**Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за 2017 год (в миллионах рублей, если не указано иное)  
(продолжение)**

	Пассажирские перевозки	Прочие	Исключение операций между сегментами	Итого по Группе
<b>2017 г.</b>				
Внешняя реализация	528 782	4 152	-	532 934
Реализация между сегментами	618	19 675	(20 293)	-
<b>Итого выручка</b>	<b>529 400</b>	<b>23 827</b>	<b>(20 293)</b>	<b>532 934</b>
<b>Операционная прибыль</b>	<b>38 041</b>	<b>2 370</b>	<b>-</b>	<b>40 411</b>
Убыток от продажи и обесценения инвестиций, нетто	-	-	-	(144)
Финансовые доходы	-	-	-	7 127
Финансовые расходы	-	-	-	(8 225)
Реализация результата хеджирования	-	-	-	(5 613)
Доля в финансовых результатах ассоциированных предприятий	-	-	-	170
Результат от выбытия дочерних компаний	-	-	-	-
<b>Прибыль до налога на прибыль</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>33 726</b>
Расход по налогу на прибыль	-	-	-	(10 666)
<b>Чистая прибыль</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>23 060</b>

	Пассажирские перевозки	Прочие	Исключение операций между сегментами	Итого по Группе
<b>На 31 декабря 2017 г.</b>				
Активы по сегментам	305 156	16 104	(12 235)	309 025
Инвестиции в ассоциированные компании	-	329	-	329
Нераспределенные активы	-	-	-	13 976
<b>Итого активы</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>323 330</b>
Обязательства по сегментам	255 027	5 362	(4 426)	255 963
Нераспределенные обязательства	-	-	-	68
<b>Итого обязательства</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>256 031</b>

<b>2017 г.</b>				
Капитальные затраты и приобретения основных средств (Примечание 19)	9 417	821	-	10 238
Амортизация (Примечание 19)	12 985	365	-	13 350

	Пассажирские перевозки	Прочие	Исключение операций между сегментами	Итого по Группе
<b>2016 г.</b>				
Внешняя реализация	492 455	3 425	-	495 880
Реализация между сегментами	-	15 953	(15 953)	-
<b>Итого выручка</b>	<b>492 455</b>	<b>19 378</b>	<b>(15 953)</b>	<b>495 880</b>
<b>Операционная прибыль</b>	<b>62 207</b>	<b>980</b>	<b>67</b>	<b>63 254</b>
Убыток от продажи и обесценения инвестиций, нетто	-	-	-	(2 935)
Финансовые доходы	-	-	-	19 802
Финансовые расходы	-	-	-	(9 443)
Реализация результата хеджирования	-	-	-	(12 310)
Доля в финансовых результатах ассоциированных предприятий	-	-	-	12
Результат от выбытия дочерних компаний	-	-	-	(5 099)
<b>Прибыль до налога на прибыль</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>53 281</b>
Расход по налогу на прибыль	-	-	-	(14 455)
<b>Чистая прибыль</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>38 826</b>

	Пассажирские перевозки	Прочие	Исключение операций между сегментами	Итого по Группе
<b>На 31 декабря 2016 г.</b>				
Активы по сегментам	288 553	9 221	(13 495)	284 279
Инвестиции в ассоциированные компании	-	98	-	98
Нераспределенные активы	-	-	-	14 930
<b>Итого активы</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>299 307</b>
Обязательства по сегментам	257 270	5 647	(4 419)	258 498
Нераспределенные обязательства	-	-	-	40
<b>Итого обязательства</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>258 538</b>

<b>2016 г.</b>				
Капитальные затраты и приобретения основных средств (Примечание 19)	11 823	552	-	12 375
Амортизация (Примечание 19)	12 109	338	-	12 447

### Примечания к консолидированной финансовой отчетности за 2017 год (в миллионах рублей, если не указано иное) (продолжение)

	2017 г.	2016 г.
<b>Регулярные пассажирские перевозки:</b>		
<b>Международные рейсы из РФ в:</b>		
СНГ	11 364	10 446
Европу	57 133	53 244
Страны БСВ и Африки	10 982	9 772
Азию	31 854	32 923
Америку	12 869	13 144
<b>Итого выручка от регулярных пассажирских перевозок из РФ</b>	<b>124 202</b>	<b>119 529</b>
<b>Международные рейсы в РФ из:</b>		
СНГ	10 992	10 835
Европы	57 523	53 355
Страны БСВ и Африки	10 865	9 665
Азии	34 589	30 695
Америки	12 966	13 245
<b>Итого выручка от регулярных пассажирских перевозок в РФ</b>	<b>126 935</b>	<b>117 795</b>
Внутренние регулярные перевозки пассажиров	176 141	166 227
Прочие регулярные международные перевозки пассажиров	251	209
<b>Итого выручка от регулярных пассажирских перевозок</b>	<b>427 529</b>	<b>403 760</b>

### 35. Представление финансовых инструментов по категориям оценки

Классификация финансовых активов и обязательств на категории для целей оценки по состоянию на 31 декабря 2017 г. Представлена в таблицах ниже:

	Прим.	Займы и дебиторская задолженность	Финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи	Итого
Денежные средства и их эквиваленты	12	45 978	-	<b>45 978</b>
Краткосрочные финансовые инвестиции	17	8 931	-	<b>8 931</b>
Финансовая дебиторская задолженность	14	34 991	-	<b>34 991</b>
Страховые депозиты по аренде ВС	13	2 025	-	<b>2 025</b>
Долгосрочные финансовые инвестиции	17	32	3 306	<b>3 338</b>
Прочие оборотные активы		422	-	<b>422</b>
Прочие внеоборотные активы		161	-	<b>161</b>
<b>Итого финансовые активы</b>		<b>92 540</b>	<b>3 306</b>	<b>95 846</b>

	Прим.	Финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи	Итого
Финансовая кредиторская задолженность	25	41 040	<b>41 040</b>
Обязательства по финансовой аренде	28	100 689	<b>100 689</b>
Кредиты и займы	29	3 181	<b>3 181</b>
Прочие долгосрочные обязательства	30	306	<b>306</b>
<b>Итого финансовые обязательства</b>		<b>145 216</b>	<b>145 216</b>

Классификация финансовых активов и обязательств на категории для целей оценки по состоянию на 31 декабря 2016 г. представлена в таблицах ниже:

	Прим.	Займы и дебиторская задолженность	Финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи	Итого
Денежные средства и их эквиваленты	12	31 476	-	<b>31 476</b>
Краткосрочные финансовые инвестиции	17	6 318	1	<b>6 319</b>
Финансовая дебиторская задолженность	14	28 039	-	<b>28 039</b>
Страховые депозиты по аренде ВС	13	2 501	-	<b>2 501</b>
Долгосрочные финансовые инвестиции	17	2	3 304	<b>3 306</b>
Прочие внеоборотные активы		148	-	<b>148</b>
<b>Итого финансовые активы</b>		<b>68 484</b>	<b>3 305</b>	<b>71 789</b>

	Прим.	Финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи	Итого
Финансовая кредиторская задолженность	25	30 631	<b>30 631</b>
Обязательства по финансовой аренде	28	122 736	<b>122 736</b>
Кредиты и займы	29	20 367	<b>20 367</b>
<b>Итого финансовые обязательства</b>		<b>173 734</b>	<b>173 734</b>

### 36. Риски, связанные с финансовыми инструментами

Группа осуществляет функцию управления рисками, связанными с финансовыми инструментами, которые включают рыночный риск (валютный риск, риск изменения процентных ставок и риск изменения цен на топливо), кредитный риск, риск ликвидности и риск, связанный с управлением капиталом.

#### Риск ликвидности

Группа подвержена воздействию риска ликвидности, который заключается в потенциальной неспособности Группы выполнить свои финансовые обязательства при наступлении срока их погашения. Подход Группы к управлению ликвидностью заключается в том, чтобы обеспечить, насколько это возможно, постоянное наличие у Группы ликвидных средств, достаточных для погашения своих обязательств в срок, как в обычных условиях, так и в сложных финансовых ситуациях, без риска недопустимо высоких убытков или ущерба для репутации Группы. Группа осуществляет детальное планирование и прогнозирование денежных потоков для обеспечения ликвидности на достаточном уровне.

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности за 2017 год (в миллионах рублей, если не указано иное) (продолжение)

Далее в таблице представлена информация о финансовых обязательствах Группы по состоянию на 31 декабря 2017 г. и 31 декабря 2016 г. в расшифровке по договорным срокам погашения (на основании времени, оставшегося с отчетной даты до контрактного срока погашения). Суммы, представленные в таблицах, отражают контрактные недисконтированные потоки денежных средств на соответствующие отчетные даты (с учетом будущих процентных выплат):

	Средняя ставка		0-12 месяцев	1-2 года	2-5 лет	Более 5 лет	Итого
	Ставка по контракту	Эффективная ставка					
<b>31 декабря 2017 г.</b>							
Займы и кредиты в иностранной валюте	3,1%	3,1%	-	-	-	431	431
Займы и кредиты в рублях	11,3%	11,3%	240	224	3 200	-	3 664
Обязательства по финансовой аренде	2,9%	3,0%	18 856	17 593	49 565	25 256	111 270
Финансовая кредиторская задолженность			41 040	-	-	-	41 040
Обязательства по выданным гарантиям и поручительствам			1 618	-	-	-	1 618
<b>Итого будущие выплаты, включая будущие процентные выплаты</b>			<b>61 754</b>	<b>17 817</b>	<b>52 765</b>	<b>25 687</b>	<b>158 023</b>
<b>31 декабря 2016 г.</b>							
Займы и кредиты в иностранной валюте	3,4%	3,4%	4 584	-	-	446	5 030
Займы и кредиты в рублях	11,7%	11,7%	6 085	8 814	3 501	-	18 400
Обязательства по финансовой аренде	2,9%	2,9%	19 255	20 998	53 706	43 436	137 395
Финансовая кредиторская задолженность			30 631	-	-	-	30 631
Обязательства по выданным гарантиям и поручительствам			1 225	-	-	-	1 225
<b>Итого будущие выплаты, включая будущие процентные выплаты</b>			<b>61 780</b>	<b>29 812</b>	<b>57 207</b>	<b>43 882</b>	<b>192 681</b>

### Валютный риск

Группа подвержена воздействию валютного риска в отношении выручки, а также операций по закупкам и привлечению заемных средств, которые выражены в валюте, отличной от рубля. В основном валютный риск возникает по операциям в евро и долларах США. Группа осуществляет регулярный анализ тенденций изменения курсов валют.

Группа использует обязательства по долгосрочной аренде, номинированные в долларах США, как инструменты хеджирования риска изменения курса доллара США в отношении выручки (Примечание 28).

Величина валютного риска Группы, определенная исходя из номинальной стоимости финансовых инструментов, составила:

Млн руб.	Прим.	31 декабря 2017 г.				31 декабря 2016 г.			
		Долл. США	Евро	Прочие валюты	Итого	Долл. США	Евро	Прочие валюты	Итого
Денежные средства и их эквиваленты	12	1 971	419	375	2 765	2 293	317	418	3 028
Финансовая дебиторская задолженность		18 669	4 106	3 068	25 843	17 915	3 653	3 575	25 143
Страховые депозиты по аренде воздушных судов		1 630	-	-	1 630	2 179	-	-	2 179
Прочие активы		99	68	4	171	83	62	3	148
<b>Итого активы</b>		<b>22 369</b>	<b>4 593</b>	<b>3 447</b>	<b>30 409</b>	<b>22 470</b>	<b>4 032</b>	<b>3 996</b>	<b>30 498</b>
Финансовая кредиторская задолженность		13 858	7 144	3 884	24 886	12 348	5 110	2 558	20 016
Обязательства по финансовой аренде		98 513	-	-	98 513	120 254	-	-	120 254
Краткосрочные кредиты и займы и краткосрочная часть долгосрочных кредитов и займов	29	-	-	-	-	-	4 478	-	4 478
Долгосрочные кредиты и займы	29	381	-	-	381	395	-	-	395
<b>Итого обязательства</b>		<b>112 752</b>	<b>7 144</b>	<b>3 884</b>	<b>123 780</b>	<b>132 997</b>	<b>9 588</b>	<b>2 558</b>	<b>145 143</b>
<b>Итого активы/ (обязательства), нетто</b>		<b>(90 383)</b>	<b>(2 551)</b>	<b>(437)</b>	<b>(93 371)</b>	<b>(110 527)</b>	<b>(5 556)</b>	<b>1 438</b>	<b>(114 645)</b>

Повышение или понижение курсов нижеперечисленных валют к рублю по состоянию на 31 декабря 2017 г. и 31 декабря 2016 г., при сохранении всех прочих переменных без изменения, привело бы к изменению финансового результата на указанные ниже суммы. При проведении анализа предполагалось, что все остальные переменные, в частности процентные ставки, остаются неизменными:

	31 декабря 2017 г.		31 декабря 2016 г.	
	Процент изменения курса валют к рублю	Влияние на прибыль после налогообложения ((увеличение)/уменьшение)	Процент изменения курса валют к рублю	Влияние на прибыль после налогообложения ((увеличение)/уменьшение)
<b>Увеличение курса валюты к рублю:</b>				
Доллар США		1 301		1 556
Евро		(408)		(889)
Прочие валюты		(70)		230

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности за 2017 год (в миллионах рублей, если не указано иное) (продолжение)

	31 декабря 2017 г.		31 декабря 2016 г.	
	Процент изменения курса валют к рублю	Влияние на прибыль после налогообложения ((увеличение)/уменьшение)	Процент изменения курса валют к рублю	Влияние на прибыль после налогообложения ((увеличение)/уменьшение)
<b>Снижение курса валюты к рублю:</b>				
Доллар США	20%	(1 301)	20%	(1 556)
Евро	20%	408	20%	889
Прочие валюты	20%	70	20%	(230)

На 31 декабря 2017 г. увеличение курса доллара США к рублю на 20% привело бы к уменьшению суммы капитала Группы на 14 461 млн руб., изменение курса прочих валют не имело бы существенного влияния на капитал. На 31 декабря 2016 г. увеличение курса доллара США к рублю на 20% привело бы к уменьшению суммы капитала Группы на 17 684 млн руб., изменение курса прочих валют не имело бы существенного влияния на капитал.

### Риск изменения процентной ставки

Группа подвержена риску, связанному с влиянием колебаний рыночных процентных ставок на ее финансовые результаты и денежные потоки. Изменение процентных ставок в основном оказывает влияние на изменение стоимости привлечения кредитов и займов (фиксированная процентная ставка) и на будущие денежные потоки (плавающая процентная ставка на кредиты и займы). В момент привлечения новых кредитов и займов, а также финансовой аренды руководство принимает решение исходя из предположения, какая (фиксированная или плавающая) процентная ставка будет более выгодной для Группы на весь период времени до момента погашения.

По состоянию на 31 декабря 2017 г. и 31 декабря 2016 г. финансовые инструменты Группы распределялись по типам процентных ставок следующим образом:

	Балансовая стоимость	
	31 декабря 2017 г.	31 декабря 2016 г.
<i>Финансовые инструменты с фиксированной процентной ставкой:</i>		
Финансовые активы	39 417	30 127
Финансовые обязательства	(6 621)	(19 098)
<b>Итого финансовые инструменты с фиксированной ставкой</b>	<b>32 796</b>	<b>11 029</b>
<i>Финансовые инструменты с плавающей ставкой:</i>		
Финансовые обязательства	(97 052)	(123 679)
<b>Итого финансовые обязательства с плавающей ставкой</b>	<b>(97 052)</b>	<b>(123 679)</b>

На 31 декабря 2017 г. и 31 декабря 2016 г. Группа имела привлеченные заемные средства с плавающей процентной ставкой, включая займы и финансовый лизинг. Если бы плавающие составляющие процентных ставок по состоянию на 31 декабря 2017 г. и 31 декабря 2016 г. были выше или ниже на 20 базовых процентных пункта, то, при отсутствии изменений прочих переменных, влияние на финансовый результат и капитал было бы незначительным (в 2016 году: незначительное влияние).

### Риск изменения цен на авиатопливо

На результаты деятельности Группы существенное влияние оказывает изменение цен на авиатопливо.

Повышение или понижение цен на авиатопливо по состоянию на 31 декабря 2017 г. и 31 декабря 2016 г., привело бы к изменению финансового результата на указанные ниже суммы:

	31 декабря 2017 г.		31 декабря 2016 г.	
	Процент изменения курса валют к рублю	Влияние на прибыль после налогообложения ((увеличение)/уменьшение)	Процент изменения курса валют к рублю	Влияние на прибыль после налогообложения ((увеличение)/уменьшение)
<b>Увеличение цены на авиатопливо</b>	10%	9 815	10%	8 127
<b>Снижение цены на авиатопливо:</b>	10%	(9 815)	10%	(8 127)

### Риски, связанные с управлением капиталом

Группа осуществляет управление капиталом с целью обеспечить возможность функционирования в обозримом будущем при максимизации доходности акционеров Компании за счет оптимизации соотношения долга и капитала Группы.

Управление капиталом осуществляется в сравнении с конкурентами из сектора авиаперевозок на основе следующих показателей:

- чистый долг к общему капиталу,
- общий долг к EBITDA,
- чистый долг к EBITDA.

Общая сумма долга включает краткосрочные и долгосрочные (включая краткосрочную часть) кредиты и займы, обязательства по финансовой аренде, обязательства по уплате таможенных пошлин за импортированные арендованные самолеты и обязательство по пенсионному плану с установленными выплатами.

Размер чистого долга рассчитывается как разница между общей суммой долга и суммой денежных средств и их эквивалентов и краткосрочных финансовых инвестиций.

Общий капитал представляет собой сумму капитала, принадлежащего акционерам Компании, и чистого долга.

Показатель EBITDA представляет собой прибыль от операционной деятельности до вычета амортизации и расходов на уплату таможенных пошлин.

Значения показателей представлены ниже:

	На дату и за год, закончившийся 31 декабря 2017 г.	На дату и за год, закончившийся 31 декабря 2016 г.
Общий долг	104 792	143 908
Денежные средства и их эквиваленты и краткосрочные финансовые инвестиции	(54 909)	(37 795)
Чистый долг	49 883	106 113
Капитал, принадлежащий акционерам Компании	65 535	42 453
Общий капитал	115 418	148 566
EBITDA	56 015	78 004
Чистый долг/Общий капитал	0,4	0,7
Общий долг/EBITDA	1,9	1,8
Чистый долг/EBITDA	0,9	1,4

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности за 2017 год (в миллионах рублей, если не указано иное) (продолжение)

Данные показатели рассматриваются руководством Группы в динамике без установления ограничений.

В течение 2017 и 2016 годов отсутствовали изменения в политике управления капиталом.

В 2017 и 2016 годах ни Компания, ни ее дочерние предприятия не имели требований в отношении капитала, установленные третьими сторонами, за исключением законодательно установленного минимально размера уставного капитала.

### Кредитный риск

Кредитный риск представляет собой риск финансовых потерь для Группы, если клиент или контрагент по финансовому инструменту не выполняет своих договорных обязательств, и возникает, в основном, из денежных средств и их эквивалентов, финансовой дебиторской задолженности Группы и инвестиций в ценные бумаги.

Группа осуществляет сделки со следующими типами контрагентов:

- (i) Группа имеет кредитные риски, связанные с туристическими агентствами и организациями отрасли. Значительная доля продаж Группы осуществляется через туристические агентства. В связи с тем, что дебиторская задолженность по туристическим агентствам диверсифицирована, в целом кредитный риск оценивается руководством как низкий.
- (ii) Задолженность других авиакомпаний и агентов перед Группой регулируется через клиринговую палату ИАТА, в частности для агентских продаж с использованием систем взаиморасчетов BSP и CASS, а также ARC - для части американских агентов. Расчеты на постоянной основе снижают кредитный риск в максимально возможной степени.
- (iii) Кредитный риск, возникающий при работе с государственными учреждениями и банками, оценивается как низкий.
- (iv) Руководство осуществляет мониторинг инвестиционной деятельности и, в соответствии с текущей политикой, инвестирует только в ликвидные ценные бумаги с высоким кредитным рейтингом, в связи с чем не ожидает, что контрагент не выполнит своих обязательств.
- (v) При работе с банками реализована система кредитных лимитов, с учетом которой кредитные риски, возникающие при работе с банками, ограничены, и оцениваются как низкие.

По состоянию на 31 декабря 2017 г. общая сумма инвестиций в долевыми ценные бумаги составила 3 252 млн руб. (на 31 декабря 2016 г.: 3 252 млн руб.), а значительная часть финансовой дебиторской задолженности в сумме 21 140 млн руб. относится к задолженности, регулируемой через клиринговую палату (на 31 декабря 2016 г.: 19 054 млн руб.).

Максимальная подверженность кредитному риску с учетом резерва под обесценение представлена ниже:

	31 декабря 2017 г.	31 декабря 2016 г.
Денежные средства и их эквиваленты (за исключением денежных средств в кассе) (Примечание 12)	45 891	31 387
Финансовая дебиторская задолженность (Примечание 14)	34 991	28 039
Краткосрочные финансовые инвестиции (Примечание 17)	8 931	6 319
Долгосрочные финансовые инвестиции (Примечание 17)	3 338	3 306
Страховые депозиты по аренде ВС (Примечание 13)	2 025	2 501
Прочие активы	583	148
<b>Итого финансовые активы, подверженные кредитному риску</b>	<b>95 759</b>	<b>71 700</b>

Ниже приводится анализ финансовой дебиторской задолженности по кредитному качеству:

	31 декабря 2017 г.	31 декабря 2016 г.
<i>Просроченная обесцененная задолженность</i>		
с задержкой платежа менее 45 дней	4	89
с задержкой платежа от 46 дней до 90 дней	41	75
с задержкой платежа от 91 дня до 2 лет	3 571	7 995
с задержкой платежа более 2 лет	8 270	4 183
<b>Итого просроченная обесцененная задолженность</b>	<b>11 886</b>	<b>12 342</b>

	31 декабря 2017 г.	31 декабря 2016 г.
<i>Просроченная, но не обесцененная задолженность</i>		
с задержкой платежа менее 90 дней	35	33
<b>Итого просроченная, но не обесцененная задолженность</b>	<b>35</b>	<b>33</b>

Суммы дебиторской задолженности в разрезе категорий внешних кредитных рейтингов представлены в таблице ниже:

	31 декабря 2017 г.	31 декабря 2016 г.
Задолженность контрагентов с инвестиционным рейтингом	5 237	3 967
Задолженность контрагентов с не инвестиционным рейтингом	3 510	2 894
Задолженность контрагентов без внешнего рейтинга	26 209	21 145
<b>Итого непросроченная необесцененная задолженность</b>	<b>34 956</b>	<b>28 006</b>

Задолженность контрагентов с инвестиционным рейтингом включает в себя задолженность с рейтингом не менее BBB- по шкалам S&P и Fitch или Baa3 по шкале Moody's. Задолженность контрагентов, имеющих рейтинг ниже инвестиционного, отнесены к категории «Не инвестиционный рейтинг». Задолженность без рейтинга состоит в основном из задолженности авиакомпаний, а также агентов BSP, CASS, ARC и прямых агентов.

Прочими мероприятиями по управлению кредитным риском в Группе являются:

- Применение системы лимитов. Лимиты отражают готовность Группы, в целях сохранения конкурентоспособности и достижения бизнес-целей, нести кредитный риск в разумных пределах. Лимит может быть установлен для любого источника риска или отдельного контрагента. Для установления лимитов применяются качественные коэффициенты, учитывающие структуру собственников (в том числе наличие внешнего инвестиционного рейтинга), срок работы с Группой, наличие судебных исков и количественные коэффициенты на основании отчетности.
- Оценка кредитного качества контрагентов (кредитные рейтинги). Группа применяет систему внутренних кредитных рейтингов прежде всего, но, не ограничиваясь, для агентов по продаже пассажирских и грузовых перевозок. Кредитный рейтинг контрагентов обновляется на ежемесячной основе и позволяет своевременно реагировать на ухудшение кредитного качества контрагента. Кредитный рейтинг влияет на требуемый размер финансового обеспечения по договору, пересчет которого также происходит на ежемесячной основе.
- Регулярный мониторинг индикаторов кредитных рисков. Индикаторы кредитных рисков позволяют заблаговременно выявить рост кредитного риска отдельного контрагента (группы контрагентов). В результате Группа может предпринять необходимые действия для предотвращения финансовых потерь в случае дефолта контрагента. Индикаторы применяются на уровне ERP системы. При разработке индикаторов компания применяет методы количественно-статистического анализа, предсказательные модели, а также экспертные показатели.
- Регулярная отчетность по кредитному риску. Предоставление регулярной отчетности является важнейшим компонентом, позволяющим заинтересованным лицам наблюдать эффективность мероприятий по снижению риска и динамику его оценки. Отчетность предоставляется руководству Группы, заинтересованным структурным подразделениям, ревизионным комиссиям, а также Совету директоров.

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности за 2017 год (в миллионах рублей, если не указано иное) (продолжение)

### Концентрация кредитного риска

По состоянию на 31 декабря 2017 г. и 31 декабря 2016 г. большая часть денежных средств была размещена в двух банках, что вызывает концентрацию кредитного риска для Группы (Примечание 12).

### 37. Изменения в обязательствах, обусловленных финансовой деятельностью

В таблице ниже представлен анализ изменений в обязательствах Группы, возникающих в результате финансовой деятельности, для каждого из представленных периодов. Денежные потоки по этим обязательствам отражены в отчете о движении денежных средств в составе финансовой деятельности:

	Заемные средства	Обязательства по финансовой аренде	Прочие обязательства, возникающие в результате финансовой деятельности	Итого
<b>На 1 января 2017 г.</b>	<b>20 367</b>	<b>122 736</b>	<b>1</b>	<b>143 104</b>
Погашение обязательств денежными средствами	(18 634)	(19 058)	(18 859)	(56 551)
Корректировки по курсовым разницам	350	(1 487)	-	(1 137)
Прочие изменения, не связанные с движением денежных средств	1 098	(1 502)	18 923	18 519
<b>На 31 декабря 2017 г.</b>	<b>3 181</b>	<b>100 689</b>	<b>65</b>	<b>103 935</b>
<b>На 1 января 2016 г.</b>	<b>68 460</b>	<b>164 524</b>	<b>4 800</b>	<b>237 784</b>
Погашение обязательств денежными средствами	(45 893)	(30 192)	(4 410)	(80 495)
Корректировки по курсовым разницам	(5 765)	(435)	-	(6 200)
Прочие изменения, не связанные с движением денежных средств	3 565	(11 161)	(389)	(7 985)
<b>На 31 декабря 2016 г.</b>	<b>20 367</b>	<b>122 736</b>	<b>1</b>	<b>143 104</b>

В изменениях прочих обязательств за 2017 год отражены выплаченные дивиденды в сумме 18 859 млн руб. В изменениях прочих обязательств за 2016 год отражены выплаченные дивиденды в сумме 49 млн руб.

### 38. Справедливая стоимость финансовых инструментов

Справедливая стоимость представляет собой сумму, на которую может быть обменен финансовый инструмент в ходе текущей операции между заинтересованными сторонами, за исключением случаев вынужденной продажи или ликвидации. Наилучшим подтверждением справедливой стоимости является котировка на активном рынке цена финансового инструмента.

Оценочная справедливая стоимость финансовых инструментов рассчитывалась Группой исходя из имеющейся рыночной информации (при ее наличии) и на основе надлежащих методик оценки. Однако для интерпретации рыночной информации в целях определения оценочной справедливой стоимости необходимо применять профессиональные суждения. При определении справедливой стоимости финансовых инструментов руководство использует всю имеющуюся рыночную информацию.

Финансовые активы, отражаемые по амортизированной стоимости. Справедливая стоимость инструментов с плавающей процентной ставкой обычно равна их балансовой стоимости. Оценочная справедливая стоимость инструментов с фиксированной процентной ставкой основывается на методе дисконтирования сумм ожидаемых поступлений будущих денежных потоков с применением действующих процентных ставок на рынке заимствований для новых инструментов, предполагающих аналогичный кредитный риск и аналогичный срок погашения. Ставки дисконтирования зависят от кредитного риска со стороны контрагента. Балансовая стоимость финансовой дебиторской задолженности (Примечание 14), страховых депозитов по аренде (Примечание 13), депозитов, размещенных на срок более 90 дней, прочих финансовых активов и займов выданных (Примечание 17) приблизительно равна их справедливой стоимости, которая относится к уровню 2 по иерархии справедливой стоимости. Денежные средства и их эквиваленты, за исключением наличных денежных средств, относятся к уровню 2 по иерархии справедливой стоимости и отражаются по амортизированной стоимости, которая приблизительно равна их текущей справедливой стоимости. Инвестиции Группы в АО «МАШ» относятся к 3 уровню иерархии и оцениваются по первоначальной стоимости за минусом накопленного убытка от обесценения в связи с отсутствием рыночных котировок.

Обязательства, отражаемые по амортизированной стоимости. Справедливая стоимость финансовых инструментов определяется на основе рыночных котировок, если таковые имеются. Оценочная справедливая стоимость инструментов с фиксированной процентной ставкой и установленным сроком погашения, не имеющих рыночной котировки, основывается на дисконтировании ожидаемых денежных потоков с применением текущих процентных ставок для новых инструментов с аналогичным кредитным риском и сроком до погашения. Балансовая и справедливая стоимости финансовой кредиторской задолженности (Примечание 25), обязательств по финансовой аренде (Примечание 28), займов и кредитов, а также облигационных займов (Примечание 29) на 31 декабря 2017 г. и 31 декабря 2016 г. существенно не отличались. Справедливая стоимость финансовой кредиторской задолженности, обязательств по финансовой аренде, а также займов и кредитов отнесена к уровням 2, тогда как облигационных займов – к уровню 1 по иерархии справедливой стоимости.

### 39. Операции со связанными сторонами

Стороны обычно считаются связанными, если они находятся под общим контролем, или одна из сторон имеет возможность контролировать другую сторону, или может оказывать значительное влияние на принимаемые ею решения по вопросам финансово-хозяйственной деятельности или осуществлять над ней совместный контроль. При рассмотрении взаимоотношений с каждой из возможных связанных сторон принимается во внимание экономическое содержание таких взаимоотношений, а не только их юридическая форма.

Остатки по операциям со связанными сторонами по состоянию на 31 декабря 2017 г. и 31 декабря 2016 г., а также статьи доходов и расходов по операциям со связанными сторонами за год, закончившийся 31 декабря 2017 г. и 31 декабря 2016 г., представлены ниже.

#### Ассоциированные предприятия

В июле 2017 года Группа приобрела долю в размере 25,5% в ООО «Аэромар-Уфа», которое базируется в международном аэропорту г. Уфа. Основным видом деятельности организации является бортовое питание.

Остатки по операциям с ассоциированными предприятиями по состоянию на 31 декабря 2017 г. и 31 декабря 2016 г., а также статьи доходов и расходов по операциям с ассоциированными предприятиями за год, закончившийся 31 декабря 2017 г. и 31 декабря 2016 г., представлены ниже.

	31 декабря 2017 г.	31 декабря 2016 г.
<b>Активы</b>		
Дебиторская задолженность	-	25
<b>Обязательства</b>		
Кредиторская задолженность и начисленные обязательства	84	120
Суммы задолженности по расчетам между Группой и ассоциированными предприятиями в основном будут погашены в денежной форме.		
	2017 г.	2016 г.
<b>Операции</b>		
Продажи ассоциированным предприятиям	6	7
Приобретение товаров и услуг у ассоциированных предприятий	1 877	1 564

Приобретение товаров и услуг у ассоциированных предприятий, в основном, включало услуги авиационной безопасности.

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности за 2017 год (в миллионах рублей, если не указано иное) (продолжение)

### Организации с государственным влиянием

По состоянию на 31 декабря 2017 г. и 31 декабря 2016 г. 51,17% акций Компании принадлежало РФ в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом. Группа осуществляет деятельность в такой экономической среде, в которой предприятия и кредитные организации напрямую или косвенно контролируются Правительством РФ через муниципальные власти, агентства, сообщества и прочие организации, и в совокупности относятся к организациям с государственным влиянием.

Группа приняла решение применить освобождение от раскрытия информации об индивидуально несущественных сделках и остатках по расчетам с государством и его связанными сторонами, так как российское государство осуществляет контроль, совместный контроль или оказывает значительное влияние на такие стороны.

Операции Группы с организациями с государственным влиянием, включают, но не ограничиваются:

- банковские услуги,
- инвестиции в АО «МАШ»,
- финансовая и операционная аренда,
- гарантии по обязательствам,
- покупку авиационного топлива,
- покупку услуг по аэронавигационному обеспечению и аэропортовые услуги; а также
- государственные субсидии, в том числе, на покрытие убытков от перевозки пассажиров по двум государственным программам перевозки жителей Калининградской области и Дальнего Востока в европейскую часть России и обратно.

Ниже представлены остатки денежных средств на расчетных, валютных и депозитных счетах банков с государственным влиянием:

	31 декабря 2017 г.	31 декабря 2016 г.
<b>Активы</b>		
Денежные средства	22 539	13 048

Величина обязательств Группы по финансовой аренде раскрыта в Примечание 28. Доля обязательств перед государственными компаниями в отношении финансовой аренды составляет около 73% (в 2016 году около 71%). Величина будущей минимальной суммы арендных платежей по нерасторжимым договорам операционной аренды ВС раскрыта в Примечании 40 и составляет около 36% (в 2016 году около 39%). Доля процентных расходов в отношении финансовой аренды составляет около 90%, доля расходов по операционной аренде составила около 38% (в 2016 году: 86% и 32% соответственно).

За год, закончившийся 31 декабря 2017 г., доля операций с организациями с государственным влиянием составила около 24% от операционных расходов и более 2% от выручки (в 2016 году: более 20% и менее 3%, соответственно). Данные расходы включают преимущественно поставки горюче-смазочных материалов, расходы по операционной аренде ВС и авиационных двигателей, а также расходы на услуги аэронавигации и обслуживание ВС в аэропортах.

По состоянию на 31 декабря 2017 г. Группа выдала гарантии организации с государственной долей владения под обеспечение обязательств в рамках тендерных процедур в размере 1 618 млн руб. (на 31 декабря 2016 г.: 1 225 млн руб.).

По состоянию на 31 декабря 2017 г. в некоторых дочерних компаниях Группы неконтролирующей долей участия в сумме 499 млн руб. (на 31 декабря 2016 г.: 3 523 млн руб.) владеет государство или организации с государственным контролем.

К операциям с государством также относятся расчеты и обороты по налогам, сборам и таможенным пошлинами, которые раскрыты в Примечаниях 7, 8, 9, 11, 14, 17 и 25.

### Вознаграждение ключевого руководящего персонала

Вознаграждение ключевому руководящему персоналу (членам Совета директоров и Правления, а также руководству летного и наземного состава, обладающему полномочиями и ответственностью в вопросах руководства, контроля и планирования деятельности Группы), включая заработную плату и премии, а также прочие компенсации за 2017 год составило 2 317 млн руб. В связи с актуализацией Положения о премировании ПАО «Аэрофлот», утвержденного Советом Директоров после отчетной даты в апреле 2017 года, сопоставимая общая сумма вознаграждения ключевому руководящему персоналу (членам Совета директоров и Правления, а также руководству летного и наземного состава, обладающему полномочиями и ответственностью в вопросах руководства, контроля и планирования деятельности Группы) относящаяся к 2016 году составила 2 190 млн руб.

Указанные вознаграждения главным образом представлено краткосрочными выплатами. Суммы приведены до вычета налога на доходы физических лиц, но не включают обязательные страховые взносы во внебюджетные фонды. Согласно российскому законодательству Группа отчисляет средства в Пенсионный фонд РФ как часть обязательных страховых взносов за всех своих сотрудников, в том числе ключевой руководящий персонал.

### Программы премирования, основанные на капитализации

В 2016 году Группа утвердила программы премирования для ее руководящего персонала и членов Совета директоров Компании. Данные программы действуют в течение 3,5 лет и включают в себя

по 4 транша выплат денежными средствами. Суммы выплат зависят от показателя прироста капитализации Компании, динамики роста капитализации Компании по сравнению с компаниями-аналогами по итогам каждого отчетного периода, а также достижения целевого показателя капитализации к концу действия программ. На 31 декабря 2017 г. справедливая стоимость обязательств по программам премирования, отраженная в составе кредиторской задолженности, была определена на основании величины ожидаемой выплаты за отчетный период с 1 января 2017 г. по 31 декабря 2017 г., а также части, отложенной до конца действия программ.

Расходы, связанные с программами премирования, составили 3 722 млн руб. в 2017 году и были отражены в составе расходов на оплату труда и прочих финансовых расходов в консолидированном отчете о прибылях и убытках Группы (в 2016 году: 1 142 млн руб.). Непогашенная сумма обязательства по этим программам на 31 декабря 2017 г. составила 2 558 млн руб. (на 31 декабря 2016 г.: 1 594 млн руб.).

## 40. Обязательства по операционной аренде

Будущие минимальные суммы арендных платежей по нерасторжимым договорам операционной аренды ВС и прочим договорам аренды с третьими лицами и связанными сторонами (Примечание 39) приведены ниже:

	31 декабря 2017 г.	31 декабря 2016 г.
По требованию или в течение 1 года	73 565	58 191
От 1 года до 5 лет	272 048	218 479
После 5 лет	314 968	239 224
<b>Итого обязательства по операционной аренде</b>	<b>660 581</b>	<b>515 894</b>

Указанные суммы представляют собой базовую величину арендной платы и не включают отчисления на техническое обслуживание, выплачиваемые арендодателю на основании фактического налета часов, и другие переменные расходы.

Перечень ВС Группы, эксплуатировавшихся на условиях операционной аренды по состоянию на 31 декабря 2017 г., приведен в Примечании 1. Согласно условиям операционной аренды ВС получены в аренду на срок от 1 до 16 лет с возможностью продления данного срока.

Группой был заключен ряд договоров с российскими банками, в соответствии с которыми банки гарантируют оплату обязательств Группы по заключенным договорам аренды ВС.

## 41. Договорные обязательства по капитальным вложениям

По состоянию на 31 декабря 2017 г. Группа имеет договоры на покупку в будущем основных средств у третьих лиц на общую сумму 394 937 млн руб. (на 31 декабря 2016 г.: 418 671 млн руб.). Данные договорные обязательства в основном относятся к приобретению 22 ВС типа Боинг В787 (на 31 декабря 2016 г.: 22 ВС), 22 ВС Аэробус А350 (на 31 декабря 2016 г.: 22 ВС), 15 ВС типа Аэробус А320/321 (на 31 декабря 2016 г.: 33 ВС) и 6 ВС типа Боинг В777 (на 31 декабря 2016 г.: 1 ВС). Группа планирует использовать поставляемые ВС на условиях операционной или финансовой аренды, в связи с чем не ожидает оттока денежных средств по заключенным договорам приобретения.

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности за 2017 год (в миллионах рублей, если не указано иное) (продолжение)

### 42. Условные обязательства

#### Экономическая среда, в которой Группа осуществляет свою деятельность

Экономика Российской Федерации проявляет некоторые характерные особенности, присущие развивающимся рынкам. Она особенно чувствительна к колебаниям цен на нефть и газ. Налоговое, валютное и таможенное законодательство Российской Федерации продолжают развиваться, подвержены частым изменениям и допускают возможность разных толкований.

В 2017 году российская экономика демонстрировала признаки восстановления после преодоления экономического спада 2015 и 2016 годов. Низкие цены на нефть, сохраняющаяся политическая напряженность в регионе, а также продолжающееся действие международных санкций в отношении некоторых российских компаний и граждан оказывают негативное влияние на российскую экономику. Ситуация на финансовых рынках остается нестабильной. Данная экономическая среда оказывает значительное влияние на деятельность и финансовое положение Группы. Руководство предпринимает необходимые меры для обеспечения устойчивой деятельности Группы. Тем не менее будущие последствия текущей экономической ситуации сложно прогнозировать, и текущие ожидания и оценки руководства могут отличаться от фактических результатов.

Группа продолжает следить за ситуацией и осуществлять комплекс мер по минимизации влияния возможных рисков на операционную деятельность Группы и ее финансовое положение.

#### Условные налоговые обязательства

Налоговая система РФ продолжает развиваться и характеризуется частыми изменениями законодательных норм, официальных разъяснений и судебных решений, временами нечетко изложенных и противоречивых, что допускает их неоднозначное толкование различными налоговыми органами. Проверками и расследованиями в отношении правильности исчисления налогов занимаются несколько регулирующих органов, имеющих право налагать крупные штрафы и начислять пени. Правильность исчисления налогов в отчетном периоде может быть проверена в течение трех последующих календарных лет; однако при определенных обстоятельствах этот срок может увеличиваться. В последнее время практика в РФ такова, что налоговые органы занимают более жесткую позицию в части интерпретации и требований соблюдения налогового законодательства.

Данные обстоятельства могут привести к тому, что налоговые риски в РФ будут гораздо выше, чем в других странах. Руководство Группы, исходя из своего понимания применимого российского налогового законодательства, официальных разъяснений и судебных решений, считает, что налоговые обязательства в данной консолидированной финансовой отчетности отражены в адекватной сумме.

Тем не менее, трактовка этих положений соответствующими органами может быть иной и, в случае если они смогут доказать правомерность своей позиции, это может оказать значительное влияние на настоящую консолидированную финансовую отчетность.

С 1 июля 2015 года Правительством Российской Федерации было принято решение снизить ставку НДС до 10% по внутренним воздушным перевозкам пассажиров и багажа на 2 года, в 2017 году срок был продлен до 31 декабря 2020 года. Данная мера направлена на улучшение финансово-экономического положения компаний, оказывающих услуги по внутренним воздушным перевозкам.

В соответствии с изменениями в Налоговом Кодексе РФ, принятым в 2015 году, суммы акциза, начисленные при получении авиационного топлива авиакомпаниями Группы, подлежат вычету с применением коэффициентов (2016 год – 1,84; 2017 год – 2,08).

С 1 января 2015 г. в российский Налоговый кодекс введена концепция фактического права на доход, выплачиваемый из РФ в целях применения льготных положений договоров об избежании двойного налогообложения (концепция бенефициарной собственности). Учитывая отсутствие практики в отношении новых правил, последствия любых споров с налоговыми органами в отношении соблюдения требований подтверждения бенефициарной собственности не могут быть точно оценены, однако они могут быть существенными для Группы.

Российское законодательство о трансфертном ценообразовании в значительной степени соответствует международным принципам трансфертного ценообразования, разработанным Организацией экономического сотрудничества и развития, но характеризуется определенной спецификой. Законодательство о трансфертном ценообразовании предусматривает возможность доначисления налоговых обязательств по контролируемым сделкам (сделкам с взаимозависимыми лицами и определенным видам сделок с взаимозависимыми лицами), если цена сделки не соответствует рыночной. Руководство внедрило систему внутреннего контроля в целях выполнения требований действующего законодательства о трансфертном ценообразовании.

Налоговые обязательства, возникающие в результате операций между организациями Группы, определяются на основе фактической цены сделки. Существует вероятность того, что по мере дальнейшего развития практики применения правил трансфертного ценообразования эти цены могут быть оспорены. Влияние такого развития событий не может быть оценено с достаточной степенью надежности, однако может быть значительным с точки зрения финансового положения и/или хозяйственной деятельности Группы в целом.

Изменения в налоговом законодательстве или его применение в части таких вопросов, как трансфертное ценообразование, могут существенно увеличить эффективную налоговую ставку Группы.

Помимо указанных выше вопросов руководство полагает, что Группа не имеет иных значительных возможных обязательств по состоянию на 31 декабря 2017 г. и 31 декабря 2016 г., связанных с налоговыми рисками, вероятность которых оценивается как «больше, чем незначительная».

По указанным выше вопросам руководство намерено решительно защищать позиции и интерпретации Группы, использовавшиеся при исчислении налогов, отраженных в данной консолидированной финансовой отчетности, если они будут оспорены налоговыми органами.

#### Страхование

Группа осуществляет страхование в соответствии с требованиями законодательства. Группа также страхует риски по различным программам добровольного страхования, включая ответственность руководителей, ответственность Группы, риски утраты имущества ВС в операционной и финансовой аренде.

#### Судебные разбирательства

В течение отчетного периода Группа принимала участие (как в качестве истца, так и в качестве ответчика) в нескольких судебных разбирательствах, возникших в ходе обычной финансово-хозяйственной деятельности. По мнению руководства, в настоящее время не существует каких-либо текущих судебных разбирательств или исков, которые могут оказать существенное влияние на результаты деятельности или финансовое положение Группы.

На 31 декабря 2017 г. дочерние компании Группы АО «Оренбургские авиалинии» и АО «Донавиа» находились в процессе банкротства, в связи с чем активы данных компаний в сумме 1 779 млн руб., в том числе денежные средства и их эквиваленты в сумме 422 млн руб., имели ограничения по их использованию Группой, предусмотренные действующим законодательством РФ.

### 43. События после отчетной даты

В феврале 2018 года Компанией был подписан твердый контракт с лизинговой компанией «Авиакапитал-Сервис» (дочерним предприятием Государственной корпорации «Ростех») на поставку 50 ВС типа МС-21 по договору аренды на 12 лет.

# Информация об участии ПАО «Аэрофлот» в коммерческих и некоммерческих организациях

Полное и сокращенное наименование	Доля, %	Цель участия	Форма	Финансовые параметры участия, тыс. руб.	Основной вид деятельности по Уставу	Выручка за 2017 год, тыс. руб.*	Прибыль (убыток) за 2017 год, тыс. руб.*	Размер дивидендов, полученных в 2017 году, тыс. руб.
Акционерное общество «Авиакомпания «Россия», АО «Авиакомпания "Россия»	74,9999	Консолидация авиационных активов для построения эффективной компании – национального авиаперевозчика на базе ПАО «Аэрофлот» с внедрением лучших стандартов корпоративного управления	Акции	689 173	Осуществление внутренних и международных воздушных перевозок пассажиров, багажа, грузов, почты и выполнение авиационных работ, включая осуществление деятельности по обеспечению пассажиров и багажа	94 811 510	4 195 560	–
Акционерное общество «Авиакомпания «Аврора», АО «Авиакомпания «Аврора»	51	Консолидация авиационных активов для построения эффективной компании – национального авиаперевозчика на базе ПАО «Аэрофлот» с внедрением лучших стандартов корпоративного управления	Акции	3 964	Выполнение коммерческих пассажирских и грузовых воздушных перевозок на внутренних и международных воздушных линиях, а также выполнение иных авиационных работ	17 491 190	210 702	–
Акционерное общество «Оренбургские авиалинии», АО «Оренбургские авиалинии»	100	Консолидация авиационных активов для построения эффективной компании – национального авиаперевозчика на базе ПАО «Аэрофлот» с внедрением лучших стандартов корпоративного управления	Акции	665 503	Осуществление внутренних и международных коммерческих воздушных перевозок	73 317	–1 793 552	–
Акционерное общество «ДОНАВИА», АО «ДОНАВИА»	100	Консолидация авиационных активов для построения эффективной компании – национального авиаперевозчика на базе ПАО «Аэрофлот» с внедрением лучших стандартов корпоративного управления	Акции	328 863	Осуществление внутренних и международных воздушных перевозок пассажиров, багажа, грузов, почты и выполнение авиационных работ, включая осуществление деятельности по обеспечению обслуживания пассажиров и багажа	–	–1 795 937	–

Полное и сокращенное наименование	Доля, %	Цель участия	Форма	Финансовые параметры участия, тыс. руб.	Основной вид деятельности по Уставу	Выручка за 2017 год, тыс. руб.*	Прибыль (убыток) за 2017 год, тыс. руб.*	Размер дивидендов, полученных в 2017 году, тыс. руб.
Общество с ограниченной ответственностью «Победа», ООО «Авиакомпания «Победа»	100	Консолидация авиационных активов для построения эффективной компании – национального авиаперевозчика на базе ПАО «Аэрофлот» с внедрением лучших стандартов корпоративного управления	Доля в уставном капитале	1 200 000	Авиационные перевозки пассажиров, багажа, грузов, почты по международным и внутренним авиалиниям на коммерческой основе в соответствии с требованиями Воздушного кодекса Российской Федерации и других нормативно-правовых актов Российской Федерации и Общества в области гражданской авиации, а также лицензиями на эксплуатацию авиалиний, выдаваемыми в установленном порядке	20 296 003	3 499 236	1 666 011
Акционерное общество «Шеротель», АО «Шеротель»	100	Размещение экипажей ПАО «Аэрофлот», предоставление помещений в аренду, обслуживание пассажиров в залах высоких классов обслуживания, инвестиционные вложения	Акции	882 813	Деятельность по оказанию гостиничных услуг и эксплуатации залов ожидания повышенной комфортности в аэропортах	1 353 613	259 216	49 011
Общество с ограниченной ответственностью «Аэрофлот-Финанс», ООО «Аэрофлот-Финанс»	99,9999	Инвестиционные вложения	Доля в уставном капитале	5 729 229	Деятельность по реализации финансовых проектов	10 594 995	919 307	1 599 998
Общество с ограниченной ответственностью «А-Техник», ООО «А-Техник»	ООО «Аэрофлот-Финанс» – учредитель	Обеспечение технического обслуживания и поддержание летной годности воздушных судов Группы «Аэрофлот»	–	–	Техническое обслуживание и ремонт воздушных судов отечественного и иностранного производства	1 777 351	327 697	–
Закрытое акционерное общество «Аэромар», ЗАО «Аэромар»	51	Обеспечение бортовым питанием и напитками рейсов ПАО «Аэрофлот»	Акции	28	Деятельность по производству и поставке бортового питания для авиакомпаний, торговле на борту и уборке и экипировке воздушных судов	19 492 359	1 443 383	222 830

## Информация об участии ПАО «Аэрофлот» в коммерческих и некоммерческих организациях (продолжение)

Полное и сокращенное наименование	Доля, %	Цель участия	Форма	Финансовые параметры участия, тыс. руб.	Основной вид деятельности по Уставу	Выручка за 2017 год, тыс. руб.*	Прибыль (убыток) за 2017 год, тыс. руб.*	Размер дивидендов, полученных в 2017 году, тыс. руб.
Общество с ограниченной ответственностью «Транснаутик Аэро ГмБХ»	49	Инвестиционные вложения	Доля в уставном капитале	105	Агентство по продаже грузовых авиаперевозок, деятельность не ведется	–	–	–
Акционерное общество «Шереметьево Безопасность», АО «Шереметьево Безопасность»	45	Обеспечение авиационной безопасности пассажиров и воздушных судов	Акции	45	Деятельность по обеспечению авиационной безопасности в аэропортах	3 354 406	352 844	–
Акционерное общество «Международный аэропорт Шереметьево», АО «МАШ»	2,43	Инвестиционные вложения	Акции	2 259 687	Аэропортовая деятельность	28 504 538	9 987 804	24 398**
Публичное акционерное общество «Транспортная Клиринговая Палата», ПАО «ТКП»	3,85	Инвестиционные вложения	Акции	50	Деятельность по организации взаиморасчетов по продаже авиаперевозок	2 000 781	867 675	20 172***
Частное профессиональное образовательное учреждение «Авиационная школа Аэрофлота», ЧПОУ «Авиашкола Аэрофлота»	ПАО «Аэрофлот» – учредитель	Подготовка и повышение квалификации специалистов авиакомпании Группы «Аэрофлот»	Вклад учредителя	–	Деятельность по оказанию образовательных услуг, в том числе по подготовке бортпроводников	616 929	31 244	–

Примечание. По состоянию на 31 декабря 2017 года.

\* По российским стандартам бухгалтерского учета.

\*\* С учетом налога на прибыль на дивиденды

\*\*\* Без учета налога 13%.

## Крупные сделки и сделки с заинтересованностью

### Крупные сделки

В 2017 году ПАО «Аэрофлот» совершались сделки, признаваемые крупными в соответствии с Федеральным законом Российской Федерации от 26 декабря 1995 года № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», необходимость одобрения которых предусмотрена главой X Федерального закона «Об акционерных обществах». Информация о данных сделках содержится в Отчете о заключенных ПАО «Аэрофлот» в 2017 году крупных сделках, утвержденном 29 мая 2018 года и размещенном на сайте Компании в разделе «Материалы к собраниям акционеров» по адресу: <http://ir.aeroflot.ru/ru/corporate-governance/general-meeting-of-shareholders/>.

### Сделки с заинтересованностью

В 2017 году ПАО «Аэрофлот» совершались сделки, признаваемые в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имелась заинтересованность и необходимость одобрения которых предусмотрена главой XI Федерального закона «Об акционерных обществах». Информация о данных сделках содержится в Отчете о заключенных ПАО «Аэрофлот» в 2017 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, утвержденном 29 мая 2018 года и размещенном на сайте Компании в разделе «Материалы к собраниям акционеров» по адресу: <http://ir.aeroflot.ru/ru/corporate-governance/general-meeting-of-shareholders/>.

# Сведения о результатах исполнения поручений и указаний Президента Российской Федерации и поручений Правительства Российской Федерации

№	Вид документа, дата, номер	Краткое содержание поручения	Исполнение
1	Обеспечение прозрачности финансово-хозяйственной деятельности организаций (Федеральный закон от 25.12.2008 № 273-ФЗ «О противодействии коррупции», Указ Президента Российской Федерации от 02.04.2013 № 309 «О мерах по реализации отдельных положений Федерального закона «О противодействии коррупции», Указ Президента Российской Федерации от 23.06.2014 № 460 «Об утверждении формы справки о доходах, расходах, об имуществе и обязательствах имущественного характера и внесении изменений в некоторые акты Президента Российской Федерации», Указ Президента Российской Федерации от 01.04.2016 № 147 «О Национальном плане противодействия коррупции на 2016–2017 годы»)		
1.1	Указ Президента Российской Федерации от 01.04.2016 № 147 «О Национальном плане противодействия коррупции на 2016–2017 годы»	П. 2 Указа. Обеспечить контроль за выполнением мероприятий, предусмотренных планами по противодействию коррупции. П. 5 Плана. Продолжить работу по формированию у работников отрицательного отношения к коррупции. П. 8 Плана. Принять меры по повышению эффективности противодействия коррупции в организациях. П. 15 Плана. Обеспечить рассмотрение на заседаниях коллегий (совещаниях) вопросов о состоянии работы по противодействию коррупции и принять конкретные меры по совершенствованию такой работы. П. 17 Плана. а) проводить повышение квалификации работников государственных корпораций (компаний), в должностные обязанности которых входит участие в противодействии коррупции, по образовательным программам, согласованным с Администрацией Президента Российской Федерации; б) проводить мониторинг реализации мер по противодействию коррупции в дочерних организациях	ПАО «Аэрофлот» в ноябре 2014 года присоединилось к Антикоррупционной хартии российского бизнеса (свидетельство от 05.11.2014 № 0514) и активно участвует в рамках хартии в пропаганде противодействия коррупции. В 2017 году через Торгово-промышленную палату Российской Федерации проведена процедура декларирования в целях оценки полноты, доступности и эффективности реализуемых антикоррупционных мер. ПАО «Аэрофлот» проводит работу по реализации Методических рекомендаций по организации управления рисками и внутреннего контроля в области предупреждения и противодействия коррупции в акционерных обществах с участием Российской Федерации (далее – Методические рекомендации), утвержденных приказом Федерального агентства по управлению государственным имуществом от 02.03.2016 № 80: 28.04.2016 Советом директоров ПАО «Аэрофлот» утверждена и реализована Дорожная карта о организации процессов управления рисками и внутреннего контроля в области предупреждения и противодействия коррупции в ПАО «Аэрофлот». В рамках реализации Дорожной карты: - приказом от 06.05.2016 № 143 введена должность заместителя директора департамента обеспечения экономической безопасности, выполняющего в ПАО «Аэрофлот» функции комплаенс-менеджера; - подготовлены и утверждены планы структурных подразделений по разработке/актуализации документов операционного уровня в части организации системы управления рисками и внутреннего контроля в области противодействия и предупреждения коррупции; 05.10.2016 утверждена Программа по разработке, реализации и обеспечению функционирования мероприятий, направленных на предупреждение и противодействие коррупции в ПАО «Аэрофлот», которая содержит антикоррупционные мероприятия, выполняемые в ПАО «Аэрофлот» на постоянной основе. В стандарт организации СТО УР 21.0 «Управление рисками. Методика управления рисками. Общие положения» (редакция 01) включен раздел «Управление коррупционными рисками» (приказ от 27.07.2017 № 288). В августе–ноябре 2017 года департаментом внутреннего аудита проведена вторая ежегодная проверка (оценка) эффективности процесса управления рисками и внутреннего контроля в области предупреждения и противодействия коррупции, предусмотренная п. 5.3 Методических рекомендаций. По результатам проверки выработаны и реализуются мероприятия по дальнейшему совершенствованию процессов. Во исполнение подпункта «а» пункта 17 Национального плана противодействия коррупции на 2016–2017 годы в 2017 году заключен рамочный договор с ЧОУ ДПО «Институт глобальной ядерной безопасности и физической защиты Госкорпорации «Росатом» (в августе 2017 года реорганизовано в АНО ДПО «Техническая академия Росатома») на оказание образовательных услуг по повышению квалификации работников ПАО «Аэрофлот» сроком действия до 31.12.2018 (№ 29063984/P922-28/03.05.2017), предусматривающий возможность повышения квалификации по антикоррупционным программам на основании подаваемых ПАО «Аэрофлот» заявок на услуги. В рамках данного договора проведено обучение работников структурных подразделений ПАО «Аэрофлот» (92 чел.) по программе повышения квалификации «Соблюдение работниками государственных корпораций (компаний) ограничений, запретов и обязанностей, установленных в целях противодействия коррупции».
1.2	Поручение Правительства Российской Федерации от 05.05.2016 № ДМ-П17-2666	Обеспечить реализацию Национального плана противодействию коррупции на 2016–2017 годы, и представить соответствующие предложения или проекты докладов: По пп.2 и 4 Указа: в части предоставления докладов о ходе выполнения мероприятий, предусмотренных планами по противодействию коррупции Срок – ежеквартально, с 01.10.2016. По пункту 5 и подпункту «б» пункта 6 Национального плана	Срок – до 01.11.2017.
1.3	Методические рекомендации по организации управления рисками и внутреннего контроля в области предупреждения и противодействия коррупции в акционерных обществах с участием Российской Федерации (утверждены приказом Федерального агентства по управлению государственным имуществом от 02.03.2016 № 80)	п. 3.1. «выявление и оценка коррупционных рисков, областей (бизнес-процессов) и операций, подверженных рискам коррупции»; п. 4.1. «Непрерывное информирование работников, контрагентов, потенциальных деловых партнеров о мероприятиях по предупреждению и противодействию коррупции»; п. 4.3. «Обучение по вопросам предупреждения и противодействия коррупции организовывается для всех работников»; п. 5.2. «Периодическая проверка эффективности функционирования процесса управления рисками и внутреннего контроля в области предупреждения и противодействия коррупции осуществляется в рамках проверок подразделения внутреннего аудита и в рамках внешних независимых оценок (сертификации) процесса управления рисками и внутреннего контроля в области предупреждения и противодействия коррупции».	Принято участие: - в работе 6-го Евразийского антикоррупционного форума «Социальный контроль как ключевой фактор противодействия коррупции», организованного Институтом законодательства и сравнительного правоведения при Правительстве Российской Федерации и проведенного 26–27.04.2017; - во Всероссийской интерактивной акции, приуроченной к Международному дню борьбы с коррупцией, организованной Торгово-промышленной палатой Российской Федерации и проведенной 11.12.2017. В рамках обзора лучших бизнес-практик противодействия коррупции внутри компаний ПАО «Аэрофлот» продемонстрировало свою презентацию по данному вопросу. Для повышения информированности и просвещения работников ПАО «Аэрофлот» по вопросам предупреждения и противодействия коррупции изготовлены и размещены в служебных помещениях ПАО «Аэрофлот» общего доступа настенные стенды «Противодействия коррупции» в количестве 28 штук. Подготовлены разъяснительные материалы работникам, в том числе: - памятка об уголовной ответственности за взятку, коммерческий подкуп и административной ответственности за незаконное вознаграждение от имени юридического лица; - памятка об ответственности за совершение коррупционных правонарушений; - буклет «Что необходимо знать о конфликте интересов»; - буклет «Почему организациям необходимо принимать меры по предупреждению и противодействию коррупции?».
1.4	Поручение Правительства Российской Федерации от 16.10.2017 № П17-53932	Пункт 8 Национального плана противодействия коррупции на 2016–2017 годы оставлен на контроле. В срок до 01.02.2018 предоставить информацию о принятых мерах по повышению эффективности противодействия коррупции в организациях, созданных для выполнения задач, поставленных перед Правительством Российской Федерации», в период с 15.03.2017 по 01.01.2018.	Разработаны и актуализированы следующие нормативные документы в области предупреждения и противодействия коррупции: - разработано Положение о комиссии по противодействию коррупции и урегулированию конфликта интересов в ПАО «Аэрофлот» (приказ от 31.05.2017 № 224), созданной приказом от 06.03.2017 № 83; - актуализирован Порядок уведомления работодателя о возникновении личной заинтересованности, которая приводит или может привести к конфликту интересов в части распространения данного документа на всех работников ПАО «Аэрофлот» (приказ от 29.06.2017 № 253), а также выполнена повторная актуализация (приказ от 18.01.2018 № 20). В нормативные документы ПАО «Аэрофлот» внесены отдельные положения, направленные на предупреждение и противодействие коррупции. В частности: - в типовую форму Положения о филиале ПАО «Аэрофлот» в части установления обязанностей и ответственности директоров филиалов (приказ от 16.03.2017 № 100); - в типовую форму Положения о представительстве ПАО «Аэрофлот» за границей в части установления обязанностей и ответственности руководителей представительств (приказ от 20.03.2017 № 115); - в Положение о проведении служебных расследований в части распространения данного документа на расследование коррупционных правонарушений и обеспечения возможности проведения опросов работников с использованием полиграфа (приказ от 10.04.2017 № 146); - в Регламент взаимодействия структурных подразделений при проведении закупки товаров, услуг в части установления требований по предотвращению конфликта интересов (приказ от 27.04.2017 № 175); - в стандарт организации СТО ДОУ 07 «Документационное обеспечение управления. Порядок подготовки, заключения, изменения, исполнения и расторжения договоров ПАО «Аэрофлот» в части определения ответственных лиц и порядка уведомления бывшего работодателя о заключении гражданско-правового договора с гражданином, замещавшим должность государственной или муниципальной службы, в течение двух лет после его увольнения с государственной или муниципальной службы (приказ от 20.06.2017 № 243); - в Положение о закупке товаров, работ, услуг (утверждено Советом директоров ПАО «Аэрофлот» 23.06.2017) в части установления антикоррупционных требований к участникам закупки (на основе Федерального закона от 28.12.2016 № 489-ФЗ), расширения требований по предотвращению конфликта интересов и введения антикоррупционных анкет участников закупки;

## Сведения о результатах исполнения поручений и указаний Президента Российской Федерации и поручений Правительства Российской Федерации (продолжение)

№	Вид документа, дата, номер	Краткое содержание поручения	Исполнение
1.5	Статья 92 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах». Глава VIII приказа ФСФР России от 04.10.2011 № 11-46/пз-н «Об утверждении Положения о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг». Приказ Минэкономразвития России от 11.05.2011 № 208 «Об утверждении раскрытия информации открытыми акционерными обществами, акции которых находятся в государственной собственности, и государственными (муниципальными) унитарными предприятиями»	Раскрывать информацию в объеме и порядке, которые установлены федеральным органом исполнительной власти по рынку ценных бумаг. Раскрывать информацию акционерным обществам, включенным в прогнозные планы приватизации.	Положение об организации информационного взаимодействия через Межведомственный портал по управлению государственной собственностью утверждено Советом директоров ПАО «Аэрофлот» 04.04.2012 (протокол № 11). Отчеты о работе с акционерами и инвестиционным сообществом ежеквартально докладываются Совету директоров ПАО «Аэрофлот». Требования законодательства Российской Федерации о раскрытии информации соблюдаются в полном объеме, в том числе вся информация раскрывается на странице ПАО «Аэрофлот» в сети Интернет и в ленте новостей. Порядок предоставления и раскрытия информации о существенных фактах Общества и информации, относящейся к инсайдерской информации Общества, утвержден приказом от 05.03.2015 № 80.
1.6	Абзац 7 пункта 2 протокола совещания у Первого заместителя Председателя Правительства Российской Федерации И. И. Шувалова от 03.10.2013 № ИШ-П13-98пр	Публиковать решения советов директоров, не относящиеся к коммерческой тайне.	Выполняется в рамках требований действующего законодательства Российской Федерации о раскрытии информации. Протоколы Совета директоров ПАО «Аэрофлот» размещаются в личном кабинете (далее – ЛК) ПАО «Аэрофлот» на Межведомственном портале по управлению государственной собственностью.
1.7	Поручение Правительства Российской Федерации от 17.01.2017 № П17-1771	О предоставлении: - до 06.02.2017 перечней руководящих работников, обязанных в соответствии с антикоррупционным законодательством предоставлять сведения о доходах, расходах, об имуществе и обязательствах имущественного характера; - до 30.04.2017 сведений о своих доходах, расходах, имуществе и обязательствах имущественного характера, о доходах, расходах и обязательствах супруги (супруга) и несовершеннолетних детей за 2016 год.	Сведения предоставлены в установленный срок.
1.8	Поручение Правительства Российской Федерации от 04.09.2017 № П17-46158	В целях разработки проекта нормативного правового акта, утверждающего перечень рассчитанных на большую перспективу организационно-правовых мер по повышению эффективности государственной антикоррупционной политики, до 01.10.2017 представить мотивированные предложения для включения в указанный перечень	Предложения направлены в Аппарат Правительства Российской Федерации в установленный срок (исх. от 28.09.2017 № 09-943).
2	<b>Об особенностях участия субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках товаров, работ, услуг (Указ Президента Российской Федерации от 05.06.2015 № 287 «О мерах по дальнейшему развитию малого и среднего предпринимательства», Постановление Правительства Российской Федерации от 11.12.2014 № 1352)</b>		
2.1	Поручение Правительства Российской Федерации	Обеспечить эффективность взаимодействия заказчика с субъектами малого и среднего предпринимательства (далее – субъекты МСП), в том числе в части закупок инновационной продукции: 1. Создать Советский орган, отвечающий за общественный аудит эффективности проводимых закупок. 2. Разработать Положение о Советском органе, обеспечить открытость его деятельности.	Советский орган создан (приказ от 19.06.2014 № 188), внесены изменения (приказ от 24.03.2016 № 91), персональный состав Советского органа утвержден указанием от 18.12.2014 № 242У, внесены изменения (указание от 15.12.2015 № 240У). Положение о Советском органе разработано (РИ-ГД-227, приложение к приказу от 19.06.2014 № 188).

№	Вид документа, дата, номер	Краткое содержание поручения	Исполнение
3.		Обеспечить контроль эффективности системы «единого окна» заказчика для внедрения инновационной продукции и результатов научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ субъектов МСП, а также обеспечения взаимного трансфера технологий.	Система «одного окна» внедрена в промышленную эксплуатацию в апреле 2017 года.
4.		Обеспечить максимальную открытость деятельности Советского органа, отвечающего за общественный аудит эффективности проводимых закупок.	Деятельность Советского органа, в том числе протоколы проведенных заседаний, публикуются в соответствующем разделе на сайте: <a href="http://www.aeroflot.ru/cms/content/soveshchatelny-organ">http://www.aeroflot.ru/cms/content/soveshchatelny-organ</a> .
5.		Сформировать соответствующий раздел в годовом отчете акционерного общества об эффективности закупок у субъектов малого и среднего бизнеса.	Раздел 3.12 «Закупочная деятельность» предусмотрен в годовом отчете Общества, размещенном на официальном сайте ПАО «Аэрофлот» <a href="http://ir.aeroflot.ru/ru/akcioner-am-i-investoram/">http://ir.aeroflot.ru/ru/akcioner-am-i-investoram/</a> .
6.		Разработать с участием представителей Советского органа, утвердить и ввести в действие Положение о порядке и правилах внедрения инновационных решений в деятельность заказчика.	Положение о порядке и правилах внедрения инновационных решений (РИ-ГД-303) утверждено приказом от 18.07.2016 № 248.
7.		Внести изменения в положение о закупках или иные распорядительные документы заказчика, в которых участниками закупок являются только субъекты МСП, предусматривающие: - обязательное предоставление заказчиком права выбора субъектами МСП условий обеспечения заявки между банковской гарантией и денежным обеспечением, а также введение дополнительных (к банковской гарантии и денежному обеспечению) условий обеспечения заявки и предоставление субъектам малого и среднего предпринимательства возможности выбора условий обеспечения заявки; - обязательное осуществление заказчиком возврата обеспечения заявок в срок не более 7 рабочих дней со дня подведения итогов закупок всем участникам, относящимся к субъектам МСП, кроме занявших 1-е и 2-е место по итогам заявки; - обязательное осуществление заказчиком возврата обеспечения заявок субъектов МСП, занявших 1-е и 2-е место по итогам проведения закупок, в течение 7 рабочих дней после подписания договора; - возникновение обязательства заказчика по ограничению срока от даты подписания договора с субъектами МСП – не более 20 рабочих дней; - возникновение обязательства заказчика по установлению максимального срока оплаты выполненных работ после подписания закрывающих документов, по которым исполнителем выступает субъект МСП, – не более 10 рабочих дней, а для договоров, предусматривающих отложенный платеж, в качестве обеспечения обстоятельств поставщика (подрядчика, исполнителя) – не более 10 рабочих дней с момента исполнения обязательств, обеспеченных отложенным платежом; - введение возможности переуступки прав требования по договорам субъектов МСП с заказчиками в пользу финансово-кредитных организаций.	Изменения внесены. Положение о закупках, учитывающее особенности участия субъектов малого и среднего предпринимательства, утверждено Советом директоров 29.04.2016 (протокол № 16).

## Сведения о результатах исполнения поручений и указаний Президента Российской Федерации и поручений Правительства Российской Федерации (продолжение)

№	Вид документа, дата, номер	Краткое содержание поручения	Исполнение
		8. Разработать и ввести для менеджмента заказчика обязательный критерий показателя эффективности – доля закупок у субъектов МСП, включая закупки инновационных товаров (работ, услуг), научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ (далее – доля закупок). Доля закупок должна определяться на основании формируемой ежеквартально заказчиком статистической информации об участии субъектов МСП в закупках заказчиков, включая закупки инновационных товаров (работ, услуг), научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ. Разработать системные меры стимулирования (наказания) за выполнение (невыполнение) указанного критерия показателя эффективности для менеджмента (в увязке с финансовой эффективностью деятельности заказчика).	КПЭ «Производительность труда» (по Группе «Аэрофлот») включен в перечень КПЭ генерального директора /менеджмента ПАО «Аэрофлот» с 2015 года.
		9. Внести изменения в документы заказчика о формировании соответствующей статистической информации и введения в число критериев показателей эффективности для топ-менеджмента заказчика обязательных параметров, характеризующих инновационное развитие компании: - производительность труда с ростом не менее 5% в год до достижения к 2018 году среднеотраслевых значений, характерных для аналогичных зарубежных компаний; - экономия энергетических ресурсов не менее 5% в год до достижения к 2018 году среднеотраслевых значений, характерных для аналогичных зарубежных компаний; - уровень экологичности производства товаров и выполнения работ на уровне не ниже значений, характерных для аналогичных зарубежных компаний.	КПЭ «Экономия энергетических ресурсов» и «Экологичность производства товаров и выполнения работ» введены в систему КПЭ ПАО «Аэрофлот» с 2015 года и включены в перечни КПЭ директоров департаментов по направлению деятельности.
2.2	Поручение Правительства Российской Федерации от 07.12.2013 № 7377п-П13	Обеспечить эффективность взаимодействия заказчика с субъектами МСП, в том числе в части закупок инновационной продукции. 1. Увеличить долю закупок в электронной форме в общем ежегодном объеме открытых конкурентных закупок в объеме и сроках, предусмотренных п. 7 Дорожной карты: - доля закупок в электронной форме в общем объеме, открытых конкурентных закупок, проведенных в 2015 году, составляет не менее 45%; - доля закупок в электронной форме в общем объеме, открытых конкурентных закупок, проведенных в 2016 году, составляет не менее 50%; - доля закупок в электронной форме в общем объеме, открытых конкурентных закупок, проведенных в 2017 году, составляет не менее 60%; - доля закупок в электронной форме в общем объеме открытых конкурентных закупок, проведенных в 2018 году, составляет не менее 70%;	Выполняется с учетом специфики бизнеса Общества.  Выполнено. В 2015 году доля закупок с использованием электронных процедур в денежном выражении составила 48,296%.  Выполнено. В 2016 году доля закупок с использованием электронных процедур в денежном выражении составила 56,36%.  Выполнено. В 2017 году доля закупок с использованием электронных процедур в денежном выражении составила 61,09%.  Планируется к исполнению в 2018 году.

№	Вид документа, дата, номер	Краткое содержание поручения	Исполнение
		2. В положение о закупках или иные распорядительные документы заказчика (при утверждении особенностей закупок у субъектов МСП) отдельными документами внести изменения, предусматривающие ежегодное выделение не менее 20% от ежегодного объема закупок вида стандартной продукции на закупки инновационной продукции, которая может быть замещена инновационной продукцией, разработанной субъектами МСП.	Изменения внесены. Редакция Положения о закупке товаров, работ, услуг утверждена Советом директоров ПАО «Аэрофлот» 20.05.2016 (протокол № 67).
		3. Разработать пилотную программу партнерства с объединениями предпринимателей МСП.	Пилотная программа партнерства Общества с субъектами малого и среднего предпринимательства разработана и утверждена приказом генерального директора от 25.11.2015 № 408. По состоянию на 01.01.2018 к Пилотной программе партнерства присоединились 35 субъектов МСП.
		4. Разработать предложения для субъектов МСП по упрощению процедуры закупок у заказчиков путем сокращения, упрощения и приведения к стандартизированным формам документации, необходимой для участия субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках заказчиков.	Утверждены типовые формы закупочных документов, ориентируемые на способы закупки, применяемые в Компании (запрос предложений, конкурс). Типовые формы документации разработаны с учетом упрощения участия субъектов малого и среднего предпринимательства.
		5. Разработать методику определения жизненного цикла продукции, работ, услуг, являющихся предметом закупки.	Методика определения жизненного цикла продукции, работ, услуг, являющихся предметом закупки (далее – Методика), утверждена приказом генерального директора от 28.09.2015 № 321 после получения положительного заключения аудиторов НИУ «Высшая школа экономики» (№ 6.18.1-19/1706-06 от 17.06.2015).  Выполняется в соответствии с утвержденной Методикой определения жизненного цикла продукции.
		6. Разработать и внедрить для инновационной, высокотехнологичной или технически сложной продукции в процедуры закупок критерии оценки и сопоставления заявок «стоимость жизненного цикла товара или созданного в результате выполнения работ объекта».	Выполняется в соответствии с утвержденной Методикой определения жизненного цикла продукции.
		7. Обеспечить проведение закупки инновационной, высокотехнологичной или технически сложной продукции с применением критерия «стоимость жизненного цикла товара или созданного в результате выполнения работ объекта» в ежегодном объеме состоявшихся закупок.	Выполняется в соответствии с утвержденной Методикой определения жизненного цикла продукции.
2.3	Распоряжение Правительства Российской Федерации от 06.10.2015 № 2258-р, Постановление Правительства Российской Федерации от 29.10.2015 № 1169	Об оценке соответствия требованиям законодательства Российской Федерации, предусматривающим участие субъектов малого и среднего предпринимательства в закупке, акционерным обществом «Федеральная корпорация по развитию малого и среднего предпринимательства» проектов планов закупки товаров, работ, услуг, проектов планов закупки инновационной продукции, высокотехнологичной продукции, лекарственных средств, проектов изменений, вносимых в такие планы, до их утверждения.	Проект плана закупок товаров, работ, услуг ПАО «Аэрофлот» на 2017 год размещен в единой информационной системе 26.12.2016 № 2160197696 (уведомление № П2160197696001) и соответствует требованиям законодательства Российской Федерации (заключение АО «Корпорация «МСП» от 26.12.2016 № ОЗС-1208/2016).  Все изменения в план размещались в единой информационной системе своевременно и по заключениям ОА «Корпорация «МСП», соответствуют требованиям законодательства Российской Федерации.  Генеральный директор АО «Корпорация «МСП» А. А. Браверман высоко оценил проделанную ПАО «Аэрофлот» работу по организации мероприятий, направленных на увеличение объема закупок товаров, работ, услуг у субъектов МСП, за значительный вклад в развитие МСП; им выражена благодарность генеральному директору ПАО «Аэрофлот», заместителю генерального директора по правовым и имущественным вопросам В. Б. Александрову, а также работникам Общества, особо отмечен профессионализм и компетентность работников департамента управления закупочной деятельностью А. В. Гарнова и А. С. Мочаловой (письмо от 24.01.2018 № АБ-11/894, вх. от 29.01.2018 № 740).

## Сведения о результатах исполнения поручений и указаний Президента Российской Федерации и поручений Правительства Российской Федерации (продолжение)

### 3 О закупочной деятельности

№	Вид документа, дата, номер	Краткое содержание поручения	Исполнение	
3.1	Пункт 2 Перечня поручений Правительства Российской Федерации от 12.12.2015 № ДМ-П9-8413 по вопросу нормирования закупочной деятельности и разработке соответствующих нормативов по закупке товаров, работ и услуг Поручение Правительства Российской Федерации от 19.04.2016 № 2793п-П13 (вх. от 17.05.2016 № 3773)	Обеспечить: 1. В срок до 30.04.2016 – разработку и принятие нормативов закупок товаров, работ, услуг. Нормативы закупок должны предусматривать предельные цены указанных товаров, работ, услуг и (или) требования к количеству, потребительским свойствам и иным характеристикам указанных товаров, работ, услуг. Такие нормативы должны обеспечивать удовлетворение потребностей заказчиков, но не приводить к закупкам товаров, работ, услуг с избыточными потребительскими свойствами. 2. В срок до 30.04.2016 – размещение нормативов закупок на официальных сайтах АО в информационно-телекоммуникационной сети Интернет. 3. С 01.05.2016 – обязательное применение нормативов закупок при планировании осуществления хозяйственной деятельности. 4. Проведение на ежегодной основе, начиная с 2017 года (по итогам 2016 отчетного финансового года), мониторинга результатов осуществления АО закупочной деятельности, в том числе в части соблюдения утвержденных плана закупок и соответствующих нормативов по закупке товаров, работ и услуг для нужд АО, а также в части соответствия целевого назначения приобретаемых АО товаров, работ и услуг уставной деятельности АО. 5. На ежегодной основе – корректировку (актуализацию) нормативов закупки товаров, работ и услуг для нужд АО. Распространить данные требования на свои дочерние и зависимые общества.	Перечень отдельных видов товаров, работ, услуг, для которых установлены требования к потребительским свойствам и иным характеристикам утвержден приказом генерального директора от 23.08.2016 № 296.  Перечень размещен на официальном сайте ПАО «Аэрофлот» в информационно-телекоммуникационной сети Интернет (подраздел «Документация» раздела «Торги и закупки»).  Отчет «О закупочной деятельности» на ежеквартальной основе представляется Правлению и Совету директоров ПАО «Аэрофлот», а также проводится ежегодный мониторинг закупочной деятельности Ревизионной комиссией с обязательным докладом председателя Конкурсной комиссии и директора департамента управления закупочной деятельностью. Ежеквартально организуется заседание Сопроводительного органа, отвечающего за общественный аудит эффективности проводимых закупок ПАО «Аэрофлот». Протоколы заседаний размещаются в открытом доступе.  Корректировка приказа не требуется (приказ № 296 от 23.08.2016).  Требования распространяются на ДЗО, которые организует согласование отчетов о закупочной деятельности.	
3.2	Поручение Правительства Российской Федерации от 05.09.2016 № 6558п-П13 «О внесении изменений в закупочную политику компании в части инновационных строительных материалов» (вх. от 12.09.2016 № 6855)	Обеспечить: - внесение изменений в закупочную политику в части установления приоритета закупкам российских инновационных строительных материалов; - внесение изменений в закупочную политику в части возможности заключения долгосрочных контрактов с российскими производителями строительных материалов под гарантированные объемы поставок будущих периодов инновационных строительных материалов, а также с производителями, оформившими в установленном порядке специальные инвестиционные контракты на освоение производства данной продукции; - распространение положений настоящих директив на дочерние общества АО.	В Положении о закупке товаров, работ, услуг отражена приоритетность закупок российских инновационных строительных материалов и возможности заключения долгосрочных контрактов с российскими производителями строительных материалов под гарантированные объемы поставок будущих периодов инновационных строительных материалов, а также с производителями, оформившими в установленном порядке специальные инвестиционные контракты на освоение производства данной продукции (пункт 6.1.2.8). Решением Совета директоров ПАО «Аэрофлот» от 17.10.2016 (протокол № 3) утверждена соответствующая редакция Положения о закупке товаров, работ, услуг (РИ-ГД-148Е). В настоящий момент действует редакция Положения РИ-ГД-148Г, учитывающая вышеуказанные положения.  Директивы выполняются ДЗО в соответствии с поручением Совета директоров ПАО «Аэрофлот» от 17.10.2016 (протокол № 3).	
3.3	Поручение Правительства Российской Федерации от 11.10.2016 № 7704п-П13 «О расширении практики использования факторинга при исполнении договоров на поставку товаров (выполнение работ, оказание услуг)» (вх. от 17.10.2016 № 7711)	Внести изменения в положение о закупке Общества в части установления порядка использования уступки права требования (факторинга) при исполнении договоров (выполнение работ, оказание услуг), заключенных Обществом с субъектами малого и среднего предпринимательства, по результатам осуществления закупок способами, определенными положением о закупке, за исключением торгов согласно положениям гражданского законодательства Российской Федерации.	Редакция Положения о закупке товаров, работ, услуг (РИ-ГД-148Г) утверждена Советом директоров 28.09.2017 (протокол № 3): «Пункт 6.1.5. При проведении закупок, участниками которых являются только субъекты малого и среднего предпринимательства, заказчику необходимо обеспечить: е) введение возможности обеспечения переуступки прав требования по договору закупки с обязательным включением в данный договор условий, предусмотренных п. 20.23 РИ-ГД-148Х, в пользу коммерческой организации (далее – финансовый агент), заключившей с субъектом малого или среднего предпринимательства договор финансирования под уступку денежного требования (далее – договор факторинга)».	

### 4 О долгосрочном планировании и повышении эффективности деятельности государственных компаний (Перечень поручений Президента Российской Федерации от 27.12.2014 № Пр-3013)

№	Вид документа, дата, номер	Краткое содержание поручения	Исполнение
4.1	Перечень поручений Президента Российской Федерации от 27.12.2013 № Пр-3086. Поручение Первого заместителя Председателя Правительства Российской Федерации И. И. Шувалова от 17.07.2014 № 4955п-П13	Обеспечить: - разработку и утверждение долгосрочной программы развития (далее – ДПР); - проведение аудита реализации ДПР и утверждение стандарта проведения такого аудита; - внесение изменений в положение о вознаграждении единоличного исполнительного органа.	Стратегия (Долгосрочная программа развития – далее ДПР) Группы «Аэрофлот» до 2025 года утверждена решением Совета директоров от 02.12.2014 (протокол № 8) и актуализируется в соответствии с Методическими рекомендациями Росимущества по подготовке долгосрочных программ развития стратегических открытых акционерных обществ и федеральных государственных предприятий от 2014 года. Стандарт проведения аудиторской проверки реализации ДПР Группы «Аэрофлот» и Техническое задание для проведения аудита реализации ДПР Группы «Аэрофлот» разработаны и утверждены Советом директоров ПАО «Аэрофлот» 29.01.2015 (протокол № 10). Положение об актуализации и управлении реализацией Долгосрочной программы развития Группы «Аэрофлот» утверждено приказом от 27.03.2017 № 126. Отчеты о реализации Долгосрочной программы развития Группы «Аэрофлот» и о достижении утвержденных ключевых показателей эффективности за 2017 год рассматриваются и утверждаются Советом директоров ПАО «Аэрофлот» ежеквартально (протоколы от 28.09.2017 № 3, от 21.12.2017 № 7). Аудиторская проверка реализации Долгосрочной программы развития Группы «Аэрофлот» за 2016 год проведена АО «БДО Юникон», отчет рассмотрен Советом директоров ПАО «Аэрофлот» 28.04.2017 (протокол № 14). Положение о ключевых показателях эффективности деятельности ПАО «Аэрофлот» и перечень ключевых показателей утверждены Советом директоров ПАО «Аэрофлот» 28.04.2016 (протокол № 15) и введены в действие приказом от 28.06.2016 № 203. Техническое задание для проведения аудиторской проверки реализации Долгосрочной программы развития Группы «Аэрофлот» и выполнения КПЭ за 2017 утверждено Советом директоров ПАО «Аэрофлот» 26.10.2017 (протокол № 4). Актуализированная Долгосрочная программа развития Группы «Аэрофлот» на период 2018–2022 годов одобрена Советом директоров ПАО «Аэрофлот» 21.12.2017 (протокол № 7).
4.2	Поручение Президента Российской Федерации от 27.12.2014 № Пр-3013	1. В АО должны быть разработаны и утверждены: Стратегия развития Долгосрочная программа развития (ДПР)	Стратегия (Долгосрочная программа развития – далее ДПР) Группы Аэрофлот до 2025 года утверждена решением Совета директоров от 02.12.2014 (протокол № 8) и актуализируется в соответствии с Методическими рекомендациями Росимущества по подготовке долгосрочных программ развития стратегических открытых акционерных обществ и федеральных государственных предприятий от 2014 года.
	Методика анализа результатов внедрения внутренних нормативных документов, принятых в рамках исполнения перечня поручений Президента Российской Федерации от 27.12.2014 № Пр-3013 (разработана Минэкономразвития России)		
	Поручение Правительства Российской Федерации от 06.04.2015 № 2007п-П13	Порядок разработки и принятия стандартов аудита реализации ДПР	Стандарт проведения аудиторской проверки реализации ДПР Группы Аэрофлот утвержден Советом директоров ПАО «Аэрофлот» 29.01.2015 (протокол № 10).
	Поручение Президента Российской Федерации от 26.04.2016 № Пр-769	Положение о ключевых показателях эффективности (КПЭ)	Положение о ключевых показателях эффективности деятельности ПАО «Аэрофлот» и перечень ключевых показателей утверждены Советом директоров ПАО «Аэрофлот» 28.04.2016 (протокол № 15) и введены в действие приказом генерального директора от 28.06.2016 № 203. Актуализированное Положение о ключевых показателях эффективности деятельности ПАО «Аэрофлот» утверждено Советом директоров ПАО «Аэрофлот» 28.09.2017 (протокол № 3) и введено в действие приказом от 22.11.2017 № 452.
	Поручение Правительства Российской Федерации от 10.05.2016 № ИШ-П13-2747 (пункт 1)		

## Сведения о результатах исполнения поручений и указаний Президента Российской Федерации и поручений Правительства Российской Федерации (продолжение)

№	Вид документа, дата, номер	Краткое содержание поручения	Исполнение
	Поручение Правительства Российской Федерации от 20.07.2016 №АД-П36-4292 (пункт 6)	Регламент повышения инвестиционной и операционной эффективности и сокращения расходов Инвестиционная программа Положение о внутреннем аудите	Регламент повышения инвестиционной и операционной эффективности и сокращения расходов утвержден Советом директоров ПАО «Аэрофлот» 21.12.2015 (протокол № 8); введен в действие приказом от 19.05.2016 № 153. Инвестиционная программа Группы «Аэрофлот» входит в состав ДПР Группы «Аэрофлот». Положение о внутреннем аудите в Группе «Аэрофлот» утверждено Советом директоров ПАО «Аэрофлот» 01.10.2015 (протокол № 4).
	Поручение Правительства Российской Федерации от 30.12.2016 № ИШ-П13-8144	Положение о системе управления качеством  Положение о порядке разработки и выполнения программ инновационного развития Положение о порядке формирования и использования фондов спонсорской поддержки и благотворительности Программа инновационного развития	Руководство по качеству деятельности действует в ПАО «Аэрофлот» с 15.05.2004 (№ 16/И от 06.05.2014), в новой редакции утверждено Советом директоров ПАО «Аэрофлот» 02.02.2018 (протокол №9). Положение о порядке разработки и выполнения Программы инновационного развития утверждено Советом директоров ПАО «Аэрофлот» 26.11.2015 (протокол № 7). Положение о порядке формирования и использования фонда благотворительности введено в действие приказом от 16.03.2016 № 74, в новой редакции утверждено Советом директоров ПАО «Аэрофлот» 28.09.2017 (протокол № 3). Положение о порядке формирования и использования фондов спонсорской поддержки и благотворительности введено в действие приказом от 29.03.2016 № 94, в новой редакции утверждено Советом директоров ПАО «Аэрофлот» 28.09.2017 (протокол № 3). Программа инновационного развития Группы «Аэрофлот» до 2025 года разработана, согласована с федеральными органами исполнительной власти Межведомственной комиссией по технологическому развитию президиума Совета при Президенте Российской Федерации по модернизации экономики и инновационному развитию России в порядке, предусмотренном Положением, и утверждена Советом директоров ПАО «Аэрофлот» 25.08.2016 (протокол № 1).
		Положение о закупках	Положение о закупке товаров, работ, услуг действует в ПАО «Аэрофлот» с 04.04.2012, новая редакция Положения утверждена Советом директоров ПАО «Аэрофлот» 28.09.2017 (протокол № 3).
		Положения о комитетах при совете директоров	Положение о Комитете по кадрам и вознаграждениям утверждено Советом директоров ПАО «Аэрофлот» 23.12.2016 (протокол № 8). Положение о Комитете по аудиту утверждено Советом директоров ПАО «Аэрофлот» 28.01.2016 (протокол № 10). Положение о Комитете по стратегии утверждено Советом директоров ПАО «Аэрофлот» 01.09.2011 (протокол № 3).
		Положения о вознаграждении руководства АО, членов совета директоров, членов ревизионной комиссии, включая раздел обеспечения системы соответствия вознаграждения и ответственности единоличных исполнительных органов АО достижению плановых значений результативности их деятельности, определенных ДПР	Положение о вознаграждении и компенсациях, выплачиваемых членам Совета директоров ПАО «Аэрофлот» утверждено годовым собранием акционеров ПАО «Аэрофлот» 26.06.2017 (протокол № 40).
		Положение по реализации непрофильных активов	В ПАО «Аэрофлот» действует Программа отчуждения непрофильных активов, которая содержит порядок определения и оценки непрофильных активов, а также способы и порядок их реализации.
		Программа отчуждения непрофильных активов	Программа отчуждения непрофильных активов ОАО «Аэрофлот» утверждена Советом директоров ОАО «Аэрофлот» 26.07.2012 (протокол № 1). Актуализированная Программа отчуждения непрофильных активов ПАО «Аэрофлот» утверждена Советом директоров ПАО «Аэрофлот» 21.12.2017 (протокол № 7).
		Программа энергосбережения и энергоэффективности	Программа энергосбережения и повышения экологической эффективности ОАО «Аэрофлот» до 2020 года одобрена Советом директоров ОАО «Аэрофлот» 18.08.2008 (протокол № 2).
		Порядок применения добровольных механизмов экологической ответственности	Порядок применения добровольных механизмов экологической ответственности установлен Руководством по экологическому менеджменту, утвержденным 30.01.2010. Актуализированное
		Порядок применения добровольных механизмов экологической ответственности	Руководство по экологическому менеджменту утверждено и введено в действие приказом от 10.02.2016 № 39.

№	Вид документа, дата, номер	Краткое содержание поручения	Исполнение
		Положение о системе управления рисками	Положение о системе управления рисками Группы «Аэрофлот», реестр рисков Группы «Аэрофлот», карта рисков Группы «Аэрофлот», декларация риск-аппетита Группы «Аэрофлот» утверждены решением Совета директоров от 21.12.2017 (протокол № 7). Отчет об исполнении Перечня поручений Президента Российской Федерации от 27.12.2014 № Пр-3013 направлен в Минтранс России в установленный срок. Анкеты и информация о разработке и утверждении обязательных внутренних документов ПАО «Аэрофлот» в виде интерактивных форм размещены в ЛК ПАО «Аэрофлот» на Межведомственном портале по управлению государственной собственностью. Годовой отчет ПАО «Аэрофлот» за 2016 год подготовлен с учетом исполнения директив, одобрен Советом директоров ПАО «Аэрофлот» 25.05.2017 (протокол № 15), утвержден Общим собранием акционеров ПАО «Аэрофлот» 26.06.2017.
		2. Ежегодно в срок до 01 марта направлять в ФОИВ анализ результатов внедрения внутренних документов.	
		3. В структуру годового отчета Общества включить информацию о направлениях и размерах спонсорской поддержки и благотворительных взносах, совершенных Обществом, его дочерними и зависимыми организациями в течение отчетного периода (начиная с отчетности за 2015/2016 корпоративный год).	
		4. Представлять на ежеквартальной основе Обществом, а также его дочерними и зависимыми организациями отчеты об использовании фонда спонсорской поддержки с использованием функционала Межведомственного портала по управлению государственным имуществом в информационно-телекоммуникационной сети Интернет (не позднее 15-го числа месяца, следующего за отчетным кварталом, начиная с отчетности за IV квартал 2015 года).	Информация размещается в ЛК ПАО «Аэрофлот» на Межведомственном портале по управлению государственной собственностью в разделе «Поручения» – «Поручение № 17. Долгосрочная программа развития», «Поручение № 20. Внутренние документы компании».
4.3	Поручение Правительства Российской Федерации от 20.07.2016 №АД-П36-4292	Обеспечьте утверждение советами директоров планов, предусматривающих рассмотрение на заседаниях советов директоров (с предварительным рассмотрением на комитете по кадрам и вознаграждениям и на комитете по инвестициям, начиная с ближайшего отчетного периода в 2016 году), следующих вопросов: - ежеквартальная отчетность по исполнению ДПР и достижению КПЭ; - оценка ожидаемых значений КПЭ, анализ причин отклонения фактических значений КПЭ от плановых целевых показателей; - план компенсирующих мероприятий, в случае наличия существенных отклонений фактических значений КПЭ от плановых; - утверждение размера квартального и годового вознаграждения по итогам исполнения КПЭ.	Вопросы включены в план работы Совета директоров ПАО «Аэрофлот» на июль 2017 – июль 2018 года и рассматриваются (по итогам отчетного периода). Отчеты о реализации Долгосрочной программы развития Группы «Аэрофлот» и о достижении утвержденных ключевых показателей эффективности рассматриваются и утверждаются Советом директоров ПАО «Аэрофлот» на ежеквартальной основе (ежеквартальные отчеты). Ежеквартальные отчеты о реализации Долгосрочной программы развития Группы «Аэрофлот» за 2017 год утверждены Советом директоров ПАО «Аэрофлот» (протоколы от 28.09.2017 № 3, от 21.12.2017 № 7). Ежеквартальные отчеты о достижении утвержденных ключевых показателей эффективности содержат оценку ожидаемых значений КПЭ, анализ причин отклонения фактических значений КПЭ от плановых целевых показателей, план компенсирующих мероприятий (в случае наличия существенных отклонений фактических значений КПЭ от плановых). Совет директоров ПАО «Аэрофлот» утверждает размер премиального фонда руководства ПАО «Аэрофлот» по итогам исполнения КПЭ за отчетный период
5	<b>О разработке (актуализации) программы инновационного развития</b> <b>Методические указания по корректировке ПИР утверждены Заместителем Председателя Правительства Российской Федерации А. В. Дворковичем (№ АД-П36-621от 09.02.2016)</b>		
5.1	Протокол заседания президиума Совета при Президенте Российской Федерации по модернизации экономики и инновационному развитию России от 17.04.2015 № 2 (раздел II, подпункт «а» пункта 2) (вх. от 14.05.2015 № 3907)	О необходимости актуализации (разработки) и утверждения программ инновационного развития госкомпаний с учетом Методических указаний (приложение 1 к протоколу).	Положение о порядке разработки и реализации Программы инновационного развития утверждено Советом директоров 26.11.2015 (протокол № 7). Программа инновационного развития Группы «Аэрофлот» до 2025 года разработана, согласована с федеральными органами исполнительной власти, Межведомственной комиссией по технологическому развитию президиума Совета при Президенте Российской Федерации по модернизации экономики и инновационному развитию России в порядке, предусмотренном Положением, и утверждена Советом директоров ПАО «Аэрофлот» 25.08.2016 (протокол № 1).

## Сведения о результатах исполнения поручений и указаний Президента Российской Федерации и поручений Правительства Российской Федерации (продолжение)

№	Вид документа, дата, номер	Краткое содержание поручения	Исполнение
5.2	Поручение Правительства Российской Федерации от 03.03.2016 № 1471п-П13	Обеспечить: - утверждение программы инновационного развития, разработанной (скорректированной) на основании методических указаний, утвержденных Поручением № ДМ-П36-7563 и в порядке, предусмотренном Положением, утвержденным Поручением № ДМ-П36-7563; - ежегодное представление отчетов о выполнении программ инновационного развития в федеральные органы исполнительной власти в соответствии с Положением.	Отчет о выполнении Программы инновационного развития ПАО «Аэрофлот» за 2016 год утвержден Советом директоров ПАО «Аэрофлот» 29.05.2017 (протокол № 16) и направлен в федеральные органы исполнительной власти в соответствии с Положением.
5.3	Поручение Правительства Российской Федерации от 03.03.2016 № 1472п-П13	Обеспечить включение начиная с 2016 года интегрального ключевого показателя эффективности инновационной деятельности в перечень ключевых показателей эффективности долгосрочных программ развития, а также в перечень ключевых показателей эффективности высшего руководства и учет начиная с 2016 года данного показателя при определении величины стимулирующей части вознаграждения представителей руководства Общества, включая единоличный исполнительный орган Общества.	КПЭ «Интегральный ключевой показатель эффективности инновационной деятельности (ИКПЭИД) (по Группе «Аэрофлот»)» с 2016 года включен в перечень КПЭ долгосрочной программы развития Группы «Аэрофлот» и КПЭ высшего руководства ПАО «Аэрофлот» и учитывается при определении размера премирования высшего руководства (включая генерального директора) за выполнение КПЭ за отчетный период.  Итоговая оценка качества актуализации ПИР ПАО «Аэрофлот» в 2016 году составила 95,33%. Для реализации решений, принятых на заседании Межведомственной рабочей группы по реализации приоритетов инновационного развития президиума Совета при Президенте Российской Федерации по модернизации экономики и инновационному развитию России разработан Перечень поручений (№ 47/Пл от 30.06.2017).
5.4	Протокол заседания Межведомственной рабочей группы по реализации приоритетов инновационного развития президиума Совета при Президенте Российской Федерации по модернизации экономики и инновационному развитию России под председательством Заместителя Председателя Правительства Российской Федерации А. В. Дворковича от 14.04.2017 № 1 (вх. № 3912 от 17.05.2017)	Пункт 4 Раздела I. Обеспечить рассмотрение на заседаниях Совета директоров рейтинга, а также предложений руководства госкомпаний по повышению качества подготовки и реализации их программ инновационного развития (далее – ПИР).  Пункт 2 Раздела II. Утверждены состав и целевые значения на 2017 год для показателей, входящих в состав ИКПЭ ниже фактических значений за 2014–2016 годы. До 01.03.2018 обеспечить согласование целевых значений ИКПЭ на 2018 год для показателей на уровне не ниже, чем среднее за прошедшие пять лет (2013–2017 годы).  Пункт 9 Раздела III. Обеспечить: 1) сопоставление уровня своего технического развития и текущих значений КПЭ с уровнем развития и показателями ведущих зарубежных компаний-аналогов;  2) до 01.12.2017 разработку предложений по составу и значениям ИКПЭ на 2019 год на основании указанной оценки и представление их на согласование в федеральные органы исполнительной власти.  Пункт 15 Раздела III. По итогам пересмотра стратегий развития отраслей экономики обеспечить актуализацию своих стратегий, ДПР, КПЭ и ПИР	Результаты независимой оценки качества актуализации ПИР, а также предложения по повышению качества подготовки и реализации ПИР рассмотрены на заседании Совета директоров ПАО «Аэрофлот» 28.09.2017 (протокол № 3).  Предложения по плановым значениям ИКПЭ Группы «Аэрофлот», а также предложения по изменению методики расчета ИКПЭ направлены в Минтранс России (исх. от 17.01.2018 № 511-2). 27.12.2017 заключен договор с МГУ имени Ломоносова на НИР «Бенчмаркинг уровня инновационного развития ПАО «Аэрофлот» в сравнении с ведущими компаниями-конкурентами (аналогами)» с целью включения его результатов в ПИР. Срок разработки предложений по составу и значениям ИКПЭ на 2019 год перенесен на май 2018 года (протокол заседания Межведомственной рабочей группы по реализации приоритетов инновационного развития президиума Совета при Президенте Российской Федерации по модернизации экономики и инновационному развитию России от 19.09.2017 № 2, пункт 3 раздела IV).  Актуализированная Долгосрочная программа развития Группы «Аэрофлот» на период до 2018–2022 одобрена Советом директоров ПАО «Аэрофлот» 21.12.2017 (протокол № 7).

№	Вид документа, дата, номер	Краткое содержание поручения	Исполнение
6	<b>О внедрении системы премирования руководителей на основе ключевых показателей эффективности их деятельности исходя из необходимости снижения операционных расходов (затрат) не менее чем на 2–3 % ежегодно (Перечень поручений Президента Российской Федерации от 05.12.2014 № Пр-2821)</b>		
6.1	Поручение Правительства Российской Федерации от 04.07.2016 № 4750п-П13	О принятии решений, обеспечивающих: - в месячный срок разработку (актуализацию) комплекса мер (перечня мероприятий) в рамках долгосрочной программы развития, направленных на достижение значения показателя снижения операционных расходов (затрат) в 2016 году не менее чем на 10% с учетом необходимости выполнения мероприятий, указанных в директивах Правительства Российской Федерации от 16.04.2015 № 2303п-П13, в том числе в дочерних обществах (при их наличии); - ежеквартальное рассмотрение на заседании советов директоров (наблюдательных советов) отчетов менеджмента о ходе реализации комплекса мер (перечня мероприятий) по сокращению операционных расходов (затрат); - ежеквартальное представление в отраслевой федеральный орган исполнительной власти отчетов Общества о ходе реализации комплекса мер (перечня мероприятий) по сокращению операционных расходов (затрат), рассмотренных и одобренных советами директоров (наблюдательными советами).	Комплекс мер (перечень мероприятий), направленных на достижение значения показателя снижения операционных расходов (затрат) Группы «Аэрофлот» не менее чем на 2–3% ежегодно, а также определение целевых показателей реализации указанных мероприятий, приведены в соответствующем разделе ДПР 19.06.2015. В соответствии с Поручением Правительства о снижении операционных расходов (затрат) в 2016 году не менее чем на 10% Программа оптимизации операционных расходов Группы актуализирована 02.11.2016. Перечень мероприятий, направленных на снижение операционных расходов (затрат) в 2016 году, рассмотрен Советом директоров ПАО «Аэрофлот» 20.04.2017 и признан выполненным в полном объеме (протокол № 14). На 2017 год утвержден КПЭ «Затраты на предельный пассажирооборот (CASK) (по Группе «Аэрофлот»)» (приказ от 30.12.2016 № 465). Достижение целевых КПЭ регламентируется Положением о КПЭ деятельности ПАО «Аэрофлот» и не требует разработки отдельных мероприятий. Значения показателя операционных расходов (затрат) включены в систему КПЭ Группы «Аэрофлот». Отчет о ходе реализации перечня мероприятий по сокращению операционных расходов ежеквартально представляется на одобрение Совету директоров ПАО «Аэрофлот» и направляется в отраслевой федеральный орган исполнительной власти (Росимущество).
7	<b>Об отчуждении непрофильных активов (абзац 4, подпункта «в», пункта 2 Указа Президента Российской Федерации от 07.05.2012 № 596 «О долгосрочной государственной экономической политике», Поручения Правительства Российской Федерации от 31.01.2014 № ИШ-П13-668 и от 19.11.2014 № ДМ-П13-8542 Поручение Президента Российской Федерации В. В. Путина от 22.02.2016 № 348)</b>		
7.1	Абзац 4 подпункта «в» пункта 2 Указа Президента Российской Федерации от 07.05.2012 № 596 «О долгосрочной государственной экономической политике», Поручение Правительства Российской Федерации от 07.07.2016 № 4863п-П13 Методические указания по выявлению отчуждения непрофильных активов (одобрены поручением Правительства Российской Федерации от 07.07.2016 № ИШ-П13-4065) Методические рекомендации по выявлению и отчуждению непрофильных активов (утверждены Распоряжением Правительства Российской Федерации от 10.05.2017 № 894-р)	1. Разработать (актуализировать) программы отчуждения непрофильных активов АО и реестр непрофильных активов АО в соответствии с методическими указаниями. 2. Утвердить программу (изменений в программу) и реестр непрофильных активов. 3. Обеспечить: - утверждение ежегодного плана по исполнению программы отчуждения непрофильных активов АО с его ежеквартальной детализацией и последующим размещением на Межведомственном портале по управлению государственной собственностью; - ежеквартальное рассмотрение на заседании совета директоров (наблюдательного совета) отчетов АО о ходе исполнения программы с обязательным размещением соответствующих материалов, подписанных уполномоченным лицом АО, на Межведомственном портале по управлению государственной собственностью;	Программа отчуждения непрофильных активов утверждена решением Совета директоров ОАО «Аэрофлот» от 26.07.2012 (протокол № 1). Актуализированная Программа отчуждения непрофильных активов, (включая Реестр непрофильных активов и План мероприятий по реализации непрофильных активов ПАО «Аэрофлот») утверждены Советом директоров ПАО «Аэрофлот» 17.10.2016 (протокол № 3). Актуализированная с учетом Методические рекомендаций по выявлению отчуждения непрофильных активов Программа отчуждения непрофильных активов ПАО «Аэрофлот», Реестр непрофильных активов ПАО «Аэрофлот» (приложение 1 к Программе), План мероприятий по реализации непрофильных активов (приложение 2 к Программе) утверждены Советом директоров ПАО «Аэрофлот» 21.12.2017 (протокол № 7). Отчеты о ходе исполнения Программа отчуждения непрофильных активов рассматриваются на заседаниях Совета директоров ПАО «Аэрофлот» ежеквартально. Информация размещается в личном кабинете ПАО «Аэрофлот» на Межведомственном портале по управлению государственной собственностью в разделе «Поручения» – «Поручение № 10. Оптимизация структуры непрофильных активов» – в установленные сроки, с 2015 года.

## Сведения о результатах исполнения поручений и указаний Президента Российской Федерации и поручений Правительства Российской Федерации (продолжение)

№	Вид документа, дата, номер	Краткое содержание поручения	Исполнение
		<p>- ежеквартальное рассмотрение на заседании совета директоров (наблюдательного совета) отчетов АО о ходе исполнения программы с обязательным размещением соответствующих материалов, подписанных уполномоченным лицом АО, на Межведомственном портале по управлению государственной собственностью;</p> <p>- своевременное и качественное представление всей необходимой информации, установленной Росимуществом, о ходе реализации непрофильных активов на Межведомственном портале по управлению государственной собственностью;</p> <p>- распространение положений настоящих директив на дочерние общества АО.</p>	<p>Среди дочерних компаний была проведена проверка активов, в соответствии с которой в авиакомпании «Россия» были выявлены непрофильные активы, которые были занесены в Программу отчуждения непрофильных активов авиакомпании «Россия» (Совет директоров авиакомпании «Россия» от 31.03.2017). Советом директоров авиакомпании «Россия» принято решение о ежеквартальном рассмотрении отчета о ходе реализации Программы 12.07.2017. Соответствующие материалы своевременно рассматриваются Советом директоров авиакомпании «Россия».</p>
7.2	Поручение Правительства Российской Федерации от 18.09.2017 № 6604п-П13	До 01.11.2017 обеспечить внесение изменений в трудовой договор с единоличным исполнительным органом акционерного общества (лицом, осуществляющим его обязанности) в части включения в него положений о персональной ответственности за несвоевременное размещение информации или размещение недостоверной информации о реализации непрофильных активов на Межведомственном портале по управлению государственной собственностью.	Решение о внесении изменений в трудовой договор с генеральным директором ПАО «Аэрофлот» принято Советом директоров 01.02.2018 (протокол № 8).
<b>8</b>	<b>Об управлении правами на результаты интеллектуальной деятельности</b>		
8.1	<p>Пункт 34 Плана мероприятий по реализации Стратегии социально-экономического развития Центрального федерального округа на период до 2012 года, утвержденного Распоряжением Правительства Российской Федерации от 27.12.2012 № 2564-р</p> <p>Поручение Правительства Российской Федерации от 04.02.2014 № ИШ-П8-800</p> <p>Рекомендации по управлению правами на результаты интеллектуальной деятельности (далее – РИД) в организациях (одобрены поручением Правительства Российской Федерации от 25.08.2017 № ИШ-П8-5594)</p>	<p>1. Разработать и утвердить Основные положения по управлению правами на РИД и План мероприятий по их реализации с учетом рекомендаций Росимущества и Программы инновационного развития Общества.</p> <p>2. Определить должностное лицо, которое несет ответственность за эффективное функционирование системы управления правами на РИД, реализацию Основных положений и Плана.</p>	<p>Положение по управлению правами на результаты интеллектуальной деятельности (РИ-ГД-224) утверждено приказом от 29.07.2016 № 263.</p> <p>Разработан и утвержден План мероприятий по оформлению прав на результаты интеллектуальной деятельности, выявленные в рамках аудита в декабре 2016 года.</p> <p>Бизнес-процесс «Управление правами на результаты интеллектуальной деятельности» (БП-511-003) утвержден 31.03.2017.</p> <p>Обязанность по реализации Положения по управлению правами на РИД возложена на заместителя генерального директора по работе с клиентами.</p>

№	Вид документа, дата, номер	Краткое содержание поручения	Исполнение
8.2	Поручение Правительства Российской Федерации от 12.12.2017 № 9177п-П13	<p>Обеспечить:</p> <p>1. Проведение анализа управления правами на РИД в соответствии с Рекомендациями.</p> <p>2. Разработку программы или в случае необходимости корректировку действующей программы по управлению правами на РИД.</p> <p>3. Размещение и последующую актуализацию информации о реализации программы по управлению правами на РИД на Межведомственном портале по управлению государственной собственностью.</p>	<p>Вопрос рассмотрен на заседании Совета директоров ПАО «Аэрофлот» 02.02.2018 (протокол № 9).</p> <p>Поручено Правлению ПАО «Аэрофлот» в сентябре 2018 года:</p> <p>1. Провести анализ системы управления правами на результаты интеллектуальной деятельности в ПАО «Аэрофлот» в соответствии с Рекомендациями по управлению правами на результаты интеллектуальной деятельности в организациях, одобренных Поручением Правительства Российской Федерации от 25.08.2017 № ИШ-П8-559 (далее – Рекомендации), и представить результаты анализа на заседание Совета директоров;</p> <p>2. Обеспечить актуализацию Положения по управлению правами на результаты интеллектуальной деятельности (РИ-ГД-224) в соответствии с Рекомендациями;</p> <p>3. Обеспечить размещение и последующую актуализацию информации о реализации в ПАО «Аэрофлот» Положения по управлению правами на результаты интеллектуальной деятельности (РИ-ГД-224) на Межведомственном портале по управлению государственной собственностью.</p>
<b>9</b>	<b>О поэтапном замещении закупки иностранной продукции (работ, услуг) закупкой эквивалентной по техническим характеристикам и потребительским свойствам российской продукции (работ, услуг)</b>		
9.1	Директивы Правительства Российской Федерации от 11.07.2016 № 4972п-П13 (вх. от 25.07.2016 № 5553)	<p>Обеспечить:</p> <p>1. Внесение изменений в Положение о закупочных процедурах, проводимых для нужд АО, предусматривающих следующее:</p> <p>1.1. В требованиях к предмету закупки и иных локальных правовых актах, утверждаемых при осуществлении всех видов закупок в отношении программ для электронных вычислительных машин и баз данных, реализуемых независимо от вида договора на материальном носителе и (или) в электронном виде по каналам связи, а также прав использования такого программного обеспечения, включая временное, указывать на необходимость подачи предложений, предусматривающих только такое программное обеспечение, сведения о котором включены в единый реестр российских программ для электронных вычислительных машин и баз данных, созданный в соответствии со статьей 12.1 Федерального закона от 27.07.2006 № 149-ФЗ «Об информации, информационных технологиях и о защите информации» (далее – реестр), за исключением следующих случаев:</p> <p>а) в реестре отсутствуют сведения о программном обеспечении, соответствующем тому же классу программного обеспечения, что и программное обеспечение, планируемое к закупке;</p> <p>б) программное обеспечение, сведения о котором включены в реестр и которое соответствует тому же классу программного обеспечения, что и программное обеспечение, планируемое к закупке, неконкурентоспособно (по своим функциональным, техническим и (или) эксплуатационным характеристикам не соответствует установленным заказчиком требованиям к планируемому к закупке программному обеспечению).</p>	<p>Данные требования внесены в Положение о закупке товаров, работ, услуг ПАО «Аэрофлот» (РИ-ГД-148Е), утвержденное Советом директоров ПАО «Аэрофлот» 17.10.2016 (протокол № 3).</p>

## Сведения о результатах исполнения поручений и указаний Президента Российской Федерации и поручений Правительства Российской Федерации (продолжение)

№	Вид документа, дата, номер	Краткое содержание поручения	Исполнение
		1.2. В отношении каждой закупки, к которой применены вышеуказанные исключения, публиковать на официальном сайте АО в разделе о закупочной деятельности сведения о такой закупке с обоснованием невозможности соблюдения ограничения на допуск программного обеспечения, происходящего из иностранных государств, не позднее 7 календарных дней с даты публикации информации о закупке на официальном сайте АО либо специализированных сайтах в сети Интернет, используемых АО для осуществления закупок («тендерных площадках»).	Сведения публикуются на официальном сайте ПАО «Аэрофлот» в установленном порядке.
		2. Внедрение изложенного подхода в дочерних организациях, в уставных капиталах которых суммарная доля прямого и (или) косвенного участия АО превышает 50%.	Вопрос рассмотрен на заседании Совета директоров ПАО «Аэрофлот» 17.10.2016 (протокол № 3). Правлению Общества поручено организовать утверждение аналогичных изменений в Положениях о закупке товаров, работ, услуг дочерних компаний, в уставных капиталах которых суммарная доля прямого и (или) косвенного участия ПАО «Аэрофлот» превышает 50%. Данные требования внесены в Положения о закупке товаров, работ, услуг дочерних авиакомпаний, утвержденные советами директоров дочерних авиакомпаний: АО «Авиакомпания «Россия» – протокол от 23.03.2017 № 8-2017. ООО «Авиакомпания «Победа» – протокол от 31.01.2017 № 3-17. АО «Авиакомпания «Аврора» – протокол от 30.11.2016 № 11-16.
9.2	Поручения Правительства Российской Федерации от 25.11.2013 № ДМ-П9-87пр, от 12.12.2014 № АД-П9-9176, от 05.03.2015 № ИШ-П13-1419, от 05.03.2015 № 1346п-П13	Обеспечить: 1. Подготовку комплекса мер, направленных на плановое и поэтапное замещение закупки иностранной продукции (работ, услуг) закупкой эквивалентной по техническим характеристикам и потребительским свойствам российской продукции (работ, услуг), используемой при осуществлении инвестиционных проектов и текущей деятельности, исходя из принципов экономической целесообразности и технологической обоснованности. 2. Включение перечня мероприятий, а также значений показателей реализации указанных мероприятий в долгосрочную программу развития Общества.	Перечень мероприятий, направленных на плановое и поэтапное замещение закупки иностранной продукции (работ, услуг) закупкой эквивалентной по техническим характеристикам и потребительским свойствам российской продукции (работ, услуг), используемой при осуществлении инвестиционных проектов и текущей деятельности, исходя из принципов экономической целесообразности и технологической обоснованности, включен в ДПР Группы «Аэрофлот» (приложение В) 15.05.2015, скорректирован 04.06.2015, актуализирован 21.12.2017.
9.3	Поручение Правительства Российской Федерации от 05.09.2016 № 6558п-П13	Обеспечить внесение изменений в закупочную политику АО в части установления приоритета закупкам российских инновационных строительных материалов.	Требования учтены в Положении о закупке товаров, работ, услуг (редакция РИ-ГД-148Ф), утвержденном Советом директоров 23.06.2017 (протокол № 17). Внесено изменение № 1 в Методику определения и применения критериев оценки и сопоставления заявок участников закупки (РИ-ГД-318) (приказ от 03.08.2017 № 296).
<b>10</b>	<b>Об обеспечении приоритетного характера финансирования задач социально-экономического развития Дальнего Востока</b>		
10.1	Перечень поручений Президента Российской Федерации по итогам Восточного экономического форума. Поручения Правительства Российской Федерации от 30.09.2015 № ДМ-П16-6658, от 28.06.2016 № 4531п-П13	Обеспечить: - внесение изменений в планы развития, в том числе в долгосрочные программы развития, стратегии и инвестиционные программы общества (далее – стратегические документы) в части выделения в них отдельных разделов (специфических мероприятий), обеспечивающих приоритетный характер финансирования задач (при необходимости – разработку таких мероприятий) социально-экономического развития Дальнего Востока; - увязку Стратегических документов с государственными программами Российской Федерации (согласно прилагаемому списку).	В Долгосрочной программе развития Группы «Аэрофлот» на период 2016–2021 годов 07.07.2016 выделен отдельный раздел «Обеспечение приоритетного характера финансирования задач социально-экономического развития Дальнего Востока», актуализирован 21.12.2017.

№	Вид документа, дата, номер	Краткое содержание поручения	Исполнение
<b>11</b>	<b>О создании безбарьерной среды для инвалидов (Федеральный закон от 01.12.2014 № 419-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации по вопросам социальной защиты инвалидов в связи с ратификацией Конвенции о правах инвалидов», Постановление Правительства Российской Федерации от 17.09.2015 № 599 «О порядке и сроках разработки федеральными органами исполнительной власти, органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации, органами местного самоуправления мероприятий по повышению значений показателей доступности для инвалидов и услуг в установленных сферах деятельности», Постановление Правительства Российской Федерации от 01.12.2015 № 1297 «Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Доступная среда на 2011–2020 годы, приказ Минтранса России от 15.02.2016 № 24 «Об утверждении порядка предоставления пассажирам из числа инвалидов и других лиц с ограничениями жизнедеятельности услуг в аэропортах и на воздушных судах»)</b>		
11.1	Поручение Минтруда России от 28.03.2016 № 13-6/10/В-2014 (вх. от 09.07.2015 № 5527)	Принять решения, предусматривающие: - определение внутрикорпоративных регламентов (правил) обеспечения доступности для инвалидов объектов и услуг, предоставляемых организацией; - проведение паспортизации объектов и услуг с последующим утверждением планов поэтапного доведения их доступности до уровня требований законодательства; - обучение (инструктирование) соответствующих специалистов по вопросам, связанным с обеспечением доступности для инвалидов и услуг организации; - выделение в бюджете организации ежегодно, в том числе на 2017 год, необходимых для выполнения вышеизложенных обязанностей финансовых средств и других материальных условий	В ПАО «Аэрофлот» продолжается реализация утвержденного в 2016 году Плана мероприятий по обеспечению доступности услуг ПАО «Аэрофлот» для инвалидов и других лиц с ограничениями жизнедеятельности. Весь парк воздушных судов ПАО «Аэрофлот», состоящий из 224 воздушных судов полностью оснащен бортовыми креслами колясками. С января 2018 года новые воздушные суда В737 будут поставляться в авиакомпанию с конфигурацией кабины, позволяющей пронести пассажира на носилках. Произведена модификация одного борта. Доработку воздушных судов, находящихся в эксплуатации планируется завершить до конца 2019 года (сейчас при запросе перевозки на носилках производится модификация рейса с заменой воздушного судна). Заключен договор на разработку проектной документации на проведение капитального ремонта для обеспечения доступа инвалидов в собственные офисы продаж и здания ПАО «Аэрофлот»; проведение капитального ремонта запланировано на 2018 год. Завершена адаптация всех разделов интернет-сайта для людей с нарушениями зрения, которая проводилась совместно с лабораторией Артема Геллера. Успешно завершились тестовые испытания заказа на интернет-сайте всех специальных услуг для пассажиров с ограничениями жизнедеятельности непосредственно в процессе бронирования, услуга запущена в промышленную эксплуатацию. Обновлена информация на странице интернет-сайта «Пассажиры с ограничениями жизнедеятельности», размещен видеоролик «По миру без преград!» о правилах и услугах авиакомпании, размещена анкета для оценки полета с авиакомпанией, в марте 2018 года планируется запуск онлайн-чата, который позволит пассажирам в режиме реального времени оперативно получать ответы на вопросы и необходимую помощь.
11.2	Поручение Минтруда России от 26.07.2016 № 13-6/10/В-5159 Протокол совещания, проведенного министром труда и социальной защиты Российской Федерации М. А. Топилиным, от 15.07.2016 № 1/13/236 (вх. от 02.08.2016 № 5821)	Осуществить до 30.12.2016 доработку дорожных карт повышения доступности для инвалидов объектов и услуг с использованием рекомендаций, подготовленных Минтрудом России.	В контакт-центре ПАО «Аэрофлот» с декабря 2017 года начала работу выделенная линия по обслуживанию пассажиров с инвалидностью: специально подготовленный персонал предоставляет квалифицированную помощь при организации перевозки и оказывает информационную поддержку по вопросам обслуживания. Внедрена развлекательная программа на борту воздушных судов для пассажиров с инвалидностью по зрению и слуху, в настоящее время она включает 8 фильмов с субтитрами и/или тифлокомментариями. Инструктаж о месте размещения и общем порядке использования бортового аварийно-спасательного оборудования, а также информация об услугах, предоставляемых в полете, пассажирам с инвалидностью по зрению предоставляется также рельефно-точечным шрифтом Брайля. Пассажирам, передвигающимся на кресле-коляске и нуждающимся в дополнительной поддержке спины, по предварительному заказу в полете предоставляются плечевые ремни – удерживающее устройство. Услуга работает в тестовом режиме. В систему профессионального развития включен новый онлайн-тренинг для бортпроводников, учитывающий рекомендации по взаимодействию с различными категориями инвалидов. Актуализируется вторая редакция стандарта обслуживания пассажиров с ограничениями жизнедеятельности, проведен второй аудит качества обслуживания на соответствие утвержденного в ПАО «Аэрофлот» стандарта обслуживания пассажиров с ограничениями жизнедеятельности.
11.3	Протокол совещания под председательством заместителя министра транспорта Российской Федерации А. С. Цыденова от 09.08.2016 № АЦ-109 (вх. от 06.09.2016 № 6719)	Рекомендовать коммерческим организациям в сфере транспортного обслуживания до 01.12.2016: 1. Возложить на одного из заместителей руководителя организации (компании) и на одно из структурных подразделений функции по разработке и реализации корпоративных управленческих решений по выполнению требований законодательства об обеспечении доступности для инвалидов объектов транспортной инфраструктуры, транспортных средств и оказываемых на них услуг, предоставляемых организацией, компанией. 2. Принять внутрикорпоративные документы с целью установления порядка по обеспечению доступности для инвалидов объектов транспортной инфраструктуры, транспортных средств и оказываемых на них услуг.	

## Сведения о результатах исполнения поручений и указаний Президента Российской Федерации и поручений Правительства Российской Федерации (продолжение)

№	Вид документа, дата, номер	Краткое содержание поручения	Исполнение
		4. Определить административно-распорядительным актом организации (компании) меры по исключению приемки в эксплуатацию после 01.06.2016 объектов, оборудования и транспортных средств (после завершения строительства, капитального ремонта, реконструкции, закупки), не приспособленных в полном объеме для использования инвалидами на основе Свода правил СП-59.13330.2012. 5. Разработать и принять внутрикорпоративные планы поэтапного повышения значений показателей доступности для инвалидов действующих объектов, используемых для предоставления на них услуг инвалидам, с одновременным созданием для них (до завершения капитального ремонта и реконструкции) условий предоставления услуг в приспособленном режиме в соответствии с нормой части 4 статьи 15 Федерального закона от 24.11.1995 №181-ФЗ «О социальной защите инвалидов в Российской Федерации».	В 2017 году наблюдается положительная динамика обеспечения наземного обслуживания пассажиров с инвалидностью в аэропортах Российской Федерации по сети маршрутов ПАО «Аэрофлот». Вместе с тем в связи с инфраструктурными ограничениями остро стоит вопрос технического оснащения аэропортов средствами, предназначенными для посадки и высадки пассажиров. Амбулифты или иные технические средства отсутствуют в аэропортах: Абакана (в плане на 2019 год), Воронежа, Магнитогорска (ступенькоход), Мурманска (в плане – март 2018 года), Новокузнецка, Оренбурга (ступенькоход), Саратова (в плане – 2019 год), Ставрополя (ступенькоход), Сыктывкара (в плане на 2020 год – ступенькоход). Увеличены нормы провоза зарегистрированного багажа и ручной клади пассажира. Без взимания платы дополнительно к норме багажа, количеству мест и весу в соответствии с классом обслуживания, видом тарифа и условиями тарифных групп пассажир может перевезти кресло-коляску и еще одно средство передвижения или перемещения, если оно используется инвалидом. Дополнительно в качестве ручной клади пассажир может перевезти: - костыли, трость, складные ходунки, роллаторы, съемные протезы рук и/или ног; - складное кресло-коляску, габариты которого позволяют безопасно разместить его под сиденье впереди стоящего кресла или на закрытую полку; - баллон с газообразным кислородом или воздухом, необходимый для медицинских целей; - портативный концентратор кислорода, габариты которого позволяют безопасно разместить его под сиденье впереди стоящего кресла или на закрытую полку; медицинское оборудование для жизнеобеспечения пассажира в полете.
11.4	Поручение Правительства Российской Федерации от 16.12.2016 № ОГ-П12-7731	Организовать ежегодный мониторинг выполнения дорожных карт До 10.11.2017 направить информацию о принятых в 2017 году мерах по выполнению Конвенции ООН о правах инвалидов, Федерального закона от 01.12.2014 № 419-ФЗ, а также предложения по совершенствованию механизмов взаимодействия ПАО «Аэрофлот» с органами государственной власти по дальнейшему совершенствованию безбарьерной среды при перевозке пассажиров на авиационном транспорте	
11.5	Поручение Минтруда России от 10.10.2017 № 13-6/10/П-6702		
<b>12</b>	<b>О внедрении профессиональных стандартов в деятельность ПАО «Аэрофлот»</b>		
12.1	Директивы Правительства Российской Федерации от 14.07.2016 № 5119п-П13 (вх. от 25.07.2016 № 5555)	Обеспечить внедрение профессиональных стандартов в деятельность АО с учетом положений Федерального закона от 02.05.2015 № 122-ФЗ «О внесении изменений в Трудовой кодекс Российской Федерации» и статей 11 и 73 Федерального закона «Об образовании в Российской Федерации» на основе утверждения и реализации соответствующих планов и учета работы по внедрению профессиональных стандартов при оценке и поощрении менеджмента в сфере управления персоналом АО. Не реже одного раза в полугодие инициировать проведение заседаний советов директоров (наблюдательных советов) АО с включением в повестку дня вопроса о внедрении профессиональных стандартов деятельность АО.	Вопрос рассмотрен Советом директоров 25.08.2016 (протокол № 15). План мероприятий по внедрению профессиональных стандартов в деятельность ПАО «Аэрофлот» утвержден Правлением ПАО «Аэрофлот» 09.12.2016 (протокол № 34). Приказом от 22.12.2016 № 434 создана рабочая группа по внедрению профессиональных стандартов в ПАО «Аэрофлот». Отчетная информация о статусе внедрения профессиональных стандартов в деятельность ПАО «Аэрофлот» представляется на рассмотрение Совету директоров на периодической основе (раз в полугодие).
<b>13</b>	<b>О внедрении положений Кодекса корпоративного управления</b>		
13.1	Поручения Правительства Российской Федерации от 31.07.2014 № ИШ-П13-5859, от 02.09.2014 № 5667-П13, от 26.02.2015 № 1109п-П13	Об утверждении плана мероприятий (дорожной карты) по внедрению Кодекса корпоративного управления	План мероприятий (Дорожная карта) по совершенствованию практики корпоративного управления утвержден Советом директоров ПАО «Аэрофлот» 19.03.2015 (протокол № 14). Доклад о ходе реализации Плана мероприятий («дорожной карты») по совершенствованию практики корпоративного управления в ПАО «Аэрофлот» по состоянию на декабрь 2016 года рассмотрен Советом директоров 22.12.2016 (протокол № 7). Информация о статусе исполнения в 2016 году ПАО «Аэрофлот» норм и принципов Кодекса корпоративного управления направлена в Росимущество

№	Вид документа, дата, номер	Краткое содержание поручения	Исполнение
<b>14</b>	<b>Об обеспечении создания единых казначейств головных, дочерних и зависимых организаций</b>		
14.1	Поручение Правительства Российской Федерации от 08.08.2014 № 5110п-П13. Поручение Правительства Российской Федерации от 26.03.2015 № 1796п-П13	1. Обеспечить деятельность единого казначейства Общества и его дочерних и зависимых обществ, предполагающую централизацию управления финансовыми потоками группы компаний, минимизацию финансовых рисков и операционных расходов, а также максимизацию доходности от инвестирования свободных финансовых ресурсов. 2. Обеспечить: - разработку и утверждение структуры единого казначейства Общества, его дочерних и зависимых организаций (далее – группа компаний); - разработку и утверждение внутренних документов группы компаний, регламентирующих деятельность казначейства и системы управления потоками; - проведение на ежегодной основе анализа результатов создания единого казначейства Общества, его дочерних и зависимых организаций; - на ежегодной основе в срок до 15 сентября представление в Минфин России и Росфинмониторинг отчета о результатах проведенного анализа.	Положение о едином казначействе утверждено 29.05.2015 (РИ-04-078 № 151/И). Регламент выполнения ключевых казначейских функций в рамках работы единого казначейства утвержден 29.05.2015 (РИ-04-079 № 152/И). Проведение ежегодного анализа результатов создания единого казначейства в Группе «Аэрофлот» утверждено решением Совета директоров от 23.04.2015 (протокол № 15). Анализ результатов создания единого казначейства ПАО «Аэрофлот», его дочерних и зависимых организаций проводится на регулярной основе. Отчет о результатах анализа за 2016 год направлен в Минфин России и Росфинмониторинг 13.09.2017 (исх. № 403-1403).
<b>15.</b>	<b>О повышении производительности труда, создании и модернизации высокопроизводительных рабочих мест</b>		
15.1	Пункт 6 раздела 2 плана мероприятий, утвержденного Распоряжением Правительства Российской Федерации от 09.07.2014 № 1250-р. Поручение Правительства Российской Федерации от 31.10.2014 № 7389п-П13	Обеспечить: - разработку комплекса мер (перечня мероприятий), направленных на повышение производительности труда в Обществе (далее – перечень мероприятий) с определением целевых значений показателей реализации указанных мероприятий; - включение перечня мероприятий, значений показателей реализации указанных мероприятий, а также значений показателя производительности труда (далее – ППТ) в долгосрочную программу развития; - включение целевых показателей ППТ - в перечень ключевых показателей эффективности деятельности менеджмента, которые должны учитываться при принятии решений об оплате труда и кадровых решениях, а также обеспечить увязку достижения значений ППТ с размером вознаграждения менеджмента Общества; - внесение изменений в трудовой договор (контракт) с единоличным исполнительным органом Общества в части включения в него обязанности по достижению значений ППТ, определенных в долгосрочной программе развития Общества; - заполнение годовой формы федерального статистического наблюдения «Сведения о производительности труда по предприятиям сектора нефинансовых корпораций с государственным участием» в личном кабинете Общества на Межведомственном портале по управлению государственной собственностью с учетом норм приказа Росстата от 23.09.2014 № 576.	Перечень мероприятий по повышению производительности труда с 2015 года включен в ДПР Группы «Аэрофлот» (приложение к ДПР Группы «Аэрофлот»). Перечень мероприятий по повышению производительности труда одобрен Советом директоров ПАО «Аэрофлот» 21.12.2017 (приложение к ДПР Группы «Аэрофлот»). КПЭ «Производительность труда (по Группе «Аэрофлот»)» включен в перечень КПЭ долгосрочной программы развития Группы «Аэрофлот» и КПЭ менеджмента ПАО «Аэрофлот», и учитывается при определении размера премирования менеджмента (включая генерального директора) за выполнение КПЭ за отчетный период. Выполнение показателя «Производительность труда» (по Группе «Аэрофлот») ежеквартально рассматривается на Совете директоров ПАО «Аэрофлот». Информация о выполнении КПЭ ежегодно размещается в личном кабинете ПАО «Аэрофлот» на Межведомственном портале по управлению государственной собственностью в разделе «Поручения» – «Поручение №19 Повышение производительности труда».

## Сведения о результатах исполнения поручений и указаний Президента Российской Федерации и поручений Правительства Российской Федерации (продолжение)

№	Вид документа, дата, номер	Краткое содержание поручения	Исполнение
16.	<b>О включении в долгосрочную программу развития основных параметров потребности в трудовых ресурсах, в том числе по инженерно-техническим специальностям, необходимых для реализации основных мероприятий программы</b>		
16.1	Подпункт «б» пункта 2 Перечня поручений Президента Российской Федерации по итогам заседания Совета при Президенте Российской Федерации по науке и образованию от 23.06.2014 (№ Пр-1627 01.07.2014). Поручение Правительства Российской Федерации от 22.07.2014 № ОГ-П8-5496.	Разработать и представить в установленном порядке предложения: - по расширению практики целевого обучения в организациях, осуществляющих образовательную деятельность по образовательным программам высшего образования в области инженерного дела, технологии и технических наук; - по подготовке методики расчета на среднесрочную и долгосрочную перспективу потребностей субъектов Российской Федерации, отраслей экономики и крупнейших работодателей в инженерно-технических кадрах.	Предложения направлены (исх. от 23.09.2014 № 12-1342).
16.2	Поручение Правительства Российской Федерации от 05.11.2014 № 7439п-П13	Включить в ДПР основные параметры потребности в трудовых ресурсах, в том числе по инженерно-техническим специальностям, необходимым для реализации основных мероприятий программы	Основные параметры потребности ПАО «Аэрофлот» в трудовых ресурсах приведены с соответствующем разделе ДПР (6.9. План по трудовым ресурсам), одобренной Советом директоров ПАО «Аэрофлот» 21.12.2017 (протокол № 7).
17.	<b>Об обеспечении принятия АО ключевых показателей эффективности</b>		
17.1	Пункт 5 Перечня поручений Президента Российской Федерации от 05.07.2013 № Пр-1474	Обеспечить принятие государственными корпорациями, государственными компаниями, государственными и унитарными предприятиями, а также хозяйственными обществами, в уставном капитале которых доля участия Российской Федерации, субъекта Российской Федерации в совокупности превышает 50% ключевых показателей эффективности для оценки работы менеджмента, которые должны учитываться при принятии решений об оплате труда и кадровых решений.	Целевые значения КПЭ менеджмента ПАО «Аэрофлот» ежегодно утверждаются решениями Совета директоров. Информация размещается в личном кабинете ПАО «Аэрофлот» на Межведомственном портале по управлению государственной собственностью в разделе «Поручения» – «Поручение № 18 Ключевые показатели эффективности».
18	<b>О подготовке к проведению в 2018 году в Российской Федерации чемпионата мира по футболу FIFA-2018 (Постановление Правительства Российской Федерации от 20.06.2013 № 518)</b>		
18.1	Протокол совещания у Председателя Правительства Российской Федерации Д. А. Медведева № ДМ-П9-37пр от 23.06.2016	О принятии мер по реализации мероприятий Программы подготовки к проведению в 2018 году в Российской Федерации чемпионата мира по футболу (в части московского авиационного узла).	Вопрос о подготовке к чемпионату мира по футболу FIFA 2018 рассмотрен на Правлении (протокол от 18.10.2017 № 28/ПрП). Работы ведутся в строгом соответствии с Планом подготовки ПАО «Аэрофлот» к проведению чемпионата мира по футболу 2018 года от 08.11.2017 (№77/Пл). ПАО «Аэрофлот» выступило с предложением о перевозке болельщиков сборной России на матчи чемпионата мира по футболу с участием сборной России по специальной цене – 5 рублей (№ ГД-1250 от 20.12.2017). Предложение поддержано Президентом Российской Федерации. Работа организована.

## Сведения о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Банком России

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.1.	<b>Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении.</b>			
1.1.1.	Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам	1. В открытом доступе находится внутренний документ общества, утвержденный общим собранием акционеров и регламентирующий процедуру проведения общего собрания. 2. Общество предоставляет доступный способ коммуникации с обществом, такой как «горячая линия», электронная почта или форум в интернете, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению общего собрания. Указанные действия предпринимались обществом накануне каждого общего собрания, прошедшего в отчетный период.	Соблюдается.	
1.1.2.	Порядок сообщения о проведении общего собрания и предоставления материалов к общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем.	1. Сообщение о проведении общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте в сети Интернет не менее, чем за 30 дней до даты проведения общего собрания. 2. В сообщении о проведении собрания указано место проведения собрания и документы, необходимые для допуска в помещение. 3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидатуры в совет директоров и ревизионную комиссию общества.	Соблюдается.	
1.1.3.	В ходе подготовки и проведения общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам совета директоров общества, общаться друг с другом.	1. В отчетном периоде, акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам совета директоров общества накануне и в ходе проведения годового общего собрания. 2. Позиция совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения), по каждому вопросу повестки общих собраний, проведенных в отчетный период, была включена в состав материалов к общему собранию акционеров. 3. Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в общем собрании, начиная с даты получения его обществом, во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде.	Соблюдается.	

## Сведения о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Банком России (продолжение)

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.1.4	Реализация права акционера требовать созыва общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями.	1. В отчетном периоде акционеры имели возможность в течение не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года вносить предложения для включения в повестку дня годового общего собрания. 2. В отчетном периоде общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатур в органы общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера.	Соблюдается.	
1.1.5	Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом.	Внутренний документ (внутренняя политика) общества содержит положения, в соответствии с которыми каждый участник общего собрания может до завершения соответствующего собрания потребовать копию заполненного им бюллетеня, заверенного счетной комиссией.	Соблюдается.	
1.1.6	Установленный обществом порядок ведения общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы.	1. При проведении в отчетном периоде общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов. 2. Кандидаты в органы управления и контроля общества были доступны для ответов на вопросы акционеров на собрании, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование. 3. Советом директоров при принятии решений, связанных с подготовкой и проведением общих собраний акционеров, рассматривался вопрос об использовании телекоммуникационных средств для предоставления акционерам удаленного доступа для участия в общих собраниях в отчетном периоде.	Соблюдается.	
<b>1.2.</b>	<b>Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли общества посредством получения дивидендов.</b>			
1.2.1	Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты.	1. В обществе разработана, утверждена советом директоров и раскрыта дивидендная политика. 2. Если дивидендная политика общества использует показатели отчетности общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности.	Соблюдается.	
1.2.2	Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности общества.	Дивидендная политика общества содержит четкие указания на финансовые/экономические обстоятельства, при которых обществу не следует выплачивать дивиденды.	Соблюдается.	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.2.3	Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров.	В отчетном периоде общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров.	Соблюдается.	
1.2.4	Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости.	В целях исключения акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости, во внутренних документах общества установлены механизмы контроля, которые обеспечивают своевременное выявление и процедуру одобрения сделок с лицами, аффилированными (связанными) с существенными акционерами (лицами, имеющими право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции), в тех случаях когда закон формально не признает такие сделки в качестве сделок с заинтересованностью.	Соблюдается частично.	Фактически соблюдается. Соответствующий запрет содержится в Кодексе корпоративного управления ПАО «Аэрофлот» (п. 3.2.1). Кроме того, ПАО «Аэрофлот» присоединилось к Антикоррупционной хартии, что исключает возможность присутствия коррупционной составляющей при совершении сделок. ПАО «Аэрофлот» намерено достигнуть соответствия данному элементу Кодекса в будущем.
<b>1.3.</b>	<b>Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров – владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны общества.</b>			
1.3.1	Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам.	В течение отчетного периода процедуры управления потенциальными конфликтами интересов у существенных акционеров являются эффективными, а конфликтам между акционерами, если таковые были, совет директоров уделит надлежащее внимание.	Соблюдается.	
1.3.2	Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля.	Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода.	Соблюдается частично.	С 21.09.2017 у ПАО «Аэрофлот» квазиказначейские акции отсутствуют. До 21.09.2017 в соответствии с Положением о порядке реализации прав по квазиказначейским акциям ПАО «Аэрофлот», утвержденным Советом директоров 28.01.2016, контроль за реализацией прав по квазиказначейским акциям осуществлялся Советом директоров ПАО «Аэрофлот», который состоит из представителей мажоритарных и миноритарных акционеров, иностранных инвесторов.
<b>1.4.</b>	<b>Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.</b>			
1.4.1	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.	Качество и надежность осуществляемой регистратором общества деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг соответствуют потребностям общества и его акционеров.	Соблюдается.	

## Сведения о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Банком России (продолжение)

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
<b>2.1.</b>	<b>Совет директоров осуществляет стратегическое управление обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов общества, а также реализует иные ключевые функции.</b>			
2.1.1	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности общества.	1. Совет директоров имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов. 2. Советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и членов коллегиального исполнительного органа о выполнении стратегии общества.	Соблюдается.	
2.1.2	Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности общества.	В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) общества, а также рассмотрением критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов общества.	Соблюдается.	
2.1.3	Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Совет директоров определил принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе. 2. Совет директоров провел оценку системы управления рисками и внутреннего контроля общества в течение отчетного периода.	Соблюдается.	
2.1.4	Совет директоров определяет политику общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам совета директоров, исполнительных органов и иным ключевым руководящим работникам общества.	1. В обществе разработана и внедрена одобренная советом директоров политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членам совета директоров, исполнительных органов общества и иных ключевых руководящих работников общества. 2. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками).	Соблюдается.	
2.1.5	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами общества, акционерами общества и работниками общества.	1. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов. 2. Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов	Соблюдается.	
2.1.6	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности общества, своевременности и полноты раскрытия обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам общества.	1. Совет директоров утвердил положение об информационной политике. 2. В обществе определены лица, ответственные за реализацию информационной политики.	Соблюдается.	
2.1.7	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях общества.	В течение отчетного периода совет директоров рассмотрел вопрос о практике корпоративного управления в обществе.	Соблюдается.	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
<b>2.2.</b>	<b>Совет директоров подотчетен акционерам общества.</b>			
2.2.1	Информация о работе совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам.	1. Годовой отчет общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний совета директоров и комитетов отдельными директорами. 2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде.	Соблюдается частично.	Информация о посещаемости заседаний Совета директоров и комитетов Совета директоров приводится в годовом отчете за отчетный период. Процедура оценки Совета директоров Общества в отчетном периоде не производилась. Традиционно по запросу Федеральных органов исполнительной власти Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «Аэрофлот» осуществляет оценку членов Совета директоров – представителей государства для их последующего выдвижения в качестве кандидатов в Совет директоров ПАО «Аэрофлот» на следующий корпоративный год.  ПАО «Аэрофлот» намерено достигнуть соответствия данному элементу Кодекса в будущем.
2.2.2	Председатель совета директоров доступен для общения с акционерами общества.	В обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направлять председателю совета директоров вопросы и свою позицию по ним.	Соблюдается.	
<b>2.3.</b>	<b>Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров</b>			
2.3.1	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами совета директоров.	1. Принятая в обществе процедура оценки эффективности работы совета директоров включает в том числе оценку профессиональной квалификации членов совета директоров. 2. В отчетном периоде советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и т. д.	Соблюдается	
2.3.2	Члены совета директоров общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах.	Во всех случаях проведения общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании совета директоров, общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены совета директоров, результаты оценки таких кандидатов, проведенной советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости, в соответствии с рекомендациями 102–107 Кодекса и письменное согласие кандидатов на избрание в состав совета директоров.	Соблюдается.	
2.3.3	Состав совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров.	В рамках процедуры оценки работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде, совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и деловых навыков.	Соблюдается.	

## Сведения о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Банком России (продолжение)

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.3.4	Количественный состав совета директоров общества дает возможность организовать деятельность совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам общества возможность избрания в состав совета директоров кандидата, за которого они голосуют.	В рамках процедуры оценки совета директоров, проведенной в отчетном периоде, совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава совета директоров потребностям общества и интересам акционеров.	Соблюдается.	
<b>2.4. В состав совета директоров входит достаточное количество независимых директоров.</b>				
2.4.1	Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член совета директоров), который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом общества или связан с государством.	В течение отчетного периода все независимые члены совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102–107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению совета директоров.	Соблюдается.	
2.4.2	Проводится оценка соответствия кандидатов в члены совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание должно преобладать над формой.	1. В отчетном периоде, совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение. 2. За отчетный период совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел независимость действующих членов совета директоров, которых общество указывает в годовом отчете в качестве независимых директоров. 3. В обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом совета директоров.	Соблюдается.	
2.4.3	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава совета директоров.	Независимые директора составляют не менее одной трети состава совета директоров.	Соблюдается.	
2.4.4	Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в обществе и совершении обществом существенных корпоративных действий.	Независимые директора (у которых отсутствует конфликт интересов) предварительно оценивают существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставляются совету директоров.	Соблюдается.	Существенные корпоративные действия перед их осуществлением рассматриваются Комитетом по аудиту Совета директоров, который полностью состоит из независимых директоров.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
<b>2.5. Председатель совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на совет директоров.</b>				
2.5.1	Председателем совета директоров избран независимый директор либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем совета директоров.	1. Председатель совета директоров является независимым директором или же среди независимых директоров определен старший независимый директор. 2. Роль, права и обязанности председателя совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах общества.	Не соблюдается.	Учитывая сбалансированность состава Совета директоров, качество предварительной проработки выносимых на Совет директоров вопросов (в том числе на уровне комитетов с участием и под руководством независимых директоров) и высокую активность независимых директоров, внедрение данной рекомендации не представляется необходимым.
2.5.2	Председатель совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых советом директоров.	Эффективность работы председателя совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки эффективности совета директоров в отчетном периоде.	Не соблюдается.	Процедура оценки Совета директоров Общества в отчетном периоде не производилась. При этом индивидуальная посещаемость заседаний Совета директоров и Комитетов Совета директоров учитывается при расчете размера вознаграждения членов Совета директоров.
2.5.3	Председатель совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня.	Обязанность председателя совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления материалов членам совета директоров по вопросам повестки заседания совета директоров закреплена во внутренних документах общества.	Соблюдается.	
<b>2.6. Члены совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности.</b>				
2.6.1	Члены совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам общества, в рамках обычного предпринимательского риска.	1. Внутренними документами общества установлено, что член совета директоров обязан уведомить совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания совета директоров или комитета совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки. 2. Внутренние документы общества предусматривают, что член совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов. 3. В обществе установлена процедура, которая позволяет совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет общества.	Соблюдается.	
2.6.2	Права и обязанности членов совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах общества.	В обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов совета директоров.	Соблюдается.	

## Сведения о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Банком России (продолжение)

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.6.3	Члены совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей.	1. Индивидуальная посещаемость заседаний совета и комитетов, а также время, уделяемое для подготовки к участию в заседаниях, учитывались в рамках процедуры оценки совета директоров в отчетном периоде. 2. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров обязаны уведомлять совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных и зависимых организаций общества), а также о факте такого назначения.	Соблюдается частично.	1. Процедура оценки Совета директоров Общества в отчетном периоде не производилась. При этом индивидуальная посещаемость заседаний Совета директоров и комитетов Совета директоров учитывается при расчете размера вознаграждения членов Совета директоров. 2. Соответствующая обязанность членов Совета директоров закреплена во внутренних документах Общества.
2.6.4	Все члены совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации общества. Вновь избранным членам совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об обществе и о работе совета директоров.	1. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров имеют право получать доступ к документам и делать запросы, касающиеся общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы общества обязаны предоставлять соответствующую информацию и документы. 2. В обществе существует формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов совета директоров.	Соблюдается.	
<b>2.7.</b>	<b>Заседания совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов совета директоров обеспечивают эффективную деятельность совета директоров.</b>			
2.7.1	Заседания совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед обществом в определенный период времени задач.	Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год.	Соблюдается.	
2.7.2	Во внутренних документах общества закреплен порядок подготовки и проведения заседаний совета директоров, обеспечивающий членам совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к их проведению.	В обществе утвержден внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за 5 дней до даты его проведения.	Соблюдается.	
2.7.3	Форма проведения заседания совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме.	Уставом или внутренним документом общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (согласно перечню, приведенному в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях совета.	Соблюдается.	
2.7.4	Решения по наиболее важным вопросам деятельности общества принимаются на заседании совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов совета директоров.	Уставом общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в три четверти голосов, или же большинством голосов всех избранных членов совета директоров.	Соблюдается.	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
<b>2.8.</b>	<b>Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности общества.</b>			
2.8.1	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров.	1. Совет директоров сформировал комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров. 2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по аудиту, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса. 3. По крайней мере один член комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности. 4. Заседания комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода.	Соблюдается.	
2.8.2	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем совета директоров.	1. Советом директоров создан комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров. 2. Председателем комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем совета директоров. 3. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса.	Соблюдается частично.	В ПАО «Аэрофлот» создан Комитет по кадрам и вознаграждениям, большинство членов которого являются независимыми директорами.
2.8.3	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы совета директоров, создан комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами.	1. Советом директоров создан комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета), большинство членов которого являются независимыми директорами. 2. Во внутренних документах общества, определены задачи комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса.	Соблюдается.	
2.8.4	С учетом масштабов деятельности и уровня риска совет директоров общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.).	В отчетном периоде совет директоров общества рассмотрел вопрос о соответствии состава его комитетов задачам совета директоров и целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми.	Соблюдается.	

## Сведения о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Банком России (продолжение)

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.8.5	Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений.	1. Комитеты совета директоров возглавляются независимыми директорами. 2. Во внутренних документах (политиках) общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям и комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета.	Соблюдается.	
2.8.7	Председатели комитетов регулярно информируют совет директоров и его председателя о работе своих комитетов.	В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед советом директоров.	Соблюдается.	
<b>2.9.</b>	<b>Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы совета директоров, его комитетов и членов совета директоров.</b>			
2.9.1	Проведение оценки качества работы совета директоров направлено на определение степени эффективности работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров, соответствия их работы потребностям развития общества, активизацию работы совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена.	1. Самооценка или внешняя оценка работы совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, отдельных членов совета директоров и совета директоров в целом. 2. Результаты самооценки или внешней оценки совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании совета директоров.	Не соблюдается.	Соответствующая практика планируется к внедрению
2.9.2	Оценка работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант).	Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз обществом привлекалась внешняя организация (консультант).	Не соблюдается.	Соответствующая практика планируется к внедрению
<b>3.1</b>	<b>Корпоративный секретарь общества осуществляет эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы совета директоров.</b>			
3.1.1	Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров.	1. В обществе принят и раскрыт внутренний документ - положение о корпоративном секретаре. 2. На сайте общества в сети интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре, с таким же уровнем детализации, как для членов совета директоров и исполнительного руководства общества.	Соблюдается.	
3.1.2	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач.	Совет директоров одобряет назначение, отстранение от должности и дополнительное вознаграждение корпоративного секретаря.	Соблюдается.	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
<b>4.1.</b>	<b>Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества осуществляется в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению.</b>			
4.1.1	Уровень вознаграждения, предоставляемого обществом членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников общества.	В обществе принят внутренний документ (документы) – политика (политики) по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников, в котором четко определены подходы к вознаграждению указанных лиц.	Соблюдается.	
4.1.2	Политика общества по вознаграждению разработана комитетом по вознаграждениям и утверждена советом директоров общества. Совет директоров при поддержке комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в обществе политики по вознаграждению, а при необходимости – пересматривает и вносит в нее коррективы.	В течение отчетного периода комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и практику ее (их) внедрения и при необходимости представил соответствующие рекомендации совету директоров.	Соблюдается.	
4.1.3	Политика общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.	Политика (политики) общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.	Соблюдается.	
4.1.4	Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники общества. Такая политика может быть составной частью политики общества по вознаграждению.	В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах общества установлены правила возмещения расходов членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.	Соблюдается.	

## Сведения о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Банком России (продолжение)

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
<b>4.2.</b>	<b>Система вознаграждения членов совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров.</b>			
4.2.1	Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам совета директоров. Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров. Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов совета директоров.	Фиксированное годовое вознаграждение являлось единственной денежной формой вознаграждения членов совета директоров за работу в совете директоров в течение отчетного периода.	Соблюдается частично.	Кроме постоянной (фиксированной) части вознаграждения, членам Совета директоров Общества выплачивается переменная часть, размер которой зависит от капитализации ПАО «Аэрофлот», что также соответствует долгосрочным интересам акционеров ПАО «Аэрофлот».
4.2.2	Долгосрочное владение акциями общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом общество не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены совета директоров не участвуют в опционных программах.	Если внутренний документ (документы) – политика (политики) по вознаграждению общества предусматривает предоставление акций общества членам совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями.	Соблюдается.	
4.2.3	В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.	В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.	Соблюдается.	
<b>4.3</b>	<b>Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы общества и их личного вклада в достижение этого результата.</b>			
4.3.1	Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат.	1. В течение отчетного периода одобренные советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества. 2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, совет директоров (комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения. 3. В обществе предусмотрена процедура, обеспечивающая возвращение обществу премиальных выплат, неправомерно полученных членами исполнительных органов и иными ключевыми руководящими работниками общества.	Соблюдается.	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4.3.2	Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции общества).	1. Общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества). 2. Программа долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает, что право реализации используемых в такой программе акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее, чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности общества.	Соблюдается.	
4.3.3	Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	Соблюдается.	
<b>5.1.</b>	<b>В обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей.</b>			
5.1.1	Советом директоров общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	Функции различных органов управления и подразделений общества в системе управления рисками и внутреннем контроле четко определены во внутренних документах / соответствующей политике общества, одобренной советом директоров.	Соблюдается.	
5.1.2	Исполнительные органы общества обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	Исполнительные органы общества обеспечили распределение функций и полномочий в отношении управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными ими руководителями (начальниками) подразделений и отделов.	Соблюдается.	
5.1.3	Система управления рисками и внутреннего контроля в обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах общества, целостность и прозрачность отчетности общества, разумность и приемлемость принимаемых обществом рисков.	1. В обществе утверждена политика по противодействию коррупции. 2. В обществе организован доступный способ информирования совета директоров или комитета совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики общества.	Соблюдается.	
5.1.4	Совет директоров общества предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует.	В течение отчетного периода совет директоров или комитет по аудиту совета директоров провел оценку эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля общества. Сведения об основных результатах такой оценки включены в состав годового отчета общества.	Соблюдается.	

## Сведения о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Банком России (продолжение)

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
<b>5.2</b>	<b>Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля и практики корпоративного управления общество организует проведение внутреннего аудита.</b>			
5.2.1	Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется совету директоров.	Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное совету директоров или комитету по аудиту, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности.	Соблюдается.	
5.2.2	Подразделение внутреннего аудита проводит оценку эффективности системы внутреннего контроля, оценку эффективности системы управления рисками, а также системы корпоративного управления. Общество применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита.	1. В течение отчетного периода в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками. 2. В обществе используются общепринятые подходы к внутреннему контролю и управлению рисками.	Соблюдается.	
<b>6.1.</b>	<b>Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.</b>			
6.1.1	В обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.	1. Советом директоров общества утверждена информационная политика общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса. 2. Совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопросы, связанные с соблюдением обществом его информационной политики как минимум один раз за отчетный период.	Соблюдается.	
6.1.2	Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса.	1. Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в обществе, в том числе на сайте общества в сети Интернет. 2. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и совета директоров, независимости членов совета и их членстве в комитетах совета директоров (в соответствии с определением Кодекса). 3. В случае наличия лица, контролирующего общество, общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в обществе.	Соблюдается.	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
<b>6.2.</b>	<b>Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами общества и инвесторами.</b>			
6.2.1	Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных.	1. В информационной политике общества определены подходы и критерии определения информации, способной оказать существенное влияние на оценку общества и стоимость его ценных бумаг и процедуры, обеспечивающие своевременное раскрытие такой информации. 2. В случае если ценные бумаги общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года. 3. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также и на одном из наиболее распространенных иностранных языков.	Соблюдается.	
6.2.2	Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством.	1. В течение отчетного периода общество раскрывало годовую и полугодовую финансовую отчетность, составленную по стандартам МСФО. В годовой отчет общества за отчетный период включена годовая финансовая отчетность, составленная по стандартам МСФО, вместе с аудиторским заключением. 2. Общество раскрывает полную информацию о структуре капитала общества в соответствии с Рекомендацией 290 Кодекса в годовом отчете и на сайте общества в сети Интернет.	Соблюдается.	
6.2.3	Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности общества за год.	1. Годовой отчет общества содержит информацию о ключевых аспектах операционной деятельности общества и его финансовых результатах 2. Годовой отчет общества содержит информацию об экологических и социальных аспектах деятельности общества.	Соблюдается.	
<b>6.3.</b>	<b>Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.</b>			
6.3.1	Предоставление обществом информации и документов по запросам акционеров осуществляется в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.	Информационная политика общества определяет необременительный порядок предоставления акционерам доступа к информации, в том числе информации о подконтрольных обществу юридических лицах, по запросу акционеров.	Соблюдается.	
6.3.2	При предоставлении обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность.	1. В течение отчетного периода общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации либо такие отказы были обоснованными. 2. В случаях, определенных информационной политикой общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности.	Соблюдается.	

## Сведения о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Банком России (продолжение)

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
7.1.	<b>Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон.</b>			
7.1.1	Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции совета директоров общества.	1. Уставом общества определен перечень сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и критерии для их определения. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий отнесено к компетенции совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции общего собрания акционеров, совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации. 2. Уставом общества к существенным корпоративным действиям отнесены, как минимум: реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества.	Соблюдается.	
7.1.2	Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, совет директоров опирается на позицию независимых директоров общества.	В обществе предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения.	Соблюдается.	
7.1.3	При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, – дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров общества. При этом общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе.	1. Уставом общества с учетом особенностей его деятельности установлены более низкие, чем предусмотренные законодательством, минимальные критерии отнесения сделок общества к существенным корпоративным действиям. 2. В течение отчетного периода все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления.	Соблюдается.	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
7.2.	<b>Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий.</b>			
7.2.1	Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий.	В течение отчетного периода общество своевременно и детально раскрывало информацию о существенных корпоративных действиях общества, включая основания и сроки совершения таких действий.	Соблюдается.	
7.2.2	Правила и процедуры, связанные с осуществлением обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах общества.	1. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью. 2. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций общества. 3. Внутренние документы общества предусматривают расширенный перечень оснований, по которым члены совета директоров общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках общества.	Соблюдается частично.	Внутренними документами не предусмотрено, но реализуется на практике.  ПАО «Аэрофлот» намеренно достигнуть соответствия данному элементу Кодекса в будущем.

## Информация о программе отчуждения непрофильных активов

Советом директоров ПАО «Аэрофлот» 21 декабря 2017 года (протокол № 7) утверждена Программа отчуждения непрофильных активов ПАО «Аэрофлот» (редакция № 7). Программа предусматривает отчуждение восьми непрофильных активов (акций, долей в уставном капитале хозяйственных обществ, объектов недвижимого имущества). В отношении трех активов Советом директоров ПАО «Аэрофлот» принято решение об их сохранении, в отношении еще трех активов – об их исключении из Реестра непрофильных активов в связи с их переквалификацией в качестве профильных. Программа содержит критерии отнесения активов к категории непрофильных, реестр непрофильных активов, сведения об обременениях, балансовой и рыночной стоимости, подход к выбору активов для реализации, способы и порядок реализации, а также сроки реализации.

К непрофильным активам, принадлежащим ПАО «Аэрофлот», относится имущество и имущественные права, которые не связаны с оказанием услуг авиаперевозок, но могут быть тесно связаны с созданием конечного продукта, реализуемого Компанией.

Подход в отношении технологических (непрофильных) активов с высокой степенью влияния на основную деятельность ПАО «Аэрофлот»:

- сопоставление эффекта от участия (скидки, снижение цен и тарифов, улучшение качества продукта для ПАО «Аэрофлот») с расходами на участие;
- мониторинг эффективности корпоративного контроля.

Реализация активов производится в случае выявления неэффективности участия и недостаточности корпоративного контроля.

В отношении технологических активов с низкой степенью влияния на основную деятельность ПАО «Аэрофлот» проводится оценка затратности участия и необходимости участия, исходя из непроизводственных критериев (решение некоммерческих задач, отраслевая принадлежность, престиж и т. п.). Реализация данных активов производится при отсутствии значимого эффекта от участия.

В отношении объектов недвижимости проводится анализ наилучшего и наиболее эффективного использования для осуществления производственной и коммерческой деятельности авиакомпании.

### Информация о реализации непрофильных активов ПАО «Аэрофлот» в 2017 году

Наименование актива	Инвентарный номер	Строка бухгалтерского баланса, где был отражен актив на отчетную дату, предшествующую реализации	Счета бухгалтерского учета (с учетом аналитики), на которых отражены доход и расход от выбытия актива	Балансовая стоимость актива, тыс. руб.	Фактическая стоимость реализации, тыс. руб.	Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива, тыс. руб.	Причина отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива
Гостиничный комплекс, площадь 3670 кв. метров, Республика Кабо-Верде	8231 (гостиница, карточка SAP ERP 102000136) 8230 (дорога, карточка SAP ERP 102000136) 8217 (бассейн открытый, карточка SAP ERP 102000136)	1130	9111200010 – доходы от продажи основных средств 9121200010 – остаточная стоимость проданных основных средств	13 886,3 (инв. № 8231)  0,0 (инв. № 8230)  85,8 (инв. № 8217)	60 848,2 (инв. № 8231)  7 694,1 (инв. № 8230)  603,4 (инв. № 8217)	56 173,6	Превышение рыночной стоимости (стоимости реализации) над балансовой стоимостью
200 обыкновенных акций класса А компании Sampro plc	–	1150	9111400020 – доходы от реализации ценных бумаг, обращающихся на организованном рынке; 9121400020 – расходы от реализации ценных бумаг, обращающихся на организованном рынке	544,3	598,4	54,1	Превышение рыночной стоимости (стоимости реализации) над балансовой стоимостью
<b>ВСЕГО</b>				<b>14 516,4</b>	<b>69 744,1</b>	<b>56 227,7</b>	

### Информация о заключенных в 2017 году договорах купли-продажи ценных бумаг / долей непрофильных обществ

Мероприятия, направленные на увеличение / сокращение доли в уставном капитале дочерних и зависимых обществ	Изменение доли в уставном капитале дочерних и зависимых обществ (величина сокращения (-) / увеличения (+), в %)	Ссылка на решение, в соответствии с которым происходит изменение	Оценка эффективности принятых решений
Продажа акций компании Sampro plc, расположенной в Финляндии	–200 обыкновенных акций класса А	Программа отчуждения непрофильных активов ПАО «Аэрофлот», утвержденная решением Совета директоров от 17 октября 2016 года; решение Совета директоров ПАО «Аэрофлот» от 23 июня 2017 года	Цена продажи акций составила 598,4 тыс. руб., что выше балансовой стоимости актива – 544,3 тыс. руб.

## Операционная статистика

### Авиакомпания «Аэрофлот»

Показатель	2013	2014	2015	2016	2017
<b>Перевезено пассажиров, тыс. чел.</b>	<b>20 902,4</b>	<b>23 610,0</b>	<b>26 111,7</b>	<b>28 977,9</b>	<b>32 845,2</b>
- международные перевозки	12 294,5	12 468,2	13 445,4	14 873,7	17 154,1
- внутренние перевозки	8 607,9	11 141,8	12 666,3	14 104,2	15 691,1
<b>Пассажирооборот, млн пкм</b>	<b>60 226,3</b>	<b>67 121,7</b>	<b>74 115,9</b>	<b>82 693,3</b>	<b>91 809,9</b>
- международные перевозки	40 614,4	42 676,5	46 774,4	53 339,0	60 669,4
- внутренние перевозки	19 611,9	24 445,2	27 341,5	29 354,3	31 140,5
<b>Предельный пассажирооборот, млн ккм</b>	<b>76 444,8</b>	<b>85 822,1</b>	<b>93 471,1</b>	<b>101 757,9</b>	<b>112 246,0</b>
- международные перевозки	52 392,4	56 206,9	60 209,1	67 387,0	75 315,6
- внутренние перевозки	24 052,4	29 615,2	33 262,0	34 370,9	36 930,4
<b>Занятость кресел, %</b>	<b>78,8</b>	<b>78,2</b>	<b>79,3</b>	<b>81,3</b>	<b>81,8</b>
- международные перевозки	77,5	75,9	77,7	79,2	80,6
- внутренние перевозки	81,5	82,5	82,2	85,4	84,3
<b>Перевезено грузов и почты, тыс. тонн</b>	<b>176,5</b>	<b>145,3</b>	<b>135,1</b>	<b>175,5</b>	<b>226,6</b>
- международные перевозки	118,0	81,5	74,6	96,1	148,7
- внутренние перевозки	58,5	63,8	60,5	79,4	77,9
<b>Тоннокилометраж, млн ткм</b>	<b>6 339,9</b>	<b>6 722,7</b>	<b>7 291,0</b>	<b>8 253,1</b>	<b>9 316,5</b>
- международные перевозки	4 306,9	4 236,8	4 571,1	5 264,6	6 199,0
- внутренние перевозки	2 033,0	2 485,9	2 719,9	2 988,5	3 117,5
<b>Предельный тоннокилометраж, млн ткм</b>	<b>9 848,7</b>	<b>10 660,0</b>	<b>11 706,1</b>	<b>12 694,6</b>	<b>13 676,8</b>
- международные перевозки	6 821,1	6 983,1	7 548,6	8 412,0	9 228,5
- внутренние перевозки	3 027,6	3 676,9	4 157,5	4 282,6	4 448,3
<b>Коммерческая загрузка, %</b>	<b>64,4</b>	<b>63,1</b>	<b>62,3</b>	<b>65,0</b>	<b>68,1</b>
- международные перевозки	63,1	60,7	60,6	62,6	67,2
- внутренние перевозки	67,1	67,6	65,4	69,8	70,1
<b>Количество рейсов</b>	<b>167 071</b>	<b>183 645</b>	<b>206 228</b>	<b>218 734</b>	<b>243 317</b>
- международные перевозки	98 084	97 668	104 336	110 149	121 003
- внутренние перевозки	68 987	85 977	101 892	108 585	122 314
<b>Налет по парку, часы</b>	<b>509 058</b>	<b>554 659</b>	<b>594 863</b>	<b>639 524</b>	<b>702 807</b>

## Операционная статистика (продолжение)

### Авиакомпания «Россия»

Показатель	2013	2014	2015	2016	2017
<b>Перевезено пассажиров, тыс. чел.</b>	<b>9 084,7</b>	<b>9 962,6</b>	<b>9 066,9</b>	<b>8 800,3</b>	<b>11 152,7</b>
- международные перевозки	4 792,9	4 414,5	2 342,1	2 627,1	4 136,0
- внутренние перевозки	4 291,9	5 548,1	6 724,7	6 173,2	7 016,7
<b>Пассажирооборот, млн пкм</b>	<b>22 171,1</b>	<b>21 066,4</b>	<b>16 982,1</b>	<b>20 482,3</b>	<b>28 119,2</b>
- международные перевозки	14 947,0	12 097,0	5 795,4	8 552,8	13 889,0
- внутренние перевозки	7 224,1	8 969,4	11 186,7	11 929,5	14 230,2
<b>Предельный пассажирооборот, млн ккм</b>	<b>28 445,4</b>	<b>27 502,0</b>	<b>22 913,9</b>	<b>25 245,4</b>	<b>33 300,9</b>
- международные перевозки	18 189,2	15 526,4	7 615,0	9 892,2	15 248,2
- внутренние перевозки	10 256,3	11 975,6	15 298,9	15 353,2	18 052,6
<b>Занятость кресел, %</b>	<b>77,9%</b>	<b>76,6%</b>	<b>74,1</b>	<b>81,1</b>	<b>84,4</b>
- международные перевозки	82,2%	77,9%	76,1	86,5	91,1
- внутренние перевозки	70,4%	74,9%	73,1	77,7	78,8
<b>Перевезено грузов и почты, тыс. тонн</b>	<b>17,7</b>	<b>14,3</b>	<b>14,6</b>	<b>22,8</b>	<b>32,8</b>
- международные перевозки	2,8	2,3	2,1	1,5	2,2
- внутренние перевозки	15,0	12,0	12,5	21,3	30,6
<b>Тоннокилометраж, млн ткм</b>	<b>2 043,2</b>	<b>1 925,3</b>	<b>1 558,3</b>	<b>1 936,2</b>	<b>2 681,5</b>
- международные перевозки	1 352,3	1 094,7	526,6	773,4	1 261,8
- внутренние перевозки	690,9	830,6	1 031,7	1 162,8	1 419,7
<b>Предельный тоннокилометраж, млн ткм</b>	<b>3 074,6</b>	<b>2 919,6</b>	<b>2 478,5</b>	<b>2 917,0</b>	<b>3 948,2</b>
- международные перевозки	1 947,8	1 625,1	826,2	1 097,2	1 660,3
- внутренние перевозки	1 126,8	1 294,4	1 652,3	1 819,8	2 287,9
<b>Коммерческая загрузка, %</b>	<b>66,5%</b>	<b>65,9%</b>	<b>62,9</b>	<b>66,4</b>	<b>67,9</b>
- международные перевозки	69,4%	67,4%	63,7	70,5	76,0
- внутренние перевозки	61,3%	64,2%	62,4	63,9	62,1
<b>Количество рейсов</b>	<b>81 622</b>	<b>89 425</b>	<b>82 106</b>	<b>68 590</b>	<b>75 182</b>
- международные перевозки	34 790	35 192	20 778	18 511	22 391
- внутренние перевозки	46 832	54 233	61 328	50 079	52 791
<b>Налет по парку, часы</b>	<b>224 325</b>	<b>230 547</b>	<b>190 446</b>	<b>178 969</b>	<b>200 798</b>

### Авиакомпания «Победа»

Показатель	2014	2015	2016	2017
<b>Перевезено пассажиров, тыс. чел.</b>	<b>107,4</b>	<b>3 089,7</b>	<b>4 285,9</b>	<b>4 582,8</b>
- международные перевозки	–	6,2	473,6	875,0
- внутренние перевозки	107,4	3 083,5	3 812,3	3 707,7
<b>Пассажирооборот, млн пкм</b>	<b>134,0</b>	<b>4 668,4</b>	<b>6 712,9</b>	<b>7 929,4</b>
- международные перевозки	–	12,3	1 050,5	1 913,8
- внутренние перевозки	134,0	4 656,1	5 662,4	6 015,6
<b>Предельный пассажирооборот, млн ккм</b>	<b>171,8</b>	<b>5 746,3</b>	<b>7 605,5</b>	<b>8 419,0</b>
- международные перевозки	–	17,8	1 334,0	2 084,4
- внутренние перевозки	171,8	5 728,5	6 271,5	6 334,6
<b>Занятость кресел, %</b>	<b>78,0</b>	<b>81,2</b>	<b>88,3</b>	<b>94,2</b>
- международные перевозки	–	68,8	78,8	91,8
- внутренние перевозки	78,0	81,3	90,3	95,0
<b>Перевезено грузов и почты, тыс. тонн</b>	<b>0,5</b>	<b>0,3</b>	<b>0,3</b>	<b>6,0</b>
- международные перевозки	–	–	–	2,0
- внутренние перевозки	0,5	0,3	0,3	4,0
<b>Тоннокилометраж, млн ткм</b>	<b>12,6</b>	<b>420,7</b>	<b>604,6</b>	<b>725,7</b>
- международные перевозки	–	1,1	94,5	176,6
- внутренние перевозки	12,6	419,6	510,1	549,1
<b>Предельный тоннокилометраж, млн ткм</b>	<b>17,6</b>	<b>601,0</b>	<b>800,3</b>	<b>875,2</b>
- международные перевозки	–	1,9	140,5	212,5
- внутренние перевозки	17,6	599,1	659,8	662,7
<b>Коммерческая загрузка, %</b>	<b>71,6</b>	<b>70,0</b>	<b>75,6</b>	<b>82,9</b>
- международные перевозки	–	58,2	67,3	83,1
- внутренние перевозки	71,6	70,0	77,3	82,9
<b>Количество рейсов</b>	<b>735</b>	<b>20 057</b>	<b>25 668</b>	<b>25 761</b>
- международные перевозки	–	48	3 208	5 062
- внутренние перевозки	735	20 009	22 460	20 699
<b>Налет по парку, часы</b>	<b>1 476</b>	<b>41 016</b>	<b>53 892</b>	<b>59 830</b>

Примечание. За 2013–2016 годы консолидированные данные по авиакомпаниям «Россия», «Донавиа» и «Оренбургские авиалинии».

## Операционная статистика (продолжение)

### Авиакомпания «Аврора»

Показатель	2013	2014	2015	2016	2017
<b>Перевезено пассажиров, тыс. чел.</b>	<b>1 403,6</b>	<b>1 055,2</b>	<b>1 124,8</b>	<b>1 376,2</b>	<b>1 548,2</b>
- международные перевозки	303,9	213,0	234,7	314,4	384,6
- внутренние перевозки	1 099,7	842,2	890,1	1 061,8	1 163,7
<b>Пассажирооборот, млн пкм</b>	<b>2 875,8</b>	<b>1 753,1</b>	<b>1 869,7</b>	<b>2 221,8</b>	<b>2 363,7</b>
- международные перевозки	551,2	333,4	370,6	490,1	562,1
- внутренние перевозки	2 324,6	1 419,7	1 499,1	1 731,7	1 801,6
<b>Предельный пассажирооборот, млн ккм</b>	<b>4 173,6</b>	<b>2 337,9</b>	<b>2 609,8</b>	<b>3 045,2</b>	<b>3 244,8</b>
- международные перевозки	948,3	485,6	647,7	721,1	781,1
- внутренние перевозки	3 225,3	1 852,3	1 962,1	2 324,1	2 463,7
<b>Занятость кресел, %</b>	<b>68,9</b>	<b>75,0</b>	<b>71,6</b>	<b>73,0</b>	<b>72,8</b>
- международные перевозки	58,1	68,7	57,2	68,0	72,0
- внутренние перевозки	72,1	76,6	76,4	74,5	73,1
<b>Перевезено грузов и почты, тыс. тонн</b>	<b>10,4</b>	<b>6,2</b>	<b>6,2</b>	<b>7,2</b>	<b>7,9</b>
- международные перевозки	1,1	0,5	0,4	0,4	0,4
- внутренние перевозки	9,3	5,7	5,8	6,8	7,5
<b>Тоннокилометраж, млн ткм</b>	<b>283,0</b>	<b>170,0</b>	<b>180,3</b>	<b>213,8</b>	<b>227,5</b>
- международные перевозки	51,6	30,8	34,0	44,8	51,3
- внутренние перевозки	231,4	139,2	146,3	169,0	176,2
<b>Предельный тоннокилометраж, млн ткм</b>	<b>465,0</b>	<b>252,9</b>	<b>287,3</b>	<b>335,1</b>	<b>343,1</b>
- международные перевозки	103,6	53,5	75,4	84,4	84,4
- внутренние перевозки	361,4	199,4	211,9	250,7	258,7
<b>Коммерческая загрузка, %</b>	<b>60,9</b>	<b>67,2</b>	<b>62,8</b>	<b>63,8</b>	<b>66,3</b>
- международные перевозки	49,8	57,6	45,1	53,0	60,8
- внутренние перевозки	64,0	69,8	69,1	67,4	68,1
<b>Количество рейсов</b>	<b>16 176</b>	<b>12 801</b>	<b>15 441</b>	<b>18 861</b>	<b>24 213</b>
- международные перевозки	4 256	2 852	3 617	4 032	4 969
- внутренние перевозки	11 920	9 949	11 824	14 829	19 244
<b>Налет по парку, часы</b>	<b>42 875</b>	<b>28 695</b>	<b>33 281</b>	<b>39 390</b>	<b>45 673</b>

## Указатель содержания GRI

Стандарт GRI	Показатель	Номер страницы
<b>GRI 102 (2016)</b>	102-1 Название организации	Обложка
<b>Стандартные элементы отчетности</b>	102-2 Виды продукции и услуги	4–7 34–43
	102-3 Расположение штаб-квартиры	310
	102-4 Страны осуществления деятельности и расположения подразделений	48–95 <a href="http://www.aeroflot.ru/ru-ru/offices">http://www.aeroflot.ru/ru-ru/offices</a>
	102-5 Характер собственности и организационно-правовая форма	Об отчете
	102-6 Рынки, на которых работает организация	34–43 48–95
	102-7 Масштаб организации	6–7 134–168 196–259
	102-8 Численность сотрудников	114–121
	102-9 Цепочка поставок организации	44–45
	102-10 Изменения масштаба, структуры собственности или цепочки поставок организации	196–259
	102-11 Применение принципа предосторожности	124–128
	102-12 Экономические, экологические, социальные принципы и другие инициативы, к которым организация присоединилась	134–168 124–128
	102-13 Членство в ассоциациях	4–17
	102-14 Заявление генерального директора / председателя Совета директоров	20–23 24–27
	102-16 Ценности, принципы, стандарты и нормы поведения организации, кодексы поведения / этические кодексы	114–121 134–168
	102-18 Структура корпоративного управления	134–168
	102-41 Коллективные трудовые договоры	114–121
	102-45 Юридические лица, отчетность которых была включена в консолидированную финансовую отчетность	196–259
	102-46 Методика определения содержания отчета и границ тем	Об отчете
	102-48 Результаты всех переформулировок, приведенных в предыдущих отчетах, и их причины	Об отчете
	102-49 Существенные изменения охвата и границ тем по сравнению с предыдущими отчетными периодами	Об отчете
	102-50 Отчетный год	Об отчете
	102-51 Дата публикации предыдущего отчета	Об отчете
	102-52 Цикл отчетности	Об отчете
	102-53 Контактное лицо для вопросов по отчету	310
	102-54 Декларация уровня соответствия GRI	Об отчете
	102-55 Указатель содержания GRI	Об отчете

## Указатель содержания GRI (продолжение)

Стандарт GRI	Показатель	Номер страницы
<b>201 (2016)</b> Экономическая результативность	103-1 Характеристика темы и границ раскрытия	98–109
	103-2 Подход к управлению	98–109
	103-3 Оценка управленческого подхода	196–259
	201-1 Созданная и распределенная прямая экономическая стоимость	196–259
	201-3 Обеспеченность обязательств организации, связанных с пенсионными планами, с установленными льготами	114–121
<b>203 (2016)</b> Непрямые экономические воздействия	103-1 Характеристика темы и границ раскрытия	34–43
	103-2 Подход к управлению	
	103-3 Оценка управленческого подхода	
	203-1 Развитие и воздействие инвестиций в инфраструктуру и безвозмездные услуги	34–43 48–95
	203-2 Существенные непрямые экономические воздействия	34–43 121–123
<b>302 (2016)</b> Энергия	103-1 Характеристика темы и границ раскрытия	124–128
	103-2 Подход к управлению	
	103-3 Оценка управленческого подхода	
	302-1 Потребление энергии внутри организации	
<b>303 (2016)</b> Вода	103-1 Характеристика темы и границ раскрытия	124–128
	103-2 Подход к управлению	
	103-3 Оценка управленческого подхода	
	303-1 Общее количество забираемой воды с разбивкой по источникам	
<b>305 (2016)</b> Выбросы	103-1 Характеристика темы и границ раскрытия	124–128
	103-2 Подход к управлению	
	103-3 Оценка управленческого подхода	
	305-1 Прямые выбросы парниковых газов (область охвата 1)	
<b>306 (2016)</b> Сбросы и отходы	103-1 Характеристика темы и границ раскрытия	124–128
	103-2 Подход к управлению	
	103-3 Оценка управленческого подхода	
	306-1 Общий объем сбросов с указанием качества сточных вод и принимающего объекта	
	306-2 Общая масса отходов с разбивкой по видам и методам обращения	
<b>307 (2016)</b> Соответствие экологическим требованиям	103-1 Характеристика темы и границ раскрытия	124–128
	103-2 Подход к управлению	
	103-3 Оценка управленческого подхода	
	307-1 Денежное значение существенных штрафов и общее число нефинансовых санкций, наложенных за несоблюдение экологического законодательства и нормативных требований	

Стандарт GRI	Показатель	Номер страницы
<b>401 (2016)</b> Занятость	103-1 Характеристика темы и границ раскрытия	114–121
	103-2 Подход к управлению	
	103-3 Оценка управленческого подхода	
	401-1 Общее количество и процент вновь нанятых сотрудников, а также текучесть кадров	
	401-2 Льготы, предоставляемые сотрудникам, работающим на условиях полной занятости, которые не предоставляются сотрудникам, работающим на условиях временной или неполной занятости	
<b>403 (2016)</b> Здоровье и безопасность на рабочем месте	103-1 Характеристика темы и границ раскрытия	120–121
	103-2 Подход к управлению	
	103-3 Оценка управленческого подхода	
	403-2 Виды и уровень производственного травматизма, уровень профессиональных заболеваний, коэффициент потерянных дней и коэффициент отсутствия на рабочем месте, а также общее количество смертельных исходов, связанных с работой	
<b>408 (2016)</b> Детский труд	103-1 Характеристика темы и границ раскрытия	114–121
	103-2 Подход к управлению	
	103-3 Оценка управленческого подхода	
	408-1 Выявленные подразделения, в которых и поставщики, у которых имеется существенный риск использования детского труда, и действия, предпринятые для искоренения детского труда	
<b>409 (2016)</b> Принудительный труд	103-1 Характеристика темы и границ раскрытия	114–121
	103-2 Подход к управлению	
	103-3 Оценка управленческого подхода	
	409-1 Выявленные подразделения, в которых и поставщики, у которых имеется существенный риск использования принудительного или обязательного труда, а также действия, предпринятые для искоренения всех форм принудительного и обязательного труда	

# Словарь терминов и сокращений

## Авиационные термины

<b>АвиаГСМ</b>	авиационные горюче-смазочные материалы и специальные жидкости.
<b>Бюджетный перевозчик</b>	авиакомпания, которая в целом предлагает более низкие цены на авиабилеты, чем традиционные перевозчики, за счет ограниченного уровня обслуживания и взимает дополнительные сборы на борту и в аэропорту.
<b>ВЛ</b>	воздушные линии (ВВЛ – внутренние воздушные линии, МВЛ – международные воздушные линии).
<b>Код-шеринг</b>	соглашение о совместной коммерческой эксплуатации авиарейса двумя и более авиакомпаниями, одна из которых является оператором (выполняет полет и продает билеты), а остальные — маркетинговыми партнерами (то есть продают билеты на рейс компании-оператора).
<b>Сетевой (магистральный) перевозчик</b>	авиакомпания, которая в отличие от бюджетных авиаперевозчиков, предлагает широкий диапазон услуг в различных классах обслуживания, как правило, через один или несколько хабов с синхронизированными стыковочными рейсами.
<b>ТОиР (MRO)</b>	техническое обслуживание, текущий и капитальный ремонт воздушного судна.
<b>ТКП</b>	Транспортная клиринговая палата.
<b>Хаб</b>	узловой аэропорт авиакомпании, который представляет собой центральный стыковочный пункт для различных рейсов: пассажиры и товары перевозятся из пункта отправления в хаб, откуда они доставляются до своего конечного пункта назначения на втором самолете вместе с другими пассажирами и товарами из различных пунктов отправления.
<b>BSP/ARC (Billing and Settlement Plan / Airline Reporting Corporation)</b>	система взаиморасчетов между агентами и авиакомпаниями, организованная IATA, позволяющая осуществлять продажи авиаперевозок на нейтральных бланках (не принадлежащих ни одной авиакомпании) и соответственно дающая возможность расширить присутствие авиакомпании на рынке, минимизировать финансовые риски, снизить затраты на содержание системы продажи. ARC – принятая в США система, аналогичная BSP.
<b>GDS (Global Distribution System)</b>	всемирная компьютерная сеть бронирования, используемая в качестве единой точки доступа агентами, сайтами онлайн-бронирования или крупными корпорациями для бронирования (резервирования) мест на рейсах авиакомпаний, гостиничных номеров, проката автомобилей и пр.
<b>NDC (New Distribution Capability)</b>	новый стандарт (стандарты) авиационной отрасли, разрабатываемый IATA для того, чтобы авиакомпании имели больше возможностей в продаже своих услуг пассажирам не только через собственные каналы (такие как сайт или офисы продаж), но и через агентов. Авиакомпания смогут кастомизировать и предлагать свои продукты во всех каналах продаж, более эффективно использовать инвестиции и управлять стоимостью продукта, получить возможность персонализировать продукты. Пассажиры смогут получить простой и удобный способ доступа к продуктам и услугам авиакомпании, возможность сравнивать предложения от разных авиакомпаний по нескольким критериям. Агенты смогут демонстрировать более широкий выбор продуктов и услуг и более легкий доступ к ним.
<b>IATA (International Air Transportation Association)</b>	Международная ассоциация воздушного транспорта, создана в 1945 году для развития сотрудничества между авиакомпаниями в целях обеспечения безопасности, надежности и экономичности полетов в интересах потребителей.
<b>ICAO (International Civil Aviation Organization)</b>	Международная организация гражданской авиации, созданная в результате подписания Чикагской конвенции 1944 года о международной гражданской авиации: является специализированным учреждением ООН, ответственным за разработку международных стандартов, рекомендуемой практики и правил в технической, экономической и правовой областях деятельности международной гражданской авиации.
<b>IOSA (International Operational Safety Audit)</b>	международный аудит эксплуатационной безопасности, который включает в себя следующие направления деятельности компании: организацию и управление компанией, летную эксплуатацию, инжиниринг и техническое обслуживание самолетов, наземное обслуживание самолетов, управление эксплуатацией и диспетчеризацию полетов, сервис на борту, авиационную безопасность, обеспечение перевозки грузов / опасных грузов.
<b>ISO</b>	Международная организация по стандартизации.

## Операционные и производственные термины

<b>Пассажиропоток</b>	количество пассажиров, перевезенных авиакомпанией:
<b>Прямой пассажиропоток</b>	пассажиры, осуществляющие прямой перелет между пунктом отправления и пунктом назначения.
<b>Транзитный пассажиропоток</b>	пассажиры, осуществляющие перелет между пунктом отправления и пунктом назначения с посадкой в хабовом аэропорту авиакомпании.
<b>Пассажиро-километр</b>	мера измерения фактически использованной пассажирской провозной емкости. Обозначает перемещение одного пассажирского кресла на расстояние один километр.
<b>Предельный пассажирооборот (ASK)</b>	пассажирская провозная емкость, которой располагает авиакомпания, определяется как сумма произведений от умножения предъявляемых для продажи кресел на каждом этапе полета на протяженность этапа.
<b>Выполненный пассажирооборот (RPK)</b>	фактически использованная пассажирская провозная емкость, определяется как сумма произведений от умножения числа перевезенных пассажиров на каждом этапе полета на протяженность этапа.
<b>Тонно-километр</b>	мера измерения использованной грузо-пассажирской провозной емкости. Обозначает фактическое перемещение одной тонны груза (пассажиров из расчета 90 кг за одного пассажира, коммерческого груза и почты) на расстояние один километр.
<b>Предельный тоннокилометраж (ATK)</b>	грузо-пассажирская провозная емкость, которой располагает авиакомпания. Определяется как сумма произведений от умножения максимальной коммерческой загрузки в тоннах на каждом этапе полета на протяженность этапа. Максимальная коммерческая загрузка определяется на основании соответствующих полетных и перевозочных документов.
<b>Выполненный тоннокилометраж (TKM)</b>	фактически использованная грузо-пассажирская провозная емкость, которой располагает авиакомпания. Определяется как сумма пассажирских, почтовых и грузовых тонно-километров.
<b>Коэффициент занятости пассажирских кресел (PLF)</b>	мера использования пассажирских провозных мощностей авиакомпании, определяемая как отношение выполненного пассажирооборота (RPK) к предельному пассажирообороту (ASK).
<b>Коэффициент коммерческой загрузки</b>	мера использования грузо-пассажирских провозных мощностей авиакомпании, определяемая как отношение выполненного тоннокилометража (TKM) к предельному тоннокилометражу (ATK).
<b>Пункты отправления и назначения (O&amp;D)</b>	пункты между которыми осуществляются перевозки пассажиров. В контексте пассажиропотока термин используется для измерения количественных характеристик различных рынков, определяемых по пункту прилета и вылета, вне зависимости от того, осуществляется прямая или транзитная перевозка.

## Финансовые термины

<b>Удельные доходы/себестоимость на пассажирооборот</b>	ключевые показатели эффективности в авиации, определяемые как доходы или затраты на выполненный или предельный пассажирооборот:
<b>Доходная ставка (yield)</b>	объем полученных доходов от выполненного пассажирооборота (RPK).
<b>Доход на предельный пассажирооборот (RASK)</b>	отношение доходов от авиаперевозок к предельному пассажирообороту.
<b>Затраты на предельный пассажирооборот (CASK)</b>	отношение общих операционных затрат к предельному пассажирообороту.
<b>Суммарная доходность акционеров (TSR)</b>	показатель доходности инвестиций для акционера, учитывающий изменения стоимости акций за период и дивидендную доходность.
<b>EBITDA</b>	финансовый показатель, обозначающий прибыль до уплаты налогов, процентов, износа и амортизации. Группа «Аэрофлот» включает в расчет показателя уплаченные таможенные пошлины.
<b>EBITDAR</b>	финансовый показатель, обозначающий прибыль до уплаты налогов, процентов, износа и амортизации и расходов по операционной аренде. Группа «Аэрофлот» включает в расчет показателя уплаченные таможенные пошлины.

# Контактная информация

<b>ПОЛНОЕ НАИМЕНОВАНИЕ</b>	Публичное акционерное общество «Аэрофлот – российские авиалинии»
<b>СОКРАЩЕННОЕ НАИМЕНОВАНИЕ</b>	ПАО «Аэрофлот»
<b>СВИДЕТЕЛЬСТВО О ВНЕСЕНИИ В ЕГРЮЛ</b>	Выдано УМНС России по г. Москве 02.08.2002 № 1027700092661
<b>ИДЕНТИФИКАЦИОННЫЙ НОМЕР НАЛОГПЛАТЕЛЬЩИКА</b>	7712040126
<b>МЕСТО НАХОЖДЕНИЯ</b>	Российская Федерация, г. Москва, ул. Арбат, д. 10
<b>ПОЧТОВЫЙ АДРЕС</b>	119002, г. Москва, ул. Арбат, д. 10
<b>ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ (ФИЗИЧЕСКИХ ЛИЦ)</b>	<b>Департамент корпоративного управления</b> Тел./факс: +7 (495) 258-0684 E-mail: <a href="mailto:emitent@aeroflot.ru">emitent@aeroflot.ru</a>
<b>ДЛЯ ИНВЕСТОРОВ</b>	<b>Отдел по связям с инвесторами</b> Тел.: +7 (495) 258-0686 Факс: +7 (499) 500-6963 E-mail: <a href="mailto:ir@aeroflot.ru">ir@aeroflot.ru</a>
<b>ПРЕСС-СЛУЖБА</b>	Тел.: +7 (499) 500-7387, (495) 752-9071 Факс: +7 (495) 753-8639 E-mail: <a href="mailto:presscentr@aeroflot.ru">presscentr@aeroflot.ru</a>
<b>РЕЕСТРОДЕРЖАТЕЛЬ</b>	<b>Акционерное общество «Независимая регистраторская компания»</b> Адрес: 107076, г. Москва, ул. Стромьнка, д. 18, корпус 5Б Тел.: +7 (495) 926-8160 Факс: +7 (495) 926-8178 E-mail: <a href="mailto:info@nrcreg.ru">info@nrcreg.ru</a>
<b>ШЕРЕМЕТЬЕВСКИЙ ФИЛИАЛ РЕГИСТРАТОРА</b>	Адрес: 141426, Московская область, г. Химки, Аэропорт Шереметьево – 1, корпус 6, Центр подготовки авиационного персонала ПАО «Аэрофлот» Тел./факс: +7 (495) 578-3680 Время работы операционного зала: понедельник – четверг с 9:30 до 16:00, перерыв с 13:00 до 13:30; пятница с 9:30 до 14:30, без перерыва