

Заявление об ответственности руководства за подготовку и утверждение консолидированной финансовой отчетности за 2018 год

Нижеследующее заявление, которое должно рассматриваться совместно с описанием обязанностей аудитора, содержащимся в представленном далее аудиторском заключении, сделано с целью разграничения ответственности аудитора и руководства в отношении консолидированной финансовой отчетности Публичного акционерного общества «Аэрофлот – российские авиалинии» и его дочерних предприятий (далее – «Группа»).

Руководство Группы отвечает за подготовку консолидированной финансовой отчетности, достоверно отражающей во всех существенных аспектах финансовое положение Группы

по состоянию на 31 декабря 2018 г., а также финансовые результаты ее деятельности, движение денежных средств и изменения капитала за 2018 год в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (далее – «МСФО»).

При подготовке консолидированной финансовой отчетности Группы руководство несет ответственность за:

- выбор надлежащих принципов бухгалтерского учета и их последовательное применение;
- применение обоснованных оценок и допущений;
- констатацию соблюдения Группой требований МСФО и раскрытие всех существенных отступлений от требований МСФО в примечаниях к консолидированной финансовой отчетности; и
- подготовку консолидированной финансовой отчетности, исходя из допущения,

что Группа будет продолжать свою деятельность в обозримом будущем, за исключением случаев, когда такое допущение неправомерно.

Руководство также несет ответственность за:

- разработку, внедрение и обеспечение функционирования эффективной системы внутреннего контроля на всех предприятиях Группы;
- поддержание системы бухгалтерского учета, позволяющей в любой момент подготовить с достаточной степенью точности информацию о финансовом положении Группы, а также ее финансовых результатах и движении денежных средств, и обеспечивающей соответствие консолидированной финансовой отчетности требованиям МСФО;
- обеспечение соответствия бухгалтерского учета требованиям законодательства и стандартов бухгалтерского учета Российской Федерации;
- принятие мер в пределах своей компетенции для обеспечения сохранности активов Группы; и
- предотвращение и выявление недобросовестных действий и прочих злоупотреблений.

Консолидированная финансовая отчетность Группы за 2018 год (представленная на страницах 210–283) и была утверждена 4 марта 2019 года и от имени руководства ее подписали:



В. Г. Савельев
Генеральный директор



А. Ю. Чиханчин
Заместитель генерального директора
по коммерции и финансам

Приложения

Консолидированная финансовая отчетность в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности за 2018 год	203
Информация об участии ПАО «Аэрофлот» в коммерческих и некоммерческих организациях	284
Крупные сделки и сделки с заинтересованностью	287
Сведения о результатах исполнения поручений и указаний Президента Российской Федерации и поручений Правительства Российской Федерации	288
Сведения о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Банком России	329
Информация о программе отчуждения непрофильных активов	351
Операционная статистика	352
Указатель содержания GRI	356
Словарь терминов и сокращений	359
Контактная информация	361

Аудиторское заключение независимого аудитора

Акционерам и Совету директоров ПАО «Аэрофлот»:

Наше мнение

По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях консолидированное финансовое положение ПАО «Аэрофлот» и его дочерних обществ (далее – «Группа») по состоянию на 31 декабря 2018 года, а также его консолидированные финансовые результаты и консолидированное движение денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

Предмет аудита

Мы провели аудит консолидированной финансовой отчетности Группы, которая включает:

- консолидированный отчет о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2018 года;
- консолидированный отчет о прибылях и убытках за год, закончившийся на указанную дату;
- консолидированный отчет о совокупном доходе за год, закончившийся на указанную дату;
- консолидированный отчет об изменениях капитала за год, закончившийся на указанную дату;
- консолидированный отчет о движении денежных средств за год, закончившийся на указанную дату;

примечания к консолидированной финансовой отчетности, включая основные положения учетной политики и прочую пояснительную информацию.

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность в соответствии с этими стандартами описана далее в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» нашего заключения.

Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Независимость

Мы независимы по отношению к Группе в соответствии с Кодексом этики профессиональных бухгалтеров Совета по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ) и этическими требованиями Кодекса профессиональной этики аудиторов и Правил независимости аудиторов и аудиторских организаций, применимыми к нашему аудиту консолидированной финансовой отчетности в Российской Федерации, и нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями и Кодексом СМСЭБ.



Наша методология аудита

Краткий обзор



Существенность на уровне консолидированной финансовой отчетности Группы в целом: 6 110 миллионов российских рублей (млн руб.), что составляет 1% от суммы выручки Группы за отчетный год.

- Мы провели работу по аудиту на четырех компаниях Группы: ПАО «Аэрофлот», АО «АК «Россия», ООО «Авиакомпания «Победа» и АО «Аэромар»;
- В отношении прочих компаний Группы были проведены, главным образом, аналитические процедуры;
- Объем аудита покрывает 99% выручки Группы и более 90% абсолютной величины прибыли Группы до налогообложения.
- Ключевой вопрос аудита – влияние перехода на МСФО (IFRS) 15 «Выручка по договорам с покупателями»

При планировании аудита мы определили существенность и провели оценку рисков существенного искажения консолидированной финансовой отчетности. В частности, мы проанализировали, в каких областях руководство выносило субъективные суждения, например, в отношении значимых бухгалтерских оценок, что включало применение допущений и рассмотрение будущих событий, с которыми в силу их характера связана неопределенность. Как и во всех наших аудитах, мы также рассмотрели риск обхода системы внутреннего контроля руководством, включая, помимо прочего, оценку наличия признаков необъективности руководства, которая создает риск существенного искажения вследствие недобросовестных действий.

Существенность

На определение объема нашего аудита оказало влияние применение нами существенности. Аудит предназначен для получения разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений. Искажения могут возникать в результате недобросовестных действий или ошибок. Они считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

Основываясь на своем профессиональном суждении, мы установили определенные количественные пороговые значения для существенности, в том числе для существенности на уровне консолидированной финансовой отчетности Группы в целом, как указано в таблице ниже. С помощью этих значений и с учетом качественных факторов, мы определили объем нашего аудита, а также характер, сроки проведения и объем наших аудиторских процедур и оценили влияние искажений (взятых по отдельности и в совокупности), при наличии таковых, на консолидированную финансовую отчетность в целом.

Существенность на уровне консолидированной финансовой отчетности Группы в целом	6 110 млн руб.
Как мы ее определили	1% от суммы выручки Группы за отчетный год
Обоснование примененного базового показателя для определения уровня существенности	Мы приняли решение использовать в качестве базового показателя для определения уровня существенности выручку. Учитывая волатильность финансовых результатов бизнеса и рисков искажения консолидированной финансовой отчетности, чем показатель прибыли до налогообложения. Мы установили существенность на уровне 1% от базового показателя, что попадает в диапазон приемлемых количественных пороговых значений существенности, применимых для компаний, ориентированных на получение прибыли в данном секторе.

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий год. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам.

Аудиторское заключение независимого аудитора

(ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Ключевой вопрос аудита	Какие аудиторские процедуры были выполнены в отношении ключевого вопроса аудита
<p>Влияние перехода на МСФО (IFRS) 15 «Выручка по договорам с покупателями»</p> <p>См. Примечание 2, 3, 4, 5, 25 С 1 января 2018 года вступил в силу новый стандарт по учету выручки МСФО (IFRS) 15 «Выручка по договорам с покупателями». Эффект от перехода на новый стандарт, отраженный в консолидированном отчете о финансовом положении в составе нераспределенной прибыли на 1 января 2018 года составил 1 473 млн руб. Новый стандарт ввел ключевой принцип, в соответствии с которым выручка должна признаваться, когда товары или услуги передаются клиенту, по цене операции. Любые отдельные партии товаров или услуг должны признаваться отдельно, а все скидки и ретроспективные скидки с цены по договору, как правило, распределяются на отдельные элементы. Затраты, связанные с получением и заключением договоров с клиентами, при соблюдении определенных критериев, должны капитализироваться и амортизироваться в течение срока поступления экономических выгод от договора.</p> <p>Наличие различных потоков выручки и условий договоров с покупателями в отношении выручки по пассажирским перевозкам и прочей выручки потребовало от Группы проведения детального анализа условий договоров с покупателями для оценки и учета эффекта от перехода на новый стандарт и пересмотра некоторых ключевых суждений.</p> <p>Основные компоненты выручки и расходов, которые были приняты во внимание Группой при оценке влияния нового стандарта, включали следующие операции:</p> <ul style="list-style-type: none"> → выручка по программе поощрения пассажиров «Аэрофлот-Бонус»; → комиссии, уплачиваемые пассажирами при внесении изменений в оформленную перевозку (бронирование) на регулярные рейсы Группы; → выручка от пассажирских перевозок по интерлайн и код-шеринговым соглашениям; → учет доходов, образовавшихся в результате отказа пассажира от перевозки и непредъявления билетов к возврату или обмену; → учет прямых затрат на продажу билетов пассажирам (услуги бронирования, комиссии агентов). → учет комиссий за внесение изменений в условия бронирования (изменение даты, направления, рейса, уровня), выручка по которым признается теперь в момент совершения рейса по основному договору с пассажиром (билету), а не в момент внесения изменений в бронирование; → учет выручки и обязательства по программе премирования пассажиров «Аэрофлот-Бонус» – в части распределения стоимости договора (билета) между ценой за приобретенный рейс и скидкой на рейс, приобретаемый за мили в будущем. Начиная с 1 января 2018 года применяется метод распределения стоимости договора пропорционально относительных цен обособленной продажи каждого из указанных компонентов, вместо распределения на основании остаточного метода. <p>Мы уделили особое внимание данному вопросу в связи с важностью для пользователей показателя «Выручка» консолидированной финансовой отчетности в качестве одного из основных показателей результатов деятельности, а также в связи с существенностью показателя «Выручка» для отчетности в целом.</p>	<p>Руководство разработало новую учетную политику для учета выручки от договоров с покупателями в отношении всех потоков выручки, внедрило новые правила учета и провело анализ существующих потоков выручки. Мы рассмотрели предоставленный нам анализ и новую учетную политику, разработанную руководством в отношении каждого значимого потока выручки и провели следующие процедуры:</p> <ul style="list-style-type: none"> → критически оценили определение отдельных потоков выручки, включая сверку выявленных потоков с выручкой, отраженной в предыдущие периоды, и корректность определения цены операции в отношении каждого потока выручки; → провели анализ ключевых условий типовых договоров, используемых Группой для каждого значительного потока выручки; → провели оценку различий в выборе учетной политики в рамках нового стандарта о признании выручки и предыдущих стандартов для каждого потока выручки; → провели тестирование выборки операций по признанию выручки от договоров с покупателями по существенным потокам и оценили соответствие данных условий выбранным учетным принципам для признания выручки, включая корректность определения периода признания выручки от комиссий за внесение изменений в условия бронирования; → проверили разумность подхода и выбранных руководством суждений для распределения стоимости договора (билета) между обязанностями к исполнению для учета операций по программе премирования пассажиров «Аэрофлота-Бонус», а также математическую точность модели, разработанной специалистами Группы для расчета обязательства по данной программе; → провели оценку обоснованности используемых упрощений практического характера для учета затрат на реализацию билетов пассажирам и элемента финансирования по договорам с покупателями; → провели оценку корректности применения модифицированного ретроспективного подхода при переходе на новый стандарт. <p>Мы проверили соответствующие раскрытия в консолидированной финансовой отчетности на соответствие требованиям МСФО (IAS) 8 «Учетная политика, изменения в бухгалтерских оценках и ошибки» и МСФО (IFRS) 15 «Выручка по договорам с покупателями».</p> <p>Ни одна из вышеуказанных процедур не выявила существенных несоответствий между выбранной учетной политикой и требованиями нового стандарта, или другой существенной ошибки в представлении информации в консолидированной финансовой отчетности Группы.</p>

Определение объема аудита Группы

Объем аудита определен нами таким образом, чтобы мы могли выполнить работы в достаточном объеме для выражения нашего мнения о консолидированной финансовой отчетности в целом с учетом структуры Группы, используемых Группой учетных процессов и средств контроля, а также с учетом специфики отрасли, в которой Группа осуществляет свою деятельность.

Мы определили следующие существенные компоненты, в отношении которых мы провели аудит:

- ПАО «Аэрофлот»,
- АО «АК «Россия»,
- ООО «Авиакомпания «Победа»,
- АО «Аэромар».

Вся работа в отношении существенных компонентов была выполнена нами, как Аудитором Группы.

Кроме того, нами были проведены аналитические процедуры по прочим компаниям Группы, объем деятельности которых, по нашему мнению, индивидуально не оказал существенного качественного или количественного влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы.

Прочая информация

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация содержит годовой отчет ПАО «Аэрофлот» за 2018 год и ежеквартальный отчет эмитента за 1 квартал 2019 года, но не включает консолидированную финансовую отчетность и наше аудиторское заключение по данной отчетности. Годовой отчет ПАО «Аэрофлот» за 2018 год и ежеквартальный отчет эмитента за 1 квартал 2019 года, как ожидается, будут нам предоставлены после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывод, выражающий уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита консолидированной финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении вопроса о том, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и консолидированной финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений.

Если при ознакомлении с годовым отчетом ПАО «Аэрофлот» за 2018 год и ежеквартальным отчетом эмитента за 1 квартал 2019 года мы придем к выводу о том, что в них содержится существенное искажение, мы должны довести это до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление.

Ответственность руководства и лиц, отвечающих за корпоративное управление, за консолидированную финансовую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление данной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Лица, отвечающие за корпоративное управление, несут ответственность за надзор над процессом подготовки консолидированной финансовой отчетности Группы.

Аудиторское заключение независимого аудитора

(ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность бухгалтерских оценок и соответствующего раскрытия информации, подготовленного руководством;
- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;
- получаем достаточные надлежащие аудиторские доказательства, относящиеся к финансовой информации организаций или деятельности внутри Группы, чтобы выразить мнение о консолидированной финансовой отчетности. Мы отвечаем за руководство, контроль и проведение аудита Группы. Мы остаемся полностью ответственными за наше аудиторское мнение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с лицами, отвечающими за корпоративное управление, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем лицам, отвечающим за корпоративное управление, заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на нашу независимость, и в необходимых случаях – о соответствующих мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель задания, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимого аудитора, – Андрей Николаевич Кораблев.

4 марта 2019 года
Москва, Российская Федерация

А.Н. Кораблев

А. Н. Кораблев, руководитель задания (квалификационный аттестат № 01–000389),
Акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»



Аудируемое лицо: ПАО «Аэрофлот»	Независимый аудитор:
Зарегистрировано Государственным учреждением Московская регистрационная палата 21 июня 1994 г. за № 032.175	Акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»
Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 2 августа 2002 г., и присвоен государственный регистрационный номер № 1027700092661	Зарегистрировано Государственным учреждением Московская регистрационная палата 28 февраля 1992 г. за № 008.890
Российская Федерация, 119002, г. Москва, ул. Арбат, дом 10	Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 22 августа 2002 г., и присвоен государственный регистрационный номер 1027700148431
	Член саморегулируемой организации аудиторов «Российский Союз аудиторов» (Ассоциация)
	Основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций – 11603050547

Консолидированный отчет о прибылях и убытках за 2018 год

(В МИЛЛИОНАХ РУБЛЕЙ, ЕСЛИ НЕ УКАЗАНО ИНОЕ)

	Прим.	2018 г.	2017 г.
Выручка от перевозок	5	553 192	474 916
Прочая выручка	6	58 378	58 018
Выручка		611 570	532 934
Операционные расходы, за исключением расходов на оплату труда и амортизации	7	(496 337)	(394 528)
Расходы на оплату труда	8	(82 817)	(82 801)
Амортизация	19, 23	(12 912)	(14 084)
Прочие операционные доходы/(расходы), нетто	9	153	(1 110)
Операционные расходы		(591 913)	(492 523)
Прибыль от операционной деятельности		19 657	40 411
Убыток от обесценения и изменения справедливой стоимости инвестиций, нетто	17	(689)	(144)
Финансовые доходы	10	4 164	7 127
Финансовые расходы	10	(7 904)	(8 225)
Реализация результата хеджирования	27	(6 788)	(5 613)
Доля в финансовых результатах ассоциированных компаний		254	170
Результат от выбытия дочерних компаний	22	1 240	-
Прибыль до налогообложения		9 934	33 726
Налог на прибыль	11	(4 221)	(10 666)
ПРИБЫЛЬ ЗА ГОД		5 713	23 060
Приходящаяся на:			
Аktionеров Компании		6 589	22 872
Держателей неконтролирующих долей участия		(876)	188
ПРИБЫЛЬ ЗА ГОД		5 713	23 060
Прибыль на акцию – базовая и разводненная (в рублях на акцию)		6,0	21,3
Средневзвешенное количество акций в обращении (в миллионах штук)	31	1 096,2	1 071,9

Утверждено 4 марта 2019 года и подписано от имени руководства

В. Г. Савельев
Генеральный директор

А. Ю. Чиханчин
Заместитель генерального директора
по коммерции и финансам

Показатели консолидированного отчета о прибылях и убытках следует рассматривать в совокупности с примечаниями на страницах 217–283, которые являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

Консолидированный отчет о совокупном доходе за 2018 год

(В МИЛЛИОНАХ РУБЛЕЙ, ЕСЛИ НЕ УКАЗАНО ИНОЕ)

	Прим.	2018 г.	2017 г.
Прибыль за год		5 713	23 060
Прочий совокупный (убыток)/доход:			
<i>Статьи, которые впоследствии могут быть расклассифицированы в прибыль или убыток:</i>			
Эффект от хеджирования выручки валютными обязательствами	27	(10 873)	11 285
Отложенный налог в отношении результата по инструментам хеджирования потоков денежных средств	11	2 175	(2 257)
Прочий совокупный (убыток)/доход за год		(8 698)	9 028
ИТОГО СОВОКУПНЫЙ (УБЫТОК)/ДОХОД ЗА ГОД		(2 985)	32 088
<i>Совокупный (убыток)/доход, приходящийся на:</i>			
Аktionеров Компании		(2 109)	31 900
Держателей неконтролирующих долей участия		(876)	188
ИТОГО СОВОКУПНЫЙ (УБЫТОК)/ДОХОД ЗА ГОД		(2 985)	32 088

Показатели консолидированного отчета о совокупном доходе следует рассматривать в совокупности с примечаниями на страницах 217–283, которые являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

Консолидированный отчет о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2018 года

(В МИЛЛИОНАХ РУБЛЕЙ, ЕСЛИ НЕ УКАЗАНО ИНОЕ)

	Прим.	31 декабря 2018 г.	31 декабря 2017 г.
АКТИВЫ			
Оборотные активы			
Денежные средства и их эквиваленты	12	23 711	45 978
Краткосрочные финансовые инвестиции	17	6 437	8 931
Дебиторская задолженность и предоплаты	14	87 868	92 932
Предоплата по текущему налогу на прибыль		5 488	3 580
Страховые депозиты по аренде воздушных судов	13	525	423
Расходные запасы и запасы	16	14 659	12 811
Активы, предназначенные для продажи	20	6 404	3 125
Прочие оборотные активы	41	226	422
Итого оборотные активы		145 318	168 202
Внеоборотные активы			
Основные средства	19	90 964	97 932
Предоплата за воздушные суда	15	21 148	13 089
Отложенные налоговые активы	11	12 002	10 396
Гудвил	24	6 660	6 660
Долгосрочные финансовые инвестиции	17	5 393	3 338
Нематериальные активы	23	2 250	2 054
Страховые депозиты по аренде воздушных судов	13	4 356	1 602
Инвестиции в ассоциированные компании		545	329
Прочие внеоборотные активы	18	27 990	19 728
Итого внеоборотные активы		171 308	155 128
ИТОГО АКТИВЫ		316 626	323 330

Показатели консолидированного отчета о финансовом положении следует рассматривать в совокупности с примечаниями на страницах 217–283, которые являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

	Прим.	31 декабря 2018 г.	31 декабря 2017 г.
ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И КАПИТАЛ			
Краткосрочные обязательства			
Кредиторская задолженность и начисленные обязательства	21, 25	69 346	67 953
Незаработанная транспортная выручка	25	49 874	43 695
Отложенная выручка по программе премирования пассажиров	25	4 086	1 720
Резервы под обязательства	26	11 393	9 433
Обязательства по финансовой аренде	27	15 219	16 015
Краткосрочные кредиты и займы и краткосрочная часть долгосрочных кредитов и займов	28	175	-
Обязательства, относящиеся к активам, предназначенным для продажи	20	6 623	2 210
Обязательства по текущему налогу на прибыль		19	-
Итого краткосрочные обязательства		156 735	141 026
Долгосрочные обязательства			
Долгосрочные кредиты и займы	28	3 311	3 181
Обязательства по финансовой аренде	27	78 005	84 674
Резервы под обязательства	26	23 753	16 949
Отложенные налоговые обязательства	11	137	68
Отложенная выручка по программе премирования пассажиров	25	3 282	3 842
Прочие долгосрочные обязательства	29	6 068	6 291
Итого долгосрочные обязательства		114 556	115 005
ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		271 291	256 031
Капитал			
Уставный капитал	31	1 359	1 359
Резерв выкупленных собственных акций	31	(7 040)	-
Накопленная прибыль от продажи собственных акций	31	7 864	7 864
Резерв переоценки инвестиций		-	(5)
Резерв по инструментам хеджирования	27	(33 857)	(25 159)
Нераспределенная прибыль		74 958	81 476
Капитал, приходящийся на акционеров Компании		43 284	65 535
Держатели неконтролирующих долей участия		2 051	1 764
ИТОГО КАПИТАЛ		45 335	67 299
ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И КАПИТАЛ		316 626	323 330

Показатели консолидированного отчета о финансовом положении следует рассматривать в совокупности с примечаниями на страницах 217–283, которые являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

Консолидированный отчет о движении денежных средств за 2018 год

(В МИЛЛИОНАХ РУБЛЕЙ, ЕСЛИ НЕ УКАЗАНО ИНОЕ)

	Прим.	2018 г.	2017 г.
Потоки денежных средств от операционной деятельности:			
Прибыль до налогообложения		9 934	33 726
С корректировкой на:			
Амортизацию	19, 23	12 912	14 084
Изменение резерва под обесценение дебиторской задолженности и предоплат	9	1 217	(338)
Изменение резерва под снижение стоимости некондиционных расходных запчастей и запасов		9	(99)
Изменение резерва под обесценение основных средств	19	36	(24)
(Прибыль)/убыток от выбытия основных средств и нематериальных активов		(518)	852
Результат от выбытия дочерних компаний	22	(1 240)	-
Прибыль от выбытия активов, предназначенных для продажи	9, 20	(206)	(182)
Изменение стоимости инвестиций	17	689	144
Реализация результата хеджирования	27	6 788	5 613
Изменение резервов под обязательства	9, 26	10 135	11 190
Процентные расходы	10	6 445	8 179
Процентные доходы	10	(4 156)	(4 718)
Убыток/(прибыль) от курсовых разниц, нетто	10	1 086	(2 409)
Дивидендный доход		(93)	(88)
Прочие финансовые расходы/(доходы), нетто	10	365	46
Прочие операционные (доходы)/расходы, нетто		(302)	(646)
Итого потоки денежных средств от операционной деятельности до изменений в оборотном капитале		43 101	65 330
Увеличение дебиторской задолженности и предоплат		(15 916)	(27 816)
Увеличение расходных запчастей и запасов		(1 856)	(2 672)
(Уменьшение)/увеличение кредиторской задолженности и начисленных обязательств		(612)	24 964
Итого потоки денежных средств от операционной деятельности после изменений в оборотном капитале		24 717	59 806
Изменение денежных средств, ограниченных в использовании	41	178	(435)
Налог на прибыль уплаченный		(7 101)	(13 019)
Налог на прибыль возмещенный		1 701	1 080
Чистая сумма денежных средств от операционной деятельности		19 495	47 432

Показатели консолидированного отчета о движении денежных средств следует рассматривать в совокупности с примечаниями на страницах 217–283, которые являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

	Прим.	2018 г.	2017 г.
Потоки денежных средств от инвестиционной деятельности:			
Возврат депозитов		23 926	13 649
Размещение депозитов		(21 152)	(16 300)
Поступления от продажи основных средств		93	88
Поступление от продажи активов, предназначенных для продажи		4 203	1 856
Проценты полученные		3 115	4 241
Приобретение основных средств и нематериальных активов	19, 23	(13 131)	(7 681)
Дивиденды полученные		136	59
Предоплаты за воздушные суда	15	(13 888)	(7 931)
Возврат предоплат за воздушные суда	15	23 968	26 274
Выплата страховых депозитов по операционной аренде	13	(2 428)	(211)
Возврат страховых депозитов по операционной аренде	13	-	325
Чистая сумма денежных средств, поступивших от инвестиционной деятельности		4 842	14 369
Потоки денежных средств от финансовой деятельности:			
Привлечение кредитов и займов	28	350	-
Погашение кредитов и займов		(131)	(17 417)
Поступления от продажи собственных акций		-	9 730
Выплаты основной суммы долга по финансовой аренде	27	(21 955)	(15 513)
Проценты уплаченные		(5 207)	(4 762)
Выплаченные дивиденды	36	(14 543)	(18 859)
Выкуп собственных акций	31	(7 040)	-
Чистая сумма денежных средств, использованных в финансовой деятельности		(48 526)	(46 821)
Влияние изменений валютных курсов на денежные средства и их эквиваленты		1 922	(478)
Нетто-(уменьшение)/увеличение денежных средств и их эквивалентов		(22 267)	14 502
Денежные средства и их эквиваленты на начало периода	12	45 978	31 476
Денежные средства и их эквиваленты на конец периода	12	23 711	45 978
Неденежные операции в рамках инвестиционной деятельности:			
Основные средства, полученные по финансовой аренде		2 448	1 872

Показатели консолидированного отчета о движении денежных средств следует рассматривать в совокупности с примечаниями на страницах 217–283, которые являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

Консолидированный отчет об изменениях капитала за 2018 год

(В МИЛЛИОНАХ РУБЛЕЙ, ЕСЛИ НЕ УКАЗАНО ИНОЕ)

	Прим.	Капитал, приходящийся на акционеров Компании					Итого	Держатели неконтролирующих долей участия	Итого капитал
		Уставный капитал	Накопленная прибыль от продажи и резервы, связанные с выкупом собственных акций	Резерв переоценки инвестиций	Резерв по инструментам хеджирования	Нераспределенная прибыль			
На 1 января 2017 г.		1 359	(1 912)	(5)	(34 187)	77 198	42 453	(1 684)	40 769
Прибыль за период		-	-	-	-	22 872	22 872	188	23 060
Прибыль от хеджирования за вычетом отложенного налога	27	-	-	-	9 028	-	9 028	-	9 028
Итого прочий совокупный доход						9 028	-	9 028	
Итого совокупный доход						31 900	188	32 088	
Выбытие собственных акций	31	-	9 776	-	-	-	9 776	-	9 776
Увеличение капитала в Обществах с неконтролирующей долей участия		-	-	-	-	-	-	3 589	3 589
Дивиденды объявленные	32	-	-	-	-	(18 594)	(18 594)	(329)	(18 923)
На 31 декабря 2017 г.		1 359	7 864	(5)	(25 159)	81 476	65 535	1 764	67 299
На 1 января 2018 г.		1 359	7 864	(5)	(25 159)	81 476	65 535	1 764	67 299
Влияние новых стандартов (МСФО (IFRS) 9, МСФО (IFRS) 15)	4	-	-	5	-	1 115	1 120	(17)	1 103
Итого с учетом перерасчета на 1 января 2018 г.		1 359	7 864	-	(25 159)	82 591	66 655	1 747	68 402
Прибыль / (убыток) за период		-	-	-	-	6 589	6 589	(876)	5 713
Убыток от хеджирования за вычетом отложенного налога	27	-	-	-	(8 698)	-	(8 698)	-	(8 698)
Итого прочий совокупный убыток						(8 698)	-	(8 698)	
Итого совокупный убыток						(2 109)	(876)	(2 985)	
Выкуп собственных акций	31	-	(7 040)	-	-	-	(7 040)	-	(7 040)
Увеличение капитала в Обществах с неконтролирующей долей участия	21	-	-	-	-	-	-	1 500	1 500
Дивиденды объявленные	32	-	-	-	-	(14 222)	(14 222)	(320)	(14 542)
На 31 декабря 2018 г.		1 359	824	-	(33 857)	74 958	43 284	2 051	45 335

Показатели консолидированного отчета об изменениях капитала следует рассматривать в совокупности с примечаниями на страницах 217–283 которые являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за 2018 год

(В МИЛЛИОНАХ РУБЛЕЙ, ЕСЛИ НЕ УКАЗАНО ИНОЕ)

1. ОПИСАНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Компания «Аэрофлот – российские авиалинии» (далее «Компания» или «Аэрофлот») была учреждена постановлением Правительства Российской Федерации как открытое акционерное общество в 1992 году (далее – «Постановление 1992 года»). В соответствии с Постановлением 1992 года все права и обязанности предприятия «Аэрофлот – Советские Авиалинии» и его структурных подразделений были переданы Компании, в том числе по двухсторонним межправительственным соглашениям и договорам, подписанным с иностранными авиакомпаниями и предприятиями в области гражданской авиации. Указом Президента Российской Федерации от 4 августа 2004 г. № 1009 Компания включена в Перечень стратегических предприятий и стратегических акционерных обществ.

Основным видом деятельности Компании является предоставление услуг в области международных и внутренних пассажирских и грузовых воздушных перевозок, а также предоставление прочих связанных с воздушными перевозками услуг из московского аэропорта «Шереметьево». Компания и ее дочерние предприятия (далее – «Группа») также осуществляют деятельность по таким направлениям, как организация бортового питания авиапассажиров

и гостиничные услуги. Ассоциированные предприятия Группы осуществляют деятельность преимущественно в области услуг авиационной безопасности и прочих вспомогательных услуг.

Хозяйственная деятельность Группы по предоставлению услуг в области международных и внутренних пассажирских и грузовых воздушных перевозок подвержена сезонным колебаниям, пик спроса приходится на второй и третий кварталы года.

По состоянию на 31 декабря 2018 г. и 31 декабря 2017 г. 51,17% акций Компании принадлежало Российской Федерации (далее – «РФ») в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом. Головной офис Компании расположен по адресу: 119002, РФ, г. Москва, ул. Арбат, дом 10.

Основными дочерними предприятиями Компании являются:

Наименование компании	Место юридической регистрации	Основная деятельность	31 декабря 2018 г.	31 декабря 2017 г.
АО «Авиакомпания «Россия» (далее – «АК Россия»)	Санкт-Петербург, РФ	Воздушные перевозки	75% минус одна акция	75% минус одна акция
ООО «Авиакомпания «Победа» (далее – «Победа»)	Москва, РФ	Воздушные перевозки	100,00%	100,00%
АО «Авиакомпания «Аврора» (далее – «АК Аврора»)	Южно-Сахалинск, РФ	Воздушные перевозки	51,00%	51,00%
ООО «Аэрофлот-Финанс» (далее – «Аэрофлот-Финанс»)	Москва, РФ	Финансовые услуги	100,00%	100,00%
АО «Аэромар»	Московская область, РФ	Бортовое питание	51,00%	51,00%
АО «Шеротель»	Московская область, РФ	Гостиничное хозяйство	100,00%	100,00%
ООО «А-Техникс»	Москва, РФ	Техническое обслуживание	100,00%	100,00%
АО «Оренбургские авиалинии» (далее – «Оренбургавиа») (Примечание 22)	Оренбург, РФ	Воздушные перевозки	-	100,00%
АО «Донавиа» (далее – «Донавиа»)	Ростов-на-Дону, РФ	Воздушные перевозки	100,00%	100,00%

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за 2018 год (продолжение)

(В МИЛЛИОНАХ РУБЛЕЙ, ЕСЛИ НЕ УКАЗАНО ИНОЕ)

Основным ассоциированным предприятием Группы является:

Наименование компании	Место юридической регистрации	Основная деятельность	31 декабря 2018 г.	31 декабря 2017 г.
АО «ШЕРЕМЕТЬЕВО БЕЗОПАСНОСТЬ»	Московская область, РФ	Авиационная безопасность	45,00%	45,00%

В таблице ниже приведена информация о парке воздушных судов (далее – «ВС») Группы по состоянию на 31 декабря 2018 г. (количество ВС):

ТИП ВС	ВИД ВЛАДЕНИЯ	ПАО «АЭРО-ФЛОТ»	АО «АВИА-КОМПАНИЯ «РОССИЯ»	АО «АВИА-КОМПАНИЯ «АВРОРА»	ООО «АВИА-КОМПАНИЯ «ПОБЕДА»	ИТОГО ПО ГРУППЕ
Ан-24	Собств.	-	-	1	-	1
DHC 8-Q300	Собств.	-	-	1	-	1
DHC 8-Q402	Собств.	-	-	5	-	5
Итого ВС в собственности		-	-	7	-	7
Аэробус А319	Фин. аренда	-	9	-	-	9
Аэробус А321	Фин. аренда	7	-	-	-	7
Аэробус А330	Фин. аренда	8	-	-	-	8
Боинг В777	Фин. аренда	10	-	-	-	10
Итого ВС в финансовой аренде		25	9	-	-	34
SSJ 100	Опер. аренда	50	-	-	-	50
Аэробус А319	Опер. аренда	-	16	10	-	26
Аэробус А320	Опер. аренда	80	5	-	-	85
Аэробус А321	Опер. аренда	30	-	-	-	30
Аэробус А330	Опер. аренда	14	-	-	-	14
Боинг В737	Опер. аренда	47	16	-	24	87
Боинг В747	Опер. аренда	-	9	-	-	9
Боинг В777	Опер. аренда	7	10	-	-	17
DHC 8-Q200	Опер. аренда	-	-	2	-	2
DHC 8-Q300	Опер. аренда	-	-	3	-	3
DHC 6-400	Опер. аренда	-	-	3	-	3
Итого ВС в операционной аренде		228	56	18	24	326
Итого парк ВС		253	65	25	24	367

По состоянию на 31 декабря 2018 г. 1 ВС типа Ан-24 передано в субаренду.

2. ПРИНЦИПЫ И ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ ПОДГОТОВКИ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

Принципы подготовки

Консолидированная финансовая отчетность Группы была подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (далее – «МСФО») и в соответствии с федеральным законом от 27 июля 2010 г. № 208-ФЗ «О консолидированной финансовой отчетности». Показатели консолидированной финансовой отчетности выражены в миллионах российских рублей (далее – «млн руб.»), кроме случаев, когда специально указывается иное.

Данная консолидированная финансовая отчетность подготовлена на основе правил учета по первоначальной стоимости приобретения, за исключением финансовых инструментов, первоначальное признание которых осуществляется по справедливой стоимости, и финансовых инструментов, оцениваемых по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка. Основные положения учетной политики, применявшиеся при подготовке настоящей консолидированной финансовой отчетности, представлены ниже. Кроме изменений в учетной политике в результате перехода на МСФО (IFRS) 9 и МСФО (IFRS) 15 с 1 января 2018 года, данные принципы применялись последовательно в отношении всех периодов, представленных в отчетности, если не указано иное. См. Примечания 4 и 42. Основные положения учетной политики в отношении финансовых вложений и признания выручки, применявшиеся до 31 декабря 2017 года, представлены в Примечании 42.

Все значительные дочерние предприятия, прямо или опосредованно контролируемые Группой, включены в настоящую консолидированную финансовую отчетность. Перечень основных дочерних предприятий, входящих в Группу, приводится в Примечании 1.

Принцип непрерывности деятельности

Руководство подготовило данную консолидированную финансовую отчетность на основе допущения о непрерывности деятельности. Данное суждение руководства основывается на рассмотрении финансового положения Группы, текущих планов, прибыльности операций и доступа к финансовым ресурсам, а также на анализе влияния ситуации на финансовых рынках на операции Группы.

Функциональная валюта и валюта представления отчетности

Функциональной валютой Компании и ее основных дочерних предприятий является российский рубль (далее – «руб.» или «рубли»), валютой представления консолидированной финансовой отчетности Группы также является рубль.

Консолидация

Дочерние предприятия представляют собой такие объекты инвестиций, включая структурированные предприятия, которые Группа контролирует, так как Группа:

- (i) обладает полномочиями, которые предоставляют ей возможность управлять значимой деятельностью, которая оказывает значительное влияние на доход объекта инвестиций,
- (ii) подвергается рискам, связанным с переменным доходом от участия в объекте инвестиций, или имеет право на получение такого дохода, и
- (iii) имеет возможность использовать свои полномочия в отношении объекта инвестиций с целью оказания влияния на величину дохода инвестора.

При оценке наличия у Группы полномочий в отношении другого предприятия учитывается наличие и влияние реальных прав, включая реальные потенциальные права голоса. Право является реальным, если держатель имеет практическую возможность реализовать это право при принятии решения относительно управления значимой деятельностью объекта инвестиций. Группа может обладать полномочиями в отношении объекта инвестиций, даже если она не имеет большинства прав голоса в объекте инвестиций. В подобных случаях для определения наличия реальных полномочий в отношении объекта инвестиций Группа оценивает размер пакета своих прав голоса по отношению к размеру и степени рассредоточения пакетов других держателей прав голоса.

Права защиты других инвесторов, такие как связанные с внесением коренных изменений в деятельность объекта инвестиций или применяющиеся в исключительных обстоятельствах, не препятствуют возможности Группы контролировать объект инвестиций.

Дочерние предприятия включаются в консолидированную финансовую отчетность, начиная с даты передачи Группе контроля над их операциями (даты приобретения) и исключаются из консолидированной финансовой отчетности, начиная с даты утери контроля.

Дочерние предприятия включаются в консолидированную финансовую отчетность по методу приобретения. Приобретенные идентифицируемые активы, а также обязательства и условные обязательства, полученные при объединении бизнеса, отражаются по справедливой стоимости на дату приобретения независимо от размера неконтролирующей доли участия.

Гудвил определяется путем вычета суммы чистых активов приобретенного предприятия из общей суммы следующих величин: переданного возмещения за приобретенное предприятие, суммы неконтролирующей доли участия в приобретенном предприятии и справедливой стоимости доли участия в капитале приобретенного предприятия, принадлежавшей Группе непосредственно перед датой приобретения. Отрицательная сумма («отрицательный гудвил») признается в составе прибыли или убытка после того как руководство повторно оценит, полностью ли идентифицированы все приобретенные активы, а также принятые обязательства и условные обязательства, и проанализирует правильность их оценки.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за 2018 год (продолжение)

(В МИЛЛИОНАХ РУБЛЕЙ, ЕСЛИ НЕ УКАЗАНО ИНОЕ)

Возмещение, переданное за приобретенное предприятие, оценивается по справедливой стоимости переданных активов, выпущенных долевым инструментам и возникших или принятых обязательств, включая справедливую стоимость активов и обязательств, возникших в результате соглашений об условном возмещении, но не включая затраты, связанные с приобретением, такие как оплата консультационных услуг, юридических услуг, услуг по проведению оценки и аналогичных профессиональных услуг. Затраты по сделке, понесенные при выпуске долевого инструмента, вычитаются из суммы капитала; затраты по сделке, понесенные в связи с выпуском долговых ценных бумаг в рамках объединения бизнеса, вычитаются из их балансовой стоимости, а все остальные затраты по сделке, связанные с приобретением, относятся на расходы.

Группа оценивает неконтролирующую долю участия, представляющую собой непосредственную долю участия и дающую держателю право на пропорциональную долю чистых активов в случае ликвидации, индивидуально по каждой операции:

- (a) по справедливой стоимости, либо
- (б) пропорционально неконтролирующей доле участия в чистых активах приобретенного предприятия.

Операции между дочерними предприятиями Группы, остатки по соответствующим счетам и нереализованные прибыли по операциям между дочерними предприятиями Группы взаимноисключаются. Нереализованные убытки также взаимноисключаются, кроме случаев, когда убытки не могут быть возмещены. Компания и ее дочерние предприятия применяют единые принципы учетной политики в соответствии с политикой Группы.

Неконтролирующая доля участия – это часть чистых результатов деятельности и капитала дочернего предприятия, приходящаяся на долю участия в капитале, которой Компания не владеет прямо или косвенно. Неконтролирующая доля участия представляет отдельный компонент капитала Группы.

Учет сделок по приобретению неконтролирующих долей участия

Группа применяет модель экономической единицы для учета операций с владельцами неконтролирующей доли участия. Если имеется какая-либо разница между переданным возмещением и балансовой стоимостью приобретенной неконтролирующей доли участия, она отражается как операция с капиталом непосредственно в капитале. Группа признает разницу между вознаграждением, полученным за продажу неконтролирующей доли участия, и ее балансовой стоимостью как сделку с капиталом в консолидированном отчете об изменениях капитала.

Инвестиции в ассоциированные предприятия

Ассоциированные предприятия – это предприятия, на которые Группа оказывает значительное влияние (прямо или косвенно), но не контролирует их; как правило, доля прав голоса в этих предприятиях составляет от 20% до 50%. Инвестиции в ассоциированные предприятия учитываются по методу долевого участия и первоначально отражаются по стоимости приобретения. Балансовая стоимость ассоциированных предприятий включает идентифицированный в момент приобретения гудвил за вычетом накопленных убытков от обесценения в случае наличия таковых. Дивиденды, полученные от ассоциированных предприятий, уменьшают балансовую стоимость инвестиций в ассоциированные предприятия. Прочие изменения доли Группы в чистых активах ассоциированных предприятий после приобретения отражаются следующим образом:

- (i) доля Группы в прибылях и убытках ассоциированных предприятий отражается в составе консолидированного отчета о прибылях или убытках за год как доля в финансовых результатах ассоциированных предприятий,
- (ii) доля Группы в прочем совокупном доходе отражается в составе прочего совокупного дохода отдельной строкой,
- (iii) все прочие изменения в доле Группы в балансовой стоимости чистых активов ассоциированных предприятий отражаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках в составе доли в финансовых результатах ассоциированных предприятий.

Однако, когда доля убытков Группы, связанных с ассоциированным предприятием, равна или превышает ее долю в ассоциированном предприятии, включая любую необеспеченную дебиторскую задолженность, Группа отражает последующие убытки только в том случае, если она приняла на себя обязательства или производила платежи от имени данного ассоциированного предприятия.

Нереализованные прибыли по операциям между Группой и ее ассоциированными предприятиями взаимноисключаются пропорционально доле Группы в этих ассоциированных предприятиях; нереализованные убытки также взаимноисключаются, если только они не вызваны обесценением активов ассоциированного предприятия.

Выбытие дочерних или ассоциированных предприятий

Когда Группа утрачивает контроль или значительное влияние, то сохраняющаяся доля в предприятии переоценивается по справедливой стоимости, а изменения балансовой стоимости отражаются в прибыли или убытке.

Справедливая стоимость представляет собой первоначальную балансовую стоимость для целей дальнейшего учета оставшейся доли в ассоциированном предприятии, или финансовом активе. Кроме того, все суммы, ранее признанные в составе прочего совокупного дохода в отношении данного предприятия, учитываются так, как если бы Группа осуществила непосредственное выбытие соответствующих активов или обязательств. Это может означать, что суммы, ранее отраженные в составе прочего совокупного дохода, переносятся в прибыль или убыток.

Если доля участия в ассоциированном предприятии уменьшается, но при этом сохраняется значительное влияние, то только пропорциональная доля сумм, ранее отраженных в составе прочего совокупного дохода, переносится в прибыль или убыток в необходимых случаях.

Гудвил

Гудвил учитывается по первоначальной стоимости за вычетом накопленных убытков от обесценения, при наличии таковых. Тестирование гудвила на обесценение производится Группой по меньшей мере раз в год, а также во всех случаях, когда существуют признаки его возможного обесценения. Балансовая стоимость гудвила сопоставляется с возмещаемой стоимостью, которая равна ценности использования или справедливой стоимости за вычетом затрат на выбытие в зависимости от того, какая из этих величин выше. Обесценение сразу же признается в составе расходов и впоследствии не восстанавливается. Гудвил относится на генерирующие единицы (а именно дочерние предприятия или бизнес-единицы Группы). Эти единицы представляют самый низкий уровень, на котором Группа отслеживает гудвил, и по своему размеру не превышают операционный сегмент.

При ликвидации деятельности, осуществляемой данной генерирующей единицей, гудвил, ассоциируемый с выходящей деятельностью, включается в балансовую стоимость деятельности при определении прибыли или убытков от выбытия и оценивается на основе относительной стоимости выходящей деятельности и части сохраненной генерирующей единицы.

Пересчет иностранной валюты

Денежные активы и обязательства в иностранной валюте пересчитываются в функциональную валюту каждого предприятия по официальному обменному курсу Центрального Банка РФ (далее – «ЦБ РФ») на конец соответствующего отчетного периода. Операции в иностранной валюте учитываются по курсу на дату совершения операции. Курсовые разницы от расчетов по операциям в иностранной валюте и от пересчета денежных активов и обязательств в иностранной валюте в функциональную валюту каждого предприятия по официальному обменному курсу ЦБ РФ на конец года отражаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках за год в составе финансовых доходов или расходов, кроме отражения курсовых разниц, возникающих при перерасчете финансовых инструментов, являющихся инструментами хеджирования. Курсовые разницы по инструментам хеджирования учитываются в составе прочего совокупного дохода.

Пересчет по курсу на конец года не проводится в отношении неденежных статей консолидированного отчета о финансовом положении, оцениваемых по исторической стоимости. Неденежные статьи, оцениваемые по справедливой стоимости в иностранной валюте, включая инвестиции в долевыми инструментами, пересчитываются с использованием обменных курсов, которые действовали на дату оценки справедливой стоимости. Влияние изменения обменных курсов на неденежные статьи, оцениваемые по справедливой стоимости в иностранной валюте, отражается как часть прибыли или убытка от переоценки по справедливой стоимости.

В таблице ниже приводятся обменные курсы доллара США и евро к рублю, использованные для пересчета денежных активов и обязательств в иностранной валюте:

	Официальные обменные курсы	
	рублей за 1 доллар США	рублей за 1 евро
На 31 декабря 2018 г.	69,47	79,46
Средний курс за 2018 г.	62,71	73,95
На 31 декабря 2017 г.	57,60	68,87
Средний курс за 2017 г.	58,35	65,90

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за 2018 год (продолжение)

(В МИЛЛИОНАХ РУБЛЕЙ, ЕСЛИ НЕ УКАЗАНО ИНОЕ)

Признание выручки

С 1 января 2018 года Группа начала применение МСФО (IFRS) 15 «Выручка по договорам с покупателями». В соответствии с переходными положениями МСФО (IFRS) 15, Группа выбрала упрощенный метод перехода с отражением влияния перехода на новый стандарт по состоянию на 1 января 2018 года в консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2018 г., который будет первым годом применения Группой МСФО (IFRS) 15. Более подробная информация о влиянии данного изменения учетной политики приводится в Примечании 4.

Выручка признается в момент или по мере передачи контроля над товарами или услугами покупателю по цене операции. Цена операции представляет собой сумму возмещения, право на которое Группа ожидает получить в обмен на передачу обещанных товаров или услуг покупателям. Выручка представляет собой суммы, причитающиеся за товары и услуги, реализуемые в ходе обычной деятельности, за вычетом начисленных на выручку налогов.

Пассажирские перевозки: Выручка от реализации билетов отражается в момент предоставления авиатранспортных услуг. Стоимость проданных и сохраняющих свое действие билетов, еще не использованных на отчетную дату, отражается в консолидированном отчете о финансовом положении Группы отдельной строкой (незаработанной транспортной выручки) в составе краткосрочных обязательств. Сальдо по этому счету сокращается по мере того, как Группа осуществляет предоставление соответствующих авиатранспортных услуг, или при возврате билета пассажиром. Стоимость билетов, которые были проданы, но не будут использованы, признается как выручка от реализации на отчетную дату с учетом анализа исторических данных по доходам от неиспользованных билетов.

Выручка от оказания услуг по внесению изменений в ранее оформленную пассажиром перевозку (сервисные сборы за изменения условий бронирования) признается в момент оказания авиатранспортных услуг. В случае, если маршрут пассажира содержит несколько сегментов и перевозка по такому маршруту оформлена единым договором воздушной перевозки, выручка за изменение условий бронирования признается в момент совершения перевозки по первому сегменту маршрута.

Комиссионные расходы, выплачиваемые агентам по продаже авиабилетов, признаются в качестве коммерческих и маркетинговых расходов в составе операционных расходов в консолидированном отчете о прибылях и убытках в период реализации агентами авиабилетов, поскольку согласно действующим тарифам Группы срок исполнения обязательств по перевозке пассажиров не превышает одного года.

Выручка от пассажирских перевозок включает также выручку по код-шеринговым соглашениям, заключенным Группой с определенными авиакомпаниями, согласно которым Группа и авиакомпания продают места на рейсы друг друга (далее – «Код-шеринговые соглашения»). Выручка от реализации билетов на рейсы других авиакомпаний по Код-шеринговым соглашениям отражается в момент предоставления авиатранспортных услуг и учитывается в сумме чистого дохода в составе выручки от перевозок в консолидированном отчете о прибылях и убытках Группы. Выручка от реализации мест на рейсы Группы другими авиакомпаниями отражается в момент предоставления авиатранспортных услуг в полной сумме в составе выручки от перевозок в консолидированном отчете о прибылях и убытках Группы.

Выручка от пассажирских перевозок включает выручку по интерлайн-соглашениям, заключенным между Группой и другими авиакомпаниями, согласно которым авиакомпания оформляют на своих бланках перевозку на регулярные рейсы других авиакомпаний – партнеров. При этом авиакомпания может оформлять билеты на рейсы, по которым весь маршрут или несколько сегментов маршрута будут выполнены другим перевозчиком. Выручка по перевозкам, оказанным партнером по интерлайн-соглашению, но оформленных на бланках Группы, признается в момент оказания авиатранспортных услуг партнером в сумме чистого дохода в составе выручки от перевозок в консолидированном отчете о прибылях и убытках Группы.

Право на комиссионное вознаграждение возникает у Группы в момент совершения рейса партнером по интерлайн-соглашению либо код-шеринговому соглашению, что соответствует моменту исполнения обязательств по перевозке перед конечным покупателем и является основанием для проведения расчетов с партнером по соглашению.

В случае когда договор перевозки с пассажиром включает два и более маршрутных сегментов (обязательство к исполнению) на смешанных условиях перевозки: рейсами компаний Группы и рейсами партнера по интерлайн-соглашению и/или код-шеринговому соглашению, то в таком случае выручка от реализации маршрутных сегментов на рейсы Группы отражается в момент предоставления авиатранспортных услуг в полной сумме, а выручка от реализации маршрутных сегментов на рейсы других авиакомпаний – в сумме чистого дохода в составе выручки от перевозок в консолидированном отчете о прибылях и убытках Группы.

Грузовые перевозки: Выручка от предоставления услуг грузовых авиaperезонок отражается в составе выручки от перевозок по мере предоставления авиатранспортных услуг. Стоимость проданных, но еще не оказанных услуг грузовых авиaperезонок отражается в консолидированном отчете о финансовом положении Группы в составе кредиторской задолженности и начисленных обязательств.

Бортовое питание: Выручка от бортового питания признается в момент доставки упакованного питания на борт воздушного судна, поскольку это является моментом перехода контроля над товарами к покупателям.

Прочая выручка: Прочая выручка по двусторонним соглашениям с авиакомпаниями признается по мере того, как Группа выполняет свои обязанности к исполнению в соответствии с условиями каждого соглашения. Выручка от сдачи номеров в гостинице Группы признается по мере предоставления услуги. Выручка от реализации товаров признается в момент перехода контроля над товарами к покупателю, обычно в момент отгрузки товаров покупателю. Выручка от оказания услуг признается в том периоде, когда данные услуги были оказаны.

Компонент финансирования: По договорам с покупателями период между передачей обещанного товара или услуги покупателю и оплатой покупателем такого товара или услуги не превышает один год. В связи с этим Группа не корректирует обещанную сумму возмещения с учетом влияния значительного компонента финансирования.

У компаний Группы нет существенных активов по договорам с покупателями. В момент возникновения безусловного права на доход Группа признает дебиторскую задолженность. Контрактные обязательства Группы включают: незавершенную транспортную выручку от пассажиров, обязательства по программе премирования пассажиров, а также прочие авансы от покупателей (Примечание 25).

Информация по сегментам

Отчетность по сегментам составляется в соответствии с внутренней отчетностью, представляемой руководителю Группы, принимающему операционные решения. Сегмент подлежит отдельному раскрытию, если его доходы, финансовый результат или активы составляют не менее десяти процентов от общих доходов, общего финансового результата или суммарных активов всех операционных сегментов.

Нематериальные активы

Нематериальные активы Группы, кроме гудвила, имеют конечный срок полезного использования и включают, в основном, капитализированное программное обеспечение со сроком полезного использования 5–15 лет. Нематериальные активы амортизируются линейным методом в течение срока их полезного использования. Приобретенные лицензии на компьютерное программное обеспечение капитализируются в сумме затрат, понесенных на их приобретение и внедрение.

В случае обесценения балансовая стоимость нематериальных активов списывается до наибольшей из ценности их использования и справедливой стоимости за вычетом затрат на выбытие.

Основные средства

Основные средства отражаются по первоначальной стоимости, за вычетом накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения (там, где это необходимо). Амортизация рассчитывается таким образом, чтобы полностью амортизировать первоначальную стоимость основных средств (за минусом ликвидационной стоимости, где применимо) в течение срока полезного использования указанных основных средств.

(а) Самолетно-моторный парк

(i) **Собственные ВС и авиационные двигатели:** Парк собственных ВС представлен ВС иностранного производства, авиационные двигатели – двигателями как российского, так и иностранного производства. Полный перечень ВС приведен в Примечании 1.

(ii) **ВС и авиационные двигатели, используемые на условиях финансовой аренды:** в тех случаях, когда основные средства используются на условиях финансовой аренды, предусматривающих, что риски и выгоды от владения имуществом практически полностью переходят к Группе, указанные основные средства учитываются, как если бы они были приобретены в собственность.

(iii) **Капитализированные затраты на техническое обслуживание и ремонт ВС, используемых на условиях финансовой аренды:** Затраты на осуществление значительных проектов модернизации и реконструкции (в основном модернизация ВС, предусматривающая замену отдельных элементов) капитализируются. Балансовая стоимость заменяемых частей прекращает признаваться в консолидированном отчете о финансовом положении Группы и включается в состав операционных расходов в консолидированном отчете о прибылях и убытках Группы. Капитализированные затраты на техническое обслуживание и крупные проекты модернизации и реконструкции воздушных судов амортизируются с использованием линейного метода в течение периода, заканчивающегося на прогнозную дату следующего осмотра, или исходя из предполагаемого срока их полезного использования. Стоимость текущего ремонта и технического обслуживания воздушных судов относится на расходы по мере возникновения соответствующих затрат и включается в состав операционных расходов (техническое обслуживание) в консолидированном отчете о прибылях и убытках Группы.

(iv) **Амортизация самолетно-моторного парка:** Амортизация самолетно-моторного парка, находящегося в собственности или полученного на условиях финансовой аренды, рассчитывается с использованием линейного метода до окончания предполагаемого срока полезного использования или срока аренды, если он более короткий. Амортизация планеров самолетов, двигателей самолетов и интерьера начисляется отдельно в течение соответствующих предполагаемых сроков использования линейным методом.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за 2018 год (продолжение)

(В МИЛЛИОНАХ РУБЛЕЙ, ЕСЛИ НЕ УКАЗАНО ИНОЕ)

Различные составляющие самолетно-моторного парка Группы и прочие основные средства имеют следующие сроки полезной службы:

Планеры самолетов	20–32 лет
Двигатели самолетов	8–10 лет
Интерьеры	5 лет
Здания	15–50 лет
Оборудование и транспортные средства	3–5 лет
Прочие основные средства	1–5 лет

(v) **Капитализированные неотделимые улучшения ВС, используемых на условиях операционной аренды:** Капитализированные затраты, относящиеся к арендованному воздушному парку, амортизируются в течение наименьшего из двух сроков: срока полезного использования или срока аренды.

(б) Земля, здания, сооружения и другие основные средства

Данные основные средства отражаются по первоначальной стоимости, выраженной в историческом долларом эквиваленте, пересчитанной по курсу на 1 января 2007 г., дату изменения функциональной валюты Компании и ее основных дочерних предприятий с доллара США на рубль, либо по первоначальной стоимости, если основные средства были приобретены после указанной даты. Амортизация начисляется линейным методом на все объекты основных средств из расчета предполагаемого срока их полезного использования, а в случае арендуемого имущества – в течение срока аренды или срока полезного использования, если он более короткий. Сроки полезного использования основных средств Группы составляют от 1 до 50 лет. Земельные участки не амортизируются.

(в) Незавершенное строительство

Объекты незавершенного строительства представляют собой затраты, непосредственно связанные со строительством основных средств, включая соответствующие переменные накладные расходы, непосредственно относимые на стоимость строительства, а также стоимость приобретения прочих активов, требующих монтажа либо иной подготовки. Балансовая стоимость объектов незавершенного строительства регулярно пересматривается на предмет необходимости начисления соответствующего резерва под снижение их стоимости.

Прибыль или убыток от выбытия основных средств

Прибыль или убыток от выбытия объектов основных средств определяется как разница между полученной выручкой от продажи и их балансовой стоимостью и отражается в консолидированном отчете о прибылях и убытках Группы за год в составе операционных доходов и расходов.

Финансовая аренда

В тех случаях, когда Группа является арендатором по договору аренды, при которой происходит передача Группе практически всех рисков и выгод, связанных с владением, арендуемые активы капитализируются в составе основных средств на дату начала срока аренды по наименьшей из двух величин: справедливой стоимости арендованных активов и приведенной стоимости минимальных арендных платежей.

Сумма каждого арендного платежа распределяется между уменьшением непогашенного обязательства и затратами на финансирование таким образом, чтобы получилась постоянная периодическая ставка процента по непогашенному остатку обязательства по финансовой аренде. Соответствующие арендные обязательства за вычетом будущих финансовых расходов отражаются отдельной строкой (обязательства по финансовой аренде) в составе краткосрочных и долгосрочных обязательств в консолидированном отчете о финансовом положении Группы. Затраты на выплату процентов в составе арендных платежей отражаются в прибыли или убытке в течение срока аренды по методу эффективной ставки процента. Активы, приобретенные по договорам финансовой аренды, амортизируются в течение срока их полезного использования или срока аренды, в случае, когда он более короткий, если у Группы нет достаточной уверенности в том, что она получит право собственности на этот актив к концу срока аренды.

Таможенные пошлины, стоимость юридических услуг и другие первоначальные прямые расходы увеличивают сумму, отражаемую в составе активов в консолидированном отчете о финансовом положении Группы. Процентная составляющая арендных платежей включена в состав финансовых расходов в консолидированном отчете о прибылях и убытках Группы.

Внеоборотные активы, отнесенные к категории предназначенных для продажи

Внеоборотные активы и выбывающие группы (которые могут включать внеоборотные и оборотные активы) отражаются в консолидированном отчете о финансовом положении как «внеоборотные активы, предназначенные для продажи» в случае, если их балансовая стоимость будет возмещена, главным образом, за счет продажи (включая потерю контроля над дочерней организацией, которой принадлежат активы) в течение 12 месяцев после отчетной даты. Классификация активов подлежит изменению при наличии всех перечисленных ниже условий: (а) активы готовы к немедленной продаже в их текущем состоянии; (б) руководство Группы утвердило действующую программу поиска покупателя и приступило к ее реализации; (в) ведется активная деятельность по продаже активов по обоснованной цене; (г) продажа ожидается в течение одного года, и (д) не ожидается значительных изменений плана продажи или его отмена.

Внеоборотные активы или выбывающие группы, классифицированные в консолидированном отчете о финансовом положении в текущем отчетном периоде как предназначенные для продажи, не подлежат переводу в другую категорию и не меняют форму представления в сравнительных данных консолидированного отчета о финансовом положении для приведения в соответствие с классификацией на конец текущего отчетного периода.

Выбывающая группа представляет собой группу активов (оборотных и внеоборотных), подлежащих выбытию, путем продажи или иным способом, вместе как группа в результате одной операции, и обязательства, непосредственно связанные с этими активами, которые будут переданы в результате этой операции. Гудвил учитывается в составе выбывающей группы в том случае, если выбывающая группа является единицей, генерирующей денежные средства, на которую при приобретении был распределен гудвил. Внеоборотными активами считаются активы, включающие суммы, которые, как ожидается, будут возмещены или получены в срок свыше 12 месяцев после отчетной даты. Если возникает необходимость в изменении классификации, такое изменение проводится как для оборотной, так и для внеоборотной части актива.

Предназначенные для продажи выбывающие группы в целом оцениваются по меньшей из двух величин: балансовой стоимости или справедливой стоимости за вычетом затрат на выбытие. Удерживаемые для продажи основные средства не амортизируются.

Обязательства, непосредственно связанные с выбывающей группой и передаваемые при выбытии, подлежат реклассификации и отражаются в консолидированном отчете о финансовом положении отдельной строкой.

Капитализация затрат по кредитам или займам

Затраты по кредитам или займам, включая начисленные проценты, курсовые разницы и прочие расходы, непосредственно относимые к приобретению, строительству или производству актива, который не учитывается по справедливой стоимости и подготовка которого к использованию по назначению или продаже обязательно требует значительного времени (далее – «актив, отвечающий определенным требованиям»), входят в состав стоимости такого актива, если начало капитализации приходится на 1 января 2009 г. или на последующую дату. Предоплаты за ВС рассматриваются Группой как актив, отвечающий определенным требованиям, в отношении которого производится капитализация затрат по кредитам или займам, обязательств по финансовой аренде.

Дата начала капитализации наступает, когда Группа:

- (а) несет расходы, связанные с активом, отвечающим определенным требованиям;
- (б) несет затраты по кредитам или займам;
- (в) предпринимает действия, необходимые для подготовки актива к использованию

по назначению или к продаже.

Капитализация затрат по кредитам или займам продолжается до даты, когда завершены практически все работы, необходимые для подготовки актива к использованию или к продаже.

Группа капитализирует затраты по кредитам или займам, по которым она произвела капитальные расходы по активам, отвечающим определенным требованиям. Капитализированные затраты по кредитам или займам рассчитываются на основе средней стоимости финансирования Группы (средневзвешенные процентные расходы применяются к расходам на квалифицируемые активы) за исключением случаев, когда средства заимствованы для приобретения конкретного актива, отвечающего определенным требованиям. Если это происходит, капитализируются фактические затраты, понесенные по этому кредиту или займу в течение периода, за вычетом любого инвестиционного дохода от временного инвестирования этих заемных средств.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за 2018 год (продолжение)

(В МИЛЛИОНАХ РУБЛЕЙ, ЕСЛИ НЕ УКАЗАНО ИНОЕ)

Обесценение объектов основных средств

На конец каждого отчетного периода руководство определяет наличие признаков обесценения объектов основных средств. Если выявлен любой такой признак, руководство оценивает возмещаемую стоимость, которая определяется как наибольшая из двух величин: справедливой стоимости за вычетом затрат на выбытие актива и ценности его использования. Балансовая стоимость актива уменьшается до возмещаемой стоимости. Убыток от обесценения актива отражается в консолидированном отчете о прибылях и убытках Группы за год в составе операционных расходов. Убыток от обесценения актива, признанный в прошлые отчетные периоды, восстанавливается (при необходимости), если произошло изменение расчетных оценок, использованных при определении ценности от использования актива либо его справедливой стоимости за вычетом затрат на выбытие.

Операционная аренда

В случаях, когда Группа является арендатором по договору аренды, не предусматривающему передачу от арендодателя к Группе практически всех рисков и выгод, связанных с владением активом, общая сумма арендных платежей отражается в прибыли или убытке за год линейным методом в течение всего срока аренды. Срок аренды – это не подлежащий досрочному прекращению период, на который арендатор заключил договор об аренде актива, а также дополнительные периоды, на которые арендатор имеет право продлить аренду актива

с дополнительной оплатой или без нее, если на начальную дату аренды имеется достаточная уверенность в том, что арендатор реализует такое право.

Расходы, связанные с заключением договоров операционной аренды, включающие таможенные пошлины по импортированным арендованным ВС, признаются в составе внеоборотных активов в момент передачи ВС и амортизируются линейным методом в течение срока действия соглашений аренды. Амортизация признается в составе операционных расходов.

Договоры операционной аренды содержат требования по проведению периодических ремонтов и технического обслуживания в течение срока аренды. Соответственно, в течение срока операционной аренды Группа создает резерв на ожидаемую сумму предстоящих расходов по проведению периодических ремонтов и технического обслуживания. Оценка ожидаемых расходов производится на основе наиболее надежных данных на момент проведения такой оценки. При этом учитываются условия договоров операционной аренды, возраст и состояние ВС и авиационных двигателей, рыночная стоимость креплений, узлов и агрегатов, подлежащих замене, а также стоимость требуемых работ. Данный резерв отражается по дисконтированной стоимости.

Стоимость проведения периодического капитального ремонта и технического обслуживания ВС, находящихся в финансовой аренде, капитализируется и амортизируется в течение срока наименьшего из (i) периода до проведения следующего планируемого ремонта, (ii) оставшегося срока полезного использования актива и (iii) срока аренды.

Финансовые инструменты

С 1 января 2018 года Группа начала применение МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты». В соответствии с переходными положениями МСФО (IFRS) 9, Группа выбрала упрощенный метод перехода с отражением влияния перехода на новый стандарт по состоянию на 1 января 2018 года в консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2018 г., который будет первым годом применения Группой МСФО (IFRS) 9. Более подробная информация о влиянии данного изменения учетной политики приводится в Примечании 4.

Финансовые инструменты – основные подходы к оценке

Справедливая стоимость – это цена, которая может быть получена при продаже актива или уплачена при передаче обязательства при проведении обычной операции между участниками рынка на дату оценки. Наилучшим подтверждением справедливой стоимости является рыночная котировка на активном рынке. Активный рынок – это рынок, на котором операции с активом или обязательством проводятся с достаточной частотой и в достаточном объеме, позволяющем получать информацию об оценках на постоянной основе.

Справедливая стоимость финансовых инструментов, обращающихся на активном рынке, оценивается как сумма, полученная при умножении рыночной котировки на отдельный актив или обязательство на количество инструментов, удерживаемых Группой. Так обстоит дело даже в том случае, если обычный суточный торговый оборот рынка недостаточен для поглощения того количества активов и обязательств, которое имеется у организации, а размещение заказов на продажу позиций в отдельной операции может повлиять на рыночную котировку.

Модели оценки, такие как модель дисконтированных денежных потоков, а также модели, основанные на данных аналогичных операций, совершаемых на рыночных условиях, или рассмотрение финансовых данных объекта инвестиций используются для определения справедливой стоимости финансовых инструментов, для которых недоступна рыночная информация о цене сделок. Результаты оценки справедливой стоимости анализируются и распределяются по уровням иерархии справедливой стоимости следующим образом: (i) к 1 Уровню относятся оценки по рыночным котировкам (некорректируемым) на активных рынках для идентичных активов или обязательств, (ii) ко 2 Уровню – полученные с помощью моделей оценки, в которых все используемые значительные исходные данные, которые либо прямо (к примеру, цена), либо косвенно (к примеру, рассчитанные на базе цены) являются наблюдаемыми для актива или обязательства, и (iii) оценки 3 Уровня, которые являются оценками, не основанными исключительно на наблюдаемых рыночных данных (т.е. для оценки требуется значительный объем ненаблюдаемых исходных данных) (Примечание 37).

Затраты по сделке являются дополнительными затратами, непосредственно относящимися к приобретению, выпуску или выбытию финансового инструмента. Дополнительные затраты – это затраты, которые не были бы понесены, если бы сделка не состоялась. Затраты по сделке включают вознаграждение и комиссионные, уплаченные агентам (включая работников, выступающих в качестве торговых агентов), консультантам, брокерам и дилерам, сборы, уплачиваемые регулирующим органам и фондовым биржам, а также налоги и сборы, взимаемые при передаче собственности. Затраты по сделке не включают премии или скидки по долговым обязательствам, затраты на финансирование, внутренние административные расходы или расходы на хранение.

Амортизированная стоимость представляет величину, в которой финансовый инструмент был оценен при первоначальном признании, за вычетом выплат в погашение основной суммы долга, уменьшенную или увеличенную на величину начисленных процентов, а для финансовых активов – за вычетом любого оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки. Нарощенные проценты включают амортизацию отложенных при первоначальном признании затрат по сделке, а также любых премий или дисконта от суммы погашения с использованием метода эффективной процентной ставки. Нарощенные процентные доходы и наращенные процентные расходы, включая наращенный купонный доход и амортизированный дисконт или премию (включая отложенную при предоставлении комиссию, при наличии таковой), не показываются отдельно, а включаются в балансовую стоимость соответствующих статей консолидированного отчета о финансовом положении.

Метод эффективной процентной ставки – это метод распределения процентных доходов или процентных расходов в течение соответствующего периода с целью обеспечения постоянной процентной ставки в каждом периоде (эффективной процентной ставки) на балансовую стоимость инструмента. Эффективная процентная ставка – это ставка, применяемая при точном дисконтировании расчетных будущих денежных платежей или поступлений (не включая будущие кредитные потери) на протяжении ожидаемого времени существования финансового инструмента или, где это уместно, более короткого периода до валовой балансовой стоимости финансового инструмента. Эффективная процентная ставка используется для дисконтирования денежных потоков по инструментам с плавающей ставкой до следующей даты изменения процента, за исключением премии или дисконта, которые отражают кредитный спрэд по плавающей ставке, указанной для данного инструмента, или по другим переменным факторам, которые устанавливаются независимо от рыночного значения. Такие премии или скидки амортизируются на протяжении всего ожидаемого срока обращения инструмента. Расчет приведенной стоимости включает все вознаграждения и суммы, выплаченные или полученные сторонами по договору, составляющие неотъемлемую часть эффективной процентной ставки.

Первоначальное признание финансовых инструментов

Финансовые инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток, первоначально признаются по справедливой стоимости. Все прочие финансовые инструменты первоначально отражаются по справедливой стоимости, включая затраты по сделке. После первоначального признания в отношении финансовых активов, оцениваемых по амортизированной стоимости, признается оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки, что приводит к признанию бухгалтерского убытка сразу после первоначального признания актива.

Покупка и продажа финансовых активов, поставка которых должна производиться в сроки, установленные законодательством или обычаями делового оборота для данного рынка (покупка и продажа «на стандартных условиях»), отражаются на дату заключения сделки, то есть на дату, когда Группа обязуется купить или продать финансовый актив. Все другие операции по приобретению признаются, когда предприятие становится стороной договора в отношении данного финансового инструмента.

Классификация и последующая оценка финансовых активов: категории оценки

Группа классифицирует финансовые активы, используя следующие категории оценки: оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток и оцениваемые по амортизированной стоимости. Классификация и последующая оценка долговых финансовых активов зависит от: (i) бизнес-модели Группы для управления соответствующим портфелем активов и (ii) характеристик денежных потоков по активу.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за 2018 год (продолжение)

(В МИЛЛИОНАХ РУБЛЕЙ, ЕСЛИ НЕ УКАЗАНО ИНОЕ)

Классификация и последующая оценка финансовых активов: бизнес-модель

Бизнес-модель отражает способ, используемый Группой для управления активами в целях получения денежных потоков: является ли целью Группы (i) только получение предусмотренных договором денежных потоков от активов («удержание активов для получения предусмотренных договором денежных потоков»), или (ii) получение и предусмотренных договором денежных потоков, и денежных потоков, возникающих в результате продажи активов («удержание активов для получения предусмотренных договором денежных потоков и продажи»), или, если не применим ни пункт (i), ни пункт (ii), финансовые активы относятся к категории «прочих» бизнес-моделей и оцениваются по справедливой стоимости через прибыль или убыток.

Бизнес-модель определяется для группы активов (на уровне портфеля) на основе всех соответствующих доказательств деятельности, которую Группа намерена осуществить для достижения цели, установленной для портфеля, имеющегося на дату проведения оценки. Факторы, учитываемые Группой при определении бизнес-модели, включают цель и состав портфеля, прошлый опыт получения денежных потоков по соответствующим активам, подходы к оценке и управлению рисками.

Классификация и последующая оценка финансовых активов: характеристики денежных потоков

Если бизнес-модель предусматривает удержание активов для получения предусмотренных договором денежных потоков или для получения предусмотренных договором денежных потоков и продажи, Группа оценивает, представляют ли собой денежные потоки исключительно платежи в счет основной суммы долга и процентов («тест на платежи исключительно в счет основной суммы долга и процентов» или «SPPI-тест»). Финансовые активы со встроенными производными инструментами рассматриваются в совокупности, чтобы определить, являются ли денежные потоки по ним платежами исключительно в счет основной суммы долга и процентов. При проведении этой оценки Группа рассматривает, соответствуют ли предусмотренные договором денежные потоки условиям базового кредитного договора, т.е. проценты включают только возмещение в отношении кредитного риска, временной стоимости денег, других рисков базового кредитного договора и маржу прибыли.

Если условия договора предусматривают подверженность риску или волатильности, которые не соответствуют условиям базового кредитного договора, соответствующий финансовый актив классифицируется и оценивается по справедливой стоимости через прибыль или убыток. Тест на платежи исключительно в счет основной суммы долга и процентов проводится при первоначальном признании актива, и последующая переоценка не проводится.

Реклассификация финансовых активов

Финансовые инструменты реклассифицируются только в случае, когда изменяется бизнес-модель управления этим портфелем в целом. Реклассификация производится перспективно с начала первого отчетного периода после изменения бизнес-модели. Группа не меняла свою бизнес-модель в течение текущего периода и не производила реклассификаций.

Обесценение финансовых активов: оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки

На основании прогнозов Группа оценивает ожидаемые кредитные убытки, связанные с долговыми инструментами, оцениваемыми по амортизированной стоимости. Группа оценивает ожидаемые кредитные убытки и признает оценочный резерв под кредитные убытки на каждую отчетную дату. Оценка ожидаемых кредитных убытков отражает: (i) непредвзятую и взвешенную с учетом вероятности сумму, определенную путем оценки диапазона возможных результатов, (ii) временную стоимость денег и (iii) всю обоснованную и подтверждаемую информацию о прошлых событиях, текущих условиях и прогнозируемых будущих экономических условиях, доступную на отчетную дату без чрезмерных затрат и усилий. Долговые инструменты, оцениваемые по амортизированной стоимости, представляются в консолидированном отчете о финансовом положении за вычетом оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки.

Пояснения в отношении определения Группой обесцененных активов и дефолта представлены в Примечании 36. В данном примечании также приводится информация об исходных данных, допущениях и методах расчета, используемых при оценке ожидаемых кредитных убытков, включая объяснение способа включения Группой прогнозной информации в модели ожидаемых кредитных убытков.

Списание финансовых активов

Финансовые активы списываются целиком или частично, когда Группа исчерпала все практические возможности по их взысканию и пришла к заключению о необоснованности ожиданий относительно возмещения таких активов. Списание представляет прекращение признания. Группа может списать финансовые активы, в отношении которых еще предпринимаются меры по принудительному взысканию, когда Группа пытается взыскать суммы задолженности по договору, хотя у нее нет обоснованных ожиданий относительно их взыскания.

Прекращение признания финансовых активов

Группа прекращает признание финансовых активов, (а) когда эти активы погашены или срок действия прав на денежные потоки, связанных с этими активами, истек, или (б) Группа передала права на денежные потоки от финансовых активов или заключила соглашение о передаче, и при этом (i) также передала практически все риски и вознаграждения, связанные с владением этими активами, или (ii) ни передала, ни сохранила практически все риски и вознаграждения, связанные с владением этими активами, но утратила право контроля в отношении данных активов. Контроль сохраняется, если контрагент не имеет практической возможности полностью продать актив несвязанной третьей стороне без введения ограничений на продажу.

Модификация финансовых активов

Иногда Группа пересматривает или иным образом модифицирует договорные условия по финансовым активам. Группа оценивает, является ли модификация предусмотренных договором денежных потоков существенной с учетом, среди прочего, следующих факторов: наличия новых договорных условий, которые оказывают значительное влияние на профиль рисков по активу (например, участие в прибыли или доход на капитал), значительного изменения процентной ставки, изменения валютной деноминации, появления нового или дополнительного кредитного обеспечения, которые оказывают значительное влияние на кредитный риск, связанный с активом, или значительного продления срока кредита в случаях, когда заемщик не испытывает финансовых затруднений.

Если модифицированные условия существенно отличаются, так что права на денежные потоки по первоначальному активу истекают, Группа прекращает признание первоначального финансового актива и признает новый актив по справедливой стоимости. Датой пересмотра условий считается дата первоначального признания для целей расчета последующего обесценения, в том числе для определения факта значительного увеличения кредитного риска. Группа также оценивает соответствие нового кредита или долгового инструмента критерию осуществления платежей исключительно в счет основной суммы долга и процентов. Любые расхождения между балансовой стоимостью первоначального актива, признание которого прекращено, и справедливой стоимости нового, значительно модифицированного актива отражаются в составе прибыли или убытка, если содержание различия не относится к операции с капиталом с собственниками.

В ситуации, когда пересмотр условий был вызван финансовыми трудностями у контрагента и его неспособностью выполнять первоначально согласованные платежи, Группа сравнивает первоначальные и скорректированные ожидаемые денежные потоки с активами на предмет значительного отличия рисков и выгод по активу в результате модификации условия договора. Если риски и выгоды не изменяются, то значительное отличие модифицированного актива от первоначального актива отсутствует и его модификация не приводит к прекращению признания. Группа производит перерасчет валовой балансовой стоимости путем дисконтирования модифицированных денежных потоков до вору по первоначальной эффективной процентной ставке (или по эффективной процентной ставке, скорректированной с учетом кредитного риска для приобретенных или созданных кредитно-обесцененных финансовых активов) и признает прибыль или убыток от модификации в составе прибыли или убытка.

Категории оценки финансовых обязательств

Финансовые обязательства Группы классифицируются как впоследствии оцениваемые по амортизированной стоимости.

Прекращение признания финансовых обязательств

Признание финансовых обязательств прекращается в случае их погашения (т.е. когда выполняется или прекращается обязательство, указанное в договоре, или истекает срок его исполнения).

Существенные модификации условий существующих финансовых обязательств учитываются как погашение первоначального финансового обязательства и признание нового финансового обязательства. Условия считаются существенно различающимися, если дисконтированная приведенная стоимость денежных потоков согласно новым условиям, включая все уплаченные вознаграждения за вычетом полученных вознаграждений, дисконтированные с использованием первоначальной эффективной процентной ставки, как минимум на 10% отличается от дисконтированной приведенной стоимости остальных денежных потоков по первоначальному финансовому обязательству. Если обмен долговыми инструментами или модификация условий учитывается как погашение, все затраты или выплаченные вознаграждения признаются в составе прибыли или убытка от погашения. Если обмен или модификация не учитываются как погашение, все затраты или выплаченные вознаграждения отражаются как корректировка балансовой стоимости обязательства и амортизируются в течение оставшегося срока действия модифицированного обязательства.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за 2018 год (продолжение)

(В МИЛЛИОНАХ РУБЛЕЙ, ЕСЛИ НЕ УКАЗАНО ИНОЕ)

Модификации обязательств, не приводящие к их погашению, учитываются как изменение оценочного значения по методу начисления кумулятивной амортизации задним числом, при этом прибыль или убыток отражается в составе прибыли или убытка, если экономическое содержание различия в балансовой стоимости не относится к операции с капиталом с собственниками.

Взаимозачет финансовых инструментов

Финансовые активы и обязательства взаимозачитываются и в отчете о финансовом положении отражается чистая величина только в тех случаях, когда существует юридически установленное право произвести взаимозачет отраженных сумм, а также намерение либо произвести взаимозачет, либо одновременно реализовать актив и урегулировать обязательство. Рассматриваемое право на взаимозачет (а) не должно зависеть от возможных будущих событий и (б) должно иметь юридическую возможность осуществления при следующих обстоятельствах: (i) в ходе осуществления обычной финансово-хозяйственной деятельности, (ii) при невыполнении обязательства по платежам (событии дефолта) и (iii) в случае несостоятельности или банкротства.

Страховые депозиты по аренде воздушных судов

Страховые депозиты по аренде ВС представляют собой суммы, уплаченные арендодателям ВС, в соответствии с условиями заключенных договоров аренды воздушных судов. Такие депозиты возвращаются Группе по окончании срока аренды. Страховые депозиты по договорам аренды воздушных судов отдельно представлены в консолидированном отчете о финансовом положении (страховые депозиты по аренде ВС) и первоначально учитываются по справедливой стоимости, а затем по амортизированной стоимости, рассчитанной с использованием метода эффективной процентной ставки.

Денежные средства и эквиваленты денежных средств

Денежные средства и эквиваленты денежных средств включают денежные средства в кассе, средства на банковских счетах до востребования и другие краткосрочные высоколиквидные инвестиции с первоначальным сроком погашения по договору не более трех месяцев. Денежные средства и эквиваленты денежных средств отражаются по амортизированной стоимости, так как (i) они удерживаются для получения предусмотренных договором денежных потоков и эти денежные потоки представляют собой исключительно платежи в счет основной суммы долга и процентов и (ii) они не отнесены к категории оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток. Остатки денежных средств с ограничением использования исключаются из состава денежных средств и эквивалентов денежных средств для целей составления отчета о движении денежных средств.

Торговая и прочая дебиторская задолженность

Торговая и прочая дебиторская задолженность первоначально учитываются по справедливой стоимости, а затем по амортизированной стоимости, рассчитанной с использованием метода эффективной процентной ставки.

Торговая и прочая кредиторская задолженность

Торговая кредиторская задолженность начисляется по факту исполнения контрагентом своих договорных обязательств и учитывается первоначально по справедливой стоимости, а затем по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки.

Кредиты и займы

Кредиты и займы первоначально учитываются по справедливой стоимости за вычетом произведенных затрат по сделке, а затем по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки процента.

Краткосрочные кредиты и займы включают в себя:

- процентные кредиты и займы со сроком погашения менее одного года;
- краткосрочную часть долгосрочных процентных кредитов и займов.

Долгосрочные кредиты и займы включают в себя обязательства со сроком погашения более одного года.

Финансовые инструменты и учет хеджирования

Производные финансовые инструменты первоначально отражаются по справедливой стоимости на дату заключения сделки и впоследствии переоцениваются по справедливой стоимости. Метод учета таких сделок зависит от того, признается ли данный инструмент хеджирующим, и от вида хеджируемой статьи. Группа признает некоторые инструменты в качестве хеджирующих для высоковероятных прогнозируемых операций (учет хеджирования денежных потоков).

На дату начала хеджирования Группа документирует отношения между хеджируемыми статьями и инструментами хеджирования, а также свои задачи по управлению рисками и стратегию применения хеджирования. На начало отношений хеджирования и на постоянной основе Группа также документирует свою оценку того, насколько эффективно инструмент хеджирования компенсирует подверженность справедливой стоимости или денежных потоков по объекту хеджирования изменениям, связанным с хеджируемым риском.

Учет хеджирования денежных потоков

Эффективная часть изменений в справедливой стоимости финансовых инструментов, предназначенных для хеджирования потоков денежных средств, отражается в составе прочего совокупного дохода и накапливается в резерве по инструментам хеджирования в составе капитала. Прибыль или убыток, относящиеся к неэффективной части, сразу отражаются отдельной строкой в консолидированном отчете о прибылях и убытках ниже результата от операционной деятельности Группы.

Суммы, накопленные в составе капитала, реклассифицируются в прибыль или убыток (в составе прибыли или убытка от финансовой деятельности) в периодах, когда хеджируемая статья оказывает влияние на сумму прибыли или убытка (например, когда происходит предусмотренная в прогнозе хеджируемая операция продажи). При этом, когда в результате предусмотренной в прогнозе хеджируемой операции происходит признание нефинансового актива (например, запасов), прибыли или убытки, ранее отраженные в составе капитала, переводятся из капитала и включаются в первоначальную оценку стоимости актива.

Когда истекает срок инструмента хеджирования или происходит его продажа, а также когда хеджирование перестает удовлетворять критериям учета хеджирования, совокупная прибыль или убыток, накопленные в составе капитала на этот момент времени, остаются в этой же статье и отражаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках в момент окончательного признания операции, предусмотренной в прогнозе. Когда соответствующие прогнозы по осуществлению операции становятся не реализуемыми, совокупная прибыль или убыток, включенные в состав капитала, сразу же переводятся в отдельную строку консолидированного отчета о прибылях и убытках в составе прибыли и убытка от финансовой деятельности.

Результат хеджирования в консолидированном отчете о прибылях и убытках складывается из обратного эффекта влияния хеджируемых рисков на соответствующие хеджируемые операции, отражаемые в составе операционной деятельности.

Предоплата

Предоплата отражается в данной консолидированной финансовой отчетности по фактическим затратам за вычетом резерва под обесценение. Предоплата классифицируется как долгосрочная, если ожидаемый срок получения товаров или услуг, относящихся к ней, превышает один год, или если предоплата относится к активу, который будет отражен в учете как долгосрочный при первоначальном признании. Сумма предоплаты за приобретение актива включается в его балансовую стоимость при получении Группой контроля над этим активом и наличии вероятности того, что будущие экономические выгоды, связанные с ним, будут получены Группой. Прочая предоплата списывается на прибыль или убыток при получении услуг, относящихся к ней. Если имеется признак того, что активы, товары или услуги, относящиеся к предоплате, не будут получены, балансовая стоимость предоплаты подлежит списанию, и соответствующий убыток от обесценения отражается в консолидированном отчете о прибылях и убытках Группы.

Расходные запчасти и запасы

Материально-производственные запасы, в том числе расходные запчасти для воздушных судов, оцениваются по наименьшей из двух величин: первоначальной стоимости или чистой возможной цены продажи.

При отпуске материальных ценностей в производство и ином выбытии их оценка производится по фактической цене приобретения в отношении запчастей для обслуживания ВС и по себестоимости первых по времени приобретения (способ ФИФО) в отношении прочих запасов.

Устаревшие запасы, которые Группа не планирует использовать в своей деятельности, списываются в полной стоимости таких запасов.

Налог на добавленную стоимость

Налог на добавленную стоимость («НДС»), относящийся к выручке от продажи товаров или оказания услуг отражается в качестве обязательства перед бюджетом на основе метода начисления. Доходы по внутренним перелетам в общем случае облагаются НДС по ставке 10%, а международные перелеты – по ставке 0%. Входящий НДС, подлежащий уплате поставщикам – резидентам РФ, а также НДС, уплаченный на импортированные самолеты и запасные части, может быть возмещен за счет исходящего НДС, при соблюдении определенных ограничений.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за 2018 год (продолжение)

(В МИЛЛИОНАХ РУБЛЕЙ, ЕСЛИ НЕ УКАЗАНО ИНОЕ)

Возмещение входящего НДС, относящегося к продажам, обычно задерживается на срок до шести месяцев, а иногда и больший срок из-за требований обязательных налоговых проверок и прочих административных вопросов. Входящий НДС, предъявленный к вычету на дату составления консолидированного отчета о финансовом положении, уменьшает обязательство по уплате исходящего НДС. В текущем периоде входящий НДС, подлежащий возмещению, но не предъявленный к вычету за отчетный период, отражается в консолидированном отчете о финансовом положении как НДС к получению. НДС к получению, в отношении которого не ожидается возмещение в течение двенадцати месяцев с отчетной даты, классифицируется как внеоборотный актив. Если в отношении дебиторской задолженности, признанной сомнительной, был создан резерв, то этот резерв отражается в полном объеме, включая сумму НДС.

Программа премирования пассажиров

С 1999 г. Компания запустила программу для часто летающих пассажиров – «Аэрофлот Бонус». Согласно условиям программы, для стимулирования заинтересованности пользования услугами Компании, мили «Аэрофлот Бонус» начисляются за пользование услугами Группы и ее партнеров, а также в виде бесплатных промо-миль для стимулирования участия в программе. Заработанные мили позволяют совершить бесплатный перелет, повысить класс обслуживания или воспользоваться услугами партнеров программы при условии соответствия дополнительно предусмотренным условиям Программы.

С1 января 2018 года Группа начала применение МСФО (IFRS) 15 «Выручка по договорам с покупателями», который оказал влияние на учет обязательств по программе «Аэрофлот Бонус». Более подробная информация о влиянии данного изменения учетной политики приводится в Примечании 4.

Выручка по бонусным милям признается в момент предоставления услуг участнику Программы, приобретенных за мили, или в момент сгорания бонусных миль уменьшая краткосрочную отложенную выручку и прочие краткосрочные обязательства, исходя из расчетной стоимости одной бонусной мили. Сумма отложенной выручки определяется путем распределения цены сделки между обязанностями к исполнению (проданными билетами и бонусными милями) пропорционально их относительной цене обособленной продажи в момент заключения договора. В момент реализации билета у Группы возникает две обязанности к исполнению: предоставить пассажиру место на выбранном рейсе и предоставить пассажиру в будущем услуги (перевозка по классу премиальных билетов или другие товары и услуги) на сумму начисленных бонусных миль.

Расчетная стоимость накопленных бонусных миль, заработанных, но не использованных участниками программы «Аэрофлот Бонус» при перелетах на рейсах Группы, отражается в качестве краткосрочной и долгосрочной отложенной выручки по программе премирования пассажиров (Примечание 25) в составе краткосрочных и долгосрочных обязательств в консолидированном отчете о финансовом положении Группы.

Расчетная стоимость бонусных миль, накопленных участниками программы «Аэрофлот Бонус» за пользование услугами, предоставленными партнерами данной программы, отражается в качестве прочих начисленных краткосрочных и долгосрочных обязательств по программе премирования пассажиров (Примечания 25) в составе кредиторской задолженности и начисленных обязательств в консолидированном отчете о финансовом положении Группы.

Расчетная стоимость бонусных миль является одинаковой для миль, накопленных участниками при перелетах на рейсах Группы и накопленных участниками за пользование услугами партнеров по программе.

Вознаграждения работникам

Начисление заработной платы, взносов в Пенсионный фонд РФ и фонды социального страхования, оплачиваемого ежегодного отпуска и отпуска по болезни, премий, а также неденежных льгот (таких как услуги здравоохранения и т.д.) проводится в том году, когда услуги, определяющие данные виды вознаграждения, были оказаны сотрудниками Группы.

Резервы под обязательства

Резерв под обязательство начисляется тогда и только тогда, когда у Группы имеется текущее обязательство (юридическое или вытекающее из практики), возникшее в результате прошлых событий, и существует высокая вероятность того, что для урегулирования этого обязательства потребуется отток экономических выгод, а величина обязательства может быть оценена с достаточной степенью надежности. Сумма резервов пересматривается по состоянию на каждую отчетную дату и корректируется для отражения текущего состояния (Примечание 26).

Если влияние изменения стоимости денег со временем является значительным, сумма резерва определяется на основании приведенной стоимости затрат, необходимых для погашения обязательства.

Налог на прибыль

В данной консолидированной финансовой отчетности отражены расходы по налогу на прибыль в соответствии с требованиями законодательства, с использованием налоговых ставок и законодательных норм, которые действуют или по существу вступили в силу на конец отчетного периода. Расходы или доходы по налогу на прибыль включают текущий и отложенный налоги и отражаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках за год, если они не должны быть отражены в составе прочего совокупного дохода или непосредственно в капитале в связи с тем, что относятся к операциям, которые также отражены в этом или другом периоде в составе прочего совокупного дохода или непосредственно в капитале.

Текущий налог на прибыль представляет собой сумму, которая ожидается к уплате в бюджет или к возмещению из бюджета в отношении налогооблагаемой прибыли или убытков за текущий и предшествующие периоды. Налогооблагаемая прибыль или убыток базируются на расчетных показателях, если консолидированная финансовая отчетность утверждается до подачи соответствующих налоговых деклараций. Прочие расходы по налогам, за исключением налога на прибыль, отражаются в составе прочих операционных расходов в консолидированном отчете о прибылях и убытках.

Отложенный налог на прибыль начисляется по методу балансовых обязательств в отношении отложенных налоговых убытков и временных разниц, возникающих между налогооблагаемой базой активов и обязательств и их балансовой стоимостью в консолидированном отчете о финансовом положении. В соответствии с исключением для первоначального признания, отложенный налог не признается в отношении временных разниц, возникающих при первоначальном признании актива или обязательства по операциям, не связанным с объединением бизнеса, если таковые при первоначальном признании не влияют ни на бухгалтерскую, ни на налогооблагаемую прибыль. Отложенные налоговые обязательства не начисляются в отношении временных разниц при первоначальном признании гудвила и впоследствии в отношении гудвила, не уменьшающего налогооблагаемую прибыль. Активы и обязательства по отложенному налогу определяются с использованием ставок налога, которые действуют или по существу вступили в силу на конец отчетного периода и которые, как ожидается, будут применяться в период, когда временные разницы или отложенные налоговые убытки, перенесенные на будущие периоды, будут реализованы.

Отложенные налоговые активы в отношении вычитаемых временных разниц и отложенных налоговых убытков признаются только в той мере, в которой существует высокая вероятность восстановления временных разниц и получения в будущем налогооблагаемой прибыли, против которой могут быть использованы налогооблагаемые временные разницы.

Зачет отложенных налоговых активов и обязательств возможен, когда в законодательстве предусмотрено право зачета текущих налоговых активов и обязательств, и когда отложенные налоговые активы и обязательства относятся к налогу на прибыль, уплачиваемому одному и тому же налоговому органу либо одним и тем же налогооблагаемым лицом, либо разными налогооблагаемыми лицами при том, что существует намерение произвести расчеты путем взаимозачета. Отложенные налоговые активы могут быть зачтены против отложенных налоговых обязательств только в рамках каждого отдельного предприятия Группы.

Группа контролирует восстановление временных разниц, относящихся к налогам на дивиденды дочерних предприятий или к прибылям от их продажи. Группа не отражает отложенные налоговые обязательства по таким временным разницам кроме случаев, когда руководство ожидает восстановления временных разниц в обозримом будущем.

Неопределенные налоговые позиции

Неопределенные налоговые позиции Группы оцениваются руководством в конце каждого отчетного периода. Обязательства, отражающиеся в отношении позиций по налогу на прибыль, учитываются в тех случаях, когда руководство считает, что вероятность возникновения дополнительных налоговых обязательств, если налоговая позиция Группы будет оспорена налоговыми органами, выше, чем вероятность их отсутствия. Такая оценка производится на основании толкования налогового законодательства, действующего или по существу действующего на конец отчетного периода, а также любых известных постановлений судов или иных решений по подобным вопросам. Обязательства по штрафам, пеням и налогам, за исключением налога на прибыль, отражаются на основе наилучшей оценки руководством расходов, необходимых для урегулирования обязательств на конец отчетного периода.

Пенсионные отчисления

Группа производит определенные выплаты сотрудникам в связи с уходом на пенсию. Пенсионные обязательства представляют собой обязательства по пенсионным планам с установленными выплатами. Величина расходов и обязательств по таким планам оценивается методом прогнозируемой условной единицы. В рамках данного метода затраты на пенсионные выплаты отражаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках с целью равномерного распределения затрат в течение срока работы сотрудника. Прибыли и убытки, возникающие при изменении актуарных расчетов, сразу относятся на прочий совокупный доход. Пенсионные обязательства перед работниками, не достигшими пенсионного возраста, рассчитываются на основе минимальных годовых выплат и не учитывают возможное

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за 2018 год (продолжение)

(В МИЛЛИОНАХ РУБЛЕЙ, ЕСЛИ НЕ УКАЗАНО ИНОЕ)

увеличение руководством величины пенсий в будущем. В случае если подобные пенсионные выплаты сотрудникам придутся на период свыше 12 месяцев с отчетной даты, то они дисконтируются; при этом применяется ставка дисконта, определяемая на основе ставки доходности по государственным облигациям на отчетную дату.

Группа также является участником пенсионного плана с фиксированными взносами, в соответствии с которым Группа обязуется осуществлять дополнительные пенсионные отчисления в размере определенного процента (20% в 2018 году) от перечислений, осуществляемых самими сотрудниками – участниками данной программы. Взносы, производимые Группой в отношении участия в пенсионном плане с фиксированными взносами, отражаются как расходы, в том периоде, к которому они относятся. В течение года Группа также производит взносы в государственный Пенсионный фонд РФ по ставкам, установленным в соответствии с законодательством РФ. Такие взносы относятся на расходы по мере возникновения.

Уставный капитал

Обыкновенные акции отражаются как капитал. Дополнительные затраты, непосредственно относящиеся к выпуску новых акций или опционов, отражаются в составе капитала как уменьшение (за вычетом налога) суммы, полученной от выпуска. Сумма превышения справедливой стоимости полученных средств над номинальной стоимостью выпущенных акций отражается в капитале как эмиссионный доход.

Выплаты, основанные на акциях

Предоставленное работникам право на получение будущих компенсационных выплат за оказанные услуги в виде долевых инструментов (акций или опционов на акции) Компании оценивается по справедливой стоимости этих инструментов на дату предоставления работникам такого права и признается как расходы на оплату труда с соответствующим увеличением капитала на протяжении периода, необходимого для окончательного перехода безусловного права на данные инструменты.

Впоследствии на каждую отчетную дату до вступления в право производится уточнение оценок для отражения ожидаемого количества инструментов, подлежащих передаче работникам в результате окончательного перехода права на эти инструменты при выполнении работником условий, связанных со стажем работы, а также выполнении нерыночных условий результативности. Эффект от пересмотра первоначальных оценок, если таковой имеется, признается в составе прибыли и убытка в корреспонденции с капиталом Группы.

Услуги, включая те, которые были предоставлены сотрудниками, полученные в обмен на основанное на акциях вознаграждение с выплатой денежными средствами, признаются по справедливой стоимости принятого обязательства и относятся на расходы в момент их оказания. Обязательство переоценивается по справедливой стоимости на каждую отчетную дату, и все изменения незамедлительно признаются в составе прибыли и убытков.

Собственные акции, выкупленные у акционеров

В случае приобретения Компанией или ее дочерними предприятиями акций Компании, уплаченное возмещение, включая любые непосредственно относящиеся к этой операции прямые затраты за вычетом налога на прибыль, вычитается из общей суммы капитала, принадлежащего акционерам Компании, до момента погашения, повторного выпуска или продажи этих акций. Собственные акции Компании, выкупленные у акционеров Компании или принадлежащие дочерним предприятиям Компании, отражаются как уменьшение капитала Группы.

Продажа таких акций или повторный выпуск данных акций в обращение не влияет на чистую прибыль за текущий год и отражается как изменение капитала Группы. При последующей продаже или повторном выпуске таких акций в обращение, полученное возмещение, за вычетом любых непосредственно относящихся к сделке дополнительных затрат и соответствующей суммы налога на прибыль, включается в состав капитала, принадлежащего акционерам Компании.

Начисление и выплаты Компанией дивидендов акционерам отражаются за вычетом дивидендов, относящихся к собственным акциям, выкупленным у акционеров.

Дивиденды

Дивиденды отражаются как обязательство и вычитаются из суммы капитала Компании в том периоде, в котором они были объявлены и утверждены акционерами Компании на общем собрании.

Прибыль или убыток на акцию

Прибыль или убыток на акцию рассчитывается путем деления прибыли или убытка за период, причитающейся акционерам Компании, на средневзвешенное количество обыкновенных акций, находившихся в обращении в течение указанного периода. При расчете разводненной прибыли или убытка на акцию учитываются акции, которые планируются использовать для исполнения опционной программы в случае, когда средняя за данный период рыночная цена обыкновенных акций превышает цену исполнения опционов.

3. СУЩЕСТВЕННЫЕ ОЦЕНКИ И ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ СУЖДЕНИЯ В ПРИМЕНЕНИИ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ

Группа производит расчетные оценки и допущения, которые влияют на отражаемые в консолидированной финансовой отчетности суммы и на балансовую стоимость активов и обязательств в следующем финансовом году. Расчетные оценки и суждения подвергаются постоянному анализу и основаны на прошлом опыте руководства и других факторах, в том числе на ожиданиях относительно будущих событий, которые считаются обоснованными в сложившихся обстоятельствах. В процессе применения учетной политики руководство также использует профессиональные суждения, за исключением связанных с расчетными оценками. Профессиональные суждения, которые оказывают наиболее значительное влияние на суммы, отраженные в консолидированной финансовой отчетности, и расчетные оценки, которые могут привести к необходимости существенной корректировки балансовой стоимости активов и обязательств в течение следующего финансового года, включают следующие:

Сроки полезного использования и остаточная стоимость объектов основных средств

Оценка сроков полезного использования объектов основных средств, а также их остаточной стоимости являются предметом профессионального суждения руководства, основанного на опыте использования аналогичных активов. При определении сроков полезного использования и остаточной стоимости активов руководство принимает во внимание следующие факторы: характер ожидаемого использования, оценку технологического устаревания и физический износ. Изменение каждого из названных условий или оценок может повлечь корректировку будущих расходов на амортизацию.

Стоимость билетов, которые были проданы, но не будут использованы

Стоимость билетов, которые были проданы, но не будут использованы, признается как выручка от реализации на отчетную дату с учетом анализа исторических данных по доходам от неиспользованных билетов. Оценка суммы выручки от реализации на отчетную дату производится с учетом анализа исторических данных по доходам от неиспользованных билетов. Оценка вероятности того, что билеты не будут использованы, является предметом профессионального суждения руководства. Изменение данных оценок может повлечь корректировку значения выручки в консолидированном отчете о прибылях и убытках (Примечание 5) и незаработанной транспортной выручки в консолидированном отчете о финансовом положении.

Программа премирования пассажиров

Бонусные мили предоставляют покупателям существенное право, которое они бы не получили без заключения договора. Покупатель может использовать бонусные мили на приобретение билетов на рейсы в будущем, а также на оплату услуг партнеров по программе. Следовательно, обещание предоставить покупателю бонусные мили является отдельной обязанностью к исполнению. Цена сделки распределяется между билетом на регулярный рейс Общества и начисленными бонусными милями на основании относительной цены обособленной продажи в момент заключения договора.

Ценой обособленной продажи билета на регулярный рейс Группы является тариф, установленный Обществом на указанное в билете направление, в момент осуществления продажи независимо от того, является ли покупатель участником Программы или нет.

Цена одной обособленной бонусной мили является инструментом определения стоимости услуг, которые будут предоставлены в будущем участнику Программы. Группа определяет цену будущей услуги (или ее части), приходящейся на одну бонусную милю, равной произведенной Обществом оценке расчетной стоимости услуги на одну милю.

По состоянию на отчетную дату Группа производит оценку и признает обязанность к исполнению на сумму начисленных бонусных миль, накопленных участниками программы «Аэрофлот Бонус». Оценка производится на основе статистической информации, доступной Группе, и отражает ожидаемое количество бонусных миль, которые будут использованы после отчетной даты, умноженное на их расчетную стоимость. Оценка расчетной стоимости бонусной мили, а также ожидания руководства в отношении количества бонусных миль, которые будут использованы участниками данной программы, являются предметом профессионального суждения руководства. Изменение данных оценок может повлечь корректировку отложенной выручки, кредиторской задолженности и начисленных обязательств и прочих долгосрочных обязательств по программе премирования пассажиров в консолидированном отчете о финансовом положении (Примечание 25) и корректировку значения выручки в консолидированном отчете о прибылях и убытках (Примечание 5, 6).

В отношении реализованных участникам Программы билетов на собственные рейсы, Группа производит распределение цены сделки по договору (билету) между обязанностью по предоставлению места на выбранном рейсе и оказанием услуг в будущем на сумму начисленных бонусных миль участникам Программы применительно ко всему портфелю договоров (билетов, приобретенных участниками Программы), поскольку указанные договоры имеют аналогичные характеристики. Группа полагает, что с точки зрения финансовой отчетности результаты применения единого показателя распределения цены сделки ко всему портфелю договоров не будут существенно отличаться от результатов распределения цены применительно к каждому отдельному договору в рамках портфеля.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за 2018 год (продолжение)

(В МИЛЛИОНАХ РУБЛЕЙ, ЕСЛИ НЕ УКАЗАНО ИНОЕ)

Исполнение обязательства по бонусным милям происходит в момент предоставления авиатранспортных услуг, приобретенных за мили, или при использовании миль на приобретение товаров и услуг партнеров Программы, а также в момент сгорания миль, не востребованных для приобретения авиатранспортных услуг согласно правилам программы.

Соблюдение налогового законодательства

Соблюдение налогового законодательства, в особенности в РФ, в значительной мере зависит от его интерпретации и может быть оспорено налоговыми органами. Руководство создает резерв на основе наилучших оценок возможных дополнительных начислений налоговых платежей и связанных с ними пеней и штрафов, которые Группе необходимо будет выплатить в том случае, если налоговые органы оспорят соблюдение Группой налогового законодательства (Примечание 41).

Классификация договоров аренды на финансовую и операционную аренду

Руководство применяет профессиональное суждение в части классификации договоров аренды воздушных судов на договоры финансовой и операционной аренды, а именно все ли значительные риски и выгоды, связанные с владением активом, переходят к Группе в соответствии с договором и, в частности, чтобы определить, какие риски и выгоды являются значительными. Изменение данных оценок может повлечь применение принципиально различного подхода к учету воздушного судна.

Расчетное обесценение гудвила

Группа проводит тестирование гудвила на обесценение не реже одного раза в год. Возмещаемая стоимость генерирующих единиц определяется на основании расчета стоимости от ее использования. Данные расчеты требуют применения оценок, более подробно описанных в Примечании 24.

Признание отложенного налогового актива

Признанный отложенный налоговый актив представляет собой сумму налога на прибыль, которая может быть зачтена против будущих расходов по налогу на прибыль, и отражается в консолидированном отчете о финансовом положении. Отложенный налоговый актив признается только в том случае, если использование соответствующего налогового вычета является высоковероятным. Определение будущей налогооблагаемой прибыли и суммы налоговых вычетов, вероятных к зачету в будущем, основано на среднесрочном бизнес-плане, подготовленном руководством, и результатах его экстраполяции на будущее. Бизнес-план основан на ожиданиях руководства, которые считаются обоснованными в данных обстоятельствах.

Оценка ожидаемых кредитных убытков

Оценка ожидаемых кредитных убытков для всех видов финансовых активов, учитываемых по амортизируемой стоимости – значительная оценка, для получения которой используется методология оценки, модели и исходные данные. Следующие компоненты оказывают серьезное влияние на оценочный резерв под кредитные убытки: определение дефолта, значительное увеличение кредитного риска, вероятность дефолта, подверженность риску дефолта и размер убытка в случае дефолта. Группа регулярно проверяет и подтверждает модели и исходные данные для моделей в целях снижения расхождений между расчетными ожидаемыми кредитными убытками и фактическими убытками по кредитам. С учетом короткого срока активов прогнозируемые макроэкономические показатели не оказывают существенного влияния на уровень убытков. Детальная информация представлена в Примечании 35.

4. ПРИМЕНЕНИЕ НОВЫХ И/ИЛИ ПЕРЕСМОТРЕННЫХ МЕЖДУНАРОДНЫХ СТАНДАРТОВ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ И РАЗЪЯСНЕНИЙ К НИМ

Новые стандарты и интерпретации, которые вступили в силу с 1 января 2018 г.:

Перечисленные ниже изменения стандартов стали обязательными с 1 января 2018 г., но не оказали существенного влияния на Группу.

«Платеж, основанный на акциях» – Поправки к МСФО (IFRS) 2 (выпущены 20 июня 2016 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2018 года или после этой даты).

Поправки к МСФО (IFRS) 4 «Применение МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты» и МСФО (IFRS) 4 «Договоры страхования» (выпущены 12 сентября 2016 года и вступают в силу, в зависимости от подхода, для годовых периодов, начинающихся 1 января 2018 года или после этой даты, для организаций, выбирающих вариант временного освобождения, или при первом применении организацией МСФО (IFRS) 9 – для организаций, применяющих подход налогообложения).

Ежегодные улучшения Международных стандартов финансовой отчетности, 2014–2016 гг. – Поправки к МСФО (IFRS) 1 и МСФО (IAS) 28 (выпущены 8 декабря 2016 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2018 года или после этой даты).

«Операции в иностранной валюте и предварительная оплата» – Разъяснение КРМФО (IFRIC) 22 (выпущены 8 декабря 2016 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2018 года или после этой даты).

«Инвестиционная недвижимость» – Поправки к МСФО (IAS) 40 (выпущены 8 декабря 2016 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2018 года или после этой даты).

Опубликован ряд новых стандартов и интерпретаций, которые являются обязательными для годовых периодов, начинающихся 1 января 2018 г. или после этой даты:

МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты» (с изменениями, внесенными в июле 2014 г., вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2018 г. или после этой даты).

Группа перешла на МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты» с 1 января 2018 г. Группа выбрала подход без пересчета сравнительных показателей и признала корректировки балансовой стоимости финансовых активов и обязательств на 1 января 2018 г., т.е. на дату первого применения, в составе нераспределенной прибыли на начало текущего периода. Следовательно, пересмотренные требования МСФО (IFRS) 7 «Финансовые инструменты: раскрытие информации» применялись только к текущему периоду. Информация, раскрытая за сравнительный период, повторяет раскрытие информации в предыдущий год.

На 1 января 2018 г. руководство Группы определило, какие бизнес-модели применяются к финансовым активам, удерживаемым Группой на дату первоначального применения МСФО (IFRS) 9 (1 января 2018 г.), и классифицировало свои финансовые инструменты согласно соответствующим категориям МСФО (IFRS) 9.

(i) Реклассификация из категории займы и дебиторская задолженность

Бизнес-модель для денежных средств и эквивалентов, долговых финансовых инвестиций, страховых депозитов по аренде ВС и финансовой дебиторской задолженности – удерживать активы для получения контрактных денежных потоков. Данные активы были реклассифицированы из категории оценки «Займы и дебиторская задолженность» согласно МСФО (IAS) 39 в категорию оценки «Оцениваемые по амортизированной стоимости» согласно МСФО (IFRS) 9 на дату перехода. Инвестиции в долговые ценные бумаги были реклассифицированы из категории оценки «Имеющиеся в наличии для продажи» согласно МСФО (IAS) 39 в категорию оценки «Оцениваемые по амортизированной стоимости» согласно МСФО (IFRS) 9 на дату перехода.

(ii) Реклассификация из категории имеющихся в наличии для продажи в категорию оцениваемых по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка

Группа не применила возможность выбора классификации долевого участия в категорию оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прочего совокупного дохода. Долевые инвестиции были реклассифицированы из имеющихся в наличии для продажи в финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка (5 826 млн руб. на 1 января 2018 г.). Прибыль от переоценки по справедливой стоимости в размере 2 574 млн руб. была отражена в составе нераспределенной прибыли на 1 января 2018 г. Убыток от переоценки по справедливой стоимости по данным инвестициям за 2018 год составил 516 млн руб. и был отражен в составе консолидированного отчета о прибылях и убытках в строке убыток от обесценения и изменения справедливой стоимости инвестиций (Примечание 17).

(iii) Реклассификация из категории имеющихся в наличии для продажи в категорию оцениваемых по амортизированной стоимости

Инвестиции в долговые ценные бумаги были реклассифицированы из категории оценки Имеющиеся в наличии для продажи согласно МСФО (IAS) 39 в категорию оценки «Оцениваемые по амортизированной стоимости» согласно МСФО (IFRS) 9 на дату перехода.

Учет хеджирования

Политика управления валютными рисками и стратегия хеджирования валютных рисков Группы остаются неизменными при применении МСФО (IFRS) 9. По существующим отношениям хеджирования продолжает применяться учет хеджирования денежных потоков.

В МСФО (IFRS) 9 исключено требование к оценке эффективности хеджирования в промежутке 80–125% и эффективность хеджирования оценивается на основе наличия экономической взаимосвязи между инструментом и объектом хеджирования. При этом в соответствии с МСФО (IFRS) 9 необходимо дисконтирование хеджируемых денежных потоков для оценки эффективности хеджирования. Соответственно, Группа обновила подход к оценке эффективности хеджирования и определила в качестве объекта хеджирования будущую высоковероятную выручку, равную по сумме денежным потокам по финансовому лизингу на недисконтированной основе. Данное изменение имеет перспективный эффект с 1 января 2018 г. и не оказывает влияния на входящий баланс Группы в результате применения нового стандарта в части учета хеджирования (МСФО (IFRS) 9).

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за 2018 год
(продолжение)

(В МИЛЛИОНАХ РУБЛЕЙ, ЕСЛИ НЕ УКАЗАНО ИНОЕ)

В таблице ниже приводится сверка балансовой стоимости каждого вида финансовых активов по предыдущим категориям оценки в соответствии с МСФО (IAS) 39 с их новыми категориями оценки, принятыми при переходе на МСФО (IFRS) 9 на 1 января 2018 г.

	Категория оценки		Балансовая стоимость согласно МСФО (IAS) 39 (на 31 декабря 2017 г.)	Переоценка		Балансовая стоимость согласно МСФО (IFRS) 9 (на 1 января 2018 г.)
	МСФО (IAS) 39	МСФО		Ожидаемые кредитные убытки	Прочие	
Денежные средства и эквиваленты денежных средств	Займы и дебиторская задолженность	Оцениваемые по амортизированной стоимости	45 978	-	-	45 978
Инвестиции в долговые ценные бумаги	Имеющиеся в наличии для продажи	Оцениваемые по амортизированной стоимости	56	-	-	56
Инвестиции в долевые ценные бумаги	Имеющиеся в наличии для продажи	Оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток	3 252	-	2 574	5 826
Финансовая дебиторская задолженность	Займы и дебиторская задолженность	Оцениваемые по амортизированной стоимости	34 991	(40)	-	34 951
Страховые депозиты по аренде ВС	Займы и дебиторская задолженность	Оцениваемые по амортизированной стоимости	2 025	-	-	2 025
Долговые финансовые инвестиции	Займы и дебиторская задолженность	Оцениваемые по амортизированной стоимости	8 961	(30)	-	8 931
Прочие финансовые активы	Займы и дебиторская задолженность	Оцениваемые по амортизированной стоимости	583	-	-	583
Итого финансовые активы			95 846	(70)	2 574	98 350

Значительных изменений в отношении финансовых обязательств не было.

Ниже представлено движение валовой балансовой стоимости (до вычета резерва под ожидаемые кредитные убытки) финансовых активов:

	Денежные средства и их эквиваленты	Финансовая дебиторская задолженность	Долговые финансовые инвестиции	Долевые финансовые инвестиции	Страховые депозиты по аренде ВС	Прочие финансовые активы	Итого
Валовая балансовая стоимость на 1 января 2018 г. – расчет по МСФО (IAS) 39	45 978	46 339	18 457	3 252	2 025	583	116 634
Суммы, скорректированные через нераспределенную прибыль на начало периода	-	-	-	2 574	-	-	2 574

	Денежные средства и их эквиваленты	Финансовая дебиторская задолженность	Долговые финансовые инвестиции	Долевые финансовые инвестиции	Страховые депозиты по аренде ВС	Прочие финансовые активы	Итого
Валовая балансовая стоимость на 1 января 2018 г. – расчет по МСФО (IFRS) 9	45 978	46 339	18 457	5 826	2 025	583	119 208
Изменение валовой балансовой стоимости за период	(22 267)	6 269	(2 296)	(516)	2 867	101	(15 841)
Валовая балансовая стоимость на 31 декабря 2018 г.	23 711	52 608	16 161	5 310	4 892	684	103 367

Ниже представлено движение резерва под ожидаемые кредитные убытки финансовых активов:

	Финансовая дебиторская задолженность	Прочие финансовые активы	Итого резерв
На 1 января 2018 г. – расчет по МСФО (IAS) 39	(11 348)	(9 440)	(20 788)
Суммы, скорректированные через нераспределенную прибыль на начало периода	(40)	(30)	(70)
На 1 января 2018 г. – расчет по МСФО (IFRS) 9	(11 388)	(9 470)	(20 858)
Увеличение резерва	(1 642)	(182)	(1 824)
Использование резерва	1 087	-	1 087
Восстановление резерва	473	-	473
На 31 декабря 2018 г.	(11 470)	(9 652)	(21 122)

МСФО (IFRS) 15 «Выручка по договорам с покупателями» (выпущен 28 мая 2014 г. с изменениями, внесенными 12 апреля 2016 г., и вступает в силу для периодов, начинающихся 1 января 2018 г. или после этой даты).

С 1 января 2018 г. в учетную политику по признанию выручки были внесены изменения для приведения ее в соответствие с МСФО (IFRS) 15 «Выручка по договорам с покупателями», который заменяет положения МСФО (IAS) 18 «Выручка» и других стандартов и интерпретаций, относящихся к признанию выручки.

Применение МСФО (IFRS) 15 привело к изменениям в учетной политике и признанию корректировок в консолидированной финансовой отчетности.

Ниже поясняются основные изменения в учетной политике по признанию выручки в связи с применением МСФО (IFRS) 15 по сравнению с учетной политикой, действовавшей в предыдущие отчетные периоды:

(i) учет программы премирования пассажиров «Аэрофлот Бонус» по собственным рейсам

В Компании действует программа премирования для часто летающих пассажиров – «Аэрофлот Бонус» (далее «Программа»). Согласно условиям Программы для повышения лояльности клиентов мили «Аэрофлот Бонус» начисляются за пользование услугами Группы и ее партнеров. Заработанные мили позволяют совершить бесплатный перелет, повысить класс обслуживания или воспользоваться услугами партнеров программы при условии соответствия дополнительно предусмотренным условиям программы.

В предыдущие отчетные периоды сумма возмещения, полученного от продажи билетов пассажирам, распределялась между обязательством по бонусным милям и обязанностью предоставить пассажиру место на выбранном рейсе согласно приобретенному билету с использованием остаточного метода. В соответствии с этим методом часть вознаграждения, равная справедливой стоимости бонусных миль, была распределена на обязательство по программе премирования пассажиров. Оставшаяся часть вознаграждения была распределена на выручку от совершенных пассажирских перевозок по факту совершения перевозки.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за 2018 год (продолжение)

(В МИЛЛИОНАХ РУБЛЕЙ, ЕСЛИ НЕ УКАЗАНО ИНОЕ)

Согласно МСФО (IFRS) 15 Группа оценивает товары или услуги, обещанные по договору с покупателем, и идентифицирует в качестве обязанности к исполнению каждое обещание передать покупателю отличимый товар или услугу. Договором между участником программы с Компанией является приобретенный пассажиром билет на регулярный рейс. В соответствии с договором с покупателем у Группы возникает две обязанности к исполнению: предоставить пассажиру место на выбранном рейсе (обязанность к исполнению № 1); предоставить пассажиру в будущем услуги (перевозка по классу премиальных билетов или другие товары и услуги) на сумму начисленных бонусных миль (обязанность к исполнению № 2). При этом в отличие от метода, применяемого в предыдущие периоды, распределение цены сделки между обязанностями к исполнению осуществляется пропорционально их относительной цене обособленной продажи в момент заключения договора. Ценой обособленной продажи билета на регулярный рейс (обязанность к исполнению № 1) является тариф, установленный на указанное в билете направление в момент осуществления продажи, независимо от того, является ли покупатель участником программы или нет. Цена одной бонусной мили (обязанность к исполнению № 2) является инструментом определения стоимости услуг, которые будут предоставлены в будущем участнику программы. Руководство определяет стоимость будущей услуги (или ее части), приходящейся на одну бонусную милю, равной произведенной оценке справедливой стоимости услуги на одну милю исходя из действующих на услугу тарифов в отчетном периоде.

Применение МСФО (IFRS) 15 в части учета программы премирования «Аэрофлот Бонус» увеличило сумму обязательств по данной Программе и уменьшило размер нераспределенной прибыли на 1 116 млн руб. по состоянию на 1 января 2018 г.

(ii) учет выручки от сервисных сборов за внесение изменений в бронирование

В предыдущие отчетные периоды выручка от сервисных сборов за внесение изменений в бронирование отражалась в составе прочей выручки в момент предоставления услуги по внесению изменений условий перевозки.

Согласно МСФО (IFRS) 15 услуга по изменению бронирования не является отличимой и является частью обязанности к исполнению по предоставлению места пассажиру на выбранном рейсе. Внесение изменений в оформленную перевозку является модификацией договора, которую Группа учитывает, как если бы это было расторжение существующего договора и возникновение нового договора. Выручка по новому договору (данная выручка включает в себя выручку от продажи билета и выручку от сервисных сборов) признается в момент оказания авиатранспортных услуг в составе выручки от регулярных пассажирских перевозок. В ситуации, когда маршрут по договору состоит из нескольких сегментов, признание выручки от сервисных сборов происходит в момент исполнения обязательства по перевозке по первому сегменту маршрута.

Применение МСФО (IFRS) 15 в части изменения учета выручки от сервисных сборов за внесение изменений в бронирования увеличило обязательства перед пассажирами в качестве незаработанной транспортной выручки на 357 млн руб. и уменьшило размер нераспределенной прибыли на 285 млн руб. с учетом отложенных налогов в сумме 72 млн руб. по состоянию на 1 января 2018 г.

(iii) учет комиссий, выплачиваемых агентам по продаже авиабилетов

Группа использует упрощение практического характера в соответствии с МСФО (IFRS) 15 и признает комиссионные расходы, выплачиваемые агентам по продаже авиабилетов, в качестве коммерческих и маркетинговых расходов в составе операционных расходов в консолидированном отчете о прибылях и убытках в периоде реализации агентами авиабилетов, поскольку согласно действующим тарифам Группы срок исполнения обязательств по перевозке пассажиров не превышает одного года. Данный подход соответствует подходу, применявшемуся в предыдущие отчетные периоды.

В результате были внесены следующие корректировки в суммы, отраженные в консолидированном отчете о финансовом положении Группы на дату первоначального применения (1 января 2018 г.):

	Балансовая стоимость при применении МСФО (IAS) 18 (на 31 декабря 2017 г.)	Изменения, вызванные применением положений МСФО (IFRS) 15	Балансовая стоимость согласно МСФО (IFRS) 15 (на 1 января 2018 г.)
Отложенная выручка по программе премирования пассажиров, краткосрочная часть	1 720	575	2 295
Незаработанная транспортная выручка	43 695	357	44 052
Отложенная выручка по программе премирования пассажиров, долгосрочная часть	3 842	-	3 842
Кредиторская задолженность и начисленные обязательства	2 566	541	3 107
Прочие долгосрочные обязательства	2 563	-	2 563

Изменения показателей статей консолидированной финансовой отчетности в текущем отчетном периоде в результате применения новой учетной политики по МСФО (IFRS) 15 по сравнению с учетной политикой, действовавшей в предыдущие отчетные периоды по МСФО (IAS) 18 и другим стандартам и интерпретациям, описывающим порядок отражения в отчетности по МСФО операций по выручке, не являются существенными.

Общее влияние новых стандартов МСФО (IFRS) 15 и МСФО (IFRS) 9 на нераспределенную прибыль Группы на 1 января 2018 г. приводится в таблице ниже:

	2018
Нераспределенная прибыль на начало периода до применения новых стандартов	81 476
Влияние применения МСФО (IFRS) 9	2 504
Влияние применения МСФО (IFRS) 15	(1 473)
Изменение отложенных налоговых активов при применении МСФО (IFRS) 15	72
Нераспределенная прибыль на начало периода в связи с принятием МСФО (IFRS9)/ МСФО (IFRS15)	82 579

Новые стандарты и интерпретации, которые вступили в силу с 1 января 2019 г.:

Опубликован ряд новых стандартов и интерпретаций, которые являются обязательными для годовых периодов, начинающихся 1 января 2019 г. или после этой даты, и которые Группа не приняла досрочно:

МСФО (IFRS) 16 «Аренда» (выпущен в январе 2016 г. и вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2019 г. или после этой даты). Новый стандарт определяет принципы признания, оценки, представления и раскрытия информации в отчетности в отношении операций аренды. Все договоры аренды приводят к получению арендатором права использования актива с момента начала действия договора аренды, а также к получению финансирования, если арендные платежи осуществляются в течение периода времени. В соответствии с этим, МСФО (IFRS) 16 отменяет классификацию аренды в качестве операционной или финансовой, как это предусматривается МСФО (IAS) 17, и вместо этого вводит единую модель учета операций аренды для арендаторов. Арендаторы должны будут признавать: (а) активы и обязательства в отношении всех договоров аренды со сроком действия более 12 месяцев, за исключением случаев, когда стоимость объекта аренды является незначительной; и (б) амортизацию объектов аренды отдельно от процентов по арендным обязательствам в отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе. В отношении учета аренды у арендодателя МСФО (IFRS) 16, по сути, сохраняет требования к учету, предусмотренные МСФО (IAS) 17. Таким образом, арендодатель продолжает классифицировать договоры аренды в качестве операционной или финансовой аренды и, соответственно, по-разному отражать их в отчетности.

По предварительной оценке руководства по состоянию на 31 декабря 2018 г. при переходе на МСФО (IFRS) 16 «Аренда» обязательства и активы Группы в форме права пользования без учета эффекта по ремонтам и отчислениям денежных средств в резервный фонд лизингодателя по договорам аренды воздушных судов без права досрочного прекращения составят около 644 793 млн руб. и около 486 473 млн руб. соответственно (после корректировок на предоплату и начисленные арендные платежи, признанных по состоянию на 31 декабря 2018 г.), а также отложенные налоговые активы составят около 31 664 млн руб.

Так как МСФО (IFRS) 16 содержит по существу те же требования к учету для арендодателя, что и МСФО (IAS) 17, Группа не ожидает какого-либо значительного влияния на свою консолидированную финансовую отчетность в связи с отражением операций, относящихся к деятельности Группы в качестве арендодателя.

Ожидается, что следующие стандарты и интерпретации, после вступления в силу, не окажут существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы:

«Продажа или взнос активов в ассоциированную организацию или совместное предприятие инвестором» – Поправки к МСФО (IFRS) 10 и МСФО (IAS) 28 (выпущены 11 сентября 2014 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся на дату, которая будет определена Советом по МСФО, или после этой даты).

Характеристики досрочного погашения, предполагающего отрицательную компенсацию – Поправки к МСФО (IFRS) 9 (выпущены 12 октября 2017 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2019 года или после этой даты).

Долгосрочные доли участия в ассоциированных организациях и совместных предприятиях – Поправки к МСФО (IAS) 28 (выпущены 12 октября 2017 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2019 года или после этой даты).

Ежегодные усовершенствования МСФО, 2015–2017 гг. – Поправки к МСФО (IFRS) 3, МСФО (IFRS) 11,

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за 2018 год (продолжение)

(В МИЛЛИОНАХ РУБЛЕЙ, ЕСЛИ НЕ УКАЗАНО ИНОЕ)

МСФО (IAS) 12 и МСФО (IAS) 23 (выпущены 12 декабря 2017 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2019 года или после этой даты).

Поправки к МСФО (IAS) 19 «Вознаграждения работникам» (выпущены 7 февраля 2018 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2019 года или после этой даты).

Поправки к Концептуальным основам финансовой отчетности (выпущены 29 марта 2018 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2020 года или после этой даты).

Определение бизнеса – Поправки к МСФО (IFRS) 3 (выпущенные 22 октября 2018 г. и действующие в отношении приобретений с начала годового отчетного периода, начинающегося 1 января 2020 г. или после этой даты).

Определение существенности – Поправки к МСФО (IAS) 1 и МСФО (IAS) 8 (выпущенные 31 октября 2018 г. и действующие в отношении годовых периодов, начинающихся 1 января 2020 г. или после этой даты). Данные поправки уточняют определение существенности и применение этого понятия с помощью включения рекомендаций по определению, которые ранее были представлены в других стандартах МСФО. Кроме того, были улучшены пояснения к этому определению. Поправки также обеспечивают последовательность использования определения существенности во всех стандартах МСФО. Информация считается существенной, если в разумной степени ожидается, что ее пропуск, искажение или затруднение ее понимания может повлиять на решения, принимаемые основными пользователями финансовой отчетности общего назначения на основе такой финансовой отчетности, предоставляющей финансовую информацию об определенной отчитывающейся организации.

МСФО (IFRS) 17 «Договоры страхования» (выпущен 18 мая 2017 г. и вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2021 г. или после этой даты). В настоящее время Группа проводит оценку влияния этого стандарта на ее консолидированную финансовую отчетность.

КРМФО (IFRIC) 23 «Неопределенность при отражении налога на прибыль» (выпущен 7 июня 2017 г. и вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2019 г. или после этой даты). В настоящее время Группа проводит оценку влияния этого стандарта на ее консолидированную финансовую отчетность.

5. ВЫРУЧКА ОТ ПЕРЕВОЗОК

	2018 г.	2017 г.
Регулярные пассажирские перевозки	496 454	427 529
Чартерные пассажирские перевозки	37 838	30 861
Грузовые перевозки	18 900	16 526
Итого выручка от перевозок	553 192	474 916

6. ПРОЧАЯ ВЫРУЧКА

	2018 г.	2017 г.
Доходы по соглашениям с авиакомпаниями	36 646	33 196
Доходы от партнеров по программе премирования пассажиров	12 704	11 588
Продажа товаров на борту	1 667	1 530
Реализация бортового питания	1 579	1 670
Наземное обслуживание	560	1 253
Доходы гостиничного хозяйства	512	448
Заправка топливом	24	199
Прочие доходы	4 686	8 134
Итого прочая выручка	58 378	58 018

7. ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ, ЗА ИСКЛЮЧЕНИЕМ РАСХОДОВ НА ОПЛАТУ ТРУДА И АМОРТИЗАЦИИ

	2018 г.	2017 г.
Расходы по операционной аренде	88 881	65 793
Обслуживание ВС в аэропортах и на трассе	84 835	76 332
Техническое обслуживание ВС	45 527	36 433
Расходы по обслуживанию пассажиров	23 754	20 086
Административные и общехозяйственные расходы	20 666	18 390
Услуги связи и систем бронирования	15 584	14 795
Расходы на продукты для производства бортового питания	11 103	10 425
Коммерческие и маркетинговые расходы	11 077	17 749
Расходы по страхованию	2 274	2 025
Себестоимость товаров для торговли на борту	888	836
Таможенные пошлины	1 029	1 520
Прочие расходы	8 855	7 459
Операционные расходы, за исключением авиационного топлива, расходов на оплату труда и амортизации	314 473	271 843
Авиационное топливо	181 864	122 685
Итого операционные расходы, за исключением расходов на оплату труда и амортизации	496 337	394 528

8. РАСХОДЫ НА ОПЛАТУ ТРУДА

	2018 г.	2017 г.
Заработная плата	64 169	63 842
Расходы по пенсионному обеспечению	14 541	12 669
Социальные отчисления во внебюджетные фонды	4 107	6 290
Итого расходы на оплату труда	82 817	82 801

Расходы по пенсионному обеспечению включают:

- обязательные отчисления в Пенсионный фонд РФ;
- отчисления в негосударственный пенсионный фонд в рамках пенсионного плана с фиксированными взносами, в соответствии с которым Группа осуществляет дополнительные пенсионные отчисления в размере определенного процента (20% за 12 месяцев 2018 г., 20% за 12 месяцев 2017 г.) от перечислений, осуществляемых самими сотрудниками – участниками данной программы; а также
- увеличение чистой приведенной стоимости будущих вознаграждений, которые Группа планирует выплатить своим работникам при выходе на пенсию по программе пенсионных планов с установленными выплатами.

	2018 г.	2017 г.
Отчисления в Пенсионный фонд РФ	14 500	12 650
Изменение обязательств по пенсионным планам	41	19
Итого расходы по пенсионному обеспечению	14 541	12 669

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за 2018 год (продолжение)

(В МИЛЛИОНАХ РУБЛЕЙ, ЕСЛИ НЕ УКАЗАНО ИНОЕ)

9. ПРОЧИЕ ОПЕРАЦИОННЫЕ ДОХОДЫ И РАСХОДЫ, НЕТТО

	2018 г.	2017 г.
Возврат акциза за авиатопливо (Примечание 41)	9 243	7 889
Штрафы и пени к получению от поставщиков	727	661
(Начисление)/восстановление резерва по прочим обязательствам (Примечание 26)	(1 625)	796
(Начисление)/восстановление резерва по сомнительным долгам (Примечание 14)	(1 217)	338
Прибыль от выбытия активов, предназначенных для продажи (Примечание 20)	206	182
Доход от списания кредиторской задолженности	35	62
Страховое возмещение к получению	1 387	49
Убыток от списания сомнительной задолженности	(19)	(24)
Убыток от выбытия и обесценения основных средств	(1 554)	(828)
Начисление резерва по периодическим ремонтам и ТО (Примечание 26)	(8 510)	(11 986)
Прочие доходы/(расходы), нетто	1 480	1 751
Итого прочие операционные доходы/(расходы), нетто	153	(1 110)

10. ФИНАНСОВЫЕ ДОХОДЫ И РАСХОДЫ

	2018 г.	2017 г.
Финансовые доходы:		
Процентные доходы	4 156	4 718
Прибыль от курсовых разниц, нетто	-	2 409
Прочие финансовые доходы	8	-
Итого финансовые доходы	4 164	7 127

	2018 г.	2017 г.
Финансовые расходы:		
Процентные расходы	(6 445)	(8 179)
Убыток от курсовых разниц, нетто	(1 086)	-
Прочие финансовые расходы	(373)	(46)
Итого финансовые расходы	(7 904)	(8 225)

11. НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ

	2018 г.	2017 г.
Текущий налог на прибыль	(3 511)	(11 038)
Изменение по отложенному налогу на прибыль	(710)	372
Налог на прибыль	(4 221)	(10 666)

Ниже приводится сверка суммы, рассчитанной по применимой налоговой ставке, и суммы фактических расходов по налогу на прибыль:

	2018 г.	2017 г.
Прибыль до налогообложения	9 934	33 726
Ставка налога на прибыль в соответствии с законодательством РФ	20%	20%
Налог на прибыль, рассчитанный по ставке налога на прибыль в соответствии с законодательством РФ	(1 987)	(6 745)

Налоговый эффект статей, не уменьшающих налогооблагаемую прибыль или не включаемых в расчет налогооблагаемой прибыли:

	2018 г.	2017 г.
Доходы, не облагаемые налогом на прибыль	977	759
Расходы, не уменьшающие налогооблагаемую прибыль	(4 003)	(5 052)
Непризнанные налоговые убытки текущего года	(5)	(449)
Признание ранее непризнанных налоговых убытков	-	160
Корректировки по налогу на прибыль за прошлые периоды	797	661
Налог на прибыль	(4 221)	(10 666)

	31 декабря 2018 г.	Изменение за период	31 декабря 2017 г.	Изменение за период	31 декабря 2016 г.
Налоговый эффект от временных разниц:					
Убытки, перенесенные на будущие налоговые периоды	449	429	20	(123)	143
Долгосрочные финансовые инвестиции	1	(17)	18	(241)	259
Дебиторская задолженность	68	1	67	54	13
Основные средства	36	(88)	124	(96)	220
Обязательства по финансовой аренде	20 028	(188)	20 216	(4 345)	24 561
Кредиторская задолженность	10 237	2 022	8 215	3 321	4 894
Отложенные налоговые активы до зачета	30 819		28 660		30 090
Взаимозачет отложенного налога	(18 817)		(18 264)		(17 838)
Отложенные налоговые активы после зачета	12 002		10 396		12 252
Основные средства	(13 623)	1 076	(14 699)	1 677	(16 376)
Таможенные пошлины по импортированным самолетам, находящимся в операционной аренде	(30)	75	(105)	106	(211)
Долгосрочные финансовые инвестиции	(107)	(64)	(43)	(18)	(25)
Дебиторская задолженность	(5 194)	(1 709)	(3 485)	(2 245)	(1 240)
Кредиторская задолженность	-	-	-	25	(25)
Отложенные налоговые обязательства до зачета	(18 954)		(18 332)		(17 877)
Взаимозачет отложенного налога	18 817		18 264		17 838

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за 2018 год (продолжение)

(В МИЛЛИОНАХ РУБЛЕЙ, ЕСЛИ НЕ УКАЗАНО ИНОЕ)

	31 декабря 2018 г.	Изменение за период	31 декабря 2017 г.	Изменение за период	31 декабря 2016 г.
Отложенные налоговые обязательства после зачета	(137)		(68)		(39)
Изменение за период, нетто		1 537		(1 885)	
Расход по отложенному налогу, признанному непосредственно в составе прочего совокупного дохода		(2 175)		2 257	
Изменение учетной политики		(72)		-	
(Расход)/доход по отложенному налогу на прибыль за год		(710)		372	

На 31 декабря 2018 г. Группа признала отложенные налоговые активы с налоговых убытков дочерних предприятий в размере 449 млн руб. (на 31 декабря 2017 г.: – 20 млн руб.).

Начиная с 1 января 2017 г. существующее ранее ограничение 10 лет на использование убытков, переносимых на будущие периоды, отменено (что означает, что убытки, понесенные с 2007 г., могут быть перенесены на будущие периоды до момента полного их использования).

Также с 1 января 2017 г. введены ограничения по признанию убытков, перенесенных на будущие периоды на период с 2017 г. до 2020 г. В соответствии с новыми правилами, сумма использованного налогового убытка, перенесенного на будущие периоды не может превышать 50% от налоговой базы соответствующего года. Данные изменения не повлияли существенно на консолидированную финансовую отчетность Группы.

12. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ

	31 декабря 2018 г.	31 декабря 2017 г.
Банковские депозиты со сроком погашения менее 90 дней в рублях	7 870	30 093
Банковские депозиты со сроком погашения менее 90 дней в долларах США	380	-
Средства в кассе и на банковских счетах в рублях	11 525	12 727
Средства в кассе и на банковских счетах в долларах США	2 468	1 971
Средства в кассе и на банковских счетах в прочих валютах	606	375
Средства в кассе и на банковских счетах в евро	262	419
Денежные переводы в пути	600	393
Итого денежные средства и их эквиваленты	23 711	45 978

Информация о подверженности Группы риску, связанному с изменением процентных ставок, анализ чувствительности финансовых активов, а также оценка обесценения на основании допущения о риске дефолта и ожидаемых коэффициентах убыточности приводятся в Примечании 35.

На 31 декабря 2018 г. около 65% денежных средств Группы размещены в двух российских банках, находящихся под контролем государства, с высоким уровнем надежности – ПАО «Банк ВТБ» с долгосрочным кредитным рейтингом ВВВ- по данным рейтингового агентства S&P и ПАО «Сбербанк» с долгосрочным кредитным рейтингом ВВВ- по данным рейтингового агентства Fitch Ratings (на 31 декабря 2017 г. около 49% денежных средств Группы были размещены в ПАО «Банк ВТБ» с долгосрочным кредитным рейтингом ВВ+ по данным рейтингового агентства S&P и ПАО «Сбербанк» с долгосрочным кредитным рейтингом ВВВ- по данным рейтингового агентства Fitch Ratings).

Оставшаяся часть денежных средств Группы размещена преимущественно в крупнейших банках России, имеющих долгосрочный кредитный рейтинг от международных рейтинговых агентств.

На 31 декабря 2018 г. денежные средства в размере 437 млн руб. (на 31 декабря 2017 г.: 583 млн руб.) были ограничены в использовании и отражены в прочих внеоборотных активах в сумме 211 млн руб. (на 31 декабря 2017 г.: 161 млн руб.) и в прочих оборотных активах в сумме 226 млн руб. (на 31 декабря 2017 г.: 422 млн руб.) в консолидированном отчете о финансовом положении Группы (Примечание 41).

13. СТРАХОВЫЕ ДЕПОЗИТЫ ПО АРЕНДЕ ВОЗДУШНЫХ СУДОВ

Страховой депозит выдается лизингодателю как обеспечение полного, своевременного

и добросовестного выполнения арендатором своих обязательств. Страховой депозит перечисляется лизингодателю одной или несколькими суммами. Обычно сумма гарантийного депозита равна трем ежемесячным арендным платежам. Арендатор имеет право заменить страховой депозит полностью или частично аккредитивом. Также страховой депозит может быть зачтен в счет последней оплаты лизингового платежа или любого платежа в случае какого-либо невыполнения обязательств со стороны арендатора. Страховой депозит возвращается в связи с прекращением или аннулированием договора аренды или возвратом ВС сразу после даты прекращения аренды и после выполнения арендатором своих обязательств. Страховые депозиты по договорам аренды отражаются по амортизированной стоимости с применением средней рыночной ставки доходности от 0,1% годовых до 12,6% годовых в 2018 году в зависимости от валюты страхового депозита (в 2017 году: от 0,1% до 12,6% годовых).

Страховые депозиты по аренде ВС	
На 1 января 2017 г.	2 501
Выплата страховых депозитов	211
Амортизация в течение года	137
Возврат страховых депозитов в течение года	(325)
Зачет с кредиторской задолженностью	(380)
Курсовая разница	(119)
На 31 декабря 2017 г.	2 025
На 1 января 2018 г.	2 025
Выплата страховых депозитов	2 428
Амортизация в течение года	187
Финансовые расходы	(275)
Резерв под ожидаемые предстоящие убытки	(11)
Зачет с кредиторской задолженностью	(365)
Курсовая разница	892
На 31 декабря 2018 г.	4 881

По состоянию на 31 декабря 2017 г. и на 31 декабря 2018 г. основная сумма страховых депозитов была выдана крупным международным лизинговым компаниям.

Информация о подверженности Группы риску в отношении страховых депозитов по аренде ВС, а также оценка обесценения на основании допущения о риске дефолта и ожидаемых коэффициентах убыточности приводятся в Примечании 35.

	31 декабря 2018 г.	31 декабря 2017 г.
Краткосрочная часть страховых депозитов	525	423
Долгосрочная часть страховых депозитов	4 356	1 602
Итого страховые депозиты по аренде ВС	4 881	2 025

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за 2018 год (продолжение)

(В МИЛЛИОНАХ РУБЛЕЙ, ЕСЛИ НЕ УКАЗАНО ИНОЕ)

14. ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ И ПРЕДОПЛАТЫ

	31 декабря 2018 г.	31 декабря 2017 г.
Дебиторская задолженность по основной деятельности	39 911	36 853
Прочая финансовая дебиторская задолженность	12 697	9 486
За вычетом резерва под ожидаемые кредитные убытки	(11 470)	(11 348)
Итого финансовая дебиторская задолженность	41 138	34 991
Предоплаты поставщикам	20 823	13 803
НДС и прочие налоги к возмещению	16 987	15 842
Предоплата за поставку ВС	5 770	25 285
Отложенные расходы по таможенным пошлинам в отношении импортированных самолетов, находящихся в операционной аренде, краткосрочная часть	108	397
Прочая дебиторская задолженность	3 597	3 152
За вычетом резерва под обесценение	(555)	(538)
Итого дебиторская задолженность и предоплаты	87 868	92 932

На 31 декабря 2018 г. Группа признала резерв под ожидаемые кредитные убытки финансовой дебиторской задолженности ОАО «АК «Трансаэро», признанной за перевозку пассажиров, заправку авиатопливом, а также наземное обслуживание и обслуживание на трассе в сумме 6 301 млн руб. (на 31 декабря 2017 г.: 7 014 млн руб.).

В составе дебиторской задолженности и предоплат отражаются предоплаты за приобретение ВС, поставка которых предполагается в течение 12 месяцев после отчетной даты. Изменение по строке «Предоплата за поставку ВС» связано с приближением срока поставки ВС, а также с возвратом предоплат в связи с поставкой ВС в текущем периоде.

Отложенные расходы по таможенным пошлинам в размере 108 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2018 г. (на 31 декабря 2017 г.: 397 млн руб.) относятся к краткосрочной части оплаченных таможенных пошлин в отношении ВС, импортированных на условиях операционной аренды. Данные таможенные пошлины признаются как расходы в составе операционных расходов в консолидированном отчете о прибылях и убытках Группы на протяжении срока действия договора операционной аренды. Долгосрочная часть отложенных расходов по таможенным пошлинам раскрывается в Примечании 18.

Анализ финансовой дебиторской задолженности в разрезе валют представлен в Примечании 35.

По состоянию на 31 декабря 2018 г. и 31 декабря 2017 г. Группа создала необходимый резерв под ожидаемые кредитные убытки дебиторской задолженности и обесценение предоплаты. Для целей расчета резерва под ожидаемые кредитные убытки финансовой дебиторской задолженности с 1 января 2018 года Группа применяет модель ожидаемых кредитных убытков в соответствии с МСФО (IFRS) 9 вместо модели понесенных убытков по МСФО (IAS) 39.

Анализ финансовой дебиторской задолженности по кредитному качеству приведен в Примечании 35.

По состоянию на 31 декабря 2018 г. и 31 декабря 2017 г. к суммам краткосрочной части предоплат за поставку ВС относятся авансовые платежи за приобретение следующих ВС:

Тип самолета	31 декабря 2018 г.		31 декабря 2017 г.	
	Количество самолетов, штук	Ожидаемый срок поставки	Количество самолетов, штук	Ожидаемый срок поставки
Боинг В787	-	-	22	-
Боинг В777	2	2019 г.	1	2018 г.
Аэробус А320	-	-	10	2018 г.
Аэробус А321	-	-	5	2018 г.

Ожидаемый тип аренды указанных ВС по состоянию на 31 декабря 2018 года не определен.

В связи с изменением плана закупки предоплаты поставщику за ВС типа Боинг В787 были отражены Группой на 31 декабря 2018 года в составе прочей финансовой дебиторской задолженности.

Изменения величины резерва под обесценение и ожидаемые кредитные убытки дебиторской задолженности и предоплаты представлены в таблице:

	Резерв под обесценение
На 1 января 2017 г.	12 342
Увеличение резерва под обесценение	709
Использование резерва	(118)
Восстановление резерва	(1 047)
На 31 декабря 2017 г.	11 886
Изменение учетной политики	40
Увеличение резерва под обесценение и ожидаемые кредитные убытки	1 713
Использование резерва	(1 118)
Восстановление резерва	(496)
На 31 декабря 2018 г.	12 025

15. ДОЛГОСРОЧНАЯ ЧАСТЬ ПРЕДОПЛАТ ЗА ВОЗДУШНЫЕ СУДА

По состоянию на 31 декабря 2018 г. и 31 декабря 2017 г. сумма долгосрочной части предоплат за ВС составила 21 148 млн руб. и 13 089 млн руб. соответственно. Изменение долгосрочной части предоплат связано с приближением контрактного срока поставки ВС, а также с выплатой новых долгосрочных авансов поставщикам ВС.

Предоплаты за приобретение ВС, поставка которых предполагается в течение 12 месяцев после отчетной даты, отражаются в составе дебиторской задолженности и предоплат (Примечание 14).

По состоянию на 31 декабря 2018 г. и 31 декабря 2017 г. к суммам долгосрочной части предоплат за поставку ВС относятся авансовые платежи за приобретение следующих ВС:

Тип самолета	31 декабря 2018 г.		31 декабря 2017 г.	
	Количество самолетов, штук	Ожидаемый срок поставки	Количество самолетов, штук	Ожидаемый срок поставки
Аэробус А350	22	2020–2023 гг.	22	2019–2023 гг.
Боинг В777	3	2020–2021 гг.	5	2019–2021 гг.

Ожидаемый тип аренды указанных ВС по состоянию на 31 декабря 2018 г. не определен.

16. РАСХОДНЫЕ ЗАПЧАСТИ И ЗАПАСЫ

	31 декабря 2018 г.	31 декабря 2017 г.
Расходные запасные части	11 668	9 805
Топливо	504	738
Прочие запасы	3 564	3 337
Итого расходные запчасти и запасы, брутто-величина	15 736	13 880
За вычетом списания стоимости расходных запчастей некондиционных запасов	(1 077)	(1 069)
Итого расходные запчасти и запасы	14 659	12 811

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за 2018 год (продолжение)

(В МИЛЛИОНАХ РУБЛЕЙ, ЕСЛИ НЕ УКАЗАНО ИНОЕ)

17. ФИНАНСОВЫЕ ИНВЕСТИЦИИ

	31 декабря 2018 г.	31 декабря 2017 г.
Инвестиции в долевые ценные бумаги, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток	5 310	5 826
Долговые финансовые инвестиции, оцениваемые по амортизированной стоимости	113	116
Итого долгосрочные финансовые инвестиции (до начисления резерва под обесценение)	5 423	5 942
За вычетом резерва под обесценение долгосрочных финансовых инвестиций	(30)	(30)
Итого долгосрочные финансовые инвестиции	5 393	5 912
		31 декабря 2017 г.
Инвестиции, имеющиеся в наличии для продажи:		
Ценные бумаги, имеющиеся в наличии для продажи		3 252
Инвестиционные сертификаты SITA		54
Итого инвестиции, имеющиеся в наличии для продажи		3 306
Прочие долгосрочные инвестиции:		
Прочие		32
Итого долгосрочные финансовые инвестиции		3 338

По состоянию на 31 декабря 2017 г. ценные бумаги, имеющиеся в наличии для продажи, в основном отражали первоначальную стоимость за вычетом накопленного обесценения инвестиции Группы в компанию с государственным участием АО «МАШ» в доле 2,428%, которая занимается обслуживанием ВС, пассажиров и грузов российских и иностранных авиаперевозчиков, а также предоставлением услуг неавиационного характера предприятиям и организациям, действующим на территории аэропорта Шереметьево и на прилегающей территории.

С 1 января 2018 г. инвестиция Группы в АО «МАШ» оценивается по справедливой стоимости через прибыль или убыток с использованием модели дисконтированных денежных потоков и по состоянию на 31 декабря 2018 г. отражена в консолидированном отчете о финансовом положении в сумме 5 244 млн руб. (5 776 млн руб. на 1 января 2018 г.). Для построения модели в связи с отсутствием рыночных котировок используются следующие факторы, оказывают наиболее существенное влияние на оценку справедливой стоимости данной инвестиции:

- (а) величина средневзвешенной стоимости капитала равная 14,5% годовых на 31 декабря 2018 г. (13,4% на 1 января 2018 г.) на основе данных в открытом доступе по рынку капитала и компаниям-аналогам, а также фактической стоимости заемного капитала АО «МАШ» на базе эффективной ставки по отчетности;
- (б) прогноз по макродопущениям на основе данных The Economist Intelligence Unit;
- (в) пассажиропоток в 2019 году планируется на уровне 52 млн пассажиров на базе данных из открытых источников. Темп роста пассажиропотока в 2020–2026 гг. распределен равномерно с учетом достижения уровня 82 млн пассажиров к 2026 году.

Группой был проведен анализ чувствительности основных допущений, использованных в финансовой модели АО «МАШ». При разумно возможном изменении величины средневзвешенной стоимости капитала и темпов роста пассажиропотока существенного изменения справедливой стоимости не произойдет.

	31 декабря 2018 г.	31 декабря 2017 г.
Прочие краткосрочные финансовые инвестиции:		
Займы выданные и векселя третьих лиц	9 580	9 435
Депозиты, размещенные в банках на срок свыше 90 дней	6 464	8 931
Прочие краткосрочные инвестиции	4	5
Итого прочие краткосрочные финансовые инвестиции (до начисления резерва под обесценение)	16 048	18 371
За вычетом резерва под обесценение краткосрочных финансовых инвестиций и займов	(9 611)	(9 440)
Итого краткосрочные финансовые инвестиции	6 437	8 931

Все краткосрочные инвестиции учитываются по амортизированной стоимости (Примечание 35).

Резерв под обесценение связан, в основном, с созданием в течение 2015 года резерва под обесценение займов, выданных компаниями Группы в пользу ОАО «АК «Трансаэро».

Депозиты на срок свыше 90 дней размещены в крупнейших российских коммерческих банках, имеющих долгосрочный кредитный рейтинг на 31 декабря 2018 г. не ниже В1 по данным рейтингового агентства Moody's.

18. ПРОЧИЕ ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ

	31 декабря 2018 г.	31 декабря 2017 г.
Отложенные расходы по таможенным пошлинам в отношении импортированных самолетов, находящихся в операционной аренде, долгосрочная часть	42	162
Предоплаченные расходы по организации сделок операционной аренды	22 710	15 427
Прочие внеоборотные активы	5 238	4 139
Итого прочие внеоборотные активы	27 990	19 728

По поступившим в течение 12 месяцев 2018 г. в операционный лизинг 15 ВС Компанией были выплачены авансовые платежи в размере 9 117 млн руб. (в течение 12 месяцев 2017 г.: 11 688 млн руб. по 18 ВС), которые были признаны в составе предоплаченных расходов по организации сделок операционной аренды. Данные активы списываются на расходы по операционной аренде на протяжении срока действия соответствующих договоров операционной аренды.

19. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА

	Собствен- ные ВС и авиа- ционные двигатели	Арендо- ванные ВС и авиа- ционные двигатели	Земля и здания	Машины, оборудо- вание и прочие основные средства	Незавер- шенное строитель- ство	Итого
Первоначальная стоимость						
На 1 января 2017 г.	8 147	112 942	10 131	23 937	4 721	159 878
Приобретения (i)	2 178	-	28	3 937	2 180	8 323
Капитализированные затраты	-	699	-	-	1 216	1 915
Выбытия	(272)	(1 314)	(91)	(691)	(7)	(2 375)
Перевод в активы, предназначенные для продажи (Прим. 20)	(122)	(6 476)	-	-	-	(6 598)

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за 2018 год (продолжение)

(В МИЛЛИОНАХ РУБЛЕЙ, ЕСЛИ НЕ УКАЗАНО ИНОЕ)

	Собствен- ные ВС и авиа- ционные двигатели	Аренд- ованные ВС и авиа- ционные двигатели	Земля и здания	Машины, оборудо- вание и прочие основные средства	Незавер- шенное строитель- ство	Итого
Ввод в эксплуатацию (ii)	2 652	1 325	83	423	(4 483)	-
На 31 декабря 2017 г.	12 583	107 176	10 151	27 606	3 627	161 143
Приобретения (iii)	4 269	-	92	5 192	3 197	12 750
Капитализированные затраты	-	2 008	-	-	547	2 555
Выбытия	(315)	(3 746)	(197)	(811)	(42)	(5 111)
Перевод в активы, предназначенные для продажи (Прим. 20)	(266)	(16 354)	-	-	-	(16 620)
Ввод в эксплуатацию	213	861	6	1 142	(2 222)	-
На 31 декабря 2018 г.	16 484	89 945	10 052	33 129	5 107	154 717
Накопленная амортизация и обесценение						
На 1 января 2017 г.	(1 511)	(36 756)	(4 970)	(11 671)	(73)	(54 981)
Начисление за период	(1 561)	(8 283)	(264)	(3 242)	-	(13 350)
Восстановление/ (начисление) резерва под обесценение	21	-	-	5	(2)	24
Выбытия	141	705	65	524	-	1 435
Перевод в активы, предназначенные для продажи (Прим. 20)	18	3 643	-	-	-	3 661
На 31 декабря 2017 г.	(2 892)	(40 691)	(5 169)	(14 384)	(75)	(63 211)
Начисление за период	(1 633)	(7 103)	(251)	(3 257)	-	(12 244)
Восстановление/ (начисление) резерва под обесценение	(19)	-	-	2	(19)	(36)
Выбытия	154	2 491	70	767	-	3 482
Перевод в активы, предназначенные для продажи (Прим. 20)	57	8 199	-	-	-	8 256
На 31 декабря 2018 г.	(4 333)	(37 104)	(5 350)	(16 872)	(94)	(63 753)
Остаточная стоимость						
На 31 декабря 2017 г.	9 691	66 485	4 982	13 222	3 552	97 932
На 31 декабря 2018 г.	12 151	52 841	4 702	16 257	5 013	90 964

(i) В течение 12 месяцев 2017 г. приобретения основных средств в основном связаны с поступлением оборудования в финансовый лизинг, а также запасных частей для ВС, используемых для капитальных ремонтов.

(ii) В течение 12 месяцев 2017 г. ввод в эксплуатацию относился, в основном, к 2 ВС типа DHC8 в АО «Авиакомпания «Аврора».

(iii) В течение 12 месяцев 2018 г. приобретения основных средств в основном связаны с поступлением оборудования в финансовый лизинг, запасных частей для ВС, используемых для капитальных ремонтов, а также приобретением авиадвигателя ООО «Авиакомпания «Победа».

Величина капитализированных в 2018 году расходов по заемным средствам составила 547 млн руб. (в 2017 г.: 1 216 млн руб.). Ставка капитализации процентов и курсовых разниц в 2018 году составила 3,1% годовых (в 2017 г.: 4,2% годовых).

По состоянию на 31 декабря 2018 г. стоимость полностью самортизированных основных средств составила 7 918 млн руб. (на 31 декабря 2017 г.: 10 033 млн руб.).

20. АКТИВЫ, ПРЕДНАЗНАЧЕННЫЕ ДЛЯ ПРОДАЖИ

По состоянию на 31 декабря 2018 г. 7 ВС (на 31 декабря 2017 г.: 4 ВС) типа Аэробус А321, эксплуатируемых на условиях финансовой аренды, планировались к выбытию, в связи с чем указанные активы и относящиеся к ним обязательства были классифицированы как предназначенные для продажи.

Сумма чистых обязательств, относящихся к активам, предназначенным для продажи, на 31 декабря 2018 г. составила 219 млн руб. (на 31 декабря 2017 г. сумма чистых активов, предназначенных для продажи, составила 915 млн руб.).

	Первоначаль- ная стоимость основных средств	Накопленная амортизация и обесценение	Итого активы	Итого обязательства
На 1 января 2017 г.	3 049	(1 909)	1 140	-
Поступление (Примечание 19)	6 598	(3 661)	2 937	(2 736)
Выбытие	(2 888)	1 916	(972)	465
Восстановление резерва под обесценение	-	20	20	-
Переоценка	-	-	-	61
На 31 декабря 2017 г.	6 759	(3 634)	3 125	(2 210)

	Первоначаль- ная стоимость основных средств	Накопленная амортизация и обесценение	Итого активы	Итого обяза- тельства
На 1 января 2018 г.	6 759	(3 634)	3 125	(2 210)
Поступление (Примечание 19)	16 620	(8 256)	8 364	(8 830)
Выбытие	(10 833)	5 712	(5 121)	6 044
Восстановление резерва под обесценение	-	36	36	-
Переоценка	-	-	-	(1 627)
На 31 декабря 2018 г.	12 546	(6 142)	6 404	(6 623)

В течение 12 месяцев 2018 г. выбыло 6 ВС типа Аэробус А321 (в течение 12 месяцев 2017 г. – 2 ВС типа Аэробус А321). Прибыль от выбытия указанных ВС составила 206 млн руб. (за 12 месяцев 2017 г.: 182 млн руб.).

21. КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ И НАЧИСЛЕННЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

	31 декабря 2018 г.	31 декабря 2017 г.
Кредиторская задолженность	40 425	34 095
Прочая финансовая кредиторская задолженность	4 871	6 880
Дивиденды к оплате	64	65
Итого финансовая кредиторская задолженность	45 360	41 040
Задолженность перед персоналом и по отчислениям во внебюджетные фонды	16 387	19 434
Прочие краткосрочные обязательства по программе премирования пассажиров (Примечание 25)	4 196	2 566
Задолженность по прочим налогам	1 323	2 626
Авансы полученные (за исключением незаработанной транспортной выручки)	1 546	1 451
Прочая кредиторская задолженность	534	836
Итого кредиторская задолженность и начисленные обязательства	69 346	67 953

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за 2018 год (продолжение)

(В МИЛЛИОНАХ РУБЛЕЙ, ЕСЛИ НЕ УКАЗАНО ИНОЕ)

По состоянию на 31 декабря 2018 г. задолженность перед персоналом в основном включает в себя задолженность по заработной плате и социальным отчислениям во внебюджетные фонды в размере 8 315 млн руб. (на 31 декабря 2017 г.: 13 270 млн руб.) и начисления резерва по неиспользованным отпускам в размере 7 978 млн руб. (на 31 декабря 2017 г.: 6 071 млн руб.)

По состоянию на 31 декабря 2018 г. ранее признанная кредиторская задолженность перед Министерством имущественных и земельных отношений Сахалинской области за взнос в уставный капитал АО «Авиакомпания «Аврора» в размере 1 500 млн руб. была расклассифицирована в состав неконтролирующей доли участия консолидированного отчета об изменениях капитала в связи с регистрацией 5 июля 2018 г. нового устава АО «Авиакомпания «Аврора».

Анализ финансовой кредиторской задолженности, выраженной в валюте представлен в Примечании 35.

22. ВЫБЫТИЕ ДОЧЕРНИХ КОМПАНИЙ

В декабре 2018 года произошло выбытие АО «Оренбургские авиалинии» из состава Группы. Прибыль от выбытия в размере 1 240 млн руб. была отражена в составе прибылей и убытков за 12 месяцев 2018 г. АО «Оренбургские авиалинии» не вело существенную операционную деятельность в 2018 году.

Прибыль от выбытия дочерней компании АО «Оренбургские авиалинии», признанная в 2018 году, включает в себя следующие компоненты:

	АО «Оренбургские Авиалинии»
Отрицательные чистые активы выбывающей компании	18 325
Отрицательные чистые активы выбывающей компании, соответствующие доле владения Группы	18 325
Внутригрупповая задолженность, в том числе:	
Кредиторская задолженность выбывшей дочерней компании в пользу Группы	(8 013)
Заем, выданный Группой в пользу выбывшей дочерней компании	(9 072)
Прибыль от выбытия	1 240

23. НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ

	Программ- ное обеспе- чение	Лицензии	Вложения в разра- ботку ПО и НИОКР	Бренд и клиент- ская база	Прочие	Итого
Первоначальная стоимость						
На 1 января 2017 г.	2 840	134	1 192	1 630	36	5 832
Приобретения	552	-	145	-	37	734
Выбытия	(14)	-	(3)	-	(3)	(20)
Ввод в эксплуатацию	415	-	(442)	-	27	-
На 31 декабря 2017 г.	3 793	134	892	1 630	97	6 546
Приобретения	766	-	76	-	25	867
Выбытия	(11)	-	-	-	(1)	(12)
Ввод в эксплуатацию	-	-	(11)	-	11	-
На 31 декабря 2018 г.	4 548	134	957	1 630	132	7 401
Накопленная амортизация и обесценение						
На 1 января 2017 г.	(2 779)	(89)	-	(1 139)	-	(4 007)
Начисление за период	(476)	-	(103)	(135)	(20)	(734)
Выбытия	13	-	-	234	2	249

	Программ- ное обеспе- чение	Лицензии	Вложения в разра- ботку ПО и НИОКР	Бренд и клиент- ская база	Прочие	Итого
На 31 декабря 2017 г.	(3 242)	(89)	(103)	(1 040)	(18)	(4 492)
Начисление за период	(285)	-	(209)	(133)	(41)	(668)
Выбытия	9	-	-	-	-	9
На 31 декабря 2018 г.	(3 518)	(89)	(312)	(1 173)	(59)	(5 151)
Остаточная стоимость						
На 31 декабря 2017 г.	551	45	789	590	79	2 054
На 31 декабря 2018 г.	1 030	45	645	457	73	2 250

24. ГУДВИЛ

Для целей проверки на предмет обесценения, гудвил распределяется между генерирующими единицами (далее – «ГЕ»), а именно компаниями Группы и/или подразделениями компаний, представляющими наиболее низкий из уровней внутри Группы, на котором гудвил отслеживается для целей внутреннего управления и который не превышает уровень операционного сегмента Группы.

Совокупная балансовая величина гудвила, распределенного на предприятия Группы по состоянию на 31 декабря 2018 г. и 31 декабря 2017 г., представлена в следующей таблице:

	Наименование ГЕ	31 декабря 2018 г.	31 декабря 2017 г.
АК Россия		6 502	6 502
АК Аврора		158	158
Итого		6 660	6 660

Возмещаемая величина ГЕ была определена на основе расчета ценности ее использования, определенной посредством дисконтирования будущих потоков денежных средств, которые будут получены в результате деятельности ГЕ.

Основные допущения, с учетом которых рассчитывались возмещаемые величины, касались ставки дисконтирования, доходных ставок и темпа роста для расчета терминальной стоимости.

АК «Россия»

В качестве ставки дисконтирования использовалась средневзвешенная стоимость капитала (WACC), которая была принята на уровне 14,1% годовых на весь прогнозный период (на 31 декабря 2017 г.: 12,8% годовых).

Темп роста для расчета терминальной стоимости был принят на уровне долгосрочного темпа роста ВВП РФ 2,7% годовых (в 2017 году: 2,7% годовых).

Для прогнозирования денежных потоков за основу был принят бюджет АК «Россия» на 2019 год.

Руководство Группы провело анализ чувствительности результатов теста на обесценение гудвила к изменениям доходных ставок как наиболее чувствительного показателя. В случае снижения данного показателя на 13% при том, что все остальные переменные оставались бы без изменения, Группа признала бы обесценение гудвила ГЕ в полной сумме. Результаты теста на обесценение гудвила также чувствительны к допущениям в отношении занятости кресел и к ставке дисконтирования.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за 2018 год (продолжение)

(В МИЛЛИОНАХ РУБЛЕЙ, ЕСЛИ НЕ УКАЗАНО ИНОЕ)

25. ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО ДОГОВОРАМ С ПОКУПАТЕЛЯМИ

Группа признала следующие обязательства по договорам с покупателями:

	Прим.	31 декабря 2018 г.	31 декабря 2017 г.
Незаработанная транспортная выручка		49 874	44 052
Отложенная выручка по программе премирования пассажиров, краткосрочная часть		4 086	2 295
Прочие краткосрочные обязательства по программе премирования пассажиров	21	4 196	3 107
Прочие авансы полученные по договорам с покупателями		106	143
Итого краткосрочные обязательства по договорам с покупателями		58 262	49 597
Отложенная выручка по программе премирования пассажиров, долгосрочная часть		3 282	3 842
Прочие долгосрочные обязательства по программе премирования пассажиров	29	2 456	2 563
Долгосрочные авансы полученные от покупателей		2 500	2 500
Итого долгосрочные обязательства по договорам с покупателями		8 238	8 905

Информация о дебиторской задолженности по договорам с покупателями раскрыта в составе финансовой дебиторской задолженности от основной деятельности (Примечание 14), за исключением дебиторской задолженности расчетных агентов в сумме 9 361 млн рублей (на 1 января 2018 г.: 7 728 млн руб.).

Основная сумма обязательств перед покупателями относится к стоимости проданных, но еще не использованных билетов пассажирам на рейсы компаний Группы на отчетную дату, а также к обязательствам по программе премирования часто летающих пассажиров «Аэрофлот-Бонус».

Изменение размера обязательств по проданным, но еще не использованным билетам по сравнению с 2017 годом обусловлено ростом объемов оказанных услуг, а также увеличением включенного в стоимость контракта топливного сбора, связанного с ростом цен на авиатопливо.

Причинами изменения обязательств по программе премирования пассажиров является увеличение баланса накопленных участниками миль за счет увеличения числа новых участников программы и ростом полетной активности действующими участниками, а также увеличением каналов накопления миль через партнеров программы.

В текущем отчетном периоде была признана выручка в сумме 51 351 млн руб. в отношении обязательств по договорам на 1 января 2018 г., из которых 44 052 млн руб. относились к авансам в виде незаработанной транспортной выручки и 7 299 млн руб. к программе поощрения пассажиров.

Долгосрочные обязанности к исполнению перед покупателями представляет собой сумму обязательств по программе премирования пассажиров «Аэрофлот-Бонус», которая рассчитана на основе накопленного опыта и статистики прошлых лет о предпочтениях пассажиров в использовании накопленных бонусных миль (Примечание 3).

Отложенная выручка и прочие начисленные обязательства по программе премирования пассажиров (программа «Аэрофлот Бонус») на 31 декабря 2017 г. представляют собой количество бонусных миль, накопленных при перелетах на рейсах Группы, но не использованных участниками программы, а также количество бонусных миль, накопленных участниками данной программы за пользование услугами, предоставленными партнерами программы, соответственно, и оцениваются по справедливой стоимости в соответствии с разъяснением КРМФО (IFRIC) 13. Прочие начисленные обязательства по данной программе также включают количество накопленных, но не использованных промо-миль, стоимость которых отражает наилучшую расчетную оценку затрат, необходимых для урегулирования существующего обязательства в соответствии с МСФО (IAS) 37 «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы».

	31 декабря 2017 г.
Отложенная выручка по программе премирования пассажиров, краткосрочная часть	1 720
Отложенная выручка по программе премирования пассажиров, долгосрочная часть	3 842
Прочие краткосрочные обязательства по программе премирования пассажиров (Примечание 21)	2 566
Прочие долгосрочные обязательства по программе премирования пассажиров (Примечание 29)	2 563
Итого отложенная выручка и прочие обязательства по программе премирования пассажиров	10 691

26. РЕЗЕРВЫ ПОД ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

	Периодические ремонт и ТО	Прочие резервы	Итого резервы под обязательства
На 1 января 2017 г.	13 510	2 585	16 095
Увеличение резерва за период	13 197	1 725	14 922
Использование резерва за период	(2 814)	(36)	(2 850)
Восстановление резерва за период	(1 211)	(2 521)	(3 732)
Процентные расходы при дисконтировании резерва	2 807	-	2 807
Прибыль от курсовых разниц, нетто-величина	(835)	(25)	(860)
На 31 декабря 2017 г.	24 654	1 728	26 382
Увеличение резерва за период	11 804	1 640	13 444
Использование резерва за период	(6 698)	(34)	(6 732)
Восстановление резерва за период	(3 294)	(15)	(3 309)
Процентные расходы при дисконтировании резерва	1 756	-	1 756
Убыток от курсовых разниц, нетто-величина	5 270	1	5 271
Прочие изменения	-	(1 666)	(1 666)
На 31 декабря 2018 г.	33 492	1 654	35 146

	31 декабря 2018 г.	31 декабря 2017 г.
Краткосрочные обязательства	11 393	9 433
Долгосрочные обязательства	23 753	16 949
Итого резервы под обязательства	35 146	26 382

Судебные разбирательства

Группа является ответчиком по юридическим искам разного характера. Резервы под обязательства представляют собой наилучшую оценку руководством Группы вероятных убытков в результате имеющихся и потенциальных судебных исков (Примечание 41).

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за 2018 год (продолжение)

(В МИЛЛИОНАХ РУБЛЕЙ, ЕСЛИ НЕ УКАЗАНО ИНОЕ)

Резерв под обязательства по уплате капитализируемых платежей социального характера, предусмотренных законодательством РФ, ранее начисленный в связи с открытием конкурсного производства в отношении АО «Донавиа» в размере 1 666 млн руб., по состоянию на 31 декабря 2018 г. отражен в составе кредиторской задолженности.

Периодические ремонты и техническое обслуживание

Группа создала резерв по расходам на проведение периодических ремонтов и ТО ВС в операционной аренде в размере 33 492 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2018 г. (на 31 декабря 2017 г.: 24 654 млн руб.). Изменение резерва на проведение периодических ремонтов и ТО ВС в операционной аренде за 12 месяцев 2018 г. составило 8 510 млн руб. (за 12 месяцев 2017 года: 11 986 млн руб.) и было отражено в составе прочих операционных доходов и расходов (Примечание 9).

27. ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО ФИНАНСОВОЙ АРЕНДЕ

Группа арендует ВС по соглашениям финансовой аренды у третьих лиц и связанных сторон. Перечень ВС Группы, эксплуатирувавшихся на условиях финансовой аренды по состоянию на 31 декабря 2018 г., приведен в Примечании 1.

	31 декабря 2018 г.	31 декабря 2017 г.
Общая сумма обязательств по финансовой аренде	101 737	111 270
Сумма будущих процентов по финансовой аренде	(8 513)	(10 581)
Итого обязательства по финансовой аренде	93 224	100 689
В том числе:		
Краткосрочные обязательства по финансовой аренде	15 219	16 015
Долгосрочные обязательства по финансовой аренде	78 005	84 674
Итого обязательства по финансовой аренде	93 224	100 689

	31 декабря 2018 г.		31 декабря 2017 г.		Общая сумма
	Основная сумма долга	Сумма будущих процентов	Основная сумма долга	Сумма будущих процентов	
Со сроком погашения:					
По требованию или в течение 1 года	15 219	2 563	17 782	2 841	18 856
От 1 года до 5 лет	58 670	5 480	64 150	6 723	67 158
Более чем через 5 лет	19 335	470	19 805	1 017	25 256
Итого	93 224	8 513	101 737	10 581	111 270

Арендованные ВС и авиационные двигатели, балансовая стоимость которых раскрыта в Примечании 19, фактически представляют обеспечение обязательств по финансовой аренде, поскольку в случае невыполнения обязательств арендатором, права на арендованный актив переходят к арендодателю.

По состоянию на 31 декабря 2018 г. общая сумма обязательства по финансовой аренде, относящаяся к арендованным ВС и авиационным двигателям составила 87 211 млн руб. (на 31 декабря 2017 г. – 96 265 млн руб.).

По состоянию на 31 декабря 2018 г. начисленные проценты в размере 291 млн руб. (на 31 декабря 2017 г.: 391 млн руб.) были отражены в составе кредиторской задолженности и начисленных обязательств.

В течение 2018 года эффективная процентная ставка по финансовой аренде составляла 2,9% годовых (в 2017 году: 3,0% годовых). Справедливая стоимость обязательств по финансовой аренде приблизительно соответствует их балансовой стоимости.

Группа хеджирует валютный риск, возникающий по части будущей выручки, выраженной в долларах США, лизинговыми обязательствами, выраженными в той же валюте. Группа применяет модель учета хеджирования денежных потоков в соответствии с МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты».

По состоянию на 31 декабря 2018 г. обязательства по финансовому лизингу и обязательства, относящиеся к активам, предназначенным для продажи, в сумме 93 816 млн руб., выраженные в долл. США (на 31 декабря 2017 г.: 96 271 млн руб.), были признаны в качестве инструмента хеджирования будущей высоковероятной выручки в той же

сумме за период с 2018 года по 2026 год. Группа ожидает, что отношения хеджирования являются высокоэффективными, так как будущие оттоки денежных средств, связанные с погашением обязательств по финансовому лизингу, соответствуют будущим поступлениям денежных средств от заехдированной части выручки. На 31 декабря 2018 г. накопленный убыток от переоценки обязательств по финансовому лизингу в сумме 42 321 млн руб. до вычета отложенного налога, представляющий эффективную часть хеджирования, был отражен в составе резерва по хеджированию (на 31 декабря 2017 г.: 31 449 млн руб.). Сумма убытка, перенесенная из резерва по хеджированию в состав прибыли или убытка в 2018 году, составила 6 788 млн руб., в 2017 году данная сумма составила 5 613 млн руб.

В 2018 году сумма процентных расходов по договорам финансовой аренды составила 4 466 млн руб. (в 2017 году: 4 073 млн руб.).

28. КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ

	31 декабря 2018 г.	31 декабря 2017 г.
Краткосрочные кредиты и займы:		
Краткосрочные кредиты в рублях РФ	175	-
Итого краткосрочные кредиты и займы	175	-
Долгосрочные кредиты и займы:		
Долгосрочные кредиты в рублях РФ	2 844	2 800
Долгосрочные кредиты и займы в долл. США	467	381
Итого долгосрочные кредиты и займы	3 311	3 181

Основные изменения кредитов и займов в течение отчетного периода

Группой была выбрана невозобновляемая кредитная линия в ПАО «Сбербанк» с фиксированной ставкой на общую сумму 350 млн руб. Кредит был выдан Группе без обеспечения на срок до марта 2020 г.

По состоянию на 31 декабря 2018 г. Группа не имеет активов, переданных в обеспечение полученных кредитов и займов.

По состоянию на 31 декабря 2018 г. и 31 декабря 2017 г., справедливая стоимость кредитов и займов существенно не отличалась от их балансовой стоимости.

Программа биржевых облигаций

В декабре 2017 года Советом Директоров ПАО «Аэрофлот» была утверждена Программа биржевых облигаций серии П01-БО. В конце января 2018 года Программа была зарегистрирована ПАО «Московская Биржа ММВБ-РТС». Максимальная сумма номинальной стоимости биржевых облигаций, которые могут быть размещены в рамках программы, составляет 24 650 млн руб. с максимальным сроком погашения 3 640 дней включительно с даты начала размещения. Ожидаемые даты и объем размещения облигаций на дату выпуска настоящей консолидированной финансовой отчетности не определены.

Невыбранные кредитные линии

По состоянию на 31 декабря 2018 г. в рамках кредитных линий, предоставленных различными кредитными организациями, Группа располагала возможностью дополнительного привлечения денежных средств в размере 84 183 млн руб. (на 31 декабря 2017 г.: 103 175 млн руб.).

29. ПРОЧИЕ ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

	31 декабря 2018 г.	31 декабря 2017 г.
Прочие долгосрочные обязательства по программе премирования пассажиров (Примечание 25)	2 456	2 563
Обязательства по пенсионным планам с установленными выплатами – долгосрочная часть	908	922
Прочие долгосрочные обязательства	2 704	2 806
Итого прочие долгосрочные обязательства	6 068	6 291

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за 2018 год (продолжение)

(В МИЛЛИОНАХ РУБЛЕЙ, ЕСЛИ НЕ УКАЗАНО ИНОЕ)

30. НЕКОНТРОЛИРУЮЩАЯ ДОЛЯ УЧАСТИЯ

В таблице ниже представлена информация о дочерней компании АО «АК «Россия», в которой имеется неконтролирующая доля участия, значительная для Группы.

	2018 г.	2017 г.
Процент прав голоса, приходящихся на неконтролирующую долю участия	25% плюс 1 акция	25% плюс 1 акция
Убыток, причитающийся на неконтролирующую долю участия за период	(1 575)	(532)
Накопленные убытки, приходящиеся на неконтролирующие доли участия в дочернем предприятии	(5 796)	(4 221)

Обобщенная финансовая информация по АО «АК «Россия» представлена в таблице ниже:

	31 декабря 2018 г.	31 декабря 2017 г.
Оборотные активы	13 844	18 539
Внеоборотные активы	13 896	13 371
Краткосрочные обязательства	25 090	24 854
Долгосрочные обязательства	25 832	23 938

	2018 г.	2017 г.
Выручка	114 523	94 816
Убыток за период	(6 299)	(2 127)
Совокупный убыток за период	(6 299)	(2 127)

По состоянию на 31 декабря 2018 г. и 31 декабря 2017 г. не существует значительных ограничений возможности получения доступа к активам дочернего предприятия или использования их для урегулирования обязательств дочернего предприятия.

31. УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ

По состоянию на 31 декабря 2018 г. и 31 декабря 2017 г. уставный капитал равен 1 359 млн руб.

	Количество объявленных и размещенных обыкновенных акций (штук)	Количество собственных обыкновенных акций, выкупленных у акционеров (штук)	Количество обыкновенных акций в обращении (штук)
На 31 декабря 2017 г.	1 110 616 299	-	1 110 616 299
На 31 декабря 2018 г.	1 110 616 299	(47 817 796)	1 062 798 503

25 июня 2018 года Общим собранием акционеров Компании было принято решение о заключении крупной сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, операционной аренды (лизинга) пятидесяти новых воздушных судов МС-21–300. Владельцы голосующих акций, голосовавшие против принятия данного решения, либо не принимавшие участие в голосовании по этому вопросу, были вправе требовать выкупа Компанией всех или части принадлежащих им акций. По состоянию на 31 декабря 2018 г. общее количество акций Компании, выкупленных Компанией у акционеров, составило 47 817 796 штук.

В сентябре 2017 года были проданы собственные акции, ранее выкупленные дочерней компанией ООО «Аэрофлот-Финанс», в количестве 53 716 189 шт.

Указанные обыкновенные акции предоставляют права голоса в том же соотношении, что и прочие обыкновенные акции.

Все выпущенные акции полностью оплачены. Общество вправе дополнительно к размещенным акциям разместить 250 000 000 обыкновенных именных акций (на 31 декабря 2017 г.: 250 000 000 акций) номинальной стоимостью один рубль за одну акцию (на 31 декабря 2017 г.: один рубль за одну акцию). Каждая обыкновенная акция дает ее держателю право на один голос.

Акции Компании котируются на Московской Бирже. По состоянию на 31 декабря 2018 г. и 31 декабря 2017 г. средневзвешенные котировки составили 101,08 руб. за штуку и 139,10 руб. за штуку соответственно.

Компания осуществила эмиссию глобальных депозитарных расписок (ГДР) в декабре 2000 года. С января 2014 года одна ГДР соответствовала 5 обыкновенным акциям. На 31 декабря 2018 г. и на 31 декабря 2017 г. ГДР Группы торговались на Франкфуртской фондовой бирже по цене 6,56 евро за единицу и 9,91 евро за единицу соответственно.

32. ДИВИДЕНДЫ

25 июня 2018 года на ежегодном собрании акционеров Компании были утверждены дивиденды за 2017 год в размере 12,8053 руб. на акцию. Все дивиденды объявляются и выплачиваются в рублях.

26 июня 2017 года на ежегодном собрании акционеров Компании были утверждены дивиденды за 2016 год в размере 17,4795 руб. на акцию. Все дивиденды объявляются и выплачиваются в рублях.

33. ОПЕРАЦИОННЫЕ СЕГМЕНТЫ

В Группе существуют несколько операционных сегментов, но ни один из них, за исключением сегмента «Пассажирские перевозки», не отвечает количественному лимиту для отнесения сегмента к отчетному. Информация по направлениям была объединена в сегмент «Пассажирские перевозки», поскольку услуги по перевозке пассажиров на разных направлениях имеют схожие экономические характеристики и удовлетворяют критериям агрегации.

Результаты деятельности по направлениям пассажирских перевозок оцениваются на основе информации, представленной во внутренних управленческих отчетах, которые рассматриваются генеральным директором Группы. Распределение выручки от пассажирских перевозок по направлениям осуществляется исходя из географического расположения пунктов назначений при осуществлении воздушных перевозок. Выручка от пассажирских перевозок по направлениям используется для оценки результатов деятельности, так как Группа считает, что такая информация является наиболее значимой при оценке результатов.

Информация по сегментам представлена на основе финансовой информации по МСФО.

Активы Группы находятся преимущественно на территории Российской Федерации.

Реализация между сегментами осуществляется на рыночных условиях и исключается при консолидации.

	Первоначальная стоимость основных средств	Накопленная амортизация и обесценение	Итого активы	Итого обязательства
2018 г.				
Внешняя реализация	607 270	4 300	-	611 570
Реализация между сегментами	713	21 972	(22 685)	-
Итого выручка	607 983	26 272	(22 685)	611 570
Прибыль от операционной деятельности	17 150	2 507	-	19 657
Убыток от обесценения и изменения справедливой стоимости инвестиций, нетто				(689)
Финансовые доходы				4 164
Финансовые расходы				(7 904)
Реализация результата хеджирования				(6 788)
Доля в финансовых результатах ассоциированных компаний				254
Результат от выбытия дочерних компаний				1 240
Прибыль до налогообложения				9 934
Налог на прибыль				(4 221)
Прибыль за год				5 713

**Примечания к консолидированной финансовой отчетности за 2018 год
(продолжение)**

(В МИЛЛИОНАХ РУБЛЕЙ, ЕСЛИ НЕ УКАЗАНО ИНОЕ)

	Первоначальная стоимость основных средств	Накопленная амортизация и обесценение	Итого активы	Итого обязательства
На 31 декабря 2018 г.				
Активы по сегментам	291 809	19 358	(12 577)	298 590
Инвестиции в ассоциированные компании	-	545	-	545
Нераспределенные активы				17 491
Итого активы				316 626
Обязательства по сегментам	270 077	6 004	(4 946)	271 135
Нераспределенные обязательства				156
Итого обязательства				271 291
2018 г.				
Капитальные затраты и приобретения основных средств (Примечание 19)	13 925	1 380	-	15 305
Амортизация (Примечание 19)	11 738	506	-	12 244

	Первоначальная стоимость основных средств	Накопленная амортизация и обесценение	Итого активы	Итого обязательства
2018 г.				
Внешняя реализация	607 270	4 300	-	611 570
Реализация между сегментами	713	21 972	(22 685)	-
2017 г.				
Внешняя реализация	528 782	4 152	-	532 934
Реализация между сегментами	618	19 675	(20 293)	-
Итого выручка	529 400	23 827	(20 293)	532 934
Прибыль от операционной деятельности	38 041	2 370	-	40 411
Убыток от продажи и обесценения инвестиций, нетто				(144)
Финансовые доходы				7 127
Финансовые расходы				(8 225)
Реализация результата хеджирования				(5 613)
Доля в финансовых результатах ассоциированных компаний				170
Прибыль до налогообложения				33 726
Налог на прибыль				(10 666)
Прибыль за год				23 060

	Первоначальная стоимость основных средств	Накопленная амортизация и обесценение	Итого активы	Итого обязательства
На 31 декабря 2017 г.				
Активы по сегментам	305 156	16 104	(12 235)	309 025
Инвестиции в ассоциированные компании	-	329	-	329
Нераспределенные активы				13 976
Итого активы				323 330

	Первоначальная стоимость основных средств	Накопленная амортизация и обесценение	Итого активы	Итого обязательства
Обязательства по сегментам	255 027	5 362	(4 426)	255 963
Нераспределенные обязательства				68
Итого обязательства				256 031

2017 г.				
Капитальные затраты и приобретения основных средств (Примечание 19)	9 417	821	-	10 238
Амортизация (Примечание 19)	12 985	365	-	13 350

	2018 г.	2017 г.
--	---------	---------

Регулярные пассажирские перевозки:

Международные рейсы из РФ в:

Европу	67 939	57 133
Азию	37 455	31 854
Америку	14 793	12 869
СНГ	12 788	11 364
Страны БСВ и Африки	12 435	10 982
Итого выручка от регулярных пассажирских перевозок из РФ	145 410	124 202

Международные рейсы в РФ из:

Европы	68 733	57 523
Азии	39 292	34 589
Америки	14 937	12 966
СНГ	12 428	10 992
Страны БСВ и Африки	13 082	10 865
Итого выручка от регулярных пассажирских перевозок в РФ	148 472	126 935

Внутренние регулярные перевозки пассажиров

Внутренние регулярные перевозки пассажиров	202 191	176 141
--	---------	---------

Прочие регулярные международные перевозки пассажиров

Прочие регулярные международные перевозки пассажиров	381	251
--	-----	-----

Итого выручка от регулярных пассажирских перевозок

Итого выручка от регулярных пассажирских перевозок	496 454	427 529
---	----------------	----------------

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за 2018 год (продолжение)

(В МИЛЛИОНАХ РУБЛЕЙ, ЕСЛИ НЕ УКАЗАНО ИНОЕ)

34. ПРЕДСТАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫХ ИНСТРУМЕНТОВ ПО КАТЕГОРИЯМ ОЦЕНКИ

Классификация финансовых активов и обязательств на категории для целей оценки по состоянию на 31 декабря 2018 г. представлена в таблицах ниже:

	Прим.	Оцениваемые по амортизированной стоимости	Активы, оцениваемые по справедливой стоимости, через прибыли и убытки	Итого
Денежные средства и их эквиваленты	12	23 711	-	23 711
Краткосрочные финансовые инвестиции	17	6 437	-	6 437
Финансовая дебиторская задолженность	14	41 138	-	41 138
Страховые депозиты по аренде ВС	13	4 881	-	4 881
Долгосрочные финансовые инвестиции	17	83	5 310	5 393
Прочие оборотные активы		226	-	226
Прочие внеоборотные активы		458	-	458
Итого финансовые активы		76 934	5 310	82 244

	Прим.	Финансовые обязательства, оцениваемые по амортизированной стоимости	Итого
Финансовая кредиторская задолженность	21	45 360	45 360
Обязательства по финансовой аренде	27	93 224	93 224
Кредиты и займы	28	3 486	3 486
Прочие долгосрочные обязательства		201	201
Итого финансовые обязательства		142 271	142 271

Классификация финансовых активов и обязательств на категории для целей оценки по состоянию на 31 декабря 2017 г. представлена в таблицах ниже:

	Прим.	Оцениваемые по амортизированной стоимости	Активы, оцениваемые по справедливой стоимости, через прибыли и убытки	Итого
Денежные средства и их эквиваленты	12	45 978	-	45 978
Краткосрочные финансовые инвестиции	17	8 931	-	8 931
Финансовая дебиторская задолженность	14	34 991	-	34 991
Страховые депозиты по аренде ВС	13	2 025	-	2 025
Долгосрочные финансовые инвестиции	17	32	3 306	3 338
Прочие оборотные активы		422	-	422
Прочие внеоборотные активы		161	-	161
Итого финансовые активы		92 540	3 306	95 846

	Прим.	Прочие финансовые обязательства	Итого
Финансовая кредиторская задолженность	21	41 040	41 040
Обязательства по финансовой аренде	27	100 689	100 689
Кредиты и займы	28	3 181	3 181
Прочие долгосрочные обязательства		306	306
Итого финансовые обязательства		145 216	145 216

35. РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С ФИНАНСОВЫМИ ИНСТРУМЕНТАМИ

Группа осуществляет функцию управления рисками, связанными с финансовыми инструментами, которые включают рыночный риск (валютный риск, риск изменения процентных ставок и риск изменения цен на топливо), кредитный риск, риск ликвидности и риск, связанный с управлением капиталом.

Риск ликвидности

Группа подвержена воздействию риска ликвидности, который заключается в потенциальной неспособности Группы выполнить свои финансовые обязательства при наступлении срока их погашения. Подход Группы к управлению ликвидностью заключается в том, чтобы обеспечить, насколько это возможно, постоянное наличие у Группы ликвидных средств, достаточных для погашения своих обязательств в срок, как в обычных условиях, так и в сложных финансовых ситуациях, без риска недопустимо высоких убытков или ущерба для репутации Группы. Группа осуществляет детальное планирование и прогнозирование денежных потоков для обеспечения ликвидности на достаточном уровне.

Далее в таблице представлена информация о финансовых обязательствах Группы по состоянию на 31 декабря 2018 г. и 31 декабря 2017 г. в расшифровке по договорным срокам погашения (на основании времени, оставшегося с отчетной даты до контрактного срока погашения). Суммы, представленные в таблицах, отражают контрактные недисконтированные потоки денежных средств на соответствующие отчетные даты (с учетом будущих процентных выплат):

	Средняя ставка		0–12 месяцев	1–2 года	2–5 лет	Более	Итого
	Ставка по контракту	Эффективная ставка					

31 декабря 2018 г.

Займы и кредиты в иностранной валюте	2,3%	2,3%	-	-	39	467	506
Займы и кредиты в рублях	8,1%	8,1%	432	290	3 015	-	3 737
Обязательства по финансовой аренде	2,9%	2,9%	17 782	17 797	46 353	19 805	101 737
Финансовая кредиторская задолженность			42 664	2 696	-	-	45 360
Итого будущие выплаты, включая будущие процентные выплаты			60 878	20 783	49 407	20 272	151 340

	Средняя ставка		1–2 года	2–5 лет	Более	Итого
	Ставка по контракту	Эффективная ставка				

31 декабря 2017 г.

Займы и кредиты в иностранной валюте	3,1%	3,1%	-	-	431	431
Займы и кредиты в рублях	11,3%	11,3%	224	3 200	-	3 664
Обязательства по финансовой аренде	2,9%	3,0%	17 593	49 565	25 256	111 270

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за 2018 год (продолжение)

(В МИЛЛИОНАХ РУБЛЕЙ, ЕСЛИ НЕ УКАЗАНО ИНОЕ)

	Средняя ставка		1–2 года	2–5 лет	Более	Итого
	Ставка по контракту	Эффективная ставка				
Финансовая кредиторская задолженность			-	-	-	41 040
Итого будущие выплаты, включая будущие процентные выплаты			17 817	52 765	25 687	156 405

На 31 декабря 2018 года Группа имеет чистые краткосрочные обязательства в сумме 11 417 млн рублей (на 31 декабря 2017 года чистые оборотные активы в сумме 27 176 млн рублей). За 2018 год Группой была получена чистая прибыль 5 713 млн рублей (за 2017 год: 23 060 млн рублей). На финансовый результат за 2018 год негативное влияние оказал существенный рост цен на авиатопливо. Денежный поток от операционной деятельности за 2018 год был положительным и составил 19 495 млн рублей (за 2017 год: 47 432 млн рублей).

Казначейство Группы обеспечивает гибкость финансирования за счет доступных кредитных линий. По состоянию на 31 декабря 2018 год в рамках кредитных линий, предоставленных различными кредитными организациями, Группа располагала возможностью дополнительного привлечения денежных средств в сумме 84 183 млн рублей (на 31 декабря 2017 года: 103 175 млн рублей). Дополнительно для улучшения ликвидности Группа планирует повышение операционной эффективности Группы и дальнейший рост денежного потока от операционной деятельности.

Валютный риск

Группа подвержена воздействию валютного риска в отношении выручки, а также операций по закупкам и привлечению заемных средств, которые выражены в валюте, отличной от рубля. В основном валютный риск возникает по операциям в евро и долларах США. Группа осуществляет регулярный анализ тенденций изменения курсов валют.

Группа использует обязательства по долгосрочной аренде, номинированные в долларах США, как инструменты хеджирования риска изменения курса доллара США в отношении выручки (Примечание 27).

Величина валютного риска Группы, определенная исходя из номинальной стоимости финансовых инструментов, составила:

Млн руб.	Прим.	31 декабря 2018 г.				31 декабря 2017 г.			
		Долл. США	Евро	Прочие* валюты	Итого	Долл. США	Евро	Прочие* валюты	Итого
Денежные средства и их эквиваленты	12	2 468	262	606	3 336	1 971	419	375	2 765
Финансовая кредиторская задолженность		23 005	4 771	4 050	31 826	18 669	4 106	3 068	25 843
Страховые депозиты по аренде воздушных судов		4 474	-	-	4 474	1 630	-	-	1 630
Прочие активы		130	78	4	212	99	68	4	171
Итого активы		30 077	5 111	4 660	39 848	22 369	4 593	3 447	30 409
Финансовая кредиторская задолженность		17 382	8 928	5 115	31 425	13 858	7 144	3 884	24 886
Обязательства по финансовой аренде		93 224	-	-	93 224	98 513	-	-	98 513
Долгосрочные кредиты и займы	28	467	-	-	467	381	-	-	381
Итого обязательства		111 073	8 928	5 115	125 116	112 752	7 144	3 884	123 780
Итого обязательства, нетто		(80 996)	(3 817)	(455)	(85 268)	(90 383)	(2 551)	(437)	(93 371)

*прочие валюты, отличные от функциональной валюты Группы

Повышение или понижение курсов нижеперечисленных валют к рублю по состоянию на 31 декабря 2018 г. и 31 декабря 2017 г., при сохранении всех прочих переменных без изменения, привело бы к изменению финансового результата на указанные ниже суммы.

При проведении анализа предполагалось, что все остальные переменные, в частности процентные ставки, остаются неизменными:

	31 декабря 2018 г.		31 декабря 2017 г.	
	Процент изменения курса валют к рублю	Влияние на прибыль после налогообложения ((увеличение)/уменьшение)	Процент изменения курса валют к рублю	Влияние на прибыль после налогообложения ((увеличение)/уменьшение)
Увеличение курса валюты к рублю:				
Доллар США	20%	2 138	20%	1 301
Евро	20%	(611)	20%	(408)
Прочие валюты	20%	(73)	20%	(70)
Снижение курса валюты к рублю:				
Доллар США	20%	(2 138)	20%	(1 301)
Евро	20%	611	20%	408
Прочие валюты	20%	73	20%	70

На 31 декабря 2018 г. увеличение курса доллара США к рублю на 20% привело бы к уменьшению суммы капитала Группы на 12 778 млн руб., изменение курса прочих валют не имело бы существенного влияния на капитал. На 31 декабря 2017 г. увеличение курса доллара США к рублю на 20% привело бы к уменьшению суммы капитала Группы на 14 461 млн руб., изменение курса прочих валют не имело бы существенного влияния на капитал.

Риск изменения процентной ставки

Группа подвержена риску, связанному с влиянием колебаний рыночных процентных ставок на ее финансовые результаты и денежные потоки. Изменение процентных ставок в основном оказывает влияние на изменение стоимости привлечения кредитов и займов (фиксированная процентная ставка) и на будущие денежные потоки (плавающая процентная ставка на кредиты и займы). В момент привлечения новых кредитов и займов, а также финансовой аренды руководство принимает решение исходя из предположения какая (фиксированная или плавающая) процентная ставка будет более выгодной для Группы на весь период времени до момента погашения.

По состоянию на 31 декабря 2018 г. и 31 декабря 2017 г. финансовые инструменты Группы распределялись по типам процентных ставок следующим образом:

	31 декабря 2018 г.	31 декабря 2017 г.
Финансовые инструменты с фиксированной процентной ставкой:		
Финансовые активы	15 313	39 417
Финансовые обязательства	(6 232)	(6 621)
Итого финансовые инструменты с фиксированной ставкой	9 081	32 796
Финансовые инструменты с плавающей ставкой:		
Финансовые обязательства	(90 234)	(97 052)
Итого финансовые инструменты с плавающей ставкой	(90 234)	(97 052)

На 31 декабря 2018 г. и 31 декабря 2017 г. Группа имела привлеченные заемные средства с плавающей процентной ставкой, включая займы и финансовый лизинг. Если бы плавающие составляющие процентных ставок по состоянию на 31 декабря 2018 г. и 31 декабря 2017 г. были выше или ниже на 20 базовых процентных пункта, то, при отсутствии изменений прочих переменных, влияние на финансовый результат и капитал было бы незначительным (в 2017 году: незначительное влияние).

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за 2018 год (продолжение)

(В МИЛЛИОНАХ РУБЛЕЙ, ЕСЛИ НЕ УКАЗАНО ИНОЕ)

Риск изменения цен на авиатопливо

Если бы цена на нефть марки «Брент» на 31 декабря 2018 г. или 31 декабря 2017 г. была бы выше или ниже на 10% фактической цены, то, при отсутствии изменений прочих переменных (включая прогнозы будущей цены на нефть), влияние на консолидированный финансовый результат и на величину капитала Группы было бы незначительным.

Риски, связанные с управлением капиталом

Группа осуществляет управление капиталом с целью обеспечить возможность функционирования в обозримом будущем при максимизации доходности акционеров Компании за счет оптимизации соотношения долга и капитала Группы.

Управление капиталом осуществляется в сравнении с конкурентами из сектора авиаперевозок на основе следующих показателей:

- чистый долг к общему капиталу,
- общий долг к EBITDA,
- чистый долг к EBITDA.

Общая сумма долга включает краткосрочные и долгосрочные (включая краткосрочную часть) кредиты и займы (Примечание 28), обязательства по финансовой аренде (Примечание 27), обязательства по уплате таможенных пошлин за импортированные арендованные самолеты и обязательство по пенсионному плану с установленными выплатами.

Размер чистого долга рассчитывается как разница между общей суммой долга и суммой денежных средств и их эквивалентов и краткосрочных финансовых инвестиций.

Общий капитал представляет собой сумму капитала, принадлежащего акционерам Компании, и чистого долга.

Показатель EBITDA представляет собой прибыль от операционной деятельности до вычета амортизации и расходов на уплату таможенных пошлин.

Значения показателей представлены ниже:

	На дату и за год, закончившийся 31 декабря 2018 г.	На дату и за год, закончившийся 31 декабря 2017 г.
Общий долг	97 618	104 792
Денежные средства и их эквиваленты и краткосрочные финансовые инвестиции	(30 148)	(54 909)
Чистый долг	67 470	49 883
Капитал, принадлежащий акционерам Компании	43 284	65 535
Общий капитал	110 754	115 418
EBITDA	33 598	56 015
Чистый долг/Общий капитал	0,6	0,4
Общий долг/EBITDA	2,9	1,9
Чистый долг/EBITDA	2,0	0,9

Данные показатели рассматриваются руководством Группы в динамике без установления ограничений.

В течение 2018 и 2017 годов отсутствовали изменения в политике управления капиталом.

В 2018 и 2017 годах ни Компания, ни ее дочерние предприятия не имели требований в отношении капитала, установленных третьими сторонами, за исключением законодательно установленного минимально размера уставного капитала.

Кредитный риск

Кредитный риск представляет собой риск финансовых потерь для Группы, если клиент или контрагент по финансовому инструменту не выполняет своих договорных обязательств, и возникает, в основном, из денежных средств и их эквивалентов, финансовой дебиторской задолженности Группы и инвестиций в ценные бумаги.

Резервы под обесценение по финансовым активам сформированы на основании вероятности дефолта и ожидаемых коэффициентов убыточности. Группа использует профессиональное суждение при формировании указанных допущений и выборе исходных данных для расчета обесценения на основании опыта деятельности группы в прошлом, существующих рыночных условий и будущих прогнозных оценок на конец каждого отчетного периода.

Обесценение финансовых активов

Ниже приводится краткая информация о допущениях, лежащих в основе используемой группой модели ожидаемых кредитных убытков:

Категория	Определение категории Группой	Основание для признания резерва под ожидаемые кредитные убытки
Беспроблемный актив	Клиенты, которые характеризуются связанным с ними низким риском невыполнения обязательств и устойчивыми возможностями исполнить свои договорные обязательства по денежным потокам	Ожидаемые кредитные убытки за 12 месяцев. В тех случаях, когда срок актива составляет менее 12 месяцев, оценка ожидаемых убытков производится исходя из срока актива
Проблемный актив	Активы, по которым было отмечено значительное повышение кредитного риска; повышение кредитного риска считается значительным, если выплаты процентов и (или) основной суммы просрочены на 30 дней	Ожидаемые убытки за весь срок
Безнадежный актив	Выплаты основной суммы и (или) процентов просрочены на 90 дней	Ожидаемые убытки за весь срок
Списание	Активы, реализация которых невозможна, и в отношении которых завершены все необходимые процедуры с целью полного или частичного возмещения и определена окончательная сумма убытка. Отсутствует обоснованное ожидание получения данных средств.	Актив списан

Финансовая дебиторская задолженность

Группа использует категории (портфели) финансовой дебиторской задолженности, которые отражают связанный с ними кредитный риск. В основе классификации портфелей лежит категория клиентов и сходный срок задолженности.

Группа осуществляет сделки со следующими типами контрагентов:

- (i) Группа имеет кредитные риски, связанные с туристическими агентствами и организациями отрасли. Значительная доля продаж Группы осуществляется через туристические агентства. В связи с тем, что дебиторская задолженность по туристическим агентствам диверсифицирована, в целом кредитный риск оценивается руководством как низкий.
- (ii) Задолженность других авиакомпаний и агентов перед Группой регулируется через клиринговую палату ИАТА, в частности для агентских продаж с использованием систем взаиморасчетов BSP и CASS, а также ARC – для части американских агентов. Расчеты на постоянной основе снижают кредитный риск в максимально возможной степени.
- (iii) Кредитный риск, возникающий при работе с государственными учреждениями и банками, оценивается как низкий. Руководство осуществляет мониторинг инвестиционной деятельности и, в соответствии с текущей политикой, инвестирует только в ликвидные ценные бумаги с высоким кредитным рейтингом, в связи с чем не ожидает, что контрагент не выполнит своих обязательств. При работе с банками реализована система кредитных лимитов, с учетом которой кредитные риски, возникающие при работе с банками, ограничены, и оцениваются как низкие.

В течение срока торговой дебиторской задолженности, составляющего менее 12 месяцев, Группа отражает собственный кредитный риск посредством своевременного создания надлежащих резервов на покрытие ожидаемых кредитных убытков. При расчете уровня ожидаемых кредитных убытков группа рассматривает информацию об уровне убытков, имевших место в прошлые периоды, по каждой категории клиентов. С учетом короткого срока активов прогнозируемые макроэкономические показатели не оказывают существенного влияния на уровень убытков. В случае

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за 2018 год
(продолжение)

(В МИЛЛИОНАХ РУБЛЕЙ, ЕСЛИ НЕ УКАЗАНО ИНОЕ)

возникновения неблагоприятных явлений в экономике, показатели могут быть скорректированы. Для некоторых категорий дебиторов (в основном, для прямых агентов) группа получает финансовое обеспечение, которое принимается во внимание при расчете уровня ожидаемых кредитных убытков. Финансовый эффект обеспечения незначителен.

Группа создает резервы на покрытие кредитных убытков по торговой и прочей дебиторской задолженности клиентов следующим образом:

Уровень ожидаемых кредитных убытков	Основание для признания резерва под ожидаемые кредитные убытки	Валовая балансовая стоимость	Ожидаемые кредитные убытки за весь срок
Беспроблемный актив	Ожидаемые кредитные убытки за 12 месяцев. В тех случаях, когда срок актива составляет менее 12 месяцев, оценка ожидаемых кредитных убытков производится исходя из срока актива.	40 337	(477)
Проблемный актив	Ожидаемые убытки за весь срок	262	(8)
Безнадежный актив	Ожидаемые убытки за весь срок	12 009	(10 985)
Итого		52 608	(11 470)

В течение 2018 года значительных изменений в методах расчета или допущениях не было.

Ниже приводится сверка резерва под ожидаемые кредитные убытки и обесценение на 31 декабря 2018 г. с остатком данного резерва под убытки на начало периода:

	Беспроблемный актив	Проблемный актив	Безнадежный актив	Итого
Резерв под убытки на начало периода 1 января 2018 г. (рассчитан в соответствии с МСФО (IFRS) 9)	119	41	11 228	11 388
Отдельные финансовые активы, переведенные в категорию безнадежных (кредитно-обесцененные финансовые активы)	-	-	1 023	1 023
Новые приобретенные или выданные финансовые активы	477	8	134	619
Списания	-	-	(1 087)	(1 087)
Возмещение средств	(119)	(41)	(313)	(473)
Резерв под убытки на конец периода 31 декабря 2018 г. (рассчитан в соответствии с МСФО (IFRS) 9)	477	8	10 985	11 470

Прочие активы по амортизированной стоимости

В течение срока активов Группа отражает собственный кредитный риск дебитора посредством своевременного создания надлежащих резервов на покрытие ожидаемых кредитных убытков. При расчете уровня ожидаемых кредитных убытков Группа рассматривает информацию об уровне убытков, имевших место в прошлые периоды. Прогнозируемые макроэкономические показатели не оказывают существенного влияния на уровень убытков. В случае возникновения неблагоприятных явлений в экономике, показатели могут быть скорректированы. Также рассматривается доступная наблюдаемая рыночная информация о кредитном риске финансового инструмента, в том числе внешние кредитные рейтинги.

Категория актива	Актив	Уровень ожидаемых кредитных убытков	Основание для признания резерва под ожидаемые кредитные убытки	Валовая балансовая стоимость	Ожидаемые кредитные убытки за весь срок
Беспроблемный актив	Денежные средства	0%	Ожидаемые кредитные убытки за 12 месяцев. В тех случаях, когда срок актива составляет менее 12 месяцев, оценка ожидаемых убытков производится исходя из срока актива	23 711	-
	Финансовые инвестиции	0,12% – 4,26%		6 547	(27)
	Страховые депозиты по аренде ВС	0,45% – 1,43%		4 892	(11)
Проблемный актив	Финансовые инвестиции	100%	Ожидаемые кредитные убытки за весь срок	30	(30)
Безнадежный актив	Финансовые инвестиции	100%	Ожидаемые кредитные убытки за весь срок	9 584	(9 584)
Итого				44 764	(9 652)

Резервы под обесценение финансовых инвестиций в категории безнадежных активов представляют собой резервы под займы, выданные компаниями Группы в пользу ОАО «АК Трансаэро».

В течение отчетного периода значительных изменений в методах расчета или допущениях не было.

Максимальная подверженность кредитному риску с учетом резерва под обесценение представлена ниже:

	31 декабря 2018 г.	31 декабря 2017 г.
Денежные средства и их эквиваленты (за исключением денежных средств в кассе) (Примечание 12)	23 629	45 891
Финансовая дебиторская задолженность (Примечание 14)	41 138	34 991
Краткосрочные финансовые инвестиции (Примечание 17)	6 437	8 931
Долгосрочные финансовые инвестиции (Примечание 17)	5 393	3 338
Страховые депозиты по аренде ВС (Примечание 13)	4 881	2 025
Прочие активы	437	583
Итого финансовые активы, подверженные кредитному риску	81 915	95 759

Ниже приводится анализ финансовой дебиторской задолженности по кредитному качеству (по МСФО (IAS) 39):

	31 декабря 2017 г.
<i>Просроченная обесцененная задолженность</i>	
– с задержкой платежа менее 45 дней	4
– с задержкой платежа от 46 дней до 90 дней	41
– с задержкой платежа от 91 дня до 2 лет	3 571
– с задержкой платежа более 2 лет	8 270
Итого просроченная обесцененная задолженность	11 886
	31 декабря 2017 г.
<i>Просроченная, но не обесцененная задолженность</i>	
– с задержкой платежа менее 90 дней	35
Итого просроченная, но не обесцененная задолженность	35

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за 2018 год (продолжение)

(В МИЛЛИОНАХ РУБЛЕЙ, ЕСЛИ НЕ УКАЗАНО ИНОЕ)

Суммы дебиторской задолженности в разрезе категорий внешних кредитных рейтингов представлены в таблице ниже (по МСФО (IAS) 39):

	31 декабря 2017 г.
Задолженность контрагентов с инвестиционным рейтингом	5 237
Задолженность контрагентов с не инвестиционным рейтингом	3 510
Задолженность контрагентов без внешнего рейтинга	26 209
Итого непросроченная необесцененная задолженность	34 956

Задолженность контрагентов с инвестиционным рейтингом включает в себя задолженность с рейтингом не менее BBB- по шкалам S&P и Fitch или Baa3 по шкале Moody's. Задолженность контрагентов, имеющих рейтинг ниже инвестиционного, отнесены к категории «Не инвестиционный рейтинг». Задолженность без рейтинга состоит в основном из задолженности авиакомпаний, а также агентов BSP, CASS, ARC и прямых агентов.

Прочими мероприятиями по управлению кредитным риском в Группе являются:

- Применение системы лимитов. Лимиты отражают готовность Группы, в целях сохранения конкурентоспособности и достижения бизнес-целей, нести кредитный риск в разумных пределах. Лимит может быть установлен для любого источника риска или отдельного контрагента. Для установления лимитов применяются качественные коэффициенты, учитывающие структуру собственников (в том числе наличие внешнего инвестиционного рейтинга), срок работы с Группой, наличие судебных исков и количественные коэффициенты на основании отчетности.
- Оценка кредитного качества контрагентов (кредитные рейтинги). Группа применяет систему внутренних кредитных рейтингов прежде всего, но, не ограничиваясь, для агентов по продаже пассажирских и грузовых перевозок. Кредитный рейтинг контрагентов обновляется на ежемесячной основе и позволяет своевременно реагировать на ухудшение кредитного качества контрагента. Кредитный рейтинг влияет на требуемый размер финансового обеспечения по договору, пересчет которого также происходит на ежемесячной основе.
- Регулярный мониторинг индикаторов кредитных рисков. Индикаторы кредитных рисков позволяют заблаговременно выявить рост кредитного риска отдельного контрагента (группы контрагентов). В результате Группа может предпринять необходимые действия для предотвращения финансовых потерь в случае дефолта контрагента. Индикаторы применяются на уровне ERP системы. При разработке индикаторов компания применяет методы количественно-статистического анализа, предсказательные модели, а также экспертные показатели.
- Регулярная отчетность по кредитному риску. Предоставление регулярной отчетности является важнейшим компонентом, позволяющим заинтересованным лицам наблюдать эффективность мероприятий по снижению риска и динамику его оценки. Отчетность предоставляется руководству Группы, заинтересованным структурным подразделениям, ревизионным комиссиям, а также Совету директоров.

Концентрация кредитного риска

По состоянию на 31 декабря 2018 г. и 31 декабря 2017 г. большая часть денежных средств была размещена в двух банках, что вызывает концентрацию кредитного риска для Группы (Примечание 12).

36. ИЗМЕНЕНИЯ В ОБЯЗАТЕЛЬСТВАХ, ОБУСЛОВЛЕННЫХ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ

В таблице ниже представлен анализ изменений в обязательствах Группы, возникающих в результате финансовой деятельности, для каждого из представленных периодов. Денежные потоки по этим обязательствам отражены в отчете о движении денежных средств в составе финансовой деятельности:

	Заемные средства	Обязательства по финансовой аренде	Прочие обязательства, возникающие в результате финансовой деятельности	Итого
На 1 января 2018 г.	3 181	100 689	65	103 935
Погашение обязательств денежными средствами	(385)	(26 908)	(14 543)	(41 836)
Поступление денежных средств	350	-	-	350
Корректировки по курсовым разницам	79	(803)	-	(724)
Прочие изменения, не связанные с движением денежных средств	261	20 246	14 542	35 049
На 31 декабря 2018 г.	3 486	93 224	64	96 774

	Заемные средства	Обязательства по финансовой аренде	Прочие обязательства, возникающие в результате финансовой деятельности	Итого
На 1 января 2017 г.	20 367	122 736	1	143 104
Погашение обязательств денежными средствами	(18 634)	(19 058)	(18 859)	(56 551)
Корректировки по курсовым разницам	350	(1 487)	-	(1 137)
Прочие изменения, не связанные с движением денежных средств	1 098	(1 502)	18 923	18 519
На 31 декабря 2017 г.	3 181	100 689	65	103 935

В изменениях прочих обязательств за 2018 год отражены выплаченные дивиденды в сумме 14 543 млн руб. В изменениях прочих обязательств за 2017 год отражены выплаченные дивиденды в сумме 18 859 млн руб.

37. СПРАВЕДЛИВАЯ СТОИМОСТЬ ФИНАНСОВЫХ ИНСТРУМЕНТОВ

Справедливая стоимость представляет собой сумму, на которую может быть обменян финансовый инструмент в ходе текущей операции между заинтересованными сторонами, за исключением случаев вынужденной продажи или ликвидации. Наилучшим подтверждением справедливой стоимости является котировка на активном рынке цена финансового инструмента.

Оценочная справедливая стоимость финансовых инструментов рассчитывалась Группой исходя из имеющейся рыночной информации (при ее наличии) и на основе надлежащих методик оценки. Однако для интерпретации рыночной информации в целях определения оценочной справедливой стоимости необходимо применять профессиональные суждения. При определении справедливой стоимости финансовых инструментов руководство использует всю имеющуюся рыночную информацию.

Финансовые активы, отражаемые по амортизированной стоимости. Справедливая стоимость инструментов с плавающей процентной ставкой обычно равна их балансовой стоимости. Оценочная справедливая стоимость инструментов с фиксированной процентной ставкой основывается на методе дисконтирования сумм ожидаемых поступлений будущих денежных потоков с применением действующих процентных ставок на рынке заимствований для новых инструментов, предполагающих аналогичный кредитный риск и аналогичный срок погашения. Ставки дисконтирования зависят от кредитного риска со стороны контрагента. Балансовая стоимость финансовой дебиторской задолженности (Примечание 14), страховых депозитов по аренде (Примечание 13), депозитов, размещенных на срок более 90 дней, прочих финансовых активов и займов выданных (Примечание 17) приблизительно равна их справедливой стоимости, которая относится к уровню 2 по иерархии справедливой стоимости. Денежные средства

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за 2018 год (продолжение)

(В МИЛЛИОНАХ РУБЛЕЙ, ЕСЛИ НЕ УКАЗАНО ИНОЕ)

и их эквиваленты, за исключением наличных денежных средств, относятся к уровню 2 по иерархии справедливой стоимости и отражаются по амортизированной стоимости, которая приблизительно равна их текущей справедливой стоимости.

Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток. Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток, представлены, в основном, инвестицией в акции АО «МАШ», не имеющих рыночных котировок. Результаты оценки справедливой стоимости АО «МАШ» относятся к уровню 3 иерархии справедливой стоимости и определяются через регулярную оценку ожидаемых дисконтированных денежных потоков с использованием оценочных значений, не основанных на наблюдаемых рыночных данных, включая следующие: (i) ставка дисконтирования, определенная с использованием модели CAPM; (ii) прогноз пассажиропотока и количества взлетно-посадочных операций на базе оценки исторических данных и публичной информации; (iii) темп роста тарифов на наземное и аэропортовое обслуживание; и (iv) уровень капитальных вложений, оцененных на базе прогнозной информации, опубликованной АО «МАШ» (Примечание 17).

Обязательства, отражаемые по амортизированной стоимости. Справедливая стоимость финансовых инструментов определяется на основе рыночных котировок, если таковые имеются. Оценочная справедливая стоимость инструментов с фиксированной процентной ставкой и установленным сроком погашения, не имеющих рыночной котировки, основывается на дисконтировании ожидаемых денежных потоков с применением текущих процентных ставок для новых инструментов с аналогичным кредитным риском и сроком до погашения. Балансовая и справедливая стоимости финансовой кредиторской задолженности (Примечание 21), обязательств по финансовой аренде (Примечание 27), займов и кредитов (Примечание 28) на 31 декабря 2018 г. и 31 декабря 2017 г. существенно не отличались. Справедливая стоимость финансовой кредиторской задолженности, обязательств по финансовой аренде, а также займов и кредитов отнесена к уровням 2.

38. ОПЕРАЦИИ СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ

Стороны обычно считаются связанными, если они находятся под общим контролем, или одна из сторон имеет возможность контролировать другую сторону, или может оказывать значительное влияние на принимаемые ею решения по вопросам финансово-хозяйственной деятельности или осуществлять над ней совместный контроль. При рассмотрении взаимоотношений с каждой из возможных связанных сторон принимается во внимание экономическое содержание таких взаимоотношений, а не только их юридическая форма.

Остатки по операциям со связанными сторонами по состоянию на 31 декабря 2018 г. и 31 декабря 2017 г., а также статьи доходов и расходов по операциям со связанными сторонами за год, закончившийся 31 декабря 2018 г. и 31 декабря 2017 г., представлены ниже.

Ассоциированные предприятия

В апреле 2018 года Группа приобрела долю в размере 26% в ООО «Аэромар-Краснодар», которое базируется в международном аэропорту «Краснодар». Основным видом деятельности организации является бортовое питание.

Остатки по операциям с ассоциированными предприятиями по состоянию на 31 декабря 2018 г. и 31 декабря 2017 г., а также статьи доходов и расходов по операциям с ассоциированными предприятиями за год, закончившийся 31 декабря 2018 г. и 31 декабря 2017 г., представлены ниже.

	31 декабря 2018 г.	31 декабря 2017 г.
Обязательства		
Кредиторская задолженность и начисленные обязательства	136	84

Суммы задолженности по расчетам между Группой и ассоциированными предприятиями в основном будут погашены в денежной форме.

	31 декабря 2018 г.	31 декабря 2017 г.
Операции		
Продажи ассоциированным компаниям	17	6
Приобретение товаров и услуг у ассоциированных компаний	2 753	1 877

Приобретение товаров и услуг у ассоциированных предприятий, в основном, включало услуги авиационной безопасности.

Организации с государственным влиянием

По состоянию на 31 декабря 2018 г. и 31 декабря 2017 г. 51,17% акций Компании принадлежало РФ в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом. Группа осуществляет деятельность в такой экономической среде, в которой предприятия и кредитные организации напрямую или косвенно контролируются Правительством РФ через муниципальные власти, агентства, сообщества и прочие организации (далее – «организации с государственным влиянием»).

Группа приняла решение применить освобождение от раскрытия информации об индивидуально несущественных сделках и остатках по расчетам с государством и его связанными сторонами, так как российское государство осуществляет контроль, совместный контроль или оказывает значительное влияние на такие стороны.

Операции Группы с организациями с государственным влиянием, включают, но не ограничиваются:

- банковские услуги,
- инвестиции в АО «МАШ»,
- финансовую и операционную аренду,
- покупку авиационного топлива,
- покупку услуг по аэронавигационному обеспечению и аэропортовые услуги; а также
- государственные субсидии, в том числе, на возмещение недополученных доходов от перевозки пассажиров по определенным направлениям в соответствии с государственными программами.

Ниже представлены остатки денежных средств на расчетных, валютных и депозитных счетах банков с государственным влиянием:

	31 декабря 2018 г.	31 декабря 2017 г.
Активы		
Денежные средства	15 649	22 539

Величина обязательств Группы по финансовой аренде (включая обязательства, относящиеся к активам для продажи) раскрыта в Примечании 27. Доля обязательств перед государственными компаниями в отношении финансовой аренды (в том числе по обязательствам, относящимся к активам для продажи) составляет около 74%, (на 31 декабря 2017 г. около 71%). Величина будущей минимальной суммы арендных платежей по нерасторжимым договорам операционной аренды ВС раскрыта в Примечании 39 и составляет около 68% (на 31 декабря 2017 г. около 49%). Доля процентных расходов в отношении финансовой аренды составляет около 80%, доля расходов по операционной аренде составила около 42% (в 2017 году: 90% и 38% соответственно).

За год, закончившийся 31 декабря 2018 г., доля операций с организациями с государственным влиянием составила около 24% от операционных расходов и около 2% от выручки (в 2017 году: около 24% и около 2%, соответственно). Данные расходы включают преимущественно поставки горюче-смазочных материалов, расходы по операционной аренде ВС и авиационных двигателей, а также расходы на услуги аэронавигации и обслуживание ВС в аэропортах.

По состоянию на 31 декабря 2018 г. в некоторых дочерних компаниях Группы неконтролирующей долей участия в сумме 607 млн руб. (на 31 декабря 2017 г.: 499 млн руб.) владеет государство или организации с государственным контролем.

К операциям с государством также относятся расчеты и обороты по налогам, сборам и таможенным пошлинами, которые раскрыты в Примечаниях 7, 8, 11, 14, и 21.

Вознаграждение ключевого руководящего персонала

Вознаграждение ключевому руководящему персоналу (членам Совета директоров и Правления, а также руководству летного и наземного состава, обладающему полномочиями и ответственностью в вопросах руководства, контроля и планирования деятельности Группы), включая заработную плату и премии, а также прочие компенсации за 2018 год составило 1 548 млн руб. (за 2017 год: 2 317 млн руб.).

Указанные вознаграждения главным образом представлено краткосрочными выплатами. Суммы приведены до вычета налога на доходы физических лиц, но не включают обязательные страховые взносы во внебюджетные фонды. Согласно российскому законодательству Группа отчисляет средства в Пенсионный фонд РФ как часть обязательных страховых взносов за всех своих сотрудников, в том числе ключевой руководящий персонал.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за 2018 год (продолжение)

(В МИЛЛИОНАХ РУБЛЕЙ, ЕСЛИ НЕ УКАЗАНО ИНОЕ)

Программы премирования, основанные на капитализации

В 2016 году Группа утвердила программы премирования для ее руководящего персонала и членов Совета директоров Компании. Данные программы действуют в течение 3,5 лет и включают в себя по 4 транша выплат денежными средствами. Суммы выплат зависят от показателя прироста капитализации Компании, динамики роста капитализации Компании по сравнению с компаниями-аналогами по итогам каждого отчетного периода, а также достижения целевого показателя капитализации к концу действия программ. На 31 декабря 2018 г. справедливая стоимость обязательств по программам премирования, отраженная в составе кредиторской задолженности, была определена на основании величины ожидаемой выплаты за отчетный период с 1 января 2018 г. по 31 декабря 2018 г., а также части, отложенной до конца действия программ.

Доходы в связи с восстановлением резерва предстоящих расходов по программам премирования и его дисконтированием составили 2 222 млн руб. в 2018 году и были отражены в составе расходов на оплату труда и прочих финансовых расходов в консолидированном отчете о прибылях и убытках Группы (расходы, связанные с программами премирования за 2017 год, составили: 3 722 млн руб.). Непогашенная сумма обязательств по этим программам на 31 декабря 2018 г. составила 220 млн руб. (на 31 декабря 2017 г.: 2 558 млн руб.).

39. ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО ОПЕРАЦИОННОЙ АРЕНДЕ

Будущие минимальные суммы арендных платежей по нерасторжимым договорам операционной аренды ВС и прочим договорам аренды с третьими лицами и связанными сторонами (Примечание 38) приведены ниже:

	31 декабря 2018 г.	31 декабря 2017 г.
По требованию или в течение 1 года	98 911	73 565
От 1 года до 5 лет	369 090	272 048
После 5 лет	566 932	314 968
Итого обязательства по операционной аренде	1 034 933	660 581

Указанные суммы представляют собой базовую величину арендной платы и не включают отчисления на техническое обслуживание, выплачиваемые арендодателю на основании фактического налета часов, и другие переменные расходы.

Перечень ВС Группы, эксплуатирувавшихся на условиях операционной аренды по состоянию на 31 декабря 2018 г., приведен в Примечании 1. Согласно условиям операционной аренды ВС получены в аренду на срок от 3 до 16 лет с возможностью продления данного срока.

По состоянию на 31 декабря 2018 г. у Группы был заключен ряд договоров с российскими банками, в соответствии с которыми банки гарантируют оплату обязательств Группы по заключенным договорам аренды ВС.

40. ДОГОВОРНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО КАПИТАЛЬНЫМ ВЛОЖЕНИЯМ

По состоянию на 31 декабря 2018 г. Группа имеет договоры на покупку в будущем основных средств у третьих лиц на общую сумму 255 116 млн руб. (на 31 декабря 2017 г.: 394 937 млн руб.). Данные договорные обязательства в основном относятся к приобретению 22 ВС Airbus A350 (на 31 декабря 2017 г.: 22 ВС), 5 ВС типа Боинг В777 (на 31 декабря 2017 г.: 6 ВС), 22 ВС типа Боинг В787 и 15 ВС типа Airbus A320/321 на 31 декабря 2017 г. Группа планирует использовать поставляемые ВС на условиях аренды, в связи с чем не ожидает оттока денежных средств по заключенным договорам приобретения.

41. УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Экономическая среда, в которой Группа осуществляет свою деятельность

Экономика Российской Федерации проявляет некоторые характерные особенности, присущие развивающимся рынкам. Экономика страны особенно чувствительна к ценам на нефть и газ. Правовая, налоговая и нормативная система продолжают развиваться и подвержены часто вносимым изменениям, а также допускают возможность разных толкований. Сохраняющаяся политическая напряженность в регионе, а также международные санкции в отношении некоторых российских компаний и граждан по-прежнему оказывают негативное влияние на российскую экономику. Низкий уровень безработицы и рост заработной платы содействовали умеренному экономическому росту в 2018 году. Такая экономическая среда оказывает значительное влияние на деятельность и финансовое положение Группы. Руководство принимает все необходимые меры для обеспечения устойчивости деятельности Группы. Однако будущие последствия сложившейся экономической ситуации сложно прогнозировать, и текущие ожидания и оценки руководства могут отличаться от фактических результатов.

Условные налоговые обязательства

Налоговая система РФ продолжает развиваться и характеризуется частыми изменениями законодательных норм, официальных разъяснений и судебных решений, временами нечетко изложенных и противоречивых, что допускает их неоднозначное толкование различными налоговыми органами. Проверками и расследованиями в отношении правильности исчисления налогов занимаются несколько регулирующих органов, имеющих право налагать крупные штрафы и начислять пени. Правильность исчисления налогов в отчетном периоде может быть проверена в течение трех последующих календарных лет; однако при определенных обстоятельствах этот срок может увеличиваться. В последнее время практика в РФ такова, что налоговые органы занимают более жесткую позицию в части интерпретации и требований соблюдения налогового законодательства.

Данные обстоятельства могут привести к тому, что налоговые риски в РФ будут гораздо выше, чем в других странах. Руководство Группы, исходя из своего понимания применимого российского налогового законодательства, официальных разъяснений и судебных решений, считает, что налоговые обязательства в данной консолидированной финансовой отчетности отражены в адекватной сумме. Тем не менее, трактовка этих положений соответствующими органами может быть иной и, в случае если они смогут доказать правомерность своей позиции, это может оказать значительное влияние на настоящую консолидированную финансовую отчетность.

С 1 июля 2015 года Правительством Российской Федерации было принято решение снизить ставку НДС до 10% по внутренним воздушным перевозкам пассажиров и багажа на 2 года, в 2017 году срок был продлен до 31 декабря 2020 года. Данная мера направлена на улучшение финансово-экономического положения компаний, оказывающих услуги по внутренним воздушным перевозкам.

В соответствии с изменениями в Налоговом Кодексе РФ, принятым в 2015 году, суммы акциза, начисленные при получении авиационного топлива авиакомпаниями Группы, подлежат вычету с применением коэффициентов (2017 год – 2,08; 2018 год – 2,08).

С 1 января 2015 г. в российский Налоговый кодекс введена концепция фактического права на доход, выплачиваемый из РФ в целях применения льготных положений договоров об избежании двойного налогообложения (концепция бенефициарной собственности). Учитывая отсутствие практики в отношении новых правил, последствия любых споров с налоговыми органами в отношении соблюдения требований подтверждения бенефициарной собственности не могут быть точно оценены, однако они могут быть существенными для Группы.

Российское законодательство о трансфертном ценообразовании в значительной степени соответствует международным принципам трансфертного ценообразования, разработанным Организацией экономического сотрудничества и развития, но характеризуется определенной спецификой. Законодательство о трансфертном ценообразовании предусматривает возможность доначисления налоговых обязательств по контролируемым сделкам (сделкам с взаимозависимыми лицами и определенным видам сделок с независимыми лицами), если цена сделки не соответствует рыночной. Руководство внедрило систему внутреннего контроля в целях выполнения требований действующего законодательства о трансфертном ценообразовании.

Налоговые обязательства, возникающие в результате операций между организациями Группы, определяются на основе фактической цены сделки. Существует вероятность того, что по мере дальнейшего развития практики применения правил трансфертного ценообразования эти цены могут быть оспорены. Влияние такого развития событий не может быть оценено с достаточной степенью надежности, однако может быть значительным с точки зрения финансового положения и/или хозяйственной деятельности Группы в целом.

Изменения в налоговом законодательстве или его применение в части таких вопросов, как трансфертное ценообразование, могут существенно увеличить эффективную налоговую ставку Группы.

Помимо указанных выше вопросов руководство полагает, что Группа не имеет иных значительных возможных обязательств по состоянию на 31 декабря 2018 г. и 31 декабря 2017 г., связанных с налоговыми рисками, вероятность которых оценивается как «больше, чем незначительная».

По указанным выше вопросам руководство намерено решительно защищать позиции и интерпретации Группы, использовавшиеся при исчислении налогов, отраженных в данной консолидированной финансовой отчетности, если они будут оспорены налоговыми органами.

Страхование

Группа осуществляет страхование в соответствии с требованиями законодательства. Группа также страхует риски по различным программам добровольного страхования, включая ответственность руководителей, ответственность Группы, риски утраты имущества ВС в операционной и финансовой аренде.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за 2018 год (продолжение)

(В МИЛЛИОНАХ РУБЛЕЙ, ЕСЛИ НЕ УКАЗАНО ИНОЕ)

Судебные разбирательства

В течение отчетного периода Группа принимала участие (как в качестве истца, так и в качестве ответчика) в нескольких судебных разбирательствах, возникших в ходе обычной финансово-хозяйственной деятельности. По мнению руководства, в настоящее время не существует каких-либо текущих судебных разбирательств или исков, которые могут оказать существенное влияние на результаты деятельности или финансовое положение Группы.

На 31 декабря 2018 г. дочерняя компания АО «Донавиа» находилась в процессе банкротства, в связи с чем актив данной компаний в сумме 385 млн руб., в том числе денежные средства и их эквиваленты в сумме 226 млн руб., имели ограничения по их использованию Группой, предусмотренные действующим законодательством РФ.

На 31 декабря 2017 г. дочерние компании Группы АО «Оренбургские авиалинии» и АО «Донавиа» находились в процессе банкротства, в связи с чем активы данных компаний в сумме 1 779 млн руб., в том числе денежные средства и их эквиваленты в сумме 422 млн руб., имели ограничения по их использованию Группой, предусмотренные действующим законодательством РФ.

42. УЧЕТНАЯ ПОЛИТИКА, ДЕЙСТВОВАВШАЯ ДО 1 ЯНВАРЯ 2018 ГОДА

Признание выручки

Выручка оценивается по справедливой стоимости полученного возмещения или возмещения к получению и представляет собой суммы, причитающиеся за товары и услуги, реализуемые в ходе обычной деятельности, за вычетом начисленных на выручку налогов.

Пассажиры: Выручка от реализации билетов отражается в момент предоставления авиатранспортных услуг. Стоимость проданных и сохраняющих свое действие билетов, еще не использованных на отчетную дату, отражается в консолидированном отчете о финансовом положении Группы отдельной строкой (незаработанной транспортной выручки) в составе краткосрочных обязательств. Сальдо по этому счету сокращается по мере того, как Группа осуществляет предоставление соответствующих авиатранспортных услуг, или при возврате билета пассажиром. Стоимость билетов, которые были проданы, но не будут использованы, признается как выручка от реализации на отчетную дату с учетом анализа исторических данных по доходам от неиспользованных билетов. Комиссионные расходы, выплачиваемые агентам по продаже авиабилетов, признаются в качестве коммерческих и маркетинговых расходов в составе операционных расходов в консолидированном отчете о прибылях и убытках в период реализации агентами авиабилетов.

Выручка от пассажирских перевозок включает также выручку по код-шеринговым соглашениям, заключенным Группой с определенными авиакомпаниями, согласно которым Группа и авиакомпания продают места на рейсы друг друга (далее – «Код-шеринговые соглашения»). Выручка от реализации билетов на рейсы других авиакомпаний по код-шеринговым соглашениям отражается в момент предоставления авиатранспортных услуг и учитывается в сумме чистого дохода в составе выручки от перевозок в консолидированном отчете о прибылях и убытках Группы. Выручка от реализации мест на рейсы Группы другими авиакомпаниями отражается в момент предоставления авиатранспортных услуг в полной сумме в составе выручки от перевозок в консолидированном отчете о прибылях и убытках Группы.

Грузовые перевозки: Выручка от предоставления услуг грузовых авиаперевозок отражается в составе выручки от перевозок в момент предоставления авиатранспортных услуг. Стоимость проданных, но еще не оказанных услуг грузовых авиаперевозок отражается в консолидированном отчете о финансовом положении Группы отдельной строкой (незаработанной транспортной выручки) в составе краткосрочных обязательств.

Бортовое питание: Выручка от бортового питания признается в момент доставки упакованного питания на борт воздушного судна, поскольку это является моментом перехода к покупателям рисков и выгод, связанных с правом собственности.

Прочая выручка: Прочая выручка по двусторонним соглашениям с авиакомпаниями признается по мере возникновения прав на ее получение в соответствии с условиями каждого соглашения. Выручка от сдачи номеров в гостинице Группы признается в момент предоставления услуги. Выручка от реализации товаров признается на момент перехода рисков и выгод, связанных с правом собственности на товары, обычно в момент отгрузки товаров покупателю. Если Группа берет на себя обязанность доставить товары до определенного места, выручка признается в момент передачи товаров покупателю в пункте назначения. Выручка от оказания услуг признается в том периоде, когда данные услуги были оказаны.

Программа премирования пассажиров

С 1999 г. Компания запустила программу для часто летающих пассажиров – «Аэрофлот Бонус». Согласно условиям программы, для стимулирования заинтересованности пользования услугами Компании, мили «Аэрофлот Бонус» начисляются за пользование услугами Группы и ее партнеров, а также в виде бесплатных промо-миль для стимулирования участия в программе. Заработанные мили позволяют совершить бесплатный перелет, повысить класс обслуживания или воспользоваться услугами партнеров программы при условии соответствия дополнительно предусмотренным условиям Программы.

В соответствии с разъяснением КРМФО (IFRIC) 13 «Программа лояльности клиентов» справедливая стоимость накопленных бонусных миль, заработанных, но не использованных участниками программы «Аэрофлот Бонус» при перелетах на рейсах Группы, отражается в качестве краткосрочной и долгосрочной отложенной выручки по программе премирования пассажиров в составе краткосрочных и долгосрочных обязательств в консолидированном отчете о финансовом положении Группы.

Справедливая стоимость бонусных миль, накопленных участниками программы «Аэрофлот Бонус» за пользование услугами, предоставленными партнерами данной программы, отражается в качестве прочих начисленных краткосрочных и долгосрочных обязательств по программе премирования пассажиров в составе кредиторской задолженности и начисленных обязательств в консолидированном отчете о финансовом положении Группы.

Справедливая стоимость бонусных миль является одинаковой для миль, накопленных участниками при перелетах на рейсах Группы и накопленных участниками за пользование услугами партнеров по программе.

Прочие начисленные обязательства по накопленным, но не использованным промо-милям программы лояльности, стоимость которых отражает наилучшую расчетную оценку затрат, необходимых для урегулирования существующего обязательства в соответствии с МСФО (IAS) 37 «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы» отражаются в составе кредиторской задолженности и начисленных обязательств в консолидированном отчете о финансовом положении Группы.

При использовании бонусных миль выручка по программе лояльности признаётся в момент предоставления услуг участникам программы уменьшая краткосрочную отложенную выручку и прочие краткосрочные обязательства.

Финансовые инструменты – основные подходы к оценке

Финансовые инструменты отражаются по справедливой стоимости, первоначальной стоимости или амортизированной стоимости в зависимости от их классификации. Ниже представлено описание этих методов оценки.

Справедливая стоимость – это цена, которая может быть получена при продаже актива или уплачена при передаче обязательства при проведении операции на добровольной основе между участниками рынка на дату оценки. Наилучшим подтверждением справедливой стоимости является котированная цена на активном рынке. Активный рынок – это рынок, на котором операции с активом или обязательством проводятся с достаточной частотой и в достаточном объеме, позволяющем получать информацию об оценках на постоянной основе.

Справедливая стоимость финансовых инструментов, обращающихся на активном рынке, оценивается как сумма, полученная при умножении котированной цены на отдельный актив или обязательство на их количество, удерживаемое предприятием.

Портфель финансовых производных инструментов или других финансовых активов и обязательств, не обращающихся на активном рынке, оценивается по справедливой стоимости группы финансовых активов и финансовых обязательств на основе цены, которая была бы получена при продаже чистой длинной позиции (то есть актива) за принятие конкретного риска или при передаче чистой короткой позиции (то есть обязательства) за принятие конкретного риска при проведении операции на добровольной основе между участниками рынка на дату оценки в текущих рыночных условиях. Это применимо для активов, отражаемых по справедливой стоимости на многократной основе, если: (а) Группа управляет группой финансовых активов и финансовых обязательств на основе чистой подверженности Компании конкретному рыночному риску (или рискам) или кредитному риску конкретного контрагента в соответствии с официальной стратегией Группы по управлению рисками или его инвестиционной стратегией; (б) Группа на данной основе предоставляет информацию о группе активов и обязательств старшему руководящему персоналу предприятия; и (в) рыночные риски, включая длительность подверженности Группы конкретному рыночному риску (или рискам), возникающему в связи с финансовыми активами и финансовыми обязательствами, по существу являются равнозначными.

Методы оценки, такие как модель дисконтированных денежных потоков, а также модели, основанные на данных аналогичных операций, совершаемых на рыночных условиях, или рассмотрение финансовых данных объекта инвестиций используются для определения справедливой стоимости финансовых инструментов, для которых недоступна рыночная информация о цене сделок.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за 2018 год (продолжение)

(В МИЛЛИОНАХ РУБЛЕЙ, ЕСЛИ НЕ УКАЗАНО ИНОЕ)

Финансовые инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости, анализируются по уровням иерархии справедливой стоимости следующим образом:

- (i) к 1 уровню относятся оценки по котировкам ценам (некорректируемым) на активных рынках для идентичных активов или обязательств,
- (ii) ко 2 уровню – полученные с помощью методов оценки, в которых все используемые существенные исходные данные, которые либо прямо (к примеру, цена), либо косвенно (к примеру, рассчитанных на базе цены) являются наблюдаемыми для актива или обязательства, и
- (iii) оценки 3 уровня являются оценками, не основанными исключительно на наблюдаемых рыночных данных (т.е. для оценки требуется значительный объем ненаблюдаемых исходных данных).

Переводы с уровня на уровень иерархии справедливой стоимости считаются имевшими место на конец отчетного периода.

Первоначальная стоимость представляет собой сумму уплаченных денежных средств или их эквивалентов, или справедливую стоимость иного возмещения, переданного для приобретения актива на дату покупки, и включает затраты по сделке. Оценка по первоначальной стоимости применяется только в отношении инвестиций в долевые инструменты, которые не имеют рыночных котировок и справедливая стоимость которых не может быть надежно оценена, и в отношении производных инструментов, которые привязаны к таким долевым инструментам, не имеющим котировок на открытом рынке, и подлежат погашению такими долевыми инструментами.

Амортизированная стоимость представляет величину, в которой финансовый инструмент был оценен при первоначальном признании, за вычетом выплат в погашение основной суммы долга, уменьшенную или увеличенную на величину начисленных процентов, а для финансовых активов – за вычетом суммы убытков (прямых или путем использования счета оценочного резерва) от обесценения. Начисленные проценты включают амортизацию отложенных при первоначальном признании затрат по сделке, а также любых премий или дисконта от суммы погашения с использованием метода эффективной ставки процента. Нарощенные процентные доходы и наращенные процентные расходы, включая наращенный купонный доход и амортизированный дисконт или премию (включая отложенную при предоставлении комиссии, при наличии таковой), не показываются отдельно, а включаются в балансовую стоимость соответствующих статей консолидированного отчета о финансовом положении.

Метод эффективной ставки процента – это метод распределения процентных доходов или процентных расходов в течение соответствующего периода с целью обеспечения постоянной процентной ставки в каждом периоде (эффективной ставки процента) на балансовую стоимость инструмента. Эффективная ставка процента – это ставка, применяемая при точном дисконтировании расчетных будущих денежных платежей или поступлений (не включая будущие кредитные потери) на протяжении ожидаемого времени существования финансового инструмента или, где это уместно, более короткого периода до чистой балансовой стоимости финансового инструмента. Эффективная ставка процента используется для дисконтирования денежных потоков по инструментам с плавающей ставкой до следующей даты изменения процента, за исключением премии или дисконта, которые отражают кредитный спрэд по плавающей ставке, указанной для данного инструмента, или по другим переменным факторам, которые устанавливаются независимо от рыночного значения. Такие премии или дисконты амортизируются на протяжении всего ожидаемого срока обращения инструмента. Расчет приведенной стоимости включает все вознаграждения и суммы, выплаченные или полученные сторонами по договору, составляющие неотъемлемую часть эффективной ставки процента.

Затраты по сделке являются дополнительными затратами, непосредственно относящимися к приобретению, выпуску или выбытию финансового инструмента. Дополнительные затраты – это затраты, которые не были бы понесены, если бы сделка не состоялась. Затраты по сделке включают вознаграждение и комиссионные, уплаченные агентам и консультантам, сборы, уплачиваемые регулирующим органам и фондовым биржам, а также налоги и сборы, взимаемые при передаче собственности. Затраты по сделке не включают премии или дисконты по долговым обязательствам, затраты на финансирование, внутренние административные расходы или расходы на хранение.

Первоначальное признание финансовых инструментов

Производные финансовые инструменты, включая финансовые инструменты, к которым применены специальные правила сделок учета хеджирования, первоначально признаются по справедливой стоимости. Все прочие финансовые инструменты первоначально учитываются по справедливой стоимости плюс понесенные затраты по сделке. Наилучшим подтверждением справедливой стоимости при первоначальном признании является цена сделки. Прибыль или убыток учитывается в момент первоначального признания только в том случае, если между справедливой стоимостью и ценой сделки существует разница, которая может быть подтверждена другими наблюдаемыми в данный момент на рынке сделками с аналогичным инструментом или оценочным методом, в котором в качестве входящих переменных используются исключительно наблюдаемые рыночные данные.

Покупка или продажа финансовых активов, передача которых предусматривается в сроки, установленные законодательно или правилами данного рынка (покупка и продажа на стандартных условиях), признаются на дату совершения сделки, т.е. на дату, когда Группа приняла на себя обязательство передать финансовый актив. Все прочие операции по приобретению признаются, когда Компания/Группа становится стороной договора в отношении данного финансового инструмента.

Преращение признания финансовых активов и обязательств

Группа прекращает признавать финансовые активы, когда:

- (а) эти активы погашены или срок действия прав на денежные потоки, связанные с этими активами, истек, или
- (б) Группа передала права на денежные потоки от финансовых активов или заключила соглашение о передаче, и при этом:
 - (i) также передала по существу, все риски и выгоды, связанные с владением этими активами, или
 - (ii) не передала и не сохранила, по существу, все риски и выгоды, связанные с владением этими активами, но утратила право контроля в отношении данных активов.

Контроль сохраняется, если контрагент не имеет практической возможности продать несвязанной третьей стороне весь рассматриваемый актив без необходимости налагать дополнительные ограничения на такую продажу.

Группа исключает финансовое обязательство (или его часть) из консолидированного отчета о финансовом положении только когда оно погашено, то есть, когда указанное в договоре обязательство исполнено, аннулировано или срок его действия истек. Разница между балансовой стоимостью погашенного или переданного другой стороне финансового обязательства (или части финансового обязательства) и выплаченным возмещением, включая любые переданные неденежные активы или принятые обязательства, признается в составе прибыли или убытка.

Взаимозачет финансовых инструментов

Финансовые активы и обязательства взаимозачитываются и в консолидированном отчете о финансовом положении отражается чистая величина только в тех случаях, когда существует юридически установленное право произвести взаимозачет отраженных сумм, а также намерение либо произвести взаимозачет, либо одновременно реализовать актив и урегулировать обязательство. Рассматриваемое право на взаимозачет а) не должно зависеть от возможных будущих событий и б) должно иметь юридическую возможность осуществления при следующих обстоятельствах: (i) в ходе осуществления обычной финансово-хозяйственной деятельности, (ii) при невыполнении обязательства по платежам (события дефолта) и (iii) в случае несостоятельности или банкротства.

Финансовые инструменты и учет хеджирования

Производные финансовые инструменты первоначально отражаются по справедливой стоимости на дату заключения сделки и впоследствии переоцениваются по справедливой стоимости. Метод учета таких сделок зависит от того, признается ли данный инструмент хеджирующим, и от вида хеджируемой статьи. Группа признает некоторые инструменты в качестве хеджирующих для высоковероятных прогнозируемых операций (учет хеджирования денежных потоков).

На дату начала хеджирования Группа документирует отношения между хеджируемыми статьями и инструментами хеджирования, а также свои задачи по управлению рисками и стратегию применения хеджирования. На начало отношений хеджирования и на постоянной основе Группа также документирует свою оценку того, насколько эффективно инструмент хеджирования компенсирует подверженность справедливой стоимости или денежных потоков по объекту хеджирования изменениям, связанным с хеджируемым риском.

Справедливая стоимость производных инструментов учитывается в составе внеоборотных активов или долгосрочных обязательств, когда срок реализации хеджируемой статьи превышает 12 месяцев, и в составе оборотных активов или краткосрочных обязательств, когда срок меньше 12 месяцев.

Учет хеджирования денежных потоков

Эффективная часть изменений в справедливой стоимости финансовых инструментов, предназначенных для хеджирования потоков денежных средств, отражается в составе прочего совокупного дохода и накапливается в резерве по инструментам хеджирования в составе капитала. Прибыль или убыток, относящиеся к неэффективной части, сразу отражаются отдельной строкой в консолидированном отчете о прибылях и убытках ниже результата от операционной деятельности Группы.

Суммы, накопленные в составе капитала, реклассифицируются в прибыль или убыток (в составе прибыли или убытка от финансовой деятельности) в периодах, когда хеджируемая статья оказывает влияние на сумму прибыли или убытка (например, когда происходит предусмотренная в прогнозе хеджируемая операция продажи). При этом, когда в результате предусмотренной в прогнозе хеджируемой операции происходит признание нефинансового актива (например, запасов), прибыли или убытки, ранее отраженные в составе капитала, переводятся из капитала и включаются в первоначальную оценку стоимости актива.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за 2018 год (продолжение)

(В МИЛЛИОНАХ РУБЛЕЙ, ЕСЛИ НЕ УКАЗАНО ИНОЕ)

Когда истекает срок инструмента хеджирования или происходит его продажа, а также когда хеджирование перестает удовлетворять критериям учета хеджирования, совокупная прибыль или убыток, накопленные в составе капитала на этот момент времени, остаются в этой же статье и отражаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках в момент окончательного признания операции, предусмотренной в прогнозе. Когда соответствующие прогнозы по осуществлению операции становятся не реализуемыми, совокупная прибыль или убыток, включенные в состав капитала, сразу же переводятся в отдельную строку консолидированного отчета о прибылях и убытках в составе прибыли и убытка от финансовой деятельности.

Результат хеджирования в консолидированном отчете о прибылях и убытках складывается из изменения справедливой стоимости хеджирующих производных финансовых инструментов (реализация результата хеджирования) и обратного эффекта влияния хеджируемых рисков на соответствующие хеджируемые операции, отражаемые в составе операционной деятельности.

Инвестиции, имеющиеся в наличии для продажи

Инвестиции, имеющиеся в наличии для продажи, отражаются по справедливой стоимости. Процентный доход по долговым ценным бумагам, имеющимся в наличии для продажи, рассчитывается по методу эффективной ставки процента и отражается в прибыли или убытке за год как финансовый доход. Дивиденды по инвестициям в долевым финансовым инструментам, имеющимся в наличии для продажи, отражаются в прибыли или убытке за год, когда установлено право Группы на получение выплаты и вероятность получения дивидендов является высокой. Прочие изменения справедливой стоимости отражаются на счетах прочего совокупного дохода до момента прекращения признания инвестиции или ее обесценения, когда сумма накопленной прибыли или убытка переносится из состава прочего совокупного дохода в состав финансового дохода в прибыли или убытке за год.

Убытки от обесценения инвестиций, имеющихся в наличии для продажи, отражаются в прибыли или убытке за год в момент их возникновения в результате одного или нескольких событий («событий, приводящих к убытку»), имевших место после первоначального признания данных активов. Значительное или продолжительное снижение справедливой стоимости инвестиций в долевым инструментам ниже их первоначальной стоимости является свидетельством обесценения. Сумма накопленного убытка от обесценения – рассчитываемая как разница между ценой приобретения и текущей справедливой стоимостью за вычетом убытка от обесценения, ранее отраженного в прибыли или убытке, – переносится со счета прочего совокупного дохода в состав финансовых расходов в прибыли или убытке за год.

Убытки от обесценения инвестиций в долевым инструментам не восстанавливаются, последующая прибыль отражается в составе прочего совокупного дохода. Если в последующем периоде справедливая стоимость долгового инструмента, классифицированного как имеющийся для продажи, увеличивается, и это увеличение можно объективно связать с событием, случившимся после признания убытка от обесценения в составе прибыли или убытка, то убыток от обесценения восстанавливается в прибыли или убытке текущего периода.

Денежные средства и их эквиваленты

Денежные средства и их эквиваленты включают денежные средства в кассе, остатки на банковских счетах до востребования и краткосрочные высоколиквидные инвестиции (включая банковские депозиты), с первоначальным сроком погашения по договору не более девяноста дней, приносящие процентный доход. Денежные средства и их эквиваленты учитываются по амортизированной стоимости, рассчитанной с использованием метода эффективной ставки процента.

Остатки денежных средств с ограничением использования исключаются из состава денежных средств и их эквивалентов для целей составления консолидированного отчета о движении денежных средств. Остатки денежных средств с ограничением на обмен или использование для погашения обязательств, действующим в течение как минимум двенадцати месяцев после отчетной даты, включаются в состав прочих внеоборотных активов в консолидированном отчете о финансовом положении Группы.

Денежные потоки, возникающие в связи с получением процентов, классифицированы как денежные потоки от инвестиционной деятельности в отчете о движении денежных средств.

Займы выданные и дебиторская задолженность

Займы выданные и дебиторская задолженность – это производные финансовые активы с фиксированными или определяемыми платежами, не котируемые на активном рынке.

При первоначальном признании каждый заем и статья дебиторской задолженности отражаются по справедливой стоимости и впоследствии учитываются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки. Сомнительная дебиторская задолженность оценивается индивидуально, а убытки от обесценения признаются в составе прочих операционных расходов в консолидированном отчете о прибылях и убытках Группы.

Обесценение финансовых активов, отражаемых по амортизированной стоимости

Убытки от обесценения признаются в прибыли или убытке по мере их возникновения в результате одного или более событий («событий, приводящих к убытку»), имевших место после первоначального признания финансового актива и влияющих на величину или сроки расчетных будущих потоков денежных средств, связанных с финансовым активом, которые можно оценить с достаточной степенью надежности. Основными факторами, которые Группа принимает во внимание при рассмотрении вопроса об обесценении финансового актива, являются его просроченный статус и возможность реализации обеспечения, при наличии такового.

Убытки от обесценения всегда признаются путем создания резерва в такой сумме, чтобы привести балансовую стоимость актива к приведенной стоимости ожидаемых потоков денежных средств (которая не включает в себя будущие кредитные убытки, которые еще не были понесены), дисконтированных с использованием первоначальной эффективной ставки процента по данному активу. Расчет приведенной стоимости ожидаемых потоков денежных средств финансового актива, обеспеченного залогом, включает потоки денежных средств, которые могут возникнуть в результате обращения взыскания на предмет залога, за вычетом затрат на получение и продажу обеспечения, независимо от степени вероятности обращения взыскания на предмет залога.

Если в последующем периоде сумма убытка от обесценения снижается и это снижение может быть объективно отнесено к событию, наступившему после признания обесценения (как, например, повышение кредитного рейтинга дебитора), ранее отраженный убыток от обесценения восстанавливается посредством корректировки созданного резерва через прибыль или убыток за год.

Активы, реализация которых невозможна, и в отношении которых завершены все необходимые процедуры с целью полного или частичного возмещения и определена окончательная сумма убытка, списываются за счет сформированного резерва под обесценение. Последующее восстановление ранее списанных сумм начисляется на счет убытков от обесценения в составе прибылей или убытков за год.

Если условия обесцененного финансового актива, отражаемого по амортизированной стоимости, пересматриваются в результате переговоров или изменяются каким-либо иным образом в связи с финансовыми трудностями контрагента, обесценение определяется с использованием первоначальной эффективной ставки процента до пересмотра условий. После этого прекращается признание финансового актива, условия которого были пересмотрены, и признается новый актив по справедливой стоимости, но только если риски и выгоды, связанные с данным активом, значительно изменились. Это, как правило, подтверждается значительной разницей между приведенной стоимостью первоначальных и новых ожидаемых потоков денежных средств.

Кредиторская задолженность поставщикам и подрядчикам и прочая кредиторская задолженность

Торговая кредиторская задолженность начисляется по факту исполнения контрагентом своих договорных обязательств и учитывается по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной ставки процента.

Страховые депозиты по аренде воздушных судов

Страховые депозиты по аренде ВС представляют собой суммы, уплаченные арендодателям ВС, в соответствии с условиями заключенных договоров аренды воздушных судов. Такие депозиты возвращаются Группе по окончании срока аренды. Страховые депозиты по договорам аренды воздушных судов отдельно представлены в консолидированном отчете о финансовом положении (страховые депозиты по аренде ВС) и отражаются по амортизированной стоимости.

Информация об участии ПАО «Аэрофлот» в коммерческих и некоммерческих организациях

ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2018 ГОДА

Полное и сокращенное наименование	Доля, %	Цель участия	Форма	Финансовые параметры участия, тыс. руб.	Основной вид деятельности по Уставу	Выручка за 2018 год, тыс. руб.*	Прибыль (убыток) за 2018 год, тыс. руб.*	Размер дивидендов, полученных в 2018 году, тыс. руб.
Акционерное общество «Авиакомпания «Россия», АО «Авиакомпания «Россия»	74,9999	Консолидация авиационных активов для построения эффективной компании – национального авиаперевозчика на базе ПАО «Аэрофлот» с внедрением лучших стандартов корпоративного управления	Акции	689 173	Осуществление внутренних и международных воздушных перевозок пассажиров, багажа, грузов, почты и выполнение авиационных работ, включая осуществление деятельности по обеспечению пассажиров и багажа	114 516 879	1 647 746	–
Общество с ограниченной ответственностью «Авиакомпания «Победа», ООО «Авиакомпания «Победа»	100	Консолидация авиационных активов для построения эффективной авиаперевозчика на базе ПАО «Аэрофлот» с внедрением лучших стандартов корпоративного управления	Доля в уставном капитале	1 200 000	Авиационные перевозки пассажиров, багажа, грузов, почты по международным и внутренним авиалиниям на коммерческой основе в соответствии с требованиями Воздушного кодекса Российской Федерации и других нормативно-правовых актов Российской Федерации и Общества в области гражданской авиации, а также лицензиями на эксплуатацию авиалиний, выдаваемыми в установленном порядке	33 834 331	2 013 160	1 749 618
Акционерное общество «Авиакомпания «Аврора», АО «Авиакомпания «Аврора»	51	Консолидация авиационных активов для построения эффективной компании – национального авиаперевозчика на базе ПАО «Аэрофлот» с внедрением лучших стандартов корпоративного управления	Акции	3 964	Выполнение коммерческих пассажирских и грузовых воздушных перевозок на внутренних и международных воздушных линиях, а также выполнение иных авиационных работ	19 470 351	66 517	26 867
Акционерное общество «Оренбургские авиалинии», АО «Оренбургские авиалинии»**	100	Консолидация авиационных активов для построения эффективной компании – национального авиаперевозчика на базе ПАО «Аэрофлот» с внедрением лучших стандартов корпоративного управления	Акции	665 503	Осуществление внутренних и международных коммерческих воздушных перевозок			

Полное и сокращенное наименование	Доля, %	Цель участия	Форма	Финансовые параметры участия, тыс. руб.	Основной вид деятельности по Уставу	Выручка за 2018 год, тыс. руб.*	Прибыль (убыток) за 2018 год, тыс. руб.*	Размер дивидендов, полученных в 2018 году, тыс. руб.
Акционерное общество «ДОНАВИА», АО «ДОНАВИА»**	100	Консолидация авиационных активов для построения эффективной компании – национального авиаперевозчика на базе ПАО «Аэрофлот» с внедрением лучших стандартов корпоративного управления	Акции	328 863	Осуществление внутренних и международных воздушных перевозок пассажиров, багажа, грузов, почты и выполнение авиационных работ, включая осуществление деятельности по обеспечению обслуживания пассажиров и багажа		–66 218	
Акционерное общество «Шеротель», АО «Шеротель»	100	Размещение экипажей ПАО «Аэрофлот», предоставление помещений в аренду, обслуживание пассажиров в залах высоких классов обслуживания, инвестиционные вложения	Акции	882 813	Деятельность по оказанию гостиничных услуг и эксплуатации залов ожидания повышенной комфортности в аэропортах			
Общество с ограниченной ответственностью «Аэрофлот – Финанс», ООО «Аэрофлот – Финанс»	99,9999	Инвестиционные вложения	Доля в уставном капитале	5 729 229	Деятельность по реализации финансовых проектов			
Общество с ограниченной ответственностью «А-Техникс», ООО «А-Техникс»	ООО «Аэрофлот-Финанс» – учредитель	Обеспечение технического обслуживания и поддержание летной годности воздушных судов Группы «Аэрофлот»	–	–	Техническое обслуживание и ремонт воздушных судов отечественного и иностранного производства			
Закрытое акционерное общество «Аэромар», ЗАО «Аэромар»	51	Обеспечение бортовым питанием и напитками рейсов ПАО «Аэрофлот»	Акции	28	Деятельность по производству и поставке бортового питания для авиакомпаний, торговле на борту и уборке и экипажировке воздушных судов			
Частное профессиональное образовательное учреждение «Авиационная школа Аэрофлота», ЧПОУ «Авиашкола Аэрофлота»	ПАО «Аэрофлот» – учредитель	Подготовка и повышение квалификации специалистов авиакомпаний Группы «Аэрофлот»	Вклад учредителя	–	Деятельность по оказанию образовательных услуг, в том числе по подготовке бортпроводников			
Общество с ограниченной ответственностью «Транснаутик Аэро ГмбХ»	49	Инвестиционные вложения	Доля в уставном капитале	105	Агентство по продаже грузовых авиаперевозок, деятельность не ведется			
Акционерное общество «Шереметьево Безопасность», АО «Шереметьево Безопасность»	45	Обеспечение авиационной безопасности пассажиров и воздушных судов	Акции	45	Деятельность по обеспечению авиационной безопасности в аэропортах	4 499 247	556 615	11 500,2

Полное и сокращенное наименование	Доля, %	Цель участия	Форма	Финансовые параметры участия, тыс. руб.	Основной вид деятельности по Уставу	Выручка за 2018 год, тыс. руб.*	Прибыль (убыток) за 2018 год, тыс. руб.**	Размер дивидендов, полученных в 2018 году, тыс. руб.
Публичное акционерное общество «Транспортная Клиринговая Палата», ПАО «ТКП»	3,85	Инвестиционные вложения	Акции	50	Деятельность по организации взаиморасчетов по продаже авиаперевозок	2 446 061	674 072	21 267,2
Акционерное общество «Международный аэропорт Шереметьево», АО «МАШ»	2,43	Инвестиционные вложения	Акции	2 259 687	Аэропортовая деятельность	31 990 239	9 215 927	50 118,0
"Bank of Cyprus Holdings" plc, расположенный в Республике Кипр	3 755	депозитарных свидетельств, представляющие акции "Bank of Cyprus Holdings" plc			Банковские и финансовые услуги	–	–	–

* По российским стандартам бухгалтерского учета.

** Юридическое лицо в процессе банкротства.

Крупные сделки и сделки с заинтересованностью

Крупные сделки

В 2018 году ПАО «Аэрофлот» совершались сделки, признаваемые крупными в соответствии с Федеральным законом Российской Федерации от 26 декабря 1995 года № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», необходимость одобрения которых предусмотрена главой X Федерального закона «Об акционерных обществах». Информация о данных сделках содержится в Отчете о заключенных ПАО «Аэрофлот» в 2018 году крупных сделках, утвержденном 31 мая 2019 года и размещенном на сайте Компании в разделе «Материалы к собраниям акционеров» по адресу: <http://ir.aeroflot.ru/ru/corporate-governance/general-meeting-of-shareholders/>.

Сделки с заинтересованностью

В 2018 году ПАО «Аэрофлот» совершались сделки, признаваемые в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имелась заинтересованность и необходимость одобрения которых предусмотрена главой XI Федерального закона «Об акционерных обществах». Информация о данных сделках содержится в Отчете о заключенных ПАО «Аэрофлот» в 2018 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, утвержденном 31 мая 2019 года и размещенном на сайте Компании в разделе «Материалы к собраниям акционеров» по адресу: <http://ir.aeroflot.ru/ru/corporate-governance/general-meeting-of-shareholders/>.

Сведения о результатах исполнения поручений и указаний Президента Российской Федерации и поручений Правительства Российской Федерации

№	Вид документа, дата, номер	Краткое содержание поручения	Исполнение
1	Обеспечение прозрачности финансово-хозяйственной деятельности организаций (Федеральный закон от 25.12.2008 № 273-ФЗ «О противодействии коррупции», Указ Президента Российской Федерации от 02.04.2013 № 309 «О мерах по реализации отдельных положений Федерального закона «О противодействии коррупции», Указ Президента Российской Федерации от 23.06.2014 № 460 «Об утверждении формы справки о доходах, расходах, об имуществе и обязательствах имущественного характера и внесении изменений в некоторые акты Президента Российской Федерации», Указ Президента Российской Федерации от 01.04.2016 № 147 «О Национальном плане противодействия коррупции на 2016–2017 годы», Указа Президента Российской Федерации от 29.06.2018 № 378 «О Национальном плане противодействия коррупции на 2018–2020 годы»)		
1.1	Указ Президента Российской Федерации от 01.04.2016 № 147 «О Национальном плане противодействия коррупции на 2016–2017 годы».	Пункт 2 Указа. Обеспечить контроль за выполнением мероприятий, предусмотренных планами по противодействию коррупции. Пункт 5 Плана. Продолжить работу по формированию у работников отрицательного отношения к коррупции. Пункт 8 Плана. Принять меры по повышению эффективности противодействия коррупции в организациях. Пункт 15 Плана. Обеспечить рассмотрение на заседаниях коллегий (совещаниях) вопросов о состоянии работы по противодействию коррупции и принять конкретные меры по совершенствованию такой работы. Пункт 17 Плана: а) проводить повышение квалификации работников государственных корпораций (компаний), в должностные обязанности которых входит участие в противодействии коррупции, по образовательным программам, согласованным с Администрацией Президента Российской Федерации; б) проводить мониторинг реализации мер по противодействию коррупции в дочерних организациях	ПАО «Аэрофлот» в ноябре 2014 года присоединилось к Антикоррупционной хартии российского бизнеса (свидетельство от 05.11.2014 № 0514) и активно участвует в рамках хартии в пропаганде противодействия коррупции. В 2017 году через Торгово-промышленную палату Российской Федерации проведена процедура декларирования в целях оценки полноты, доступности и эффективности реализуемых антикоррупционных мер. ПАО «Аэрофлот» проводит работу по реализации Методических рекомендаций по организации управления рисками и внутреннего контроля в области предупреждения и противодействия коррупции в акционерных обществах с участием Российской Федерации (далее – Методические рекомендации), утвержденных приказом Федерального агентства по управлению государственным имуществом от 02.03.2016 № 80. 28.04.2016 Советом директоров ПАО «Аэрофлот» утверждена дорожная карта по организации процессов управления рисками внутреннего контроля в области предупреждения и противодействия коррупции в ПАО «Аэрофлот». В рамках реализации дорожной карты: → приказом от 06.05.2016 № 143 введена должность заместителя директора департамента обеспечения экономической безопасности, выполняющего в ПАО «Аэрофлот» функции комплаенс-менеджера; → подготовлены и утверждены планы структурных подразделений по разработке/актуализации документов операционного уровня в части организации системы управления рисками и внутреннего контроля в области противодействия и предупреждения коррупции; → 05.10.2016 утверждена программа по разработке, реализации и обеспечению функционирования мероприятий, направленных на предупреждение и противодействие коррупции в ПАО «Аэрофлот», которая содержит антикоррупционные мероприятия, выполняемые в ПАО «Аэрофлот» на постоянной основе.

№	Вид документа, дата, номер	Краткое содержание поручения	Исполнение
1.2	Поручение Правительства Российской Федерации от 05.05.2016 № ДМ-П17–2666.	Обеспечить реализацию Национального плана противодействия коррупции на 2016–2017 годы и представить соответствующие предложения или проекты докладов. По пунктам 2 и 4 Указа – в части представления докладов о ходе выполнения мероприятий, предусмотренных планами по противодействию коррупции. Срок – ежеквартально, с 01.10.2016. По пункту 5 и подпункту «б» пункта 6 Национального плана. Срок – до 01.11.2017. По пункту 8 Национального плана. Срок – до 01.07.2016 (оставлен на контроле). По пункту 17 Национального плана. Срок – до 01.04.2017.	В стандарт организации СТО УР 21.0 «Управление рисками. Методика управления рисками. Общие положения» (редакция 01) включен раздел «Управление коррупционными рисками» (приказ от 27.07.2017 № 288). В рамках ежегодно утверждаемой Советом директоров Декларации риск-аппетита Группы «Аэрофлот» (протокол от 21.12.2017 № 7, протокол от 13.12.2018 № 10) устанавливается неприемлемость любых проявлений коррупции. В августе–ноябре 2017 года департаментом внутреннего аудита проведена вторая ежегодная проверка (оценка) эффективности процесса управления рисками и внутреннего контроля в области предупреждения и противодействия коррупции, предусмотренных п. 5.3 Методических рекомендаций. По результатам проверки реализованы следующие мероприятия по дальнейшему совершенствованию процессов: → В штатное расписание ДООБ введена должность первого заместителя директора департамента по предупреждению и противодействию коррупции, находящегося в прямой подотчетности заместителю генерального директора по правовым и имущественным вопросам, создан отдел по предупреждению и противодействию коррупции (изменение в штатное расписание № 401.011–003 от 10.01.2018 введено в действие приказом от 15.01.2018 № 11). → Разработана и утверждена должностная инструкция первого заместителя директора по предупреждению и противодействию коррупции департамента обеспечения экономической безопасности (от 27.02.2018 № 905–3/И, актуализирована от 24.08.2018 № 905–25/И). → Разработана и утверждена новая редакция Положения о комиссии по противодействию коррупции и урегулированию конфликта интересов в ПАО «Аэрофлот» (приказ от 04.09.2018 № 360). → Актуализирован состав комиссии (приказ от 25.10.2018 № 417). → Направлено письмо руководителям дочерних обществ ПАО «Аэрофлот» с рекомендациями по вопросам обучения работников, присоединения к Антикоррупционной хартии российского бизнеса и к Антикоррупционной политике Группы «Аэрофлот», а также о разработке кодексов корпоративной этики, аналогичных Кодексу корпоративной этики ПАО «Аэрофлот» (исх. № 905–15 от 06.02.2018), о чем дополнительно проинформирован департамент развития персонала ПАО «Аэрофлот» (вн. № 905/155 от 14.02.2018). Советом директоров ежегодно утверждается реестр рисков Группы «Аэрофлот», включая реестр коррупционных рисков (протокол от 21.12.2017 № 7, протокол от 13.12.2018 № 10). Решением Совета директоров ПАО «Аэрофлот» от 13.12.2018 (выписка из протокола № 10) утвержден актуализированный реестр рисков Группы «Аэрофлот», включая реестр коррупционных рисков.
1.3	Методические рекомендации по организации управления рисками и внутреннего контроля в области предупреждения и противодействия коррупции в акционерных обществах с участием Российской Федерации (утверждены приказом Федерального агентства по управлению государственным имуществом от 02.03.2016 № 80).	п. 3.1. «Выявление и оценка коррупционных рисков, областей (бизнес-процессов) и операций, подверженных рискам коррупции»; п. 4.1. «Непрерывное информирование работников, контрагентов, потенциальных деловых партнеров о мероприятиях по предупреждению и противодействию коррупции»; п. 4.3. «Обучение по вопросам предупреждения и противодействия коррупции организовывается для всех работников»; п. 5.2. «Периодическая проверка эффективности функционирования процесса управления рисками и внутреннего контроля в области предупреждения и противодействия коррупции осуществляется в рамках проверок подразделения внутреннего аудита и в рамках внешних независимых оценок (сертификации) процесса управления рисками и внутреннего контроля в области предупреждения и противодействия коррупции».	

№	Вид документа, дата, номер	Краткое содержание поручения	Исполнение
1.4	Поручение Правительства Российской Федерации от 16.10.2017 № П17–53932.	Пункт 8 Национального плана противодействия коррупции на 2016–2017 годы оставлен на контроле. В срок до 01.02.2018 представить информацию о принятых мерах по повышению эффективности противодействия коррупции в организациях, созданных для выполнения задач, поставленных перед Правительством Российской Федерации», в период с 15.03.2017 по 01.01.2018.	В июле–сентябре 2018 году департаментом внутреннего аудита проведена третья ежегодная проверка (оценка) эффективности процесса управления рисками и внутреннего контроля в области предупреждения и противодействия коррупции, предусмотренных п. 5.3 Методических рекомендаций. По результатам проверки реализованы следующие мероприятия по дальнейшему совершенствованию процессов: → внесены изменения в должностную инструкцию первого заместителя директора ДОЭБ по предупреждению и противодействию коррупции (№ 905–3/И от 17.01.2019); → актуализирован и расширен состав Комиссии по противодействию коррупции и урегулированию конфликта интересов в ПАО «Аэрофлот» (приказ от 31.01.2019 № 43); → направлены рекомендации руководителям компаний Группы «Аэрофлот» о размещении информации о противодействии коррупции на корпоративных сайтах в соответствии с п. 0.1 Антикоррупционной политики Группы «Аэрофлот»; → внесено изменение в Положение об адаптации персонала ПАО «Аэрофлот» (РИ-ГД-036) в части проведения обязательных вводных инструктажей вновь принятого работника по соблюдению локальных нормативных актов ПАО «Аэрофлот» антикоррупционной направленности. Во исполнение подпункта «а» пункта 17 Национального плана противодействия коррупции на 2016–2017 годы в 2017 году заключен рамочный договор с ЧОУ ДПО «Институт глобальной ядерной безопасности и физической защиты госкорпорации «Росатом» (в августе 2017 года реорганизовано в АНО ДПО «Техническая академия Росатома») на оказание образовательных услуг по повышению квалификации работников ПАО «Аэрофлот» сроком действия до 31.12.2018 (№ 29063984/P922–28/03.05.2017), предусматривающий возможность повышения квалификации по антикоррупционным программам на основании подаваемых ПАО «Аэрофлот» заявок на услуги.
	Указ Президента Российской Федерации от 29.06.2018 № 378 «О Национальном плане противодействия коррупции на 2018–2020 годы».	Пункт 2 Указа. До 01.09.2018 внести соответствующие изменения в планы противодействия коррупции. Подпункт «е» пункта 5 Указа. Доклады об исполнении планов представлять в федеральные органы исполнительной власти для подготовки ими сводных докладов.	

№	Вид документа, дата, номер	Краткое содержание поручения	Исполнение
	Национальный план мероприятий по противодействию коррупции на 2018–2020 годы, утвержденный Указом от 29.06.2018 № 378 (далее – Национальный план).	Подпункт «в» пункта 12. Принять меры по реализации требований законодательства Российской Федерации о противодействии коррупции, касающихся предотвращения и урегулирования конфликта интересов. Доклад об исполнении представлять ежегодно до 1 февраля. Итоговый доклад представить до 1 декабря 2020 года.	В рамках данного договора проведено обучение работников структурных подразделений ПАО «Аэрофлот» (92 чел.) по программе повышения квалификации: «Соблюдение работниками государственных корпораций (компаний) ограничений, запретов и обязанностей, установленных в целях противодействия коррупции». Работники департамента обеспечения экономической безопасности, задействованные в организации противодействия коррупции, и юридического департамента приняли участие в семинаре-совещании «Профилактика коррупционных правонарушений в сфере противодействия коррупции», организованном Генеральной прокуратурой Российской Федерации и Правительством г. Москвы и проведенном 18–19.04.2017. Принято участие: → в работе 6-го Евразийского антикоррупционного форума «Социальный контроль как ключевой фактор противодействия коррупции», организованного Институтом законодательства и сравнительного правоведения при Правительстве Российской Федерации и проведенного 26–27.04.2017; → во Всероссийской интерактивной акции, приуроченной к Международному дню борьбы с коррупцией, организованной Торгово-промышленной палатой Российской Федерации и проведенной 11.12.2017. В рамках обзора лучших бизнес-практик противодействия коррупции внутри компаний ПАО «Аэрофлот» продемонстрировало свою презентацию по данному вопросу. Для повышения информированности и просвещения работников ПАО «Аэрофлот» по вопросам предупреждения и противодействия коррупции изготовлены и размещены в служебных помещениях ПАО «Аэрофлот» общего доступа, включая филиалы и представительства ПАО «Аэрофлот» на территории Российской Федерации, настенные стенды «Противодействие коррупции» в количестве 80 штук. Подготовлены разъяснительные материалы работникам, в том числе: → памятка об уголовной ответственности за взятку, коммерческий подкуп и административной ответственности за незаконное вознаграждение от имени юридического лица; → памятка об ответственности за совершение коррупционных правонарушений; → буклет «Что необходимо знать о конфликте интересов»; → буклет «Почему организациям необходимо принимать меры по предупреждению и противодействию коррупции?».
			Разработаны и актуализированы следующие нормативные документы в области предупреждения и противодействия коррупции: → актуализировано Положение о комиссии по противодействию коррупции и урегулированию конфликта интересов в ПАО «Аэрофлот» (приказ от 04.09.2018 № 360), созданной приказом от 06.03.2017 № 83; → актуализирован Порядок уведомления работодателя о возникновении личной заинтересованности, которая приводит или может привести к конфликту интересов, в части распространения данного документа на всех работников ПАО «Аэрофлот» (приказ от 29.06.2017 № 253), а также повторной актуализации (приказ от 18.01.2018 № 20).

№	Вид документа, дата, номер	Краткое содержание поручения	Исполнение
			<p>В нормативные документы ПАО «Аэрофлот» внесены отдельные положения, направленные на предупреждение и противодействие коррупции, в частности:</p> <ul style="list-style-type: none"> → в типовую форму Положения о филиале ПАО «Аэрофлот» в части установления обязанностей и ответственности директоров филиалов (приказ от 16.03.2017 № 100); → в типовую форму Положения о представительстве ПАО «Аэрофлот» за границей в части установления обязанностей и ответственности руководителей представительств (приказ от 20.03.2017 № 115); → в Положение о проведении служебных расследований в части распространения данного документа на расследование коррупционных правонарушений и обеспечения возможности проведения опросов работников с использованием полиграфа (приказ от 10.04.2017 № 146); → в Регламент взаимодействия структурных подразделений при проведении закупки товаров, услуг в части установления требований по предотвращению конфликта интересов (приказ от 27.04.2017 № 175); → в стандарт организации СТО ДОУ 07 «Документационное обеспечение управления. Порядок подготовки, заключения, изменения, исполнения и расторжения договоров ПАО «Аэрофлот» в части определения ответственных лиц и порядка уведомления бывшего работодателя о заключении гражданско-правового договора с гражданином, замещавшим должность государственной или муниципальной службы, в течение двух лет после его увольнения с государственной или муниципальной службы (приказ от 20.06.2017 № 243); → в Положение о закупке товаров, работ, услуг (утверждено Советом директоров ПАО «Аэрофлот» 23.06.2017) в части установления антикоррупционных требований к участникам закупки (на основе Федерального закона от 28.12.2016 № 489-ФЗ), расширения требований по предотвращению конфликта интересов и введения антикоррупционных анкет участников закупки; → в типовые формы трудовых договоров с работниками ПАО «Аэрофлот» в части установления обязанностей работников (приказ от 14.09.2017 № 364); → в Положение о порядке формирования и использования фонда благотворительности в части закрепления положений, направленных на предупреждение и противодействие коррупции в данной деятельности (утверждено Советом директоров ПАО «Аэрофлот» 28.09.2017); → в Положение о комиссии по реализации объектов недвижимости (зданий, сооружений, помещений, земельных участков) ПАО «Аэрофлот» в части установления требований по предотвращению конфликта интересов (приказ от 06.12.2017 № 478); → в Положения о структурных подразделениях (включая филиалы и представительства), структурных единицах подразделений, должностные инструкции и инструкции для профессий рабочих внесены дополнения в части установления обязанностей и ответственности руководителей и иных работников по предупреждению коррупции. <p>Кроме того, выполнены следующие мероприятия:</p> <ul style="list-style-type: none"> → на внутрикорпоративном сайте ПАО «Аэрофлот» в разделе «Противодействие коррупции» обновляется информация о нормативной правовой базе ПАО «Аэрофлот» в части предупреждения и противодействия коррупции;

№	Вид документа, дата, номер	Краткое содержание поручения	Исполнение
			<ul style="list-style-type: none"> → осуществлены рассылки по электронной почте всем пользователям корпоративной почты, посвященные отдельным проведенным мероприятиям по предупреждению и противодействию коррупции; → осуществлены рассылки всем заместителям генерального директора и руководителям структурных подразделений, посвященные отдельным вопросам реализации утвержденной Программы по разработке, реализации и обеспечению функционирования мероприятий, направленных на предупреждение и противодействие коррупции в ПАО «Аэрофлот»; → осуществлены рассылки отдельным представительством ПАО «Аэрофлот» за рубежом относительно соблюдения местного законодательства о противодействии коррупции, имеющего экстерриториальный характер. <p>В рамках текущей деятельности по предупреждению и противодействию коррупции ПАО «Аэрофлот» проводятся следующие мероприятия:</p> <ul style="list-style-type: none"> → инструктажи работников ПАО «Аэрофлот» по соблюдению ими положений Кодекса корпоративной этики ПАО «Аэрофлот»; → рассмотрение обращений работников Группы «Аэрофлот», клиентов, партнеров по бизнесу и иных лиц, – поступающих через систему конфиденциального информирования Совета директоров (Комитета по аудиту Совета директоров) «Горячая линия»; → антикоррупционная экспертиза нормативных документов ПАО «Аэрофлот» и их проектов в целях выявления в них коррупционных факторов и их последующего устранения с использованием методики, утвержденной Постановлением Правительства Российской Федерации от 26.02.2010 № 96 «Об антикоррупционной экспертизе нормативных правовых актов и проектов нормативных правовых актов»; → изучение деловых партнеров, конкурентов и клиентов ПАО «Аэрофлот»; → сбор от контрагентов ПАО «Аэрофлот» и предоставление в уполномоченные государственные органы сведений в отношении всей цепочки собственников контрагентов, включая бенефициаров (в том числе конечных), а также информации о составе исполнительных органов контрагентов; → включение в договоры, соглашения и контракты с контрагентами ПАО «Аэрофлот» типового раздела «Антикоррупционная оговорка»; → экспертиза проектов договоров, соглашений и контрактов с российскими и зарубежными контрагентами ПАО «Аэрофлот»; → контроль за применением предусмотренных законодательством мер юридической ответственности за несоблюдение запретов, ограничений и требований, установленных в целях противодействия коррупции; → регулярный контроль данных бухгалтерского учета, наличия и достоверности первичных документов бухгалтерского учета; → аудит финансово-хозяйственной деятельности структурных подразделений, филиалов и представительств ПАО «Аэрофлот», а также дочерних обществ; → взаимодействие с правоохранительными органами и иными государственными органами по вопросам организации противодействия коррупции в ПАО «Аэрофлот».

№	Вид документа, дата, номер	Краткое содержание поручения	Исполнение
		Подпункт «д» пункта 20. Реализовать комплекс мероприятий, направленных на качественное повышение эффективности деятельности по информированию общественности о результатах работы по профилактике коррупционных и иных нарушений. Доклад об исполнении представить до 1 мая 2019 года.	Информация о ходе исполнения поручений направляется в Аппарат Правительства Российской Федерации, Минтранс России в установленные сроки
		Пункт 22. Обеспечить проведение научно-практических конференций и иных мероприятий по вопросам реализации политики в области противодействия коррупции. Доклад об исполнении представлять ежегодно, до 1 марта	19.09.2018 по инициативе ПАО «Аэрофлот» впервые организован и проведен круглый стол на тему «Актуальность противодействия коррупции для ведения бизнеса и осуществления делового партнерства в современных условиях» с участием представителей Генеральной прокуратуры Российской Федерации.
		Пункт 28. Обеспечить: а) ежегодное повышение квалификации лиц, в должностные обязанности которых входит участие в противодействии коррупции. Доклад об исполнении представлять ежегодно, до 1 апреля. Итоговый доклад представить до 1 декабря 2020 года; б) обучение лиц, впервые принятых на работу для замещения должностей, включенных в перечни должностей, установленных организациями, по образовательным программам в области противодействия коррупции. Доклад об исполнении представить до 1 ноября 2020 года.	Принято участие: → в работе 7-го Евразийского антикоррупционного форума «Конфликт интересов: право и этика», организованного Институтом законодательства и сравнительного правоведения при Правительстве Российской Федерации и проведенного 25.04.2018; → во Всероссийской научно-практической конференции на тему «Власть, Общество, Бизнес: положительный опыт взаимодействия в области противодействия коррупции» в Московском антикоррупционном комитете при Московской торгово-промышленной палате, которая была проведена 30.08.2018.

№	Вид документа, дата, номер	Краткое содержание поручения	Исполнение
	Поручение Председателя Правительства Российской Федерации от 25.07.2018 № ДМ-П17–4575.	Обеспечить реализацию Указа Президента Российской Федерации от 29.06.2018 № 378 и Национального плана противодействия коррупции на 2018–2020 годы, утвержденного этим Указом, и представить в Правительство соответствующие доклады: 1. По пунктам 2 и 5 Указа: – в части внесения изменений в планы противодействия коррупции. Срок – 01.09.2018. – в части представления докладов о результатах внесения изменений в указанные планы. Срок – 05.09.2018. – в части представления докладов о ходе выполнения мероприятий, предусмотренных планом противодействия коррупции. Срок – один раз в полгода с 15:01.2019. 7. По пункту 12 Национального плана: б) по подпункту «в». Сроки – 01.02.2019, 01.02.2020 и 01.12.2020. 11. По пункту 20 Национального плана: 5) по подпункту «д». Срок – 01.03.2019. 14. По пункту 22 Национального плана. Сроки – 15.01.2019 и 15.01.2020. 18. По пункту 28 Национального плана. Сроки: по подпункту «а» – 01.04.2019, 01.04.2020, 01.12.2020; по подпункту «б» – 01.11.2019 и 01.11.2019	Во исполнение Поручения Председателя Правительства Российской Федерации Д. А. Медведева от 25.07.2018 № ДМ-П17–4575 в целях исполнения пункта 5 Указа Президента Российской Федерации от 29.06.2018 № 378 «О Национальном плане противодействия коррупции на 2018–2020 годы» утвержден План мероприятий по противодействию коррупции в ПАО «Аэрофлот» на 2018–2020 годы (от 31.08.2018 № 58/Пл). Разрабатываются и реализуются мероприятия, предусмотренные планом. О ходе реализации мероприятий, предусмотренных Национальным планом противодействия коррупции на 2018–2020 годы, направляются доклады в Правительство РФ и органы государственной власти. В том числе направлены: → доклад в Правительство РФ по об утверждении Плана мероприятий по противодействию коррупции в ПАО «Аэрофлот» (по подп. «б» п. 5 Указа Президента РФ от 29.06.2018 № 378; исх. № ГД-840 от 31.08.2018); → доклад в Правительство РФ о ходе выполнения Плана мероприятий по противодействию коррупции в ПАО «Аэрофлот» на 2018–2020 годы (по п. 1 Поручения; исх. № ГД-29 от 14.01.2019); → доклад в Правительство РФ об обеспечении реализации требований законодательства Российской Федерации о противодействии коррупции, касающихся предотвращения и урегулирования конфликта интересов (по подп. «в» п. 12 Нацплана; исх. № ГД-105 от 30.01.2019); → доклад в Правительство об обеспечении реализации комплекса мероприятий, направленных на качественное повышение эффективности деятельности ПАО «Аэрофлот» по информированию общественности о результатах работы по профилактике коррупционных и иных нарушений (по подп. «д» п. 20 Нацплана; исх. № ГД-208 от 27.02.2019); → доклад в Минтруд России об обеспечении участия работников ПАО «Аэрофлот» в научно-практических конференциях и иных мероприятиях по вопросам противодействия коррупции, проводимых Правительством Российской Федерации с участием Генеральной прокуратуры Российской Федерации, Следственного комитета Российской Федерации, заинтересованных федеральных государственных органов, органов государственной власти субъектов Российской Федерации и организаций (по п. 22 Нацплана; исх. № 09–31 от 15.01.2019).

В соответствии с подпунктом «в» пункта 12 Национального плана противодействия коррупции на 2018–2020 годы (п. 2 Плана № 58/Пл):
→ актуализировано Положение о комиссии по противодействию коррупции и урегулированию конфликта интересов в ПАО «Аэрофлот» (приказ от 04.09.2018 № 360);
→ утвержден новый состав Комиссии по противодействию коррупции и урегулированию конфликта интересов в ПАО «Аэрофлот» (приказ от 30.01.2019 № 43);
→ проводятся на постоянной основе заседания Комиссии по противодействию коррупции и урегулированию конфликта интересов в ПАО «Аэрофлот» (проведено 3 заседания);
→ проводятся семинары по разъяснению работникам запретов, ограничений и обязанностей по недопущению конфликта интересов.

№	Вид документа, дата, номер	Краткое содержание поручения	Исполнение
			<p>В соответствии с подпунктом «д» пункта 20 Национального плана противодействия коррупции на 2018–2020 годы (п. 3 Плана № 85/Пл):</p> <ul style="list-style-type: none"> → на сайте ПАО «Аэрофлот» в Интернете создан раздел «Противодействие коррупции» (http://www.aeroflot.ru/ru-ru/about/aticorruption), в котором размещено официальное заявление генерального директора Компании об абсолютной нетерпимости к коррупции, запрете коррупции в Компании в любое время и в любой форме. В данном разделе определены каналы связи для приема сообщений граждан о фактах коррупции со стороны работников ПАО «Аэрофлот», указаны ссылки на международные и российские антикоррупционные нормативные правовые акты на порталах: http://www.un.org, https://www.coe.int, http://pravo.gov.ru, а также размещен перечень нормативных правовых документов ПАО «Аэрофлот» в области противодействия коррупции; → на сайте https://skrin.ru/ по адресу: https://disclosure.skrin.ru/disclosure/7712040126/?DTI=8 04.02.2019 размещена бухгалтерская отчетность ПАО «Аэрофлот» за 2018 год, в пояснениях к которой (стр. 79) указана информация о проводимой в ПАО «Аэрофлот» антикоррупционной деятельности; → информация о проведенной работе по предупреждению и противодействию коррупции в 2017 году включена в годовой отчет ПАО «Аэрофлот» за 2017 год (стр. 167), размещенный в 2018 году по адресу: https://ir.aeroflot.ru/fileadmin/user_upload/files/rus/common_info/gosa_doc_2018/ar2017. → в ДКФ направлены предложения для включения в годовой отчет ПАО «Аэрофлот за 2018 год (вн. № 905/181 от 13.02.2019). <p>В соответствии с пунктом 22 Национального плана противодействия коррупции на 2018–2020 годы:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. ПАО «Аэрофлот» организовало и 19.09.2018 провело круглый стол на тему «Актуальность противодействия коррупции для ведения бизнеса и осуществления делового партнерства в современных условиях» с участием представителей Управления по надзору за исполнением законодательства о противодействии коррупции Генеральной прокуратуры Российской Федерации, заместителей генерального директора и руководителей структурных подразделений ПАО «Аэрофлот». На круглом столе рассматривались вопросы последовательной антикоррупционной политики как стратегической линии ПАО «Аэрофлот». 2. В ПАО «Аэрофлот» организована работа по участию работников в научно-практических конференциях и иных мероприятиях по вопросам реализации государственной политики в области противодействия коррупции, проводимых Правительством Российской Федерации с участием Генеральной прокуратуры Российской Федерации, Следственного комитета Российской Федерации, заинтересованных федеральных государственных органов, органов государственной власти субъектов Российской Федерации и организаций.

№	Вид документа, дата, номер	Краткое содержание поручения	Исполнение
			<p>В рамках указанной работы работники ПАО «Аэрофлот» приняли участие в следующих мероприятиях:</p> <ul style="list-style-type: none"> → круглый стол «Диалог с властью» на тему «Практика привлечения компаний и руководства компаний к ответственности за коррупционные правонарушения (ст. 19.28 КоАП и статьи УК РФ о даче взятки и коммерческом подкупе)», организованный и проведенный 29.11.2018 ассоциацией «Некоммерческое партнерство «Объединение корпоративных юристов»; → научно-практический семинар «Противодействие коррупции как фактор стабильного экономического развития», организованный и проведенный 13.11.2018 Федеральной службой по финансовому мониторингу и Федеральным государственным автономным образовательным учреждением высшего образования «Национальный исследовательский ядерный университет МИФИ» в рамках IV Международной научно-практической конференции Международного сетевого института в сфере ПОД/ФТ «Эпоха криптоэкономики: новые вызовы и Регтех в сфере ПОД/ФТ»; → международная научно-практическая конференция «Коррупция в сфере исследований и разработок: выявление причин, специфики и мер противодействия», организованная и проведенная 07.12.2018 Всероссийским государственным университетом юстиции (РПА Минюста России); → международная научно-практическая конференция «Приоритетные направления развития антикоррупционной политики в России и в мире», организованная и проведенная 10.12.2018 Национальным исследовательским университетом «Высшая школа экономики». <p>В соответствии с подпунктом «а» пункта 28 Национального плана противодействия коррупции на 2018–2020 годы (п. 6 Плана № 58/Пл) работники ПАО «Аэрофлот» прошли повышение квалификации по дополнительной профессиональной программе «Противодействие коррупции в организациях, созданных для выполнения задач, поставленных перед Правительством Российской Федерации», организованной Российской академией народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, в проведении которой участвовали представители государственных органов, осуществляющих разработку, методическое обеспечение и надзор за реализацией антикоррупционной политики в России, в том числе Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации, Управления Президента Российской Федерации по вопросам противодействия коррупции, Управления Генеральной прокуратуры Российской Федерации по надзору за исполнением законодательства о противодействии коррупции.</p>

№	Вид документа, дата, номер	Краткое содержание поручения	Исполнение
			<p>Кроме того, в целях обеспечения эффективного участия Российской Федерации в международных антикоррупционных мероприятиях:</p> <ul style="list-style-type: none"> → представитель ПАО «Аэрофлот» принял участие в семинаре Международной антикоррупционной академии (Австрия, г. Вена) в период с 04.10.2018 по 05.10.2018; → ПАО «Аэрофлот» осуществлена поддержка в части информационного освещения Международного молодежного конкурса социальной рекламы антикоррупционной направленности на тему «Вместе против коррупции!», проведенного Генеральной прокуратурой Российской Федерации в рамках деятельности Межгосударственного совета по противодействию коррупции. <p>В целях разъяснений работникам ПАО «Аэрофлот» запретов, ограничений и требований, установленных антикоррупционным законодательством и нормативными правовыми документами ПАО «Аэрофлот» проводятся семинары с работниками структурных подразделений ПАО «Аэрофлот» (подп. «б» п. 28 Нацплана).</p>
1.5	Статья 92 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах». Глава VIII приказа ФСФР России от 04.10.2011 № 11–46/пз-н «Об утверждении Положения о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг». Приказ Минэкономразвития России от 11.05.2011 № 208 «Об утверждении раскрытия информации открытыми акционерными обществами, акции которых находятся в государственной собственности, и государственными (муниципальными) унитарными предприятиями».	<p>Раскрывать информацию в объеме и порядке, которые установлены федеральным органом исполнительной власти по рынку ценных бумаг.</p> <p>Раскрывать информацию акционерным обществам, включенным в прогнозный план приватизации.</p>	<p>Положение об организации информационного взаимодействия через Межведомственный портал по управлению государственной собственностью утверждено Советом директоров ПАО «Аэрофлот» 04.04.2012 (протокол № 11). Отчеты о работе с акционерами и инвестиционным сообществом ежеквартально докладываются Совету директоров ПАО «Аэрофлот».</p> <p>Требования законодательства Российской Федерации о раскрытии информации соблюдаются в полном объеме, в том числе вся информация раскрывается на странице ПАО «Аэрофлот» в Интернете и в ленте новостей.</p> <p>Порядок предоставления и раскрытия информации о существенных фактах Общества и информации, относящейся к инсайдерской информации Общества, утвержден приказом от 05.03.2015 № 80.</p>
1.6	Абзац 7 пункта 2 протокола совещания у Первого заместителя Председателя Правительства Российской Федерации И. И. Шувалова от 03.10.2013 № ИШ-П13–98пр.	<p>Публиковать решения советов директоров, не относящиеся к коммерческой тайне.</p>	<p>Выполняется в рамках требований действующего законодательства Российской Федерации о раскрытии информации.</p> <p>Протоколы Совета директоров ПАО «Аэрофлот» размещаются в личном кабинете (далее – ЛК) ПАО «Аэрофлот» на Межведомственном портале по управлению государственной собственностью.</p>

№	Вид документа, дата, номер	Краткое содержание поручения	Исполнение
1.7	Поручение Правительства Российской Федерации от 17.01.2017 № П17–1771.	<p>О предоставлении:</p> <ul style="list-style-type: none"> – до 06.02.2017 перечней руководящих работников, обязанных в соответствии с антикоррупционным законодательством предоставлять сведения о доходах, расходах, об имуществе и обязательствах имущественного характера; – до 30.04.2017 сведений о своих доходах, расходах, имуществе и обязательствах имущественного характера, о доходах, расходах и обязательствах супруги (супруга) и несовершеннолетних детей за 2016 год. 	<p>Сведения предоставлены в установленный срок.</p>
1.8	Поручение Правительства Российской Федерации от 04.09.2017 № П17–46158.	<p>В целях разработки проекта нормативного правового акта, утверждающего перечень рассчитанных на большую перспективу организационно-правовых мер по повышению эффективности государственной антикоррупционной политики, до 01.10.2017 представить мотивированные предложения для включения в указанный перечень.</p>	<p>Предложения направлены в Аппарат Правительства Российской Федерации в установленный срок (исх. от 28.09.2017 № 09–943).</p>
2	Об особенностях участия субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках товаров, работ, услуг (Указ Президента Российской Федерации от 05.06.2015 № 287 «О мерах по дальнейшему развитию малого и среднего предпринимательства», Постановление Правительства Российской Федерации от 11.12.2014 № 1352)		
2.1	Поручение Правительства Российской Федерации от 24.10.2013 № 6362п-П13.	<p>Обеспечить эффективность взаимодействия заказчика с субъектами малого и среднего предпринимательства (далее – субъекты МСП), в том числе в части закупок инновационной продукции:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Создать Советательный орган, отвечающий за общественный аудит эффективности проводимых закупок. 2. Разработать Положение о Советательном органе, обеспечить открытость его деятельности. 3. Обеспечить контроль эффективности системы «единого окна» заказчика для внедрения инновационной продукции и результатов научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ субъектов МСП, а также обеспечения взаимного трансфера технологий. 	<p>Советательный орган, отвечающий за общественный аудит эффективности проводимых закупок, создан (приказ от 19.06.2014 № 188), внесены изменения (приказ от 24.03.2016 № 91), персональный состав Советательного органа утвержден указанием от 18.12.2014 № 242/У, внесены изменения (указание от 15.12.2015 № 240/У).</p> <p>Положение о Советательном органе, отвечающем за общественный аудит эффективности проводимых закупок, разработано и утверждено генеральным директором ПАО «Аэрофлот» (РИ-ГД-227, приложение к приказу от 19.06.2014 № 188).</p> <p>Система «одного окна» внедрена в эксплуатацию в апреле 2017 года. Предложения, поступающие в систему «одного окна», систематически рассматриваются на заседаниях Рабочей группы по инновационной деятельности (советательный орган) ПАО «Аэрофлот» и Советательного органа, отвечающего за общественный аудит эффективности проводимых закупок.</p>

№	Вид документа, дата, номер	Краткое содержание поручения	Исполнение
		4. Обеспечить максимальную открытость деятельности Совещательного органа, отвечающего за общественный аудит эффективности проводимых закупок.	Информация о деятельности Совещательного органа, отвечающего за общественный аудит эффективности проводимых закупок, публикуется в соответствующем разделе на сайте: http://www.aeroflot.ru/cms/content/soveshchatelnyi-organ .
		5. Сформировать соответствующий раздел в годовом отчете акционерного общества об эффективности закупок у субъектов малого и среднего бизнеса.	Раздел 3.12 «Закупочная деятельность» предусмотрен в годовом отчете Общества, размещенном на официальном сайте ПАО «Аэрофлот» http://ir.aeroflot.ru/ru/akcioneram-i-investoram/ .
		6. Разработать с участием представителей Совещательного органа, утвердить и ввести в действие Положение о порядке и правилах внедрения инновационных решений в деятельность заказчика.	Положения о порядке и правилах внедрения инновационных решений (РИ-ГД-303) утверждено приказом от 18.07.2016 № 248.
		7. Внести изменения в положение о закупках или иные распорядительные документы заказчика, в которых участниками закупок являются только субъекты МСП, предусматривающие: → обязательное предоставление заказчиком права выбора субъектами МСП условий обеспечения заявки между банковской гарантией и денежным обеспечением, а также введение дополнительных (к банковской гарантии и денежному обеспечению) условий обеспечения заявки и предоставление субъектам малого и среднего предпринимательства возможности выбора условий обеспечения заявки; → обязательное осуществление заказчиком возврата обеспечения заявок в срок не более 7 рабочих дней со дня подведения итогов закупок всем участникам, относящимся к субъектам МСП, кроме занявших 1-е и 2-е место по итогам заявки;	Изменения внесены. Положение о закупках, учитывающее особенности участия субъектов малого и среднего предпринимательства, утверждено Советом директоров 29.04.2016 (протокол № 16). В действующей редакции Положения о закупке (РИ-ГД-148) требования предусмотрены.

№	Вид документа, дата, номер	Краткое содержание поручения	Исполнение
		→ обязательное осуществление заказчиком возврата обеспечения заявок субъектов МСП, занявших 1-е и 2-е место по итогам проведения закупок, в течение 7 рабочих дней после подписания договора; → возникновение обязательства заказчика по ограничению срока от даты подписания договора с субъектами МСП – не более 20 рабочих дней; → возникновение обязательства заказчика по установлению максимального срока оплаты выполненных работ после подписания закрывающих документов, по которым исполнителем выступает субъект МСП, – не более 10 рабочих дней, а для договоров, предусматривающих отложенный платеж, в качестве обеспечения обстоятельств поставщика (подрядчика, исполнителя) – не более 10 рабочих дней с момента исполнения обязательств, обеспеченных отложенным платежом; → введение возможности переуступки прав требования по договорам субъектов МСП с заказчиками в пользу финансово-кредитных организаций.	
		8. Разработать и ввести для менеджмента заказчика обязательный критерий показателя эффективности – доля закупок у субъектов МСП, включая закупки инновационных товаров (работ, услуг), научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ (далее – доля закупок). Доля закупок должна определяться на основании формируемой ежеквартально заказчиком статистической информации об участии субъектов МСП в закупках заказчиков, включая закупки инновационных товаров (работ, услуг), научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ. Разработать системные меры стимулирования (наказания) за выполнение (невыполнение) указанного критерия показателя эффективности для менеджмента (в увязке с финансовой эффективностью деятельности заказчика).	Показатель применяется в перечнях КПЭ с 2014 года для руководителей уровня директоров департаментов, осуществляющих приобретение товаров, работ и услуг. В перечень КПЭ для целей премирования введен показатель «Выполнение плана по доле закупок у субъектов малого и среднего бизнеса» с удельным весом 5%. Показатель измеряется по результатам работы за год в целях исключения влияния сезонности на оценку закупок у субъектов МСП.

№	Вид документа, дата, номер	Краткое содержание поручения	Исполнение
		<p>9. Внести изменения в документы заказчика о формировании соответствующей статистической информации и введении в число критериев показателей эффективности для топ-менеджмента заказчика обязательных параметров, характеризующих инновационное развитие компании:</p> <ul style="list-style-type: none"> → производительность труда с ростом не менее 5% в год, до достижения к 2018 году среднеотраслевых значений, характерных для аналогичных зарубежных компаний; → экономия энергетических ресурсов не менее 5% в год, до достижения к 2018 году среднеотраслевых значений, характерных для аналогичных зарубежных компаний; → уровень экологичности производства товаров и выполнения работ на уровне не ниже значений, характерных для аналогичных зарубежных компаний. 	<p>КПЭ «Производительность труда» (по Группе «Аэрофлот») включен в перечень КПЭ генерального директора/менеджмента ПАО «Аэрофлот» с 2015 года.</p> <p>КПЭ «Экономия энергетических ресурсов» и «Экологичность производства товаров и выполнения работ» введены в систему КПЭ ПАО «Аэрофлот» с 2015 года и включены в перечни КПЭ директоров департаментов по направлению деятельности.</p>
2.2	Поручение Правительства Российской Федерации от 07.12.2013 № 7377п-П13.	Обеспечить эффективность взаимодействия заказчика с субъектами МСП, в том числе в части закупок инновационной продукции.	Выполняется с учетом специфики бизнеса Общества.

№	Вид документа, дата, номер	Краткое содержание поручения	Исполнение
		<p>1. Увеличить долю закупок в электронной форме в общем ежегодном объеме, открытых конкурентных закупок в объеме и сроках, предусмотренных п. 7 дорожной карты:</p> <ul style="list-style-type: none"> → доля закупок в электронной форме в общем объеме, открытых конкурентных закупок, проведенных в 2015 году, составляет не менее 45%; → доля закупок в электронной форме в общем объеме, открытых конкурентных закупок, проведенных в 2016 году, составляет не менее 50%; → доля закупок в электронной форме в общем объеме, открытых конкурентных закупок, проведенных в 2017 году, составляет не менее 60%; → доля закупок в электронной форме в общем объеме, открытых конкурентных закупок, проведенных в 2018 году, составляет не менее 70%. 	<p>Выполнено. В 2015 году доля закупок с использованием электронных процедур в денежном выражении составила 48,296%.</p> <p>Выполнено. В 2016 году доля закупок с использованием электронных процедур в денежном выражении составила 56,36%.</p> <p>Выполнено. В 2017 году доля закупок с использованием электронных процедур в денежном выражении составила 61,09%.</p> <p>Выполнено. В 2018 году доля закупок с использованием электронных процедур в денежном выражении составила 88,36%. Дополнительно информируем, что все конкурентные процедуры закупки продукции на территории Российской Федерации проводятся только в электронной форме.</p>
		<p>2. В положение о закупках или иные распорядительные документы заказчика (при утверждении особенностей закупок у субъектов МСП) отдельными документами внести изменения, предусматривающие ежегодное выделение не менее 20% от ежегодного объема закупок вида стандартной продукции на закупки инновационной продукции, которая может быть замещена инновационной продукцией, разработанной субъектами МСП.</p>	<p>Изменения внесены. Редакция Положения о закупке товаров, работ, услуг утверждена Советом директоров ПАО «Аэрофлот» 29.04.2016 (протокол № 16).</p>
		<p>3. Разработать пилотную программу партнерства с объединениями предпринимателей МСП.</p>	<p>Пилотная программа партнерства Общества с субъектами малого и среднего предпринимательства разработана и утверждена приказом генерального директора от 25.11.2015 № 408. По состоянию на 01.01.2018 к пилотной программе партнерства присоединились 35 субъектов МСП.</p>
		<p>4. Разработать предложения для субъектов МСП по упрощению процедуры закупок у заказчиков путем сокращения, упрощения и приведения к стандартизированным формам документации, необходимой для участия субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках заказчиков.</p>	<p>Типовые формы закупочных документов с учетом особенностей участия субъектов малого и среднего предпринимательства приводятся в соответствие с вновь изданной редакцией Положения о закупке (РИ-ГД-148), утвержденной Советом директоров от 22.01.2019.</p>

№	Вид документа, дата, номер	Краткое содержание поручения	Исполнение
		5. Разработать методику определения жизненного цикла продукции, работ, услуг, являющихся предметом закупок.	Методика определения жизненного цикла продукции, работ, услуг, являющихся предметом закупки (далее – Методика), утверждена приказом генерального директора от 28.09.2015 № 321 после получения положительного заключения аудиторов НИУ «Высшая школа экономики» (№ 6.18.1–19/1706–06 от 17.06.2015).
		6. Разработать и внедрить для инновационной, высокотехнологичной или технически сложной продукции в процедуры закупок критерии оценки и сопоставления заявок «стоимость жизненного цикла товара или созданного в результате выполнения работ объекта».	Выполняется в соответствии с утвержденной Методикой определения жизненного цикла продукции.
		7. Обеспечить проведение закупки инновационной, высокотехнологичной или технически сложной продукции с применением критерия «стоимость жизненного цикла товара или созданного в результате выполнения работ объекта» в ежегодном объеме состоявшихся закупок.	Выполняется в соответствии с утвержденной Методикой определения жизненного цикла продукции.
2.3	Распоряжение Правительства Российской Федерации от 06.10.2015 № 2258-р, Постановление Правительства Российской Федерации от 29.10.2015 № 1169.	Об оценке соответствия требованиям законодательства Российской Федерации, предусматривающим участие субъектов малого и среднего предпринимательства в закупке, акционерным обществом «Федеральная корпорация по развитию малого и среднего предпринимательства» проектов планов закупки товаров, работ, услуг, проектов планов закупки инновационной продукции, высокотехнологичной продукции, лекарственных средств, проектов изменений, вносимых в такие планы, до их утверждения.	Проект плана закупок товаров, работ, услуг ПАО «Аэрофлот» на 2019 год размещен в единой информационной системе 24.12.2018 № 2180317776 (уведомление № П2180317776001101) и соответствует требованиям законодательства Российской Федерации (заключение АО «Корпорация «МСП» от 24.12.2018 № ОЗС-25455/2018). Все изменения в план размещались в единой информационной системе своевременно и, по заключениям АО «Корпорация «МСП», соответствуют требованиям законодательства Российской Федерации.

№	Вид документа, дата, номер	Краткое содержание поручения	Исполнение
3		О закупочной деятельности	
3.1	Пункт 2 Перечня поручений Правительства Российской Федерации от 12.12.2015 № ДМ-П9–8413 по вопросу нормирования закупочной деятельности и разработке соответствующих нормативов по закупке товаров, работ и услуг. Поручение Правительства Российской Федерации от 19.04.2016 № 2793п-П13 (вх. от 17.05.2016 № 3773).	Обеспечить: 1. В срок до 30.04.2016 – разработку и принятие нормативов закупок товаров, работ, услуг. Нормативы закупок должны предусматривать предельные цены указанных товаров, работ, услуг и (или) требования к количеству, потребительским свойствам и иным характеристикам указанных товаров, работ, услуг. Такие нормативы должны обеспечивать удовлетворение потребностей заказчиков, но не приводить к закупкам товаров, работ, услуг с избыточными потребительскими свойствами. 2. В срок до 30.04.2016 – размещение нормативов закупок на официальных сайтах АО в информационно-телекоммуникационной сети Интернет. 3. С 01.05.2016 – обязательное применение нормативов закупок при планировании осуществления хозяйственной деятельности. 4. Проведение на ежегодной основе, начиная с 2017 года (по итогам 2016 отчетного финансового года), мониторинга результатов осуществления АО закупочной деятельности, в том числе в части соблюдения утвержденных плана закупок и соответствующих нормативов по закупке товаров, работ и услуг для нужд АО, а также в части соответствия целевого назначения приобретаемых АО товаров, работ и услуг уставной деятельности АО. 5. На ежегодной основе – корректировку (актуализацию) нормативов закупки товаров, работ и услуг для нужд АО. Распространить данные требования на свои дочерние и зависимые общества.	Перечень отдельных видов товаров, работ, услуг, для которых установлены требования к потребительским свойствам и иным характеристикам, утвержден приказом генерального директора от 23.08.2016 № 296. Перечень размещен на официальном сайте ПАО «Аэрофлот» в информационно-телекоммуникационной сети Интернет (подраздел «Документация» раздела «Торги и закупки»). Отчет «О закупочной деятельности» на ежеквартальной основе представляется Правлению и Совету директоров ПАО «Аэрофлот», а также проводится ежегодный мониторинг закупочной деятельности Ревизионной комиссией с обязательным докладом председателя Конкурсной комиссии и директора департамента управления закупочной деятельностью. Ежеквартально организуется заседание Совещательного органа, отвечающего за общественный аудит эффективности проводимых закупок ПАО «Аэрофлот». Протоколы заседаний размещаются в открытом доступе. Корректировка в приказ не требуется (приказ № 296 от 23.08.2016). Требования распространяются на ДЗО, которые организуют согласование отчетов о закупочной деятельности.

№	Вид документа, дата, номер	Краткое содержание поручения	Исполнение
3.2	Поручение Правительства Российской Федерации от 05.09.2016 № 6558п-П13 «О внесении изменений в закупочную политику компании в части инновационных строительных материалов» (вх. от 12.09.2016 № 6855).	Обеспечить: → внесение изменений в закупочную политику в части установления приоритета закупкам российских инновационных строительных материалов; → внесение изменений в закупочную политику в части возможности заключения долгосрочных контрактов с российскими производителями строительных материалов под гарантированные объемы поставок будущих периодов инновационных строительных материалов под гарантированные объемы поставок будущих периодов инновационных строительных материалов, а также с производителями, оформившими в установленном порядке специальные инвестиционные контракты на освоение производства данной продукции; → распространение положений настоящих директив на дочерние общества АО.	В Положении о закупке товаров, работ, услуг отражена приоритетность закупкам российских инновационных строительных материалов и возможности заключения долгосрочных контрактов с российскими производителями строительных материалов под гарантированные объемы поставок будущих периодов инновационных строительных материалов, а также с производителями, оформившими в установленном порядке специальные инвестиционные контракты на освоение производства данной продукции (пункт 6.1.2.8). Решением Совета директоров ПАО «Аэрофлот» от 17.10.2016 (протокол № 3) утверждена соответствующая редакция Положения о закупке товаров, работ, услуг (РИ-ГД-148Е). В настоящий момент действуют редакция Положения РИ-ГД-148G и редакция Положения РИ-ГД-148, учитывающие вышеуказанные положения. Директивы выполняются ДЗО в соответствии с поручением Совета директоров ПАО «Аэрофлот» от 17.10.2016 (протокол № 3).
3.3	Поручение Правительства Российской Федерации от 11.10.2016 № 7704п-П13 «О расширении практики использования факторинга при исполнении договоров на поставку товаров (выполнение работ, оказание услуг)» (вх. от 17.10.2016 № 7711).	Внести изменения в Положение о закупке Общества в части установления порядка использования уступки права требования (факторинга) при исполнении договоров (выполнение работ, оказание услуг), заключенных Обществом с субъектами малого и среднего предпринимательства, по результатам осуществления закупок способами, определенными положением о закупке, за исключением торгов согласно положениям гражданского законодательства Российской Федерации.	Изменения предусмотрены редакцией Положения о закупке товаров, работ, услуг (РИ-ГД-148G), утвержденной Советом директоров 28.09.2017 (протокол № 3): «Пункт 6.1.5. При проведении закупок, участниками которых являются только субъекты малого и среднего предпринимательства, заказчику необходимо обеспечить: е) введение возможности обеспечения переуступки прав требования по договору закупки с обязательным включением в данный договор условий, предусмотренных п. 20.23 РИ-ГД-148X, в пользу коммерческой организации (далее – финансовый агент), заключившие с субъектом малого или среднего предпринимательства договор финансирования под уступку денежного требования (далее – договор факторинга)». В действующей редакции Положения о закупке (РИ-ГД-148) соответствующий порядок предусмотрен п. 19.24.

№	Вид документа, дата, номер	Краткое содержание поручения	Исполнение
4	О долгосрочном планировании и повышении эффективности деятельности государственных компаний (Перечень Поручений Президента Российской Федерации от 27.12.2014 № Пр-3013)		
4.1	Перечень Поручений Президента Российской Федерации от 27.12.2013 № Пр-3086. Поручение Первого заместителя Председателя Правительства Российской Федерации И. И. Шувалова от 17.07.2014 № 4955п-П13.	Обеспечить: → разработку и утверждение долгосрочной программы развития (далее – ДГР); → проведение аудита реализации ДГР и утверждение стандарта проведения такого аудита; → внесение изменений в положение о вознаграждении единоличного исполнительного органа.	Стратегия (Долгосрочная программа развития, далее – ДГР) Группы «Аэрофлот» до 2025 года утверждена решением Совета директоров от 02.12.2014 (протокол № 8) и актуализируется в соответствии с Методическими рекомендациями Росимущества по подготовке долгосрочных программ развития стратегических открытых акционерных обществ и федеральных государственных предприятий от 2014 года. Актуальная версия ДГР Группы «Аэрофлот» одобрена Советом директоров ПАО «Аэрофлот» 21.12.2017 (протокол № 7). Стандарт проведения аудиторской проверки реализации ДГР Группы «Аэрофлот» и Техническое задание для проведения аудита реализации ДГР Группы «Аэрофлот» разработаны и утверждены Советом директоров ПАО «Аэрофлот» 29.01.2015 (протокол № 10). Положение об актуализации и управлении реализацией Долгосрочной программы развития Группы «Аэрофлот» утверждено приказом от 27.03.2017 № 126, обновлено приказом от 26.04.2018 № 182. Отчеты о реализации Долгосрочной программы развития Группы «Аэрофлот» и о достижении утвержденных ключевых показателей эффективности за 2017 и 2018 год рассматриваются и утверждаются Советом директоров ПАО «Аэрофлот» ежеквартально (протоколы от 28.09.2017 № 3, от 21.12.2017 № 7, от 05.07.2018 № 1, от 27.09.2018 № 5). Аудиторская проверка реализации Долгосрочной программы развития Группы «Аэрофлот» за 2016 год проведена АО «БДО Юникон», отчет рассмотрен Советом директоров ПАО «Аэрофлот» 20.04.2017 (протокол № 14). Аудиторская проверка реализации Долгосрочной программы развития Группы «Аэрофлот» за 2017 год проведена АО «БДО Юникон», отчет рассмотрен Советом директоров ПАО «Аэрофлот» 26.04.2018 (протокол № 13). Положение о ключевых показателях эффективности деятельности ПАО «Аэрофлот» и перечень ключевых показателей утверждены Советом директоров ПАО «Аэрофлот» 28.04.2016 (протокол № 15) и введены в действие приказом от 28.06.2016 № 203; актуализированное Положение о КПЭ утверждено Советом директоров 29.05.2018 (протокол № 15). Техническое задание для проведения аудиторской проверки реализации Долгосрочной программы развития Группы «Аэрофлот» и выполнения КПЭ за 2017 год утверждено Советом директоров ПАО «Аэрофлот» 26.10.2017 (протокол № 4). Техническое задание для проведения аудиторской проверки реализации Долгосрочной программы развития Группы «Аэрофлот» и выполнения КПЭ за 2018 утверждено Советом директоров ПАО «Аэрофлот» 27.09.2017 (протокол № 5). Актуализированная Долгосрочная программа развития Группы «Аэрофлот» на период 2018–2022 годов одобрена Советом директоров ПАО «Аэрофлот» 21.12.2017 (протокол № 7).

№	Вид документа, дата, номер	Краткое содержание поручения	Исполнение
4.2	Поручение Президента Российской Федерации от 27.12.2014 № Пр-3013. Методика анализа результатов внедрения внутренних нормативных документов, принятых в рамках исполнения перечня Поручений Президента Российской Федерации от 27.12.2014 № Пр-3013 (разработана Минэкономразвития России).	1. В АО должны быть разработаны и утверждены: → Стратегия развития. → Долгосрочная программа развития (ДПР).	Долгосрочная программа развития (далее – ДПР) Группы «Аэрофлот» до 2025 года утверждена решением Совета директоров от 02.12.2014 (протокол № 8) и актуализируется в соответствии с Методическими рекомендациями Росимущества по подготовке долгосрочных программ развития стратегических открытых акционерных обществ и федеральных государственных предприятий от 2014 года. Актуализированная Долгосрочная программа развития Группы «Аэрофлот» на период 2018–2022 годов одобрена Советом директоров ПАО «Аэрофлот» 21.12.2017 (протокол № 7). Стратегия Группы «Аэрофлот» утверждена решением Совета директоров от 27.09.2018 (протокол № 5).
	Поручение Правительства Российской Федерации от 06.04.2015 № 2007п-П13.	→ Порядок разработки и принятия стандартов аудита реализации ДПР.	Стандарт проведения аудиторской проверки реализации ДПР Группы «Аэрофлот» утвержден Советом директоров ПАО «Аэрофлот» 29.01.2015 (протокол № 10).
	Поручение Президента Российской Федерации от 26.04.2016 № Пр-769. Поручение Правительства Российской Федерации от 10.05.2016 № ИШ-П13–2747 (пункт 1).	→ Положение о ключевых показателях эффективности (КПЭ).	Положение о ключевых показателях эффективности деятельности ПАО «Аэрофлот» и перечень ключевых показателей утверждены Советом директоров ПАО «Аэрофлот» 28.04.2016 (протокол № 15) и введены в действие приказом генерального директора от 28.06.2016 № 203. Актуализированное Положение о ключевых показателях эффективности деятельности ПАО «Аэрофлот» утверждено Советом директоров ПАО «Аэрофлот» 28.09.2017 (протокол № 3) и введено в действие приказом от 22.11.2017 № 452. Актуализированное Положение о КПЭ утверждено Советом директоров 29.05.2018 (протокол № 15).
	Поручение Правительства Российской Федерации от 20.07.2016 № АД-П36–4292 (пункт 6).	→ Регламент повышения инвестиционной и операционной эффективности и сокращения расходов.	Регламент повышения инвестиционной и операционной эффективности и сокращения расходов утвержден Советом директоров ПАО «Аэрофлот» 21.12.2015 (протокол № 8); введен в действие приказом от 19.05.2016 № 153.
	Поручение Правительства Российской Федерации от 30.12.2016 № ИШ-П13–8144.	→ Инвестиционная программа.	Инвестиционная программа Группы «Аэрофлот» входит в состав ДПР Группы «Аэрофлот», а также утверждается в составе ежегодного бюджета. Так, инвестиционная программа на 2019 год утверждена решением Совета директоров ПАО «Аэрофлот» от 13.12.2018 (протокол № 10).
		→ Положение о внутреннем аудите.	Положение о внутреннем аудите в Группе «Аэрофлот» утверждено Советом директоров ПАО «Аэрофлот» 01.10.2015 (протокол № 4).
		→ Положение о системе управления качеством.	Руководство по качеству деятельности действует в ПАО «Аэрофлот» с 15.05.2004 (№ 16/И от 06.05.2014), в новой редакции утверждено Советом директоров ПАО «Аэрофлот» 02.02.2018 (протокол № 9).
		→ Положение о порядке разработки и выполнения программ инновационного развития.	Выполнено. Положение о порядке разработки (актуализации) и выполнения Программы инновационного развития утверждено Советом директоров ПАО «Аэрофлот» 26.11.2015 (протокол № 7). В связи с завершением консолидации дочерних авиационных компаний взамен Положения о порядке разработки и выполнения Программы инновационного развития» разработано новое «Положение о порядке разработки (актуализации) и выполнения Программы инновационного развития» РИ-ГД-285 и утверждено Советом директоров ПАО «Аэрофлот» 31.10.2018 (протокол № 7). Положение размещено на Межведомственном портале по управлению государственной собственностью, анкета актуализирована.

№	Вид документа, дата, номер	Краткое содержание поручения	Исполнение
		→ Положение о порядке формирования и использования фондов спонсорской поддержки и благотворительности.	Положение о порядке формирования и использования фонда благотворительности введено в действие приказом от 16.03.2016 № 74, в новой редакции утверждено Советом директоров ПАО «Аэрофлот» 28.09.2017 (протокол № 3). Положение о порядке формирования и использования фонда спонсорской поддержки введено в действие приказом от 29.03.2016 № 94, в новой редакции утверждено Советом директоров ПАО «Аэрофлот» 28.09.2017 (протокол № 3).
		→ Программа инновационного развития.	Программа инновационного развития Группы «Аэрофлот» до 2025 года разработана, согласована с федеральными органами исполнительной власти Межведомственной комиссией по технологическому развитию президиума Совета при Президенте Российской Федерации по модернизации экономики и инновационному развитию России в порядке, предусмотренном Положением, и утверждена Советом директоров ПАО «Аэрофлот» 25.08.2016 (протокол № 1). В связи с завершением консолидации дочерних авиакомпаний и по результатам исполнения директивы о проведении сопоставления уровня технологического развития ПАО «Аэрофлот» в сравнении с ведущими компаниями-конкурентами (аналогами) Советом директоров ПАО «Аэрофлот» принято решение об актуализации Программы инновационного развития в срок до 31.01.2019. Актуализация Программы инновационного развития в редакции 2018 года завершена, итоги рассмотрены Правлением и Советом директоров (Протокол № 12 от 07.02.2019). Советом директоров дано поручение об актуализации в 2019 году программы инновационного развития во исполнение Протокола заседания Правительственной комиссии по модернизации экономики и инновационному развитию под председательством Д. А. Медведева № 2 от 22.10.2018 – «до 31 декабря 2019 года обеспечить актуализацию ПИР компаний с государственным участием на период до 2024 года с учетом мероприятий и целевых показателей национальных проектов (программ) «Наука», «Образование», «Цифровая экономика Российской Федерации», «Международная кооперация и экспорт», «Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы», «Повышение производительности труда и поддержка занятости», Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации до 2035 года, планов мероприятий (дорожных карт) Национальной технологической инициативы».
		→ Положение о закупках.	Положение о закупке товаров, работ, услуг действует в ПАО «Аэрофлот» с 04.04.2012, новая редакция Положения утверждена Советом директоров ПАО «Аэрофлот» 22.01.2019 (РИ-ГД-148, протокол № 11).
		→ Положения о комитетах при совете директоров.	Положение о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «Аэрофлот» утверждено Советом директоров ПАО «Аэрофлот» 23.12.2016 (протокол № 8). Положение о Комитете по аудиту Совета директоров ПАО «Аэрофлот» утверждено Советом директоров ПАО «Аэрофлот» 28.01.2016 (протокол № 10). Положение о Комитете по стратегии Совета директоров ПАО «Аэрофлот» утверждено Советом директоров ПАО «Аэрофлот» 25.05.2018 (протокол № 14).

№	Вид документа, дата, номер	Краткое содержание поручения	Исполнение
		→ Положения о вознаграждении руководства АО, членов совета директоров, членов ревизионной комиссии, включая раздел обеспечения системы соответствия вознаграждения и ответственности единоличных исполнительных органов АО достижению плановых значений результативности их деятельности, определенных ДПР.	Положение о вознаграждениях и компенсациях, выплачиваемых членам Совета директоров ПАО «Аэрофлот», утверждено годовым собранием акционеров ПАО «Аэрофлот» 26.06.2017 (протокол № 40).
		→ Положение по реализации непрофильных активов.	Программа отчуждения непрофильных активов ОАО «Аэрофлот» утверждена Советом директоров ОАО «Аэрофлот» 26.07.2012 (протокол № 1). Актуализированная Программа отчуждения непрофильных активов ПАО «Аэрофлот» утверждена Советом директоров ПАО «Аэрофлот» 21.12.2017 (протокол № 7).
		→ Программа энергосбережения и энергоэффективности.	Программа энергосбережения и повышения экологической эффективности ОАО «Аэрофлот» до 2020 года одобрена Советом директоров ОАО «Аэрофлот» 18.08.2008 (протокол № 2).
		→ Порядок применения добровольных механизмов экологической ответственности.	Порядок применения добровольных механизмов экологической ответственности установлен Руководством по экологическому менеджменту, утвержденным 30.01.2010. Актуализированное Руководство по экологическому менеджменту утверждено и введено в действие приказом от 10.02.2016 № 39.
		→ Положение о системе управления рисками.	Положение о системе управления рисками Группы «Аэрофлот» утверждено решением Совета директоров от 21.12.2017 (протокол № 7). Реестр рисков Группы «Аэрофлот», Карта рисков Группы «Аэрофлот», Декларация риск-аппетита Группы «Аэрофлот» утверждаются Советом директоров ежегодно (протокол от 21.12.2017 № 7, протокол от 13.12.2018 № 10).
2.	Ежегодно в срок до 1 марта направлять в ФОИВ анализ результатов внедрения внутренних документов.		Отчет об исполнении Перечня Поручений Президента Российской Федерации от 27.12.2014 № Пр-3013 направлен в Минтранс России в установленный срок (исх. № 401–28 от 01.03.19). Анкеты и информация о разработке и утверждении обязательных внутренних документов ПАО «Аэрофлот» в виде интерактивных форм размещены в ЛК ПАО «Аэрофлот» на Межведомственном портале по управлению государственной собственностью.
3.	Включение в структуру годового отчета Общества информации о направлениях и размерах спонсорской поддержки и благотворительных взносах, совершенных Обществом, его дочерними и зависимыми организациями в течение отчетного периода (начиная с отчетности за 2015–2016 корпоративный год).		Годовой отчет о реализации ДПР Группы «Аэрофлот» за 2017 год подготовлен с учетом исполнения директив, одобрен Советом директоров ПАО «Аэрофлот» 26.04.2018 (протокол № 13) и утвержден Общим собранием акционеров ПАО «Аэрофлот» 25.06.2018.

№	Вид документа, дата, номер	Краткое содержание поручения	Исполнение
		4. Представлять на ежеквартальной основе Обществом, а также его дочерними и зависимыми организациями отчеты об использовании фонда спонсорской поддержки с использованием функционала Межведомственного портала по управлению государственным имуществом в информационно-телекоммуникационной сети Интернет (не позднее 15-го числа месяца, следующего за отчетным кварталом, начиная с отчетности за IV квартал 2015 года).	Отчет об использовании фонда спонсорской поддержки за период с I кв. 2016 года по III кв. 2018 года приведен в соответствующем разделе (п. 21 Поручений) Межведомственного портала по управлению государственным имуществом в информационно-телекоммуникационной сети Интернет.
4.3	Поручение Правительства Российской Федерации от 20.07.2016 № АД-П36–4292.	Обеспечить утверждение советами директоров планов, предусматривающих рассмотрение на заседаниях советов директоров (с предварительным рассмотрением на комитете по кадрам и вознаграждениям и на комитете по инвестициям, начиная с ближайшего отчетного периода в 2016 году), следующих вопросов: → ежеквартальная отчетность по исполнению ДПР и достижению КПЭ; → оценка ожидаемых значений КПЭ, анализ причин отклонения фактических значений КПЭ от плановых целевых показателей; → план компенсирующих мероприятий в случае наличия существенных отклонений фактических значений КПЭ от плановых; → утверждение размера квартального и годового вознаграждения по итогам исполнения КПЭ.	Вопросы включены в план работы Совета директоров ПАО «Аэрофлот» на 2018–2019 годы и рассматриваются [по итогам отчетного периода]. Отчеты о реализации Долгосрочной программы развития Группы «Аэрофлот» и о достижении утвержденных ключевых показателей эффективности рассматриваются и утверждаются Советом директоров ПАО «Аэрофлот» на ежеквартальной основе (ежеквартальные отчеты). Ежеквартальные отчеты о реализации Долгосрочной программы развития Группы «Аэрофлот» за 2018 год утверждены Советом директоров ПАО «Аэрофлот» (протоколы от 05.07.2018 № 1, от 27.09.2018 № 5). Ежеквартальные отчеты о достижении утвержденных ключевых показателей эффективности содержат оценку ожидаемых значений КПЭ, анализ причин отклонения фактических значений КПЭ от плановых целевых показателей, план компенсирующих мероприятий (в случае наличия существенных отклонений фактических значений КПЭ от плановых). Совет директоров ПАО «Аэрофлот» утверждает размер премиального фонда руководства ПАО «Аэрофлот» по итогам исполнения КПЭ за отчетный период
5	О разработке (актуализации) программ инновационного развития. Методические указания по корректировке ПИР утверждены заместителем Председателя Правительства Российской Федерации А. В. Дворковичем (№ АД-П36–621от 09.02.2016)		
5.1	Протокол заседания президиума Совета при Президенте Российской Федерации по модернизации экономики и инновационному развитию России от 17.04.2015 № 2 (раздел II, подпункт «а» пункта 2) (вх. от 14.05.2015 № 3907).	О необходимости актуализации (разработки) и утверждения программ инновационного развития госкомпаний с учетом Методических указаний (приложение 1 к протоколу).	Выполнено. Программа инновационного развития Группы «Аэрофлот» до 2025 года разработана, согласована с федеральными органами исполнительной власти, одобрена Межведомственной комиссией по технологическому развитию президиума Совета при Президенте Российской Федерации по модернизации экономики и инновационному развитию России в установленном порядке.

№	Вид документа, дата, номер	Краткое содержание поручения	Исполнение
5.2	Поручение Правительства Российской Федерации от 03.03.2016 № 1471п-П13.	Обеспечить: → утверждение программы инновационного развития, разработанной (скорректированной) на основании методических указаний, утвержденных Поручением № ДМ-П36–7563 и в порядке, предусмотренном Положением, утвержденным Поручением № ДМ-П36–7563; → ежегодное представление отчетов о выполнении программ инновационного развития в федеральные органы исполнительной власти в соответствии с Положением.	Выполнено. Программа инновационного развития Группы «Аэрофлот» до 2025 года разработана, согласована с федеральными органами исполнительной власти, Межведомственной комиссией по технологическому развитию президиума Совета при Президенте Российской Федерации по модернизации экономики и инновационному развитию России в порядке, предусмотренном Положением, и утверждена Советом директоров ПАО «Аэрофлот» 25.08.2016 (протокол № 1). Отчет о выполнении Программы инновационного развития ПАО «Аэрофлот» за 2017 год утвержден Советом директоров ПАО «Аэрофлот» 26.04.2018 (протокол № 13) и направлен в федеральные органы исполнительной власти в соответствии с Положением. Отчет за 2018 год в настоящее время в процессе формирования, срок направления в федеральные органы исполнительной власти – 01.05.2019.
5.3	Поручение Правительства Российской Федерации от 03.03.2016 № 1472п-П13.	Обеспечить включение начиная с 2016 года интегрального ключевого показателя эффективности инновационной деятельности в перечень ключевых показателей эффективности долгосрочных программ развития, а также в перечень ключевых показателей эффективности высшего руководства и учет начиная с 2016 года данного показателя при определении величины стимулирующей части вознаграждения представителей руководства Общества, включая единоличный исполнительный орган Общества.	КПЭ «Интегральный ключевой показатель эффективности инновационной деятельности (ИКПЭИД) (по Группе «Аэрофлот»)» с 2016 года включен в перечень КПЭ долгосрочной программы развития Группы «Аэрофлот» и КПЭ высшего руководства ПАО «Аэрофлот» и учитывается при определении размера премирования высшего руководства (включая генерального директора) за выполнение КПЭ за отчетный период. Для реализации решений, принятых на заседании Межведомственной рабочей группы по реализации приоритетов инновационного развития президиума Совета при Президенте Российской Федерации по модернизации экономики и инновационному развитию России разработан Перечень Поручений (№ 47/Пл от 30.06.2017).
5.4	Протокол заседания Межведомственной рабочей группы по реализации приоритетов инновационного развития президиума Совета при Президенте Российской Федерации по модернизации экономики и инновационному развитию России под председательством заместителя Председателя Правительства Российской Федерации А. В. Дворковича от 14.04.2017 № 1 (вх. № 3912 от 17.05.2017).	Пункт 4 раздела I. Обеспечить рассмотрение на заседаниях советов директоров рейтинга, а также предложений руководства госкомпаний по повышению качества подготовки и реализации их программ инновационного развития (далее – ПИР). Пункт 2 раздела II. Утверждены состав и целевые значения на 2017 год для показателей, входящих в состав ИКПЭ ниже фактических значений за 2014–2016 годы. До 01.03.2018 обеспечить согласование целевых значений ИКПЭ на 2018 год для показателей на уровне не ниже чем среднее за прошедшие пять лет (2013–2017 годы).	Выполнено. Итоговая оценка качества ПИР ПАО «Аэрофлот» в 2017 году согласно протоколу заседания МВК от 15.02.2017 № 3-Д01 составила 95,33%. Результаты независимой оценки качества актуализации ПИР, а также предложения по повышению качества подготовки и реализации ПИР рассмотрены на заседании Совета директоров ПАО «Аэрофлот» 28.09.2017 (протокол № 3). Выполнено. Состав и целевые значения на 2017 год для показателей, входящих в состав ИКПЭ, утверждены протоколом заседания МРГ от 14.04.2017 № 1. Выполнено. Состав и целевые значения на 2018 год для показателей, входящих в состав ИКПЭ, утверждены протоколом заседания МРГ от 27.02.2018 № 1.

№	Вид документа, дата, номер	Краткое содержание поручения	Исполнение
		Пункт 9 раздела III. Обеспечить: 1. Сопоставление уровня своего технического развития и текущих значений КПЭ с уровнем развития и показателями ведущих зарубежных компаний-аналогов.	Выполнено. 27.12.2017 заключен договор с МГУ имени М.В. Ломоносова на НИР «Бенчмаркинг уровня инновационного развития ПАО «Аэрофлот» в сравнении с ведущими компаниями-конкурентами (аналогами)» с целью включения его результатов в ПИР. Сопоставление уровня технологического развития и текущих значений КПЭ ПАО «Аэрофлот» с уровнем развития и показателями ведущих зарубежных компаний-аналогов проведено. Итоги рассмотрены Правлением и Советом директоров ПАО «Аэрофлот» 31.10.2018 (протокол № 7).
		2. До 01.12.2017 разработку предложений по составу и значениям ИКПЭ на 2019 год на основании указанной оценки и представление их на согласование в федеральные органы исполнительной власти.	Выполнено. Предложения по составу и значениям ИКПЭ на 2019 год рассмотрены Советом директоров 31.10.2018 и направлены в федеральные органы исполнительной власти.
		Пункт 15 раздела III. По итогам пересмотра стратегий развития отраслей экономики обеспечить актуализацию своих стратегий, ДПР, КПЭ и ПИР.	На основании проведенного сопоставления уровня технического развития и текущих значений КПЭ ПАО «Аэрофлот» с уровнем развития и показателями ведущих зарубежных компаний-аналогов пересмотра стратегии и ДПР не требуется. Предложения одобрены Советом директоров 31.10.2018.
5.5	Поручение Правительства Российской Федерации от 27.04.2018 № 3262п-П13.	Обеспечить: 1. Проведение сопоставления Обществом уровня своего технологического развития и текущих значений ключевых показателей эффективности с уровнем развития и показателями ведущих зарубежных компаний-аналогов в соответствии с Методическими рекомендациями по сопоставлению уровня технологического развития и значений ключевых показателей эффективности акционерных обществ с государственным участием, государственных корпораций, государственных компаний и федеральных государственных унитарных предприятий с уровнем развития и показателями ведущих компаний-аналогов, одобренными Межведомственной рабочей группой по реализации приоритетов инновационного развития президиума Совета при Президенте Российской Федерации по модернизации экономики и инновационному развитию России (далее – МРГ) (протокол от 19.09.2017 № 2).	Результаты сопоставления уровня технологического (инновационного) развития ПАО «Аэрофлот» в сравнении с ведущими компаниями-конкурентами (аналогами) утверждены Советом директоров 31.10.2018 (протокол № 7) .

№	Вид документа, дата, номер	Краткое содержание поручения	Исполнение
		2.2. Направление в Минэкономразвития России и федеральный орган исполнительной власти, осуществляющий координацию деятельности Общества: → результатов сопоставления уровня технологического развития; → предложений по корректировке программы инновационного развития и долгосрочной программы развития; → предложений по составу и значениям интегрального ключевого показателя эффективности (далее – ИКПЭ) на 2019 год. Представление материалов, указанных в пункте 2 данных директив, в срок до 1 ноября 2018 года.	Информация направлена в Минтранс России (исх. от 17.10.2018 № 511–75, исх. от 01.11.2018 № 511–88, исх. от 10.12.2018 № 511–104).
6	О внедрении системы премирования руководителей на основе ключевых показателей эффективности их деятельности исходя из необходимости снижения операционных расходов (затрат) не менее чем на 2–3% ежегодно (Перечень Поручений Президента Российской Федерации от 05.12.2014 № Пр-2821)		
6.1	Поручение Правительства Российской Федерации от 04.07.2016 № 4750п-П13.	О принятии решений, обеспечивающих: → в месячный срок разработку (актуализацию) комплекса мер (перечня мероприятий) в рамках долгосрочной программы развития, направленных на достижение значения показателя снижения операционных расходов (затрат) в 2016 году не менее чем на 10% с учетом необходимости выполнения мероприятий, указанных в директивах Правительства Российской Федерации от 16.04.2015 № 2303п-П13, в том числе в дочерних обществах (при наличии); → ежеквартальное рассмотрение на заседании советов директоров (наблюдательных советов) отчетов менеджмента о ходе реализации комплекса мер (перечня мероприятий) по сокращению операционных расходов (затрат); → ежеквартальное представление в отраслевой федеральный орган исполнительной власти отчетов Обществ о ходе реализации комплекса мер (перечня мероприятий) по сокращению операционных расходов (затрат), рассмотренных и одобренных советами директоров (наблюдательными советами).	Комплекс мер (перечень мероприятий), направленных на достижение значения показателя снижения операционных расходов (затрат) Группы «Аэрофлот» не менее чем на 2–3% ежегодно, а также определение целевых показателей реализации указанных мероприятий приведены в соответствующем разделе ДПП от 19.06.2015; обновление от 21.12.2017 (протокол № 7). В соответствии с Поручением Правительства о снижении операционных расходов (затрат) в 2016 году не менее чем на 10% Программа оптимизации операционных расходов Группы актуализирована 02.11.2016. Перечень мероприятий, направленных на снижение операционных расходов (затрат) в 2016 году, рассмотрен Советом директоров ПАО «Аэрофлот» 20.04.2017 и выполнен в полном объеме (протокол № 14). На 2017 год утвержден КПЭ «Затраты на предельный пассажирооборот (CASK) (по Группе «Аэрофлот»)» (приказ от 30.12.2016 № 465). Достижение целевых КПЭ регламентируется Положением о КПЭ деятельности ПАО «Аэрофлот» и не требует разработки отдельных мероприятий. Значения показателя операционных расходов (затрат) включены в систему КПЭ Группы «Аэрофлот». С учетом сезонности авиаперевозок показатель устанавливается на годовом лаге. По итогам квартала информация по показателю размещается на Межведомственном портале Росимущества. Для подтверждения достижения целевого показателя на ежеквартальной основе на Совет директоров представляется отчет по исполнению бюджета Группы «Аэрофлот». Начиная с 2018 года уже с I квартала инвестиционному сообществу представляется отчетность по динамике показателей по сравнению с предыдущим соответствующим периодом.

№	Вид документа, дата, номер	Краткое содержание поручения	Исполнение
7	Об отчуждении непрофильных активов (абзац 4, подпункта «в», пункта 2 Указа Президента Российской Федерации от 07.05.2012 № 596 «О долгосрочной государственной экономической политике», Поручения Правительства Российской Федерации от 31.01.2014 № ИШ-П13–668 и от 19.11.2014 № ДМ-П13–8542, Поручение Президента Российской Федерации В.В. Путина от 22.02.2016 № 348)		
7.1	Абзац 4 подпункта «в» пункта 2 Указа Президента Российской Федерации от 07.05.2012 № 596 «О долгосрочной государственной экономической политике». Поручение Правительства Российской Федерации от 07.07.2016 № 4863п-П13. Методические указания по выявлению отчуждения непрофильных активов (одобрены Поручением Правительства Российской Федерации от 07.07.2016 № ИШ-П13–4065). Методические рекомендации по выявлению и отчуждению непрофильных активов (утверждены распоряжением Правительства Российской Федерации от 10.05.2017 № 894-р).	1. Разработать (актуализировать) программы отчуждения непрофильных активов АО и реестр непрофильных активов АО в соответствии с методическими указаниями. 2. Утвердить программу (изменений в программу) и реестр непрофильных активов. 3. Обеспечить: → утверждение ежегодного плана по исполнению программы отчуждения непрофильных активов АО с его ежеквартальной детализацией и последующим размещением на Межведомственном портале по управлению государственной собственностью; → ежеквартальное рассмотрение на заседании советов директоров (наблюдательных советов) отчетов АО о ходе исполнения программы с обязательным размещением соответствующих материалов, подписанных уполномоченным лицом АО, на Межведомственном портале по управлению государственной собственностью; → своевременное и качественное представление всей необходимой информации, установленной Росимуществом, о ходе реализации непрофильных активов на Межведомственном портале по управлению государственной собственностью; → распространение положений настоящих директив на дочерние общества АО.	Программа отчуждения непрофильных активов утверждена решением Совета директоров ОАО «Аэрофлот» от 26.07.2012 (протокол № 1). Актуализированная Программа отчуждения непрофильных активов (включая Реестр непрофильных активов и План мероприятий по реализации непрофильных активов ПАО «Аэрофлот») утверждена Советом директоров ПАО «Аэрофлот» 17.10.2016 (протокол № 3). Актуализированная с учетом Методических рекомендаций по выявлению отчуждения непрофильных активов Программа отчуждения непрофильных активов ПАО «Аэрофлот», Реестр непрофильных активов ПАО «Аэрофлот» (приложение 1 к Программе), План мероприятий по реализации непрофильных активов (приложение 2 к Программе) утверждены Советом директоров ПАО «Аэрофлот» 21.12.2017 (протокол № 7). Информация о ходе исполнения программы непрофильных активов ежеквартально размещается в ЛК ПАО «Аэрофлот» на Межведомственном портале по управлению государственной собственностью в разделе «Поручения» – «Поручение № 10. Оптимизация структуры непрофильных активов» в установленные сроки с 2015 года. Среди дочерних компаний была проведена проверка активов, в соответствии с которой в АК «Россия» были выявлены непрофильные активы, которые были занесены в Программу отчуждения непрофильных активов АК «Россия» (СД АК «Россия» от 31.03.2017). Советом директоров АК «Россия» принято решение о ежеквартальном рассмотрении отчета о ходе реализации Программы 12.07.2017. Соответствующие материалы своевременно рассматриваются Советом директоров АК «Россия»
7.2	Поручение Правительства Российской Федерации от 18.09.2017 № 6604п-П13.	До 01.11.2017 г. обеспечить внесение изменений в трудовой договор с единоличным исполнительным органом акционерного общества (лицом, осуществляющим его обязанности) в части включения в него положений о персональной ответственности за несвоевременное размещение информации или размещение недостоверной информации о реализации непрофильных активов на Межведомственном портале по управлению государственной собственностью.	Решение о внесении изменений в трудовой договор с генеральным директором ПАО «Аэрофлот» принято Советом директоров 01.02.2018 (протокол № 8).

№	Вид документа, дата, номер	Краткое содержание поручения	Исполнение
8	Об управлении правами на результаты интеллектуальной деятельности		
8.1	Поручение Правительства Российской Федерации от 04.02.2014 № ИШ-П8–800. Рекомендации по управлению правами на результаты интеллектуальной деятельности (далее – РИД) в организациях (одобрены Поручением Правительства Российской Федерации от 25.08.2017 № ИШ-П8–5594).	<p>1. Разработать и утвердить Основные положения по управлению правами на РИД и План мероприятий по их реализации с учетом рекомендаций Росимущества и Программы инновационного развития Общества.</p> <p>2. Определить должностное лицо, которое несет ответственность за эффективное функционирование системы управления правами на РИД, реализацию Основных положений и Плана.</p>	<p>Выполнено. Положение по управлению правами на результаты интеллектуальной деятельности (РИ-ГД-224) утверждено приказом от 29.07.2016 № 263. В 2018 году разработано новое Положение по управлению правами на результаты интеллектуальной деятельности (взамен Положения по управлению правами на результаты интеллектуальной деятельности, утвержденного приказом от 29.07.2016 № 263) в соответствии с Рекомендациями. Положение утверждено Советом директоров ПАО «Аэрофлот» 28.09.2018 (протокол № 6). Разработан и утвержден План мероприятий по оформлению прав на результаты интеллектуальной деятельности, выявленные в рамках аудита в декабре 2016 года (№ 511–6/Пл от 12.12.2017). Бизнес-процесс «Управление правами на результаты интеллектуальной деятельности» (БП-511–003) утвержден 31.03.2017.</p> <p>Выполнено. Обязанность по реализации Положения по управлению правами на РИД возложена на заместителя генерального директора по работе с клиентами.</p>
8.2	Поручение Правительства Российской Федерации от 12.12.2017 № 9177п-П13.	<p>Обеспечить:</p> <p>1. Проведение анализа управления правами на РИД в соответствии с Рекомендациями.</p> <p>2. Разработку программы или в случае необходимости корректировку действующей программы по управлению правами на РИД.</p> <p>3. Размещение и последующую актуализацию информации о реализации программы по управлению правами на РИД на Межведомственном портале по управлению государственной собственностью.</p>	<p>Выполнено. Вопрос об управлении правами на РИД рассмотрен на заседании Совета директоров ПАО «Аэрофлот» 02.02.2018 (протокол № 9).</p> <p>→ Проведен анализ системы управления правами на результаты интеллектуальной деятельности в ПАО «Аэрофлот» в соответствии с Рекомендациями по управлению правами на результаты интеллектуальной деятельности в организациях, одобренных Поручением Правительства Российской Федерации от 25.08.2017 № ИШ-П8–559; результаты анализа представлены на рассмотрение Совета директоров.</p> <p>→ Результаты приняты к сведению Советом директоров ПАО «Аэрофлот» 28.09.2018 (протокол № 6).</p> <p>Выполнено. Разработано новое Положение по управлению правами на результаты интеллектуальной деятельности (взамен Положения по управлению правами на результаты интеллектуальной деятельности (РИ-ГД-224), утвержденного приказом от 29.07.2016 № 263) в соответствии с Рекомендациями. Положение утверждено Советом директоров ПАО «Аэрофлот» 28.09.2018 (протокол № 6).</p> <p>Выполнено. Положение по управлению правами на результаты интеллектуальной деятельности размещено на Межведомственном портале по управлению государственной собственностью, анкета актуализирована.</p>
8.3	Директива Правительства Российской Федерации от 30.08.2018 № 7050п-П13 (вх. от 17.09.2018 № 8901).	О проведении инвентаризации прав на результаты интеллектуальной деятельности с целью последующей организации мероприятий по обеспечению выявленных результатов, права на которые принадлежат АО, правовой охраной, постановке прав на баланс в качестве нематериальных активов для последующего введения в экономический оборот и при необходимости по оценке стоимости прав на них.	Выполнено. Вопрос рассмотрен на заседании Совета директоров ПАО «Аэрофлот» 28.09.2018 (протокол № 6). Правлению поручено в 2019 году провести инвентаризацию РИД. На 2019 год запланировано проведение работ по инвентаризации РИД (в настоящее время материалы по проекту направлены на одобрение Правления). По итогам Правления будут проведены закупочные процедуры по выбору исполнителя.

№	Вид документа, дата, номер	Краткое содержание поручения	Исполнение
9	О поэтапном замещении закупки иностранной продукции (работ, услуг) закупкой эквивалентной по техническим характеристикам и потребительским свойствам российской продукции (работ, услуг)		
9.1	Директивы Правительства Российской Федерации от 11.07.2016 № 4972п-П13 (вх. от 25.07.2016 № 5553).	<p>Обеспечить:</p> <p>1. Внесение изменений в Положение о закупочных процедурах, проводимых для нужд АО, предусматривающих следующее:</p> <p>1.1. В требованиях к предмету закупки и иных локальных правовых актах, утверждаемых при осуществлении всех видов закупок в отношении программ для электронных вычислительных машин и баз данных, реализуемых независимо от вида договора на материальном носителе и (или) в электронном виде по каналам связи, а также прав использования такого программного обеспечения, включая временное, указывать на необходимость подачи предложений, предусматривающих только такое программное обеспечение, сведения о котором включены в единый реестр российских программ для электронных вычислительных машин и баз данных, созданный в соответствии со статьей 12.1 Федерального закона от 27.07.2006 № 149-ФЗ «Об информации, информационных технологиях и о защите информации» (далее – реестр), за исключением следующих случаев:</p> <p>а) в реестре отсутствуют сведения о программном обеспечении, соответствующем тому же классу программного обеспечения, что и программное обеспечение, планируемое к закупке;</p> <p>б) программное обеспечение, сведения о котором включены в реестр и которое соответствует тому же классу программного обеспечения, что и программное обеспечение, планируемое к закупке, неконкурентоспособно (по своим функциональным, техническим и (или) эксплуатационным характеристикам не соответствует установленным заказчиком требованиям к планируемому к закупке программному обеспечению).</p>	<p>Данные требования внесены в Положение о закупке товаров, работ, услуг ПАО «Аэрофлот» (РИ-ГД-148Е), утвержденное Советом директоров ПАО «Аэрофлот» 17.10.2016 (протокол № 3).</p> <p>В действующей редакции Положения о закупке (РИ-ГД-148) требования предусмотрены.</p>

№	Вид документа, дата, номер	Краткое содержание поручения	Исполнение
		1.2. В отношении каждой закупки, к которой применены вышеуказанные исключения, публиковать на официальном сайте АО в разделе о закупочной деятельности сведения о такой закупке с обоснованием невозможности соблюдения ограничения на допуск программного обеспечения, происходящего из иностранных государств, не позднее 7 календарных дней с даты публикации информации о закупке на официальном сайте АО либо на специализированных сайтах в Интернете, используемых АО для осуществления закупок («тендерных площадках»).	Сведения публикуются на официальном сайте ПАО «Аэрофлот» в установленном порядке.
		2. Внедрение изложенного подхода в дочерних организациях, в уставных капиталах которых суммарная доля прямого и (или) косвенного участия АО превышает 50%.	Вопрос рассмотрен на заседании Совета директоров ПАО «Аэрофлот» 17.10.2016 (протокол № 3). Правлению Общества поручено организовать утверждение аналогичных изменений в Положениях о закупке товаров, работ, услуг дочерних компаний, в уставных капиталах которых суммарная доля прямого и (или) косвенного участия ПАО «Аэрофлот» превышает 50%. Данные требования внесены в Положения о закупке товаров, работ, услуг дочерних авиакомпаний (ДАК), утвержденные Советами директоров ДАК: → АО «Авиакомпания «Россия» – протокол от 23.03.2017 № 8–2017. В действующей редакции Положения о закупке (И-ГД-241–18 от 17.12.2018) требования предусмотрены. → ООО «Авиакомпания «Победа» – протокол от 31.01.2017 № 3–17. В действующей редакции Положения о закупке от 26.12.2018 требования предусмотрены. → АО «Авиакомпания «Аврора» – протокол от 30.11.2016 № 11–16. В действующей редакции Положения о закупке (РИ-ГД-014 от 17.12.2018) требования предусмотрены.
9.2	Поручения Правительства Российской Федерации от 25.11.2013 № ДМ-П9–87пр, от 12.12.2014 № АД-П9–9176, от 05.03.2015 № ИШ-П13–1419, от 05.03.2015 № 1346п-П13.	Обеспечить: 1. Подготовку комплекса мер, направленных на плановое и поэтапное замещение закупки иностранной продукции (работ, услуг) закупкой эквивалентной по техническим характеристикам и потребительским свойствам российской продукции (работ, услуг), используемой при осуществлении инвестиционных проектов и текущей деятельности, исходя из принципов экономической целесообразности и технологической обоснованности. 2. Включение перечня мероприятий, а также значений показателей реализации указанных мероприятий в долгосрочную программу развития Общества.	Перечень мероприятий, направленных на плановое и поэтапное замещение закупки иностранной продукции (работ, услуг) закупкой эквивалентной по техническим характеристикам и потребительским свойствам российской продукции (работ, услуг), используемой при осуществлении инвестиционных проектов и текущей деятельности, исходя из принципов экономической целесообразности и технологической обоснованности, включен в ДПР Группы «Аэрофлот» (приложение В) 15.05.2015, скорректирован 04.06.2015, актуализирован 21.12.2017.

№	Вид документа, дата, номер	Краткое содержание поручения	Исполнение
9.3	Поручение Правительства Российской Федерации от 05.09.2016 № 6558п-П13.	Обеспечить внесение изменений в закупочную политику АО в части установления приоритета закупкам российских инновационных строительных материалов.	Требования учтены в Положении о закупке товаров, работ, услуг (редакция РИ-ГД-148F), утвержденном Советом директоров 23.06.2017 (протокол № 17). В действующей редакции Положения о закупке (РИ-ГД-148) требования предусмотрены. Внесено изменение № 1 в Методику определения и применения критериев оценки и сопоставления заявок участников закупки (РИ-ГД-318) (приказ от 03.08.2017 № 296).
9.4	Поручение Правительства Российской Федерации от 06.12.2018 № 10068п-П13.	Обеспечить: 1) подготовку и утверждение советами директоров плана мероприятий на период 2018–2021 гг. перехода АО на преимущественное использование отечественного программного обеспечения, пердусматривающего в том числе определение: → уполномоченного должностного лица не ниже заместителя руководителя исполнительного органа АО, ответственного за реализацию мероприятий по переходу АО на преимущественное использование отечественного программного обеспечения; → организационно-технических мероприятий, направленных на обеспечение перехода АО на преимущественное использование отечественного программного обеспечения в указанные сроки; → финансовых ресурсов с указанием сроков, объемов и источников финансирования для обеспечения перехода АО на преимущественное использование отечественного программного обеспечения;	Вопрос рассмотрен на заседании Совета директоров ПАО «Аэрофлот» 22.01.2019 (протокол № 11). Выполняется. План на согласовании с АНО «Центр компетенций по импортозамещению в сфере информационно-коммуникационных технологий». Выполнено. Назначен К.И. Богданов.
		2) внесение в долгосрочную программу развития АО мероприятий, предусматривающих переход АО на преимущественное использование отечественного программного обеспечения в рамках мероприятий по импортозамещению;	Выполняется. Согласно решению Правления от 22.02.2019 (протокол № 4) заместителю генерального директора по информационным технологиям добавлен КПЭ «Исполнение плана по использованию отечественного ПО» с весом 5%. Данный показатель будет декомпозирован на подразделения ИТ-блока.

№	Вид документа, дата, номер	Краткое содержание поручения	Исполнение
		3) внедрение изложенного подхода в дочерних организациях, в уставных капиталах которых суммарная доля прямого и (или) косвенного участия АО превышает 50%;	Выполняется.
		4) обеспечение представления в Министерство цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации на ежеквартальной основе в срок не позднее 10 числа месяца, следующего за отчетным кварталом, путем размещения на Межведомственном портале по управлению государственной собственностью отчетов об исполнении настоящих директив и реализации Плана на 2018–2021 гг. в объеме и составе согласно приложению к директиве.	Выполняется.
10	Об обеспечении приоритетного характера финансирования задач социально-экономического развития Дальнего Востока. Перечень Поручений Президента Российской Федерации по итогам Восточного экономического форума – 4 сентября 2015 года (№ Пр-1891 от 17.09.2015), Правила согласования Министерством Российской Федерации по развитию Дальнего Востока плановых и программно-целевых документов государственных корпораций, государственных компаний и иных организаций (утверждены Постановлением Правительства Российской Федерации от 27.12.2016 № 1502), Постановление Правительства Российской Федерации от 06.03.2018 № 232 «О внесении изменений в Постановление Правительства Российской Федерации от 27 декабря 2016 года № 1502»		
10.1	Перечень Поручений Президента Российской Федерации по итогам Восточного экономического форума. Поручения Правительства Российской Федерации от 30.09.2015 № ДМ-П16–6658, от 28.06.2016 № 4531п-П13.	Обеспечить: → внесение изменений в планы развития, в том числе долгосрочные программы развития, стратегии и инвестиционные программы Общества (далее – стратегические документы) в части выделения в них отдельных разделов (специфических мероприятий), обеспечивающих приоритетный характер финансирования задач (при необходимости разработку таких мероприятий) социально-экономического развития Дальнего Востока; → увязку стратегических документов с государственными программами Российской Федерации (согласно прилагаемому списку).	В Долгосрочной программе развития Группы «Аэрофлот» на период 2016–2021 годов 07.07.2016 выделен отдельный раздел «Обеспечение приоритетного характера финансирования задач социально-экономического развития Дальнего Востока», актуализирован 21.12.2017.
10.2	Поручения Правительства Российской Федерации от 25.05.2017 № 3538п-П13.	Обеспечить: 1) составление и утверждение порядка согласования с Минвостокразвития России инвестиционных программ (планов) по развитию инфраструктуры, реализуемых на территории Дальневосточного федерального округа (далее – Порядок согласования);	Порядок согласования инвестиционной программы и иных планов по развитию инфраструктуры на территории Дальневосточного федерального округа, реализуемых ПАО «Аэрофлот», утвержден решением Совета директоров ПАО «Аэрофлот» от 23.06.2017 (протокол № 17).

№	Вид документа, дата, номер	Краткое содержание поручения	Исполнение
		2) соответствие указанного Порядка согласования порядку, утвержденному Постановлением Правительства Российской Федерации от 27.12.2016 № 1502 «О порядке согласования Министерством Российской Федерации по развитию Дальнего Востока инвестиционных программ и иных планов по развитию инфраструктуры, реализуемых государственными корпорациями, государственными компаниями и иными организациями с государственным участием»;	Выполнено.
		3) размещение утвержденного Порядка согласования на Межведомственном портале по управлению государственной собственностью.	Информация размещена на МВ-портале.
10.3	Поручения Правительства Российской Федерации от 29.10.2018 № 8860п-П13.	Обеспечить: 1) актуализацию утвержденного порядка согласования с Минвостокразвития России инвестиционных программ (планов) по развитию инфраструктуры, реализуемых на территории Дальневосточного федерального округа, путем внесения необходимых изменений в соответствии с требованиями Постановления Правительства Российской Федерации от 6 марта 2018 года № 232 (далее – Постановление № 232); 2) размещение на Межведомственном портале по управлению государственной собственностью информации об исполнении настоящих директив с приложением электронных копий подтверждающих документов; 3) распространение положений настоящих директив на дочерние организации АО.	Актуализированный Порядок согласования плановых и программно-целевых документов ПАО «Аэрофлот» по реализации мероприятий на территории Дальневосточного федерального округа РИ-ГД-004 утвержден решением Совета директоров от 11.12.2018 (протокол № 9), введен в действие приказом от 11.02.2019 № 65. Советом директоров от 11.12.2018 (протокол № 9) поручено Правлению распространить действие Порядка согласования на дочерние и зависимые общества.
11	О создании безбарьерной среды для инвалидов (Федеральный закон от 01.12.2014 № 419-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации по вопросам социальной защиты инвалидов в связи с ратификацией Конвенции о правах инвалидов», Постановление Правительства Российской Федерации от 17.09.2015 № 599 «О порядке и сроках разработки федеральными органами исполнительной власти, органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации, органами местного самоуправления мероприятий по повышению значений показателей доступности для инвалидов и услуг в установленных сферах деятельности», Постановление Правительства Российской Федерации от 01.12.2015 № 1297 «Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Доступная среда на 2011–2020 годы, приказ Минтранса России от 15.02.2016 № 24 «Об утверждении порядка предоставления пассажирам из числа инвалидов и других лиц с ограничениями жизнедеятельности услуг в аэропортах и на воздушных судах»)		

№	Вид документа, дата, номер	Краткое содержание поручения	Исполнение
11.1	Поручение Минтруда России от 28.03.2016 № 13–6/10/В-2014 (вх. от 09.07.2015 № 5527).	<p>Принять решения, предусматривающие:</p> <ul style="list-style-type: none"> → определение внутрикорпоративных регламентов (правил) обеспечения доступности для инвалидов объектов и услуг, предоставляемых организацией; → проведение паспортизации объектов и услуг с последующим утверждением планов поэтапного доведения их доступности до уровня требований законодательства; → обучение (инструктирование) соответствующих специалистов по вопросам, связанным с обеспечением доступности для инвалидов и услуг организации; → выделение в бюджете организации ежегодно, в том числе на 2017 год, необходимых для выполнения вышеизложенных обязанностей финансовых средств и других материальных условий. 	<p>В ПАО «Аэрофлот» продолжается реализация утвержденного в 2016 году Плана мероприятий по обеспечению доступности услуг ПАО «Аэрофлот» для инвалидов и других лиц с ограничениями жизнедеятельности.</p> <p>Весь парк воздушных судов ПАО «Аэрофлот», состоящий из 228 ВС на сегодняшний момент полностью оснащен бортовыми креслами-колясками.</p> <p>С января 2018 года новые ВС В-737 будут поставляться в авиакомпанию с конфигурацией кабины, позволяющей пронести пассажира на носилках. Произведена модификация одного борта. Доработку ВС, находящегося в эксплуатации, планируется завершить до конца 2019 года (сейчас при запросе перевозки на носилках производится модификация рейса с заменой ВС).</p> <p>Заключен договор на разработку проектной документации на проведение капитального ремонта для обеспечения доступа инвалидов в собственные офисы продаж и здания ПАО «Аэрофлот»; проведение капитального ремонта запланировано на 2018 год.</p> <p>Завершена адаптация всех разделов интернет-сайта для людей с нарушениями зрения, которая проводилась совместно с лабораторией Артема Геллера.</p> <p>Успешно завершились тестовые испытания заказа на интернет-сайте всех специальных услуг для пассажиров с ограничениями жизнедеятельности непосредственно в процессе бронирования; услуга запущена в промышленную эксплуатацию.</p> <p>Обновлена информация на странице интернет-сайта «Пассажиры с ограничениями жизнедеятельности», размещен видеоролик «По миру без преград!» о правилах и услугах авиакомпании, размещена анкета для оценки полета с авиакомпанией, в марте 2018 года планируется запуск онлайн-чата, который позволит пассажирам в режиме реального времени оперативно получать ответы на вопросы и необходимую помощь.</p> <p>В контакт-центре ПАО «Аэрофлот» с декабря 2017 года начала работу выделенная линия по обслуживанию пассажиров с инвалидностью: специально подготовленный персонал предоставляет квалифицированную помощь при организации перевозки и оказывает информационную поддержку по вопросам обслуживания.</p> <p>Внедрена развлекательная программа на борту ВС для пассажиров с инвалидностью по зрению и слуху, в настоящее время она включает 8 фильмов с субтитрами и/или тифлокомментариями.</p> <p>Инструктаж о месте размещения и общем порядке использования бортового аварийно-спасательного оборудования, а также информация об услугах, предоставляемых в полете, пассажирам с инвалидностью по зрению, предоставляется также рельефно-точечным шрифтом Брайля.</p> <p>Пассажирам, передвигающимся на кресле-коляске и нуждающимся в дополнительной поддержке спины, по предварительному заказу в полете предоставляются плечевые ремни – удерживающее устройство. Услуга работает в тестовом режиме.</p> <p>В систему профессионального развития включен новый онлайн-тренинг для бортпроводников, учитывающий рекомендации по взаимодействию с различными категориями инвалидов.</p>
11.2	Поручение Минтруда России от 26.07.2016 № 13–6/10/В-5159, протокол совещания, проведенного министром труда и социальной защиты Российской Федерации М.А. Топилиным, от 15.07.2016 № 1/13/236 (вх. от 02.08.2016 № 5821).	<p>Осуществить до 30.12.2016 доработку дорожных карт повышения доступности для инвалидов объектов и услуг с использованием рекомендаций, подготовленных Минтрудом России.</p>	<p>В ПАО «Аэрофлот» продолжается реализация утвержденного в 2016 году Плана мероприятий по обеспечению доступности услуг ПАО «Аэрофлот» для инвалидов и других лиц с ограничениями жизнедеятельности.</p> <p>Весь парк воздушных судов ПАО «Аэрофлот», состоящий из 228 ВС на сегодняшний момент полностью оснащен бортовыми креслами-колясками.</p> <p>С января 2018 года новые ВС В-737 будут поставляться в авиакомпанию с конфигурацией кабины, позволяющей пронести пассажира на носилках. Произведена модификация одного борта. Доработку ВС, находящегося в эксплуатации, планируется завершить до конца 2019 года (сейчас при запросе перевозки на носилках производится модификация рейса с заменой ВС).</p> <p>Заключен договор на разработку проектной документации на проведение капитального ремонта для обеспечения доступа инвалидов в собственные офисы продаж и здания ПАО «Аэрофлот»; проведение капитального ремонта запланировано на 2018 год.</p> <p>Завершена адаптация всех разделов интернет-сайта для людей с нарушениями зрения, которая проводилась совместно с лабораторией Артема Геллера.</p> <p>Успешно завершились тестовые испытания заказа на интернет-сайте всех специальных услуг для пассажиров с ограничениями жизнедеятельности непосредственно в процессе бронирования; услуга запущена в промышленную эксплуатацию.</p> <p>Обновлена информация на странице интернет-сайта «Пассажиры с ограничениями жизнедеятельности», размещен видеоролик «По миру без преград!» о правилах и услугах авиакомпании, размещена анкета для оценки полета с авиакомпанией, в марте 2018 года планируется запуск онлайн-чата, который позволит пассажирам в режиме реального времени оперативно получать ответы на вопросы и необходимую помощь.</p> <p>В контакт-центре ПАО «Аэрофлот» с декабря 2017 года начала работу выделенная линия по обслуживанию пассажиров с инвалидностью: специально подготовленный персонал предоставляет квалифицированную помощь при организации перевозки и оказывает информационную поддержку по вопросам обслуживания.</p> <p>Внедрена развлекательная программа на борту ВС для пассажиров с инвалидностью по зрению и слуху, в настоящее время она включает 8 фильмов с субтитрами и/или тифлокомментариями.</p> <p>Инструктаж о месте размещения и общем порядке использования бортового аварийно-спасательного оборудования, а также информация об услугах, предоставляемых в полете, пассажирам с инвалидностью по зрению, предоставляется также рельефно-точечным шрифтом Брайля.</p> <p>Пассажирам, передвигающимся на кресле-коляске и нуждающимся в дополнительной поддержке спины, по предварительному заказу в полете предоставляются плечевые ремни – удерживающее устройство. Услуга работает в тестовом режиме.</p> <p>В систему профессионального развития включен новый онлайн-тренинг для бортпроводников, учитывающий рекомендации по взаимодействию с различными категориями инвалидов.</p>

№	Вид документа, дата, номер	Краткое содержание поручения	Исполнение
11.3	Протокол совещания под председательством заместителя министра транспорта Российской Федерации А.С. Цыденова от 09.08.2016 № АЦ-109 (вх. от 06.09.2016 № 6719).	<p>Рекомендовать коммерческим организациям в сфере транспортного обслуживания до 01.12.2016:</p> <ul style="list-style-type: none"> → Возложить на одного из заместителей руководителя организации (компаний) и на одно из структурных подразделений функции по разработке и реализации корпоративных управленческих решений по выполнению требований законодательства об обеспечении доступности для инвалидов объектов транспортной инфраструктуры, транспортных средств и оказываемых на них услуг, предоставляемых организацией, компаний. → Принять внутрикорпоративные документы с целью установления порядка по обеспечению доступности для инвалидов объектов транспортной инфраструктуры, транспортных средств и оказываемых на них услуг. → Организовать обучение и переподготовку (повышение квалификации) сотрудников (инструкторов) организаций (компаний) на базе отраслевых учебных заведений транспортного комплекса по программам повышения квалификации, разработанным Отраслевым ресурсным учебно-методическим центром доступной среды для инвалидов на транспорте ИМТК МГУПС (МИИТ). → Определить административно-распорядительным актом организации (компаний) меры по исключению приемки в эксплуатацию после 01.06.2016 объектов, оборудования и транспортных средств (после завершения строительства, капитального ремонта, реконструкции, закупки), не приспособленных в полном объеме для использования инвалидами на основе свода правил СП-59.13330.2012. → Разработать и принять внутрикорпоративные планы поэтапного повышения значений показателей доступности для инвалидов действующих объектов, используемых для предоставления на них услуг инвалидам, с одновременным созданием для них (до завершения капитального ремонта и реконструкции) условий предоставления услуг в приспособленном режиме в соответствии с нормой части 4 статьи 15 Федерального закона от 24.11.1995 № 181-ФЗ «О социальной защите инвалидов в Российской Федерации». 	<p>Актуализируется вторая редакция Стандарта обслуживания пассажиров с ограничениями жизнедеятельности, проведен второй аудит качества обслуживания на соответствие утвержденного в ПАО «Аэрофлот» стандарта обслуживания пассажиров с ограничениями жизнедеятельности.</p> <p>В 2017 году наблюдалась положительная динамика обеспечения наземного обслуживания пассажиров с инвалидностью в аэропортах Российской Федерации по сети маршрутов ПАО «Аэрофлот». Вместе с тем в связи с инфраструктурными ограничениями остро стоит вопрос технического оснащения аэропортов средствами, предназначенными для посадки и высадки пассажиров. Амбулифты или иные технические средства отсутствуют в аэропортах Абакана (в плане на 2019 год), Воронежа, Магнитогорска (ступенькоход), Мурманска (в плане – март 2018 года), Новокузнецка, Оренбурга (ступенькоход), Саратова (в плане на 2019 год.), Ставрополя (ступенькоход), Сыктывкара (в плане на 2020 год – ступенькоход).</p> <p>Увеличены нормы провоза зарегистрированного багажа и ручной клади пассажира. Без взимания платы дополнительно к норме багажа количеству мест и весу в соответствии с классом обслуживания, видом тарифа и условиями тарифных групп пассажир может перевезти кресло-коляску и еще одно средство передвижения или перемещения, если оно используется инвалидом.</p> <p>Дополнительно в качестве ручной клади пассажир может перевезти:</p> <ul style="list-style-type: none"> → костыли, трость, складные ходунки, роллаторы, съемные протезы рук и/или ног; → складное кресло-коляску, габариты которого позволяют безопасно разместить его под сиденье переднего кресла или на закрытую полку; → баллон с газообразным кислородом или воздухом, необходимый для медицинских целей; → портативный концентратор кислорода, габариты которого позволяют безопасно разместить его под сиденье переднего кресла или на закрытую полку; → медицинское оборудование для жизнеобеспечения пассажира в полете.

№	Вид документа, дата, номер	Краткое содержание поручения	Исполнение
11.4	Поручение Правительства Российской Федерации от 16.12.2016 № ОГ-П12–7731.	Организовать ежегодный мониторинг выполнения дорожных карт.	
11.5	Поручение Минтруда России от 10.10.2017 № 13–6/10/П-6702	До 10.11.2017 направить информацию о принятых в 2017 году мерах по выполнению Конвенции ООН о правах инвалидов, Федерального закона от 01.12.2014 № 419-ФЗ, а также предложения по совершенствованию механизмов взаимодействия ПАО Аэрофлот» с органами государственной власти по дальнейшему совершенствованию безбарьерной среды при перевозке пассажиров на авиационном транспорте.	
12	О внедрении профессиональных стандартов в деятельность ПАО «Аэрофлот». Постановление Правительства Российской Федерации от 27.06.2016 № 584 «Об особенностях применения профессиональных стандартов в части требований, обязательных для применения государственными внебюджетными фондами Российской Федерации, государственными или муниципальными учреждениями, государственными или муниципальными предприятиями, а также государственными корпорациями, государственными компаниями и хозяйственными обществами, более пятидесяти процентов акций (долей) в уставном капитале которых находится в государственной или муниципальной собственности» (далее – Постановление)		
12.1	Директивы Правительства Российской Федерации от 14.07.2016 № 5119п-П13 (вх. от 25.07.2016 № 5555).	Обеспечить внедрение профессиональных стандартов в деятельность АО с учетом положений Федерального закона от 02.05.2015 № 122-ФЗ «О внесении изменений в Трудовой кодекс Российской Федерации» и статей 11 и 73 Федерального закона «Об образовании в Российской Федерации» на основе утверждения и реализации соответствующих планов и учета работы по внедрению профессиональных стандартов при оценке и поощрении менеджмента в сфере управления персоналом АО. Не реже 1 раза в полугодие инициировать проведение заседаний советов директоров (наблюдательных советов) АО с включением в повестку дня вопроса о внедрении профессиональных стандартов в деятельность АО.	Вопрос рассмотрен Советом директоров 25.08.2016 (протокол № 15). План мероприятий по внедрению профессиональных стандартов в деятельность ПАО «Аэрофлот» утвержден Правлением ПАО «Аэрофлот» 09.12.2016 (протокол № 34). Приказом от 22.12.2016 № 434 создана рабочая группа по внедрению профессиональных стандартов в ПАО «Аэрофлот». Отчетная информация о статусе внедрения профессиональных стандартов в деятельность ПАО «Аэрофлот» представляется на рассмотрение Совету директоров на периодичной основе (раз в полугодие). Информация размещена в ЛК ПАО «Аэрофлот» на Межведомственном портале по управлению государственной собственностью в разделе «Поручения» – «Поручение № 24. Внедрение профессиональных стандартов».

№	Вид документа, дата, номер	Краткое содержание поручения	Исполнение
13	О внедрении положений Кодекса корпоративного управления		
13.1	Поручения Правительства Российской Федерации от 31.07.2014 № ИШ-П13–5859, от 02.09.2014 № 5667-П13, от 26.02.2015 № 1109п-П13.	Об утверждении плана мероприятий (дорожной карты) по внедрению Кодекса корпоративного управления.	План мероприятий (дорожная карта) по совершенствованию практики корпоративного управления утвержден Советом директоров ПАО «Аэрофлот» 19.03.2015 (протокол № 14). Доклад о ходе реализации Плана мероприятий (дорожной карты) по совершенствованию практики корпоративного управления в ПАО «Аэрофлот» по состоянию на декабрь 2016 года рассмотрен Советом директоров 22.12.2016 (протокол № 7). Информация о статусе исполнения в 2016 году ПАО «Аэрофлот» норм и принципов Кодекса корпоративного управления направлена в Росимущество. Доклад о внедрении положений Кодекса корпоративного управления по состоянию на декабрь 2017 года рассмотрен Советом директоров 21.12.2017. Одновременно Советом директоров утвержден «Кодекс корпоративного управления ПАО «Аэрофлот» (протокол № 7).
14	Об обеспечении создания единых казначейств головных, дочерних и зависимых организаций		
14.1	Поручение Правительства Российской Федерации от 08.08.2014 № 5110п-П13. Поручение Правительства Российской Федерации от 26.03.2015 № 1796п-П13.	1. Обеспечить деятельность единого казначейства Общества и его дочерних и зависимых обществ, предполагающую централизацию управления финансовыми потоками группы компаний, минимизацию финансовых рисков и операционных расходов, а также максимизацию доходности от инвестирования свободных финансовых ресурсов. 2. Обеспечить: → разработку и утверждение структуры единого казначейства Общества, его дочерних и зависимых организаций (далее – группа компаний); → разработку и утверждение внутренних документов группы компаний, регламентирующих деятельность казначейства и системы управления потоками; → проведение на ежегодной основе анализа результатов создания единого казначейства Общества, его дочерних и зависимых организаций; → на ежегодной основе в срок до 15 сентября представление в Минфин России и Росфинмониторинг отчета о результатах проведенного анализа.	Положение о едином казначействе утверждено 29.05.2015 (РИ-04–078 № 151/И). Регламент выполнения ключевых казначейских функций в рамках работы Единого казначейства утвержден 29.05.2015 (РИ-04–079 № 152/И). Проведение ежегодного анализа результатов создания единого казначейства в Группе «Аэрофлот» утверждено решением Совета директоров от 23.04.2015 (протокол № 15). Анализ результатов создания единого казначейства ПАО «Аэрофлот», его дочерних и зависимых организаций проводится на регулярной основе. Отчет о результатах анализа за 2016 год направлен в Минфин России и Росфинмониторинг 13.09.2017 (исх. № 403–1403). Отчет о результатах анализа за 2017 год направлен в Минфин России и Росфинмониторинг (исх. от 13.09.2018 № 403–1206).

№	Вид документа, дата, номер	Краткое содержание поручения	Исполнение
15	О повышении производительности труда, создании и модернизации высокопроизводительных рабочих мест		
15.1	Пункт 6 раздела 2 плана мероприятий, утвержденного Распоряжением Правительства Российской Федерации от 09.07.2014 № 1250-р. Поручение Правительства Российской Федерации от 31.10.2014 № 7389п-П13.	Обеспечить: → разработку комплекса мер (перечня мероприятий), направленных на повышение производительности труда в Обществе (далее – перечень мероприятий) с определением целевых значений показателей реализации указанных мероприятий; → включение перечня мероприятий, значений показателей реализации указанных мероприятий, а также значений показателя производительности труда (далее – ППТ) в долгосрочную программу развития; → включение целевых показателей ППТ в перечень ключевых показателей эффективности деятельности менеджмента, которые должны учитываться при принятии решений об оплате труда и кадровых решениях, а также увязку достижения значений ППТ с размером вознаграждения менеджмента Общества; → внесение изменений в трудовой договор (контракт) с единственным исполнительным органом Общества в части включения в него обязанности по достижению значений ППТ, определенных в долгосрочной программе развития Общества; → заполнение годовой формы федерального статистического наблюдения «Сведения о производительности труда по предприятиям сектора нефинансовых корпораций с государственным участием» в личном кабинете Общества на Межведомственном портале по управлению государственной собственностью с учетом норм приказа Росстата от 23.09.2014 № 576.	Перечень мероприятий по повышению производительности труда с 2015 года включен в ДПР Группы «Аэрофлот» (приложение к ДПР Группы «Аэрофлот»). Перечень мероприятий по повышению производительности труда одобрен Советом директоров ПАО «Аэрофлот» 21.12.2017 (протокол № 7) (приложение к ДПР Группы «Аэрофлот»). КПЭ «Производительность труда (по Группе «Аэрофлот»)» включен в перечень КПЭ долгосрочной программы развития Группы «Аэрофлот» и КПЭ менеджмента ПАО «Аэрофлот» и учитывается при определении размера премирования менеджмента (включая генерального директора) за выполнение КПЭ за отчетный период. Выполнение показателя «Производительность труда» (по Группе «Аэрофлот») ежеквартально рассматривается на Совете директоров ПАО «Аэрофлот». Информация о выполнении КПЭ ежегодно размещается в ЛК ПАО «Аэрофлот» на Межведомственном портале по управлению государственной собственностью в разделе «Поручения» – «Поручение № 19. Повышение производительности труда».

№	Вид документа, дата, номер	Краткое содержание поручения	Исполнение
16	О включении в долгосрочную программу развития основных параметров потребности в трудовых ресурсах, в том числе по инженерно-техническим специальностям, необходимых для реализации основных мероприятий программы		
16.1	Подпункт «б» пункта 2 Перечня Поручений Президента Российской Федерации по итогам заседания Совета при Президенте Российской Федерации по науке и образованию от 23.06.2014 (№ Пр-1627 01.07.2014). Поручение Правительства Российской Федерации от 22.07.2014 № ОГ-П8–5496.	Разработать и представить в установленном порядке предложения: → по расширению практики целевого обучения в организациях, осуществляющих образовательную деятельность по образовательным программам высшего образования в области инженерного дела, технологии и технических наук; → по подготовке методики расчета на среднесрочную и долгосрочную перспективу потребностей субъектов Российской Федерации, отраслей экономики и крупнейших работодателей в инженерно-технических кадрах.	Предложения направлены (исх. от 23.09.2014 № 12–1342).
16.2	Поручение Правительства Российской Федерации от 05.11.2014 № 7439п-П13.	Включить в ДПР основные параметры потребности в трудовых ресурсах, в том числе по инженерно-техническим специальностям, необходимым для реализации основных мероприятий программы.	Основные параметры потребности ПАО «Аэрофлот» в трудовых ресурсах приведены в соответствующем разделе ДПР (6.9. План по трудовым ресурсам), одобренной Советом директоров ПАО «Аэрофлот» 21.12.2017 (протокол № 7).
17	Об обеспечении принятия АО ключевых показателей эффективности		
17.1	Пункт 5 перечня Поручений Президента Российской Федерации от 05.07.2013 № Пр-1474.	Обеспечить принятие государственными корпорациями, государственными компаниями, государственными и унитарными предприятиями, а также хозяйственными обществами, в уставном капитале которых доля участия Российской Федерации, субъекта Российской Федерации в совокупности превышает 50%, ключевых показателей эффективности для оценки работы менеджмента, которые должны учитываться при принятии решений об оплате труда и кадровых решений.	Целевые значения КПЭ менеджмента ПАО «Аэрофлот» ежегодно утверждаются решениями Совета директоров. Информация размещается в ЛК ПАО «Аэрофлот» на Межведомственном портале по управлению государственной собственностью в разделе «Поручения» – «Поручение № 18. Ключевые показатели эффективности».

Сведения о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Банком России

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.1.	Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении.			
1.1.1.	Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам.	1. В открытом доступе находится внутренний документ общества, утверждённый общим собранием акционеров и регламентирующий процедуры проведения общего собрания. 2. Общество предоставляет доступный способ коммуникации с обществом, такой как «горячая линия», электронная почта или форум в интернете, позволяющий акционерам высказать своё мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению общего собрания. Указанные действия предпринимались обществом накануне каждого общего собрания, прошедшего в отчётный период.	Соблюдается	
1.1.2	Порядок сообщения о проведении общего собрания и предоставления материалов к общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем.	1. Сообщение о проведении общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте в сети Интернет не менее, чем за 30 дней до даты проведения общего собрания. 2. В сообщении о проведении собрания указано место проведения собрания и документы, необходимые для допуска в помещение. 3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидатуры в совет директоров и ревизионную комиссию общества.	Соблюдается	

№	Вид документа, дата, номер	Краткое содержание поручения	Исполнение
18	Указ Президента Российской Федерации от 06.12.2017 № 583 О проведении в Российской Федерации Года добровольца (волонтера), Распоряжение Правительства Российской Федерации от 27.01.2018 № 102		
18.1	Протокол заседания Организационного комитета по проведению Года добровольца (волонтера) в Российской Федерации от 21.02.2018 № 1	2.11. Рекомендовать ПАО «Аэрофлот» и ОАО «РЖД» совместно с Дирекцией информационной компании Года добровольца (волонтера) путем размещения тематической аудиовизуальной рекламы на объектах транспорта. 5.6. Рекомендовать ПАО «Аэрофлот» и ОАО «РЖД» оказывать содействие в организации проезда участников на федеральные мероприятия, проводимые в рамках плана основных мероприятий по проведению в Российской Федерации Года добровольца (волонтера).	С 10.05.2018 по 31.12.2018 в тексты информации на борту воздушных судов включен раздел информации о Года волонтера в Российской Федерации. Обеспечено анонсирование старшими бортпроводниками информационного сообщения о Года добровольца (волонтера) на всех рейсах ПАО «Аэрофлот». Обеспечена демонстрация ролика о Года добровольца в стационарных и переносных системах развлечений ПАО «Аэрофлот».
19	Перечень Поручений Президента Российской Федерации от 21.09.2015 № Пр-1921 по итогам встречи с членами национальной сборной России по профессиональному мастерству 1 сентября 2015 года		
19.1	Поручение Правительства Российской Федерации № ОГ-П8–6629 от 29.09.2015.	г) проведение государственными корпорациями и акционерными обществами, в уставном капитале которых доля участия Российской Федерации превышает 50%, отраслевых чемпионатов по профессиональному мастерству по стандартам «Ворлдскиллс», а также организацию ими ежегодной подготовки команд по соответствующим компетенциям для участия в международных соревнованиях по стандартам «Ворлдскиллс».	Чемпионаты профессионального мастерства «Лучший по профессии» проводятся на ежегодной основе, и в 2018 году в нем участвовали представители 30 профессий (исх. № 011–34 от 05.10.2018). При составлении конкурсных заданий для части профессий учтены стандарты и методология «Ворлдскиллс». В перечне Агентства развития профессиональных сообществ и рабочих кадров «Молодые профессионалы («Ворлдскиллс Россия»)» отсутствуют профессии бортпроводник, пилот, авиамеханик, кинолога, водитель погрузчика, работник по обработке багажа, поэтому участие в международных соревнованиях не представляется возможным.
20	Цифровая трансформация транспортного комплекса		
20.1	Поручение Правительства Российской Федерации от 25.10.2018 № МА-П9–7291.	Подготовить предложения по вопросу подготовки требований к автоматизированной информационной системе оформления воздушных перевозок, базам данных, входящим в ее состав, к информационно-телекоммуникационной сети, обеспечивающей работу указанной автоматизированной системы, к ее оператору, а также мер по защите информации, содержащейся в ней, и порядка ее функционирования.	Предложения направлены в Минтранс России (исх. от 23.11.2018 № ГД-1136).
20.2	Протокол совещания у Председателя Правительства Российской Федерации Д. А. Медведева от 23.11.2018 № ДМ-П9–59пр.	п. 8 – до 25.01.2019 представить предложения по внедрению цифровых технологий обслуживания пассажиров в аэропортах при условии соблюдения требований безопасности.	Предложения направлены в Минтранс России (исх. от 18.12.2018 № ГД-1243).

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.1.3	В ходе подготовки и проведения общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам совета директоров общества, общаться друг с другом.	1. В отчетном периоде, акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам совета директоров общества накануне и в ходе проведения годового общего собрания. 2. Позиция совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения), по каждому вопросу повестки общих собраний, проведенных в отчетных период, была включена в состав материалов к общему собранию акционеров. 3. Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в общем собрании, начиная с даты получения его обществом, во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде.	Соблюдается	
1.1.4	Реализация права акционера требовать созыва общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями.	1. В отчетном периоде, акционеры имели возможность в течение не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года, вносить предложения для включения в повестку дня годового общего собрания. 2. В отчетном периоде общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатур в органы общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера.	Соблюдается	
1.1.5	Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом.	Внутренний документ (внутренняя политика) общества содержит положения, в соответствии с которыми каждый участник общего собрания может до завершения соответствующего собрания потребовать копию заполненного им бюллетеня, заверенного счетной комиссией.	Соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.1.6	Установленный обществом порядок ведения общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы.	1. При проведении в отчетном периоде общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов. 2. Кандидаты в органы управления и контроля общества были доступны для ответов на вопросы акционеров на собрании, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование. 3. Советом директоров при принятии решений, связанных с подготовкой и проведением общих собраний акционеров, рассматривался вопрос об использовании телекоммуникационных средств для предоставления акционерам удаленного доступа для участия в общих собраниях в отчетном периоде.	Соблюдается	
1.2.	Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли общества посредством получения дивидендов.			
1.2.1	Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты.	1. В обществе разработана, утверждена советом директоров и раскрыта дивидендная политика. 2. Если дивидендная политика общества использует показатели отчетности общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности.	Соблюдается	
1.2.2	Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности общества.	Дивидендная политика общества содержит четкие указания на финансовые/экономические обстоятельства, при которых обществу не следует выплачивать дивиденды.	Соблюдается	
1.2.3	Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров.	В отчетном периоде общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров.	Соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.2.4	Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости.	В целях исключения акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости, во внутренних документах общества установлены механизмы контроля, которые обеспечивают своевременное выявление и процедуру одобрения сделок с лицами, аффилированными (связанными) с существенными акционерами (лицами, имеющими право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции), в тех случаях, когда закон формально не признает такие сделки в качестве сделок с заинтересованностью.	Соблюдается	Фактически соблюдается. Соответствующий запрет содержится в Кодексе корпоративного управления ПАО «Аэрофлот» (п. 3.2.1). Кроме того, ПАО «Аэрофлот» присоединилось к Антикоррупционной хартии и утвердило антикоррупционную политику, что исключает возможность присутствия коррупционной составляющей при совершении сделок. Также, в ПАО «Аэрофлот» действует Порядок подготовки, заключения, изменения, исполнения и расторжения договоров ПАО «Аэрофлот», предусматривающий проверку и контроль всех договоров ПАО «Аэрофлот» рядом подразделений, включая департамент обеспечения экономической безопасности. Проверка цепочки бенефициаров потенциального контрагента является обязательной, согласно указанному Порядку, и исключает возможность совершения сделок ПАО «Аэрофлот» без необходимого корпоративного одобрения.
1.3.	Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров – владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны общества.			
1.3.1	Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам.	В течение отчетного периода процедуры управления потенциальными конфликтами интересов у существенных акционеров являются эффективными, а конфликтам между акционерами, если таковые были, совет директоров уделил надлежащее внимание.	Соблюдается	
1.3.2	Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля.	Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода.	Соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.4.	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.			
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.	Качество и надежность осуществляемой регистратором общества деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг соответствуют потребностям общества и его акционеров.	Соблюдается	
2.1.	Совет директоров осуществляет стратегическое управление обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов общества, а также реализует иные ключевые функции.			
2.1.1	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности общества.	1. Совет директоров имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов. 2. Советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и членов коллегиального исполнительного органа о выполнении стратегии общества.	Соблюдается	
2.1.2	Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности общества.	В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) общества, а также рассмотрению критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов общества.	Соблюдается	
2.1.3	Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Совет директоров определил принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе. 2. Совет директоров провел оценку системы управления рисками и внутреннего контроля общества в течение отчетного периода.	Соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.1.4	Совет директоров определяет политику общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества.	1. В обществе разработана и внедрена одобренная советом директоров политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов совета директоров, исполнительных органов общества и иных ключевых руководящих работников общества. 2. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками).	Соблюдается	
2.1.5	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами общества, акционерами общества и работниками общества.	1. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов. 2. Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов	Соблюдается	
2.1.6	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности общества, своевременности и полноты раскрытия обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам общества.	1. Совет директоров утвердил положение об информационной политике. 2. В обществе определены лица, ответственные за реализацию информационной политики.	Соблюдается	
2.1.7	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях общества.	В течение отчетного периода совет директоров рассмотрел вопрос о практике корпоративного управления в обществе.	Соблюдается	
2.2.	Совет директоров подотчетен акционерам общества.			
2.2.1.	Информация о работе совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам.	1. Годовой отчет общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний совета директоров и комитетов отдельными директорами. 2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде.	Соблюдается	1. Информация о посещаемости заседаний Совета директоров и комитетов Совета директоров приводится в годовом отчете за отчетный период. 2. В отчетном периоде проводилась процедура самооценки Совета директоров ПАО «Аэрофлот» (соответствующая информация приводится в годовом отчете). ПАО «Аэрофлот» намерено достигнуть соответствия данному элементу Кодекса в будущем.
2.2.2	Председатель совета директоров доступен для общения с акционерами общества.	В обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направлять председателю совета директоров вопросы и свою позицию по ним.	Соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.3.	Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров.			
2.3.1	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами совета директоров.	1. Принятая в обществе процедура оценки эффективности работы совета директоров включает в том числе оценку профессиональной квалификации членов совета директоров. 2. В отчетном периоде советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и т.д.	Соблюдается	
2.3.2	Члены совета директоров общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах.	Во всех случаях проведения общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании совета директоров, общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены совета директоров, результаты оценки таких кандидатов, проведенной советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости, в соответствии с рекомендациями 102–107 Кодекса и письменное согласие кандидатов на избрание в состав совета директоров.	Соблюдается	
2.3.3	Состав совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров.	В рамках процедуры оценки работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде, совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и деловых навыков.	Соблюдается	
2.3.4	Количественный состав совета директоров общества дает возможность организовать деятельность совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам общества возможность избрания в состав совета директоров кандидата, за которого они голосуют.	В рамках процедуры оценки совета директоров, проведенной в отчетном периоде, совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава совета директоров потребностям общества и интересам акционеров.	Соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.4.	В состав совета директоров входит достаточное количество независимых директоров.			
2.4.1	Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член совета директоров), который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом общества или связан с государством.	В течение отчетного периода все независимые члены совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102–107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению совета директоров.	Соблюдается	
2.4.2	Проводится оценка соответствия кандидатов в члены совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание должно преобладать над формой.	1. В отчетном периоде, совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение. 2. За отчетный период совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел независимость действующих членов совета директоров, которых общество указывает в годовом отчете в качестве независимых директоров. 3. В обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом совета директоров.	Соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.4.3	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава совета директоров.	Независимые директора составляют не менее одной трети состава совета директоров.	Соблюдается частично	Из одиннадцати членов Совета директоров, избранных внеочередным общим собранием акционеров ПАО «Аэрофлот» 23.10.2018, в полном объеме отвечают критериям независимости двое - И.А.Каменской, В.В.Сидоров. В соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления в составе Совета директоров ПАО «Аэрофлот» должно быть не менее трех независимых директоров. ПАО «Аэрофлот» намерено достигнуть соответствия данному элементу Кодекса в полном объеме в будущем прилагает для этого все усилия, ведется активная работа с акционерами по разъяснению важности повышения количества независимых директоров в Совете директоров. При этом необходимо учитывать, что 51,173% акций ПАО «Аэрофлот» принадлежит Российской Федерации.
2.4.4	Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в обществе и совершении общественно существенных корпоративных действий.	Независимые директора (у которых отсутствует конфликт интересов) предварительно оценивают существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставляются совету директоров.	Соблюдается	Существенные корпоративные действия перед их осуществлением рассматриваются Комитетом по аудиту Совета директоров, большинство членов которого являются независимыми директорами.
2.5.	Председатель совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на совет директоров.			
2.5.1	Председателем совета директоров избран независимый директор, либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем совета директоров.	1. Председатель совета директоров является независимым директором, или же среди независимых директоров определен старший независимый директор. 2. Роль, права и обязанности председателя совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах общества.	Не соблюдается	Учитывая сбалансированность состава Совета директоров, качество предварительной проработки выносимых на Совет директоров вопросов (в том числе, на уровне комитетов с участием независимых директоров) и высокую активность независимых директоров внедрение данной рекомендации не представляется необходимым. Кроме того, в текущем составе Совета директоров присутствует два независимых директора, целесообразность назначения одного из них старшим отсутствует.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.5.2	Председатель совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых советом директоров.	Эффективность работы председателя совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки эффективности совета директоров в отчетном периоде.	Соблюдается	В отчетном периоде проводилась самооценка членов Совета директоров ПАО «Аэрофлот».
2.5.3	Председатель совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня.	Обязанность председателя совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления материалов членам совета директоров по вопросам повестки заседания совета директоров закреплена во внутренних документах общества.	Соблюдается	
2.6.	Члены совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах общества и его акционеров на основе достоверной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности.			
2.6.1	Члены совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам общества, в рамках обычного предпринимательского риска.	1. Внутренними документами общества установлено, что член совета директоров обязан уведомить совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания совета директоров или комитета совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки. 2. Внутренние документы общества предусматривают, что член совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов. 3. В обществе установлена процедура, которая позволяет совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет общества.	Соблюдается	
2.6.2	Права и обязанности членов совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах общества.	В обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов совета директоров.	Соблюдается	
2.6.3	Члены совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей.	1. Индивидуальная посещаемость заседаний совета и комитетов, а также время, уделяемое для подготовки к участию в заседаниях, учитывалась в рамках процедуры оценки совета директоров, в отчетном периоде. 2. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров обязаны уведомлять совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных и зависимых организаций общества), а также о факте такого назначения.	Соблюдается	1. В отчетном периоде проводилась процедура самооценки членов Совета директоров ПАО «Аэрофлот». Также индивидуальная посещаемость заседаний Совета директоров и комитетов Совета директоров учитывается при расчете размера вознаграждения членов Совета директоров. 2. Соответствующая обязанность членов Совета директоров закреплена во внутренних документах Общества.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.6.4	Все члены совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации общества. Вновь избранным членам совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об обществе и о работе совета директоров.	1. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров имеют право получать доступ к документам и делать запросы, касающиеся общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы общества обязаны предоставлять соответствующую информацию и документы. 2. В обществе существует формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов совета директоров.	Соблюдается	
2.7.	Заседания совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов совета директоров обеспечивают эффективную деятельность совета директоров.			
2.7.1	Заседания совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед обществом в определенный период времени задач.	Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год.	Соблюдается	
2.7.2	Во внутренних документах общества закреплена процедура подготовки и проведения заседаний совета директоров, обеспечивающий членам совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению.	В обществе утвержден внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за 5 дней до даты его проведения.	Соблюдается	
2.7.3	Форма проведения заседания совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме.	Уставом или внутренним документом общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (согласно перечню, приведенному в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях совета.	Соблюдается	
2.7.4	Решения по наиболее важным вопросам деятельности общества принимаются на заседании совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов совета директоров.	Уставом общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в три четверти голосов, или же большинством голосов всех избранных членов совета директоров.	Соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.8.	Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности общества.			
2.8.1	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров.	1. Совет директоров сформировал комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров. 2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по аудиту, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса. 3. По крайней мере один член комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности. 4. Заседания комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода.	Соблюдается частично	1. Руководителем Комитета по аудиту является независимый директор. Большинство членов Комитета являются независимыми директорами. Комитет будет надлежащим образом сформирован после избрания акционерами ПАО «Аэрофлот» необходимого количества независимых директоров в Совет директоров ПАО «Аэрофлот». 2. Задачи комитета, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса, определены во внутренних документах общества. 3. Все члены Комитета по аудиту обладают знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности. 4. Заседания комитета проводятся не реже одного раза в месяц.
2.8.2	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем совета директоров.	1. Советом директоров создан комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров. 2. Председателем комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем совета директоров. 3. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса.	Соблюдается частично	Руководителем Комитета по кадрам и вознаграждениям является независимый директор. Большинство членов Комитета являются независимыми директорами.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.8.3	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы совета директоров, создан комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами.	1. Советом директоров создан комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета), большинство членов которого являются независимыми директорами. 2. Во внутренних документах общества, определены задачи комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса.	Соблюдается	
2.8.4	С учетом масштабов деятельности и уровня риска совет директоров общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.).	В отчетном периоде совет директоров общества рассмотрел вопрос о соответствии состава его комитетов задачам совета директоров и целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми.	Соблюдается	
2.8.5	Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений.	1. Комитеты совета директоров возглавляются независимыми директорами. 2. Во внутренних документах (политиках) общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям и комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета.	Соблюдается	
2.8.7	Председатели комитетов регулярно информируют совет директоров и его председателя о работе своих комитетов.	В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед советом директоров.	Соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.9.	Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы совета директоров, его комитетов и членов совета директоров.			
2.9.1	Проведение оценки качества работы совета директоров направлено на определение степени эффективности работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров, соответствия их работы потребностям развития общества, активизацию работы совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена.	1. Самооценка или внешняя оценка работы совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, отдельных членов совета директоров и совета директоров в целом. 2. Результаты самооценки или внешней оценки совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании совета директоров.	Соблюдается	Результаты самооценки членов Совета директоров были рассмотрены на заседании Совета директоров 29.05.2018 (Протокол № 15 от 29 мая 2018 года).
2.9.2	Оценка работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант).	Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз обществом привлекалась внешняя организация (консультант).	Не соблюдается	Вопрос прорабатывается, с учётом проведения самооценки членов Совета директоров в отчетном периоде. Также оценивается практика проведения внешней оценки качества работы Совета директоров другими компаниями.
3.1	Корпоративный секретарь общества осуществляет эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы совета директоров.			
3.1.1	Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров.	1. В обществе принят и раскрыт внутренний документ – положение о корпоративном секретаре. 2. На сайте общества в сети интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре, с таким же уровнем детализации, как для членов совета директоров и исполнительного руководства общества.	Соблюдается	
3.1.2	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач.	Совет директоров одобряет назначение, отстранение от должности и дополнительное вознаграждение корпоративного секретаря.	Соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4.1.	Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества осуществляется в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению.			
4.1.1	Уровень вознаграждения, предоставляемого обществом членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создаёт достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников общества.	В обществе принят внутренний документ (документы) – политика (политики) по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников, в котором четко определены подходы к вознаграждению указанных лиц.	Соблюдается	
4.1.2	Политика общества по вознаграждению разработана комитетом по вознаграждениям и утверждена советом директоров общества. Совет директоров при поддержке комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в обществе политики по вознаграждению, а при необходимости – пересматривает и вносит в нее коррективы.	В течение отчетного периода комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и практику ее (их) внедрения и при необходимости представил соответствующие рекомендации совету директоров.	Соблюдается	
4.1.3	Политика общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.	Политика (политики) общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.	Соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4.1.4	Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники общества. Такая политика может быть составной частью политики общества по вознаграждению.	В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах общества установлены правила возмещения расходов членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.	Соблюдается	
4.2.	Система вознаграждения членов совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров.			
4.2.1	Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам совета директоров. Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров. Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов совета директоров.	Фиксированное годовое вознаграждение являлось единственной денежной формой вознаграждения членов совета директоров за работу в совете директоров в течение отчетного периода.	Соблюдается частично	В ПАО «Аэрофлот» действует долгосрочная программа мотивации членов Совета директоров ПАО «Аэрофлот», предусматривающая выплату членам Совета директоров Общества, кроме постоянной (фиксированной) части вознаграждения, переменной части, размер которой зависит от капитализации ПАО «Аэрофлот». При этом с 01.01.2019 планируется запустить новую программу долгосрочной мотивации, основанную на уровне производственных показателей ПАО «Аэрофлот».
4.2.2	Долгосрочное владение акциями общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом общество не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены совета директоров не участвуют в опционных программах.	Если внутренний документ (документы) – политика (политики) по вознаграждению общества предусматривают предоставление акций общества членам совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями.	Соблюдается	
4.2.3	В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.	В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.	Соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4.3	Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы общества и их личного вклада в достижение этого результата.			
4.3.1	Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат.	1. В течение отчетного периода одобренные советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества. 2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, совет директоров (комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения. 3. В обществе предусмотрена процедура, обеспечивающая возвращение обществу премиальных выплат, неправомерно полученных членами исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.	Соблюдается	
4.3.2	Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции общества).	1. Общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества). 2. Программа долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает, что право реализации используемых в такой программе акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее, чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности общества.	Соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4.3.3	Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	Соблюдается	
5.1.	В обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей.			
5.1.1	Советом директоров общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	Функции различных органов управления и подразделений общества в системе управления рисками и внутреннем контроле четко определены во внутренних документах / соответствующей политике общества, одобренной советом директоров.	Соблюдается	
5.1.2	Исполнительные органы общества обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	Исполнительные органы общества обеспечили распределение функций и полномочий в отношении управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными ими руководителями (начальниками) подразделений и отделов.	Соблюдается	
5.1.3	Система управления рисками и внутреннего контроля в обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах общества, целостность и прозрачность отчетности общества, разумность и приемлемость принимаемых обществом рисков.	1. В обществе утверждена политика по противодействию коррупции. 2. В обществе организован доступный способ информирования совета директоров или комитета совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики общества.	Соблюдается	
5.1.4	Совет директоров общества предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует.	В течение отчетного периода, совет директоров или комитет по аудиту совета директоров провел оценку эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля общества. Сведения об основных результатах такой оценки включены в состав годового отчета общества.	Соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
5.2	Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, и практики корпоративного управления общество организует проведение внутреннего аудита.			
5.2.1	Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется совету директоров.	1. Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное совету директоров или комитету по аудиту, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности.	Соблюдается	
5.2.2	Подразделение внутреннего аудита проводит оценку эффективности системы внутреннего контроля, оценку эффективности системы управления рисками, а также системы корпоративного управления. Общество применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита.	1. В течение отчетного периода в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками. 2. В обществе используются общепринятые подходы к внутреннему контролю и управлению рисками.	Соблюдается	
6.1.	Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.			
6.1.1	В обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.	1. Советом директоров общества утверждена информационная политика общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса. 2. Совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопросы, связанные с соблюдением обществом его информационной политики как минимум один раз за отчетный период.	Соблюдается	
6.1.2	Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса.	1. Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в обществе, в том числе на сайте общества в сети Интернет. 2. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и совета директоров, независимости членов совета и их членстве в комитетах совета директоров (в соответствии с определением Кодекса). 3. В случае наличия лица, контролирующего общество, общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в обществе.	Соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
6.2.	Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами общества и инвесторами.			
6.2.1	Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных.	1. В информационной политике общества определены подходы и критерии определения информации, способной оказать существенное влияние на оценку общества и стоимость его ценных бумаг и процедуры, обеспечивающие своевременное раскрытие такой информации. 2. В случае если ценные бумаги общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года. 3. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также и на одном из наиболее распространённых иностранных языков.	Соблюдается	
6.2.2	Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством.	1. В течение отчетного периода общество раскрывало годовую и полугодовую финансовую отчетность, составленную по стандартам МСФО. В годовой отчет общества за отчетный период включена годовая финансовая отчетность, составленная по стандартам МСФО, вместе с аудиторским заключением. 2. Общество раскрывает полную информацию о структуре капитала общества в соответствии Рекомендацией 290 Кодекса в годовом отчёте и на сайте общества в сети Интернет.	Соблюдается	
6.2.3	Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности общества за год.	1. Годовой отчет общества содержит информацию о ключевых аспектах операционной деятельности общества и его финансовых результатах 2. Годовой отчет общества содержит информацию об экологических и социальных аспектах деятельности общества.	Соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
6.3	Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.			
6.3.1	Предоставление обществом информации и документов по запросам акционеров осуществляется в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.	Информационная политика общества определяет необременительный порядок предоставления акционерам доступа к информации, в том числе информации о подконтрольных обществу юридических лицах, по запросу акционеров.	Соблюдается	
6.3.2	При предоставлении обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность.	1. В течение отчетного периода, общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации, либо такие отказы были обоснованными. 2. В случаях, определенных информационной политикой общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности.	Соблюдается	
7.1.	Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон.			
7.1.1	Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции совета директоров общества.	1. Уставом общества определен перечень сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями и критерии для их определения. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий отнесено к компетенции совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции общего собрания акционеров, совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации. 2. Уставом общества к существенным корпоративным действиям отнесены, как минимум: реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества.	Соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
7.1.2	Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, совет директоров опирается на позицию независимых директоров общества.	В обществе предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения.	Соблюдается	
7.1.3	При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, – дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров общества. При этом общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе.	1. Уставом общества с учетом особенностей его деятельности установлены более низкие, чем предусмотренные законодательством минимальные критерии отнесения сделок общества к существенным корпоративным действиям. 2. В течение отчетного периода, все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления.	Соблюдается	
7.2	Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий.			
7.2.1	Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий.	В течение отчетного периода общество своевременно и детально раскрывало информацию о существенных корпоративных действиях общества, включая основания и сроки совершения таких действий.	Соблюдается	
7.2.2	Правила и процедуры, связанные с осуществлением обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах общества.	1. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью. 2. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций общества. 3. Внутренние документы общества предусматривают расширенный перечень оснований, по которым члены совета директоров общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках общества.	Соблюдается частично	Внутренними документами не предусмотрено, но реализуется на практике. ПАО «Аэрофлот» намеренно достигнуть соответствия данному элементу Кодекса в будущем.

Информация о программе отчуждения непрофильных активов

Программа отчуждения непрофильных активов ПАО «Аэрофлот» утверждена Советом директоров ПАО «Аэрофлот» 21 декабря 2017 года (протокол № 7). Программа содержит критерии отнесения активов к категории непрофильных, реестр непрофильных активов, сведения об обременениях, балансовой и рыночной стоимости, подход к выбору активов для реализации, способы и порядок реализации, а также сроки реализации.

К непрофильным активам, принадлежащим ПАО «Аэрофлот», относится имущество и имущественные права, которые не связаны с оказанием услуг авиаперевозок, но могут быть тесно связаны с созданием конечного продукта, реализуемого Компанией.

Подход в отношении технологических (непрофильных) активов с высокой степенью влияния на основную деятельность ПАО «Аэрофлот»:

- сопоставление эффекта от участия (скидки, снижение цен и тарифов, улучшение качества продукта для ПАО «Аэрофлот») с расходами на участие;
- мониторинг эффективности корпоративного контроля.

Реализация активов производится в случае выявления неэффективности участия и недостаточности корпоративного контроля.

В отношении технологических активов с низкой степенью влияния на основную деятельность ПАО «Аэрофлот» проводится оценка затратности участия и необходимости участия, исходя из непроизводственных критериев (решение некоммерческих задач, отраслевая принадлежность, престиж и т.п.). Реализация данных активов производится при отсутствии значимого эффекта от участия.

В отношении объектов недвижимости проводится анализ наилучшего и наиболее эффективного использования для осуществления производственной и коммерческой деятельности авиакомпании.

Информация о заключенных в 2018 году договорах купли-продажи ценных бумаг / долей непрофильных обществ

В 2018 году не заключалось договоров купли-продажи ценных бумаг/долей непрофильных обществ. Информация о реализации непрофильных активов ПАО «Аэрофлот» в 2018 году

Информация о реализации непрофильных активов ПАО «Аэрофлот» в 2018 году

№	Наименование актива	Инвентарный номер	Строка бухгалтерского баланса, где был отражен актив на отчетную дату, предшествующую реализации	Счета бухгалтерского учета (с учетом аналитики), на которых отражены доход и расход от выбытия актива	Балансовая стоимость актива, тыс. руб.	Фактическая стоимость реализации, тыс. руб.	Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива, тыс. руб.	Причина отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива
1	Офисное помещение, площадь 219 кв. метров, Грузия, г. Тбилиси	25764 карточка SAP ERP 102000058	1150	9111200010 – доходы от продажи основных средств; 9121200010 – остаточная стоимость проданных основных средств	4 215 248,2	22 269 389,9	18 054 141,7	Превышение рыночной стоимости (стоимости реализации) над балансовой стоимостью

ВСЕГО

4 215 248,2 22 269 389,9 18 054 141,7

Операционная статистика

Авиакомпания «Аэрофлот»

Показатель	2014	2015	2016	2017	2018
Перевезено пассажиров, тыс. чел.	23 610,0	26 111,7	28 977,9	32 845,2	35 762,5
– международные перевозки	12 468,2	13 445,4	14 873,7	17 154,1	18 213,9
– внутренние перевозки	11 141,8	12 666,3	14 104,2	15 691,1	17 548,6
Пассажирооборот, млн пкм	67 121,7	74 115,9	82 693,3	91 809,9	97 955,8
– международные перевозки	42 676,5	46 774,4	53 339,0	60 669,4	64 044,1
– внутренние перевозки	24 445,2	27 341,5	29 354,3	31 140,5	33 911,7
Предельный пассажирооборот, млн ккм	85 822,1	93 471,1	101 757,9	112 246,0	121 661,9
– международные перевозки	56 206,9	60 209,1	67 387,0	75 315,6	81 464,7
– внутренние перевозки	29 615,2	33 262,0	34 370,9	36 930,4	40 197,2
Занятость кресел, %	78,2	79,3	81,3	81,8	80,5
– международные перевозки	75,9	77,7	79,2	80,6	78,6
– внутренние перевозки	82,5	82,2	85,4	84,3	84,4
Перевезено грузов и почты, тыс. тонн	145,3	135,1	175,5	226,6	223,8
– международные перевозки	81,5	74,6	96,1	148,7	152,3
– внутренние перевозки	63,8	60,5	79,4	77,9	71,5
Тоннокилометраж, млн ткм	6 722,7	7 291,0	8 253,1	9 316,5	9 861,7
– международные перевозки	4 236,8	4 571,1	5 264,6	6 199,0	6 515,4
– внутренние перевозки	2 485,9	2 719,9	2 988,5	3 117,5	3 346,3
Предельный тоннокилометраж, млн ткм	10 660,0	11 706,1	12 694,6	13 676,8	14 630,7
– международные перевозки	6 983,1	7 548,6	8 412,0	9 228,5	9 880,4
– внутренние перевозки	3 676,9	4 157,5	4 282,6	4 448,3	4 750,3
Коммерческая загрузка, %	63,1	62,3	65,0	68,1	67,4
– международные перевозки	60,7	60,6	62,6	67,2	65,9
– внутренние перевозки	67,6	65,4	69,8	70,1	70,4
Количество рейсов	183 645	206 228	218 734	243 317	273 177
– международные перевозки	97 668	104 336	110 149	121 003	134 291
– внутренние перевозки	85 977	101 892	108 585	122 314	138 886
Налет по парку, часы	554 659	594 863	639 524	702 807	778 795

Авиакомпания «Россия»

Показатель	2014	2015	2016	2017	2018
Перевезено пассажиров, тыс. чел.	9 962,6	9 066,9	8 800,3	11 152,7	11 140,3
– международные перевозки	4 414,5	2 342,1	2 627,1	4 136,0	4 352,9
– внутренние перевозки	5 548,1	6 724,7	6 173,2	7 016,7	6 787,4
Пассажирооборот, млн пкм	21 066,4	16 982,1	20 482,3	28 119,2	29 600,9
– международные перевозки	12 097,0	5 795,4	8 552,8	13 889,0	14 795,8
– внутренние перевозки	8 969,4	11 186,7	11 929,5	14 230,2	14 805,0
Предельный пассажирооборот, млн ккм	27 502,0	22 913,9	25 245,4	33 300,9	34 178,5
– международные перевозки	15 526,4	7 615,0	9 892,2	15 248,2	16 423,2
– внутренние перевозки	11 975,6	15 298,9	15 353,2	18 052,6	17 755,3
Занятость кресел, %	76,6	74,1	81,1	84,4	86,6
– международные перевозки	77,9	76,1	86,5	91,1	90,1
– внутренние перевозки	74,9	73,1	77,7	78,8	83,4
Перевезено грузов и почты, тыс. тонн	14,3	14,6	22,8	32,8	33,2
– международные перевозки	2,3	2,1	1,5	2,2	2,8
– внутренние перевозки	12,0	12,5	21,3	30,6	30,4
Тоннокилометраж, млн ткм	1 925,3	1 558,3	1 936,2	2 681,5	2 824,2
– международные перевозки	1 094,7	526,6	773,4	1 261,8	1 349,2
– внутренние перевозки	830,6	1 031,7	1 162,8	1 419,7	1 475,0
Предельный тоннокилометраж, млн ткм	2 919,6	2 478,5	2 917,0	3 948,2	4 053,0
– международные перевозки	1 625,1	826,2	1 097,2	1 660,3	1 791,3
– внутренние перевозки	1 294,4	1 652,3	1 819,8	2 287,9	2 261,7
Коммерческая загрузка, %	65,9	62,9	66,4	67,9	69,7
– международные перевозки	67,4	63,7	70,5	76,0	75,3
– внутренние перевозки	64,2	62,4	63,9	62,1	65,2
Количество рейсов	89 425	82 106	68 590	75 182	73 478
– международные перевозки	35 192	20 778	18 511	22 391	23 539
– внутренние перевозки	54 233	61 328	50 079	52 791	49 939
Налет по парку, часы	230 547	190 446	178 969	200 798	200 802

Примечание. За 2014–2016 годы консолидированные данные по авиакомпаниям «Россия», «Донавиа» и «Оренбургские авиалинии».

Авиакомпания «Победа»

Показатель	2014	2015	2016	2017	2018
Перевезено пассажиров, тыс. чел.	107,4	3 089,7	4 285,9	4 582,8	7 184,8
– международные перевозки	–	6,2	473,6	875,0	1 765,9
– внутренние перевозки	107,4	3 083,5	3 812,3	3 707,7	5 418,9
Пассажирооборот, млн пкм	134,0	4 668,4	6 712,9	7 929,4	13 105,2
– международные перевозки	–	12,3	1 050,5	1 913,8	3 829,5
– внутренние перевозки	134,0	4 656,1	5 662,4	6 015,6	9 275,7
Предельный пассажирооборот, млн ккм	171,8	5 746,3	7 605,5	8 419,0	13 925,2
– международные перевозки	–	17,8	1 334,0	2 084,4	4 122,1
– внутренние перевозки	171,8	5 728,5	6 271,5	6 334,6	9 803,1
Занятость кресел, %	78,0	81,2	88,3	94,2	94,1
– международные перевозки	–	68,8	78,8	91,8	92,9
– внутренние перевозки	78,0	81,3	90,3	95,0	94,6
Перевезено грузов и почты, тыс. тонн	0,5	0,3	0,3	6,0	38,5
– международные перевозки	–	–	–	2,0	15,5
– внутренние перевозки	0,5	0,3	0,3	4,0	23,0
Тоннокилометраж, млн ткм	12,6	420,7	604,6	725,7	1 258,2
– международные перевозки	–	1,1	94,5	176,6	377,9
– внутренние перевозки	12,6	419,6	510,1	549,1	880,3
Предельный тоннокилометраж, млн ткм	17,6	601,0	800,3	875,2	1 432,5
– международные перевозки	–	1,9	140,5	212,5	419,9
– внутренние перевозки	17,6	599,1	659,8	662,7	1 012,5
Коммерческая загрузка, %	71,6	70,0	75,6	82,9	87,8
– международные перевозки	–	58,2	67,3	83,1	90,0
– внутренние перевозки	71,6	70,0	77,3	82,9	86,9
Количество рейсов	735	20 057	25 668	25 761	40 430
– международные перевозки	–	48	3 208	5 062	10 082
– внутренние перевозки	735	20 009	22 460	20 699	30 348
Налет по парку, часы	1 476	41 016	53 892	59 830	98 286

Авиакомпания «Аврора»

Показатель	2014	2015	2016	2017	2018
Перевезено пассажиров, тыс. чел.	1 055,2	1 124,8	1 376,2	1 548,2	1 622,7
– международные перевозки	213,0	234,7	314,4	384,6	404,6
– внутренние перевозки	842,2	890,1	1 061,8	1 163,7	1 218,1
Пассажирооборот, млн пкм	1 753,1	1 869,7	2 221,8	2 363,7	2 488,5
– международные перевозки	333,4	370,6	490,1	562,1	580,2
– внутренние перевозки	1 419,7	1 499,1	1 731,7	1 801,6	1 908,3
Предельный пассажирооборот, млн ккм	2 337,9	2 609,8	3 045,2	3 244,8	3 309,0
– международные перевозки	485,6	647,7	721,1	781,1	833,1
– внутренние перевозки	1 852,3	1 962,1	2 324,1	2 463,7	2 475,9
Занятость кресел, %	75,0	71,6	73,0	72,8	75,2
– международные перевозки	68,7	57,2	68,0	72,0	69,6
– внутренние перевозки	76,6	76,4	74,5	73,1	77,1
Перевезено грузов и почты, тыс. тонн	6,2	6,2	7,2	7,9	8,3
– международные перевозки	0,5	0,4	0,4	0,4	0,5
– внутренние перевозки	5,7	5,8	6,8	7,5	7,8
Тоннокилометраж, млн ткм	170,0	180,3	213,8	227,5	239,1
– международные перевозки	30,8	34,0	44,8	51,3	53,0
– внутренние перевозки	139,2	146,3	169,0	176,2	186,0
Предельный тоннокилометраж, млн ткм	252,9	287,3	335,1	343,1	360,2
– международные перевозки	53,5	75,4	84,4	84,4	93,6
– внутренние перевозки	199,4	211,9	250,7	258,7	266,6
Коммерческая загрузка, %	67,2	62,8	63,8	66,3	66,4
– международные перевозки	57,6	45,1	53,0	60,8	56,6
– внутренние перевозки	69,8	69,1	67,4	68,1	69,8
Количество рейсов	12 801	15 441	18 861	24 213	24 370
– международные перевозки	2 852	3 617	4 032	4 969	5 495
– внутренние перевозки	9 949	11 824	14 829	19 244	18 875
Налет по парку, часы	28 695	33 281	39 390	45 673	45 663

Указатель содержания GRI

Стандарт GRI	Показатель	Раздел
GRI 102 (2016) Стандартные элементы отчетности	102-1 Название организации	Об отчете, форзац
	102-2 Виды продукции и услуги	Авиакомпании Группы, 06-07
	102-3 Расположение штаб-квартиры	Контактная информация, 361
	102-4 Страны осуществления деятельности и расположения подразделений	Маршрутная сеть, 58-73
	102-5 Характер собственности и организационно-правовая форма	Контактная информация, 361
	102-6 Рынки, на которых работает организация	Положение на рынке, 26-31
	102-7 Масштаб организации	Группа «Аэрофлот» сегодня, 04-05 Динамика ключевых операционных и финансовых показателей, 08-09
	102-8 Численность сотрудников	Кадровая политика, 125
	102-9 Цепочка поставок организации	Закупочная деятельность, 146-149
	102-10 Изменения масштаба, структуры собственности или цепочки поставок организации	Консолидированная финансовая отчетность по МСФО, 254
	102-11 Применение принципа предосторожности	Компания руководствуется принципом предосторожности и стремится избегать любого предполагаемого вреда окружающей среде
	102-12 Экономические, экологические, социальные принципы и другие инициативы, к которым организация присоединилась	Устойчивое развитие, 120 Система корпоративного управления, 152, 179
	102-13 Членство в ассоциациях	Группа «Аэрофлот» сегодня, 04 Маршрутная сеть, 69 Информационные технологии и инновации, 92
	102-14 Заявление генерального директора / председателя Совета директоров	Обращение генерального директора, 24-25
	102-16 Ценности, принципы, стандарты и нормы поведения организации, кодексы поведения / этические кодексы	Устойчивое развитие, 122-124
102-18 Структура корпоративного управления	Система корпоративного управления, 153	
102-41 Коллективные трудовые договоры	Кадровая политика, 131	
102-45 Юридические лица, отчетность которых была включена в консолидированную финансовую отчетность	Консолидированная финансовая отчетность по МСФО, 217	
102-46 Методика определения содержания отчета и границ тем	Об отчете, форзац	
102-48 Результаты всех переформулировок, приведенных в предыдущих отчетах, и их причины	Об отчете, форзац	
102-49 Существенные изменения охвата и границ тем по сравнению с предыдущими отчетными периодами	Об отчете, форзац	
102-50 Отчетный год	Об отчете, форзац	
102-51 Дата публикации предыдущего отчета	Об отчете, форзац	
102-52 Цикл отчетности	Об отчете, форзац	
102-53 Контактное лицо для вопросов по отчету	Контактная информация, 361	
102-54 Декларация уровня соответствия GRI	Об отчете, форзац	
102-55 Указатель содержания GRI	Указатель содержания GRI, 356-358	

Стандарт GRI	Показатель	Раздел
201 (2016) Экономическая результативность	103-1 Характеристика темы и границ раскрытия	Финансовые результаты, 108-117
	103-2 Подход к управлению	Финансовые результаты, 108-117
	103-3 Оценка управленческого подхода	Финансовые результаты, 108-117
	201-1 Созданная и распределенная прямая экономическая стоимость	Финансовые результаты, 108-117
203 (2016) Непрямые экономические воздействия	201-3 Обеспеченность обязательств организации, связанных с пенсионными планами, с установленными льготами	Финансовые результаты, 117 Кадровая политика, 131
	103-1 Характеристика темы и границ раскрытия	Стратегия развития, 32-43 Содействие развитию регионов и благотворительность, 135-138
	103-2 Подход к управлению	Стратегия развития, 32-43 Содействие развитию регионов и благотворительность, 135-139
	103-3 Оценка управленческого подхода	Стратегия развития, 32-43 Содействие развитию регионов и благотворительность, 135-139
302 (2016) Энергия	203-1 Развитие и воздействие инвестиций в инфраструктуру и безвозмездные услуги	Содействие развитию регионов и благотворительность, 135-138
	203-2 Существенные непрямые экономические воздействия	Содействие развитию регионов и благотворительность, 135-138
	103-1 Характеристика темы и границ раскрытия	Экология и охрана окружающей среды, 142-144
	103-2 Подход к управлению	Экология и охрана окружающей среды, 142-144
303 (2016) Вода	103-3 Оценка управленческого подхода	Экология и охрана окружающей среды, 142-144
	302-1 Потребление энергии внутри организации	Экология и охрана окружающей среды, 142-144
	103-1 Характеристика темы и границ раскрытия	Экология и охрана окружающей среды, 143
	103-2 Подход к управлению	Экология и охрана окружающей среды, 143
305 (2016) Выбросы	103-3 Оценка управленческого подхода	Экология и охрана окружающей среды, 143
	303-1 Общее количество забираемой воды с разбивкой по источникам	Экология и охрана окружающей среды, 143
	103-1 Характеристика темы и границ раскрытия	Экология и охрана окружающей среды, 142-143
	103-2 Подход к управлению	Экология и охрана окружающей среды, 142-143
306 (2016) Сбросы и отходы	103-3 Оценка управленческого подхода	Экология и охрана окружающей среды, 142-143
	305-1 Прямые выбросы парниковых газов (область охвата 1)	Экология и охрана окружающей среды, 142-143
	103-1 Характеристика темы и границ раскрытия	Экология и охрана окружающей среды, 143-144
	103-2 Подход к управлению	Экология и охрана окружающей среды, 143-144
307 (2016) Соответствие экологическим требованиям	103-3 Оценка управленческого подхода	Экология и охрана окружающей среды, 143-144
	306-1 Общий объем сбросов с указанием качества сточных вод и принимающего объекта	Экология и охрана окружающей среды, 143-144
	306-2 Общая масса отходов с разбивкой по видам и методам обращения	Экология и охрана окружающей среды, 143-144
	103-1 Характеристика темы и границ раскрытия	Экология и охрана окружающей среды, 140-141
307 (2016) Соответствие экологическим требованиям	103-2 Подход к управлению	Экология и охрана окружающей среды, 140-141
	103-3 Оценка управленческого подхода	Экология и охрана окружающей среды, 140-141
	307-1 Денежное значение существенных штрафов и общее число нефинансовых санкций, наложенных за несоблюдение экологического законодательства и нормативных требований	Экология и охрана окружающей среды, 140-141

Словарь терминов и сокращений

Авиационные термины

АвиаГСМ – авиационные горюче-смазочные материалы и специальные жидкости.

Бюджетный перевозчик – авиакомпания, которая в целом предлагает более низкие цены на авиабилеты, чем традиционные перевозчики, за счет ограниченного уровня обслуживания и взимает дополнительные сборы на борту и в аэропорту.

ВЛ – воздушные линии (**ВВЛ** – внутренние воздушные линии, **МВЛ** – международные воздушные линии).

Код-шеринг – соглашение о совместной коммерческой эксплуатации авиарейса двумя и более авиакомпаниями, одна из которых является оператором (выполняет полет и продает билеты), а остальные – маркетинговыми партнерами (то есть продают билеты на рейс компании-оператора).

Сетевой (магистральный) перевозчик – авиакомпания, которая в отличие от бюджетных авиаперевозчиков, предлагает широкий диапазон услуг в различных классах обслуживания, как правило, через один или несколько хабов с синхронизированными стыковочными рейсами.

ТОиР (MRO) – техническое обслуживание, текущий и капитальный ремонт воздушного судна.

ТКП – Транспортная клиринговая палата.

Хаб – узловой аэропорт авиакомпании, который представляет собой центральный стыковочный пункт для различных рейсов: пассажиры и товары перевозятся из пункта отправления в хаб, откуда они доставляются до своего конечного пункта назначения на втором самолете вместе с другими пассажирами и товарами из различных пунктов отправления.

BSP/ARC (Billing and Settlement Plan / Airline Reporting Corporation) – система взаиморасчетов между агентами и авиакомпаниями, организованная IATA, позволяющая осуществлять продажи авиаперевозок на нейтральных бланках (не принадлежащих ни одной авиакомпании) и соответственно дающая возможность расширить присутствие авиакомпании на рынке, минимизировать финансовые риски, снизить затраты на содержание системы продаж. ARC – принятая в США система, аналогичная BSP.

GDS (Global Distribution System) – всемирная компьютерная сеть бронирования, используемая в качестве единой точки доступа агентами, сайтами онлайн-бронирования или крупными корпорациями для бронирования (резервирования) мест на рейсах авиакомпаний, гостиничных номеров, проката автомобилей и пр.

NDC (New Distribution Capability) – новый стандарт (стандарты) авиационной отрасли, разрабатываемый IATA для того, чтобы авиакомпании имели больше возможностей в продаже своих услуг пассажирам не только через собственные каналы (такие как сайт или офисы продаж), но и через агентов. Авиакомпании смогут кастомизировать и предлагать свои продукты во всех каналах продаж, более эффективно использовать инвестиции и управлять стоимостью продукта, получить возможность персонализировать продукты. Пассажиры смогут получить простой и удобный способ доступа к продуктам и услугам авиакомпании, возможность сравнивать предложения от разных авиакомпаний по нескольким критериям. Агенты смогут демонстрировать более широкий выбор продуктов и услуг и более легкий доступ к ним.

IATA (International Air Transportation Association) – Международная ассоциация воздушного транспорта, создана в 1945 году для развития сотрудничества между авиакомпаниями в целях обеспечения безопасности, надежности и экономичности полетов в интересах потребителей.

ICAO (International Civil Aviation Organization) – Международная организация гражданской авиации, созданная в результате подписания Чикагской конвенции 1944 года о международной гражданской авиации: является специализированным учреждением ООН, ответственным за разработку международных стандартов, рекомендуемой практики и правил в технической, экономической и правовой областях деятельности международной гражданской авиации.

IOSA (International Operational Safety Audit) – международный аудит эксплуатационной безопасности, который включает в себя следующие направления деятельности компании: организацию и управление компанией, летную эксплуатацию, инжиниринг и техническое обслуживание самолетов, наземное обслуживание самолетов, управление эксплуатацией и диспетчеризацию полетов, сервис на борту, авиационную безопасность, обеспечение перевозки грузов / опасных грузов.

ISO – Международная организация по стандартизации.

Стандарт GRI	Показатель	Раздел
401 (2016) Занятость	103-1 Характеристика темы и границ раскрытия	Кадровая политика, 124-134
	103-2 Подход к управлению	
	103-3 Оценка управленческого подхода	
	401-1 Общее количество и процент вновь нанятых сотрудников, а также текучесть кадров	
403 (2016) Здоровье и безопасность на рабочем месте	401-2 Льготы, предоставляемые сотрудникам, работающим на условиях полной занятости, которые не предоставляются сотрудникам, работающим на условиях временной или неполной занятости	Кадровая политика, 133-134
	103-1 Характеристика темы и границ раскрытия	
	103-2 Подход к управлению	
	103-3 Оценка управленческого подхода	
408 (2016) Детский труд	403-2 Виды и уровень производственного травматизма, уровень профессиональных заболеваний, коэффициент потерянных дней и коэффициент отсутствия на рабочем месте, а также общее количество смертельных исходов, связанных с работой	Кадровая политика, 124
	103-1 Характеристика темы и границ раскрытия	
	103-2 Подход к управлению	
	103-3 Оценка управленческого подхода	
409 (2016) Принудительный труд	408-1 Выявленные подразделения, в которых и поставщики, у которых имеется существенный риск использования детского труда, и действия, предпринятые для искоренения детского труда	Кадровая политика, 124
	103-1 Характеристика темы и границ раскрытия	
	103-2 Подход к управлению	
	103-3 Оценка управленческого подхода	
	409-1 Выявленные подразделения, в которых и поставщики, у которых имеется существенный риск использования принудительного или обязательного труда, а также действия, предпринятые для искоренения всех форм принудительного и обязательного труда	

Операционные и производственные термины

Пассажиропоток – количество пассажиров, перевезенных авиакомпанией:

прямой пассажиропоток – пассажиры, осуществляющие прямой перелет между пунктом отправления и пунктом назначения.

транзитный пассажиропоток – пассажиры, осуществляющие перелет между пунктом отправления и пунктом назначения с посадкой в хабовом аэропорту авиакомпании.

Пассажиро-километр – мера измерения фактически использованной пассажирской провозной емкости. Обозначает перемещение одного пассажирского кресла на расстояние один километр.

Предельный пассажирооборот (ASK) – пассажирская провозная емкость, которой располагает авиакомпания, определяется как сумма произведений от умножения предъявляемых для продажи кресел на каждом этапе полета на протяженность этапа.

Выполненный пассажирооборот (RPK) – фактически использованная пассажирская провозная емкость, определяется как сумма произведений от умножения числа перевезенных пассажиров на каждом этапе полета на протяженность этапа.

Тонно-километр – мера измерения использованной грузо-пассажирской провозной емкости. Обозначает фактическое перемещение одной тонны груза (пассажиров из расчета 90 кг за одного пассажира, коммерческого груза и почты) на расстояние один километр.

Предельный тоннокилометраж (ATK) – грузо-пассажирская провозная емкость, которой располагает авиакомпания. Определяется как сумма произведений от умножения максимальной коммерческой загрузки в тоннах на каждом этапе полета на протяженность этапа. Максимальная коммерческая загрузка определяется на основании соответствующих полетных и перевозочных документов.

Выполненный тоннокилометраж (TKM) – фактически использованная грузо-пассажирская провозная емкость, которой располагает авиакомпания. Определяется как сумма пассажирских, почтовых и грузовых тонно-километров.

Коэффициент занятости пассажирских кресел (PLF) – мера использования пассажирских провозных мощностей авиакомпании, определяемая как отношение выполненного пассажирооборота (RPK) к предельному пассажирообороту (ASK).

Коэффициент коммерческой загрузки – мера использования грузо-пассажирских провозных мощностей авиакомпании, определяемая как отношение выполненного тоннокилометража (TKM) к предельному тоннокилометражу (ATK).

Пункты отправления и назначения (O&D) – пункты между которыми осуществляются перевозки пассажиров. В контексте пассажиропотока термин используется для измерения количественных характеристик различных рынков, определяемых по пункту прилета и вылета, вне зависимости от того осуществляется прямая или транзитная перевозка.

Финансовые термины

Удельные доходы/себестоимость на пассажирооборот – ключевые показатели эффективности в авиации, определяемые как доходы или затраты на выполненный или предельный пассажирооборот:

доходная ставка (yield) – объем полученных доходов от выполненного пассажирооборота (RPK).

доход на предельный пассажирооборот (RASK) – отношение доходов от авиаперевозок к предельному пассажирообороту.

Затраты на предельный пассажирооборот (CASK) – отношение общих операционных затрат к предельному пассажирообороту.

Суммарная доходность акционеров (TSR) – показатель доходности инвестиций для акционера, учитывающий изменения стоимости акций за период и дивидендную доходность.

EBITDA – финансовый показатель, обозначающий прибыль до уплаты налогов, процентов, износа и амортизации. Группа «Аэрофлот» включает в расчет показателя уплаченные таможенные пошлины.

EBITDAR – финансовый показатель, обозначающий прибыль до уплаты налогов, процентов, износа и амортизации и расходов по операционной аренде. Группа «Аэрофлот» включает в расчет показателя уплаченные таможенные пошлины.

Контактная информация

Полное наименование

Публичное акционерное общество «Аэрофлот – российские авиалинии»

Сокращенное наименование

ПАО «Аэрофлот»

Свидетельство о внесении в ЕГРЮЛ

выдано УМНС России по г. Москве 02.08.2002 № 1027700092661

Идентификационный номер налогоплательщика

7712040126

Место нахождения

Российская Федерация, г. Москва, ул. Арбат, д. 1

Почтовый адрес

119002, г. Москва, ул. Арбат, д. 10

Для акционеров (физических лиц)

Департамент корпоративного управления
Тел./факс: +7 (495) 258–0684
E-mail: emitent@aeroflot.ru

Для инвесторов

Отдел по связям с инвесторами
Тел.: +7 (495) 258–0686
Факс: +7 (499) 500–6963
E-mail: ir@aeroflot.ru

Пресс-служба

Тел.: +7 (499) 500–7387, (495) 752–9071
Факс: +7 (495) 753–8639
E-mail: presscentr@aeroflot.ru

Реестродержатель

АО «Независимая регистраторская компания Р.О.С.Т.»
Адрес: 107076, г. Москва, ул. Стромынка, д. 18, корпус 13
Тел.: +7 (495) 989–7650, +7 (495) 780–7363
Факс: +7 (495) 780–7367
E-mail: info@rrost.ru

Шереметьевский филиал регистратора

Адрес: 141426, Московская область, г. Химки, Аэропорт Шереметьево – 1, корпус 6, Центр подготовки авиационного персонала ПАО «Аэрофлот»
Почтовый адрес: 121108, г. Москва, ул. Кастанаевская, 108 ОПС, а/я 82
Тел./факс: +7 (495) 578–3680
Время работы операционного зала: понедельник – четверг с 8:30 до 15:00, перерыв с 13:00 до 13:30; пятница с 8:30 до 13:30, без перерыва