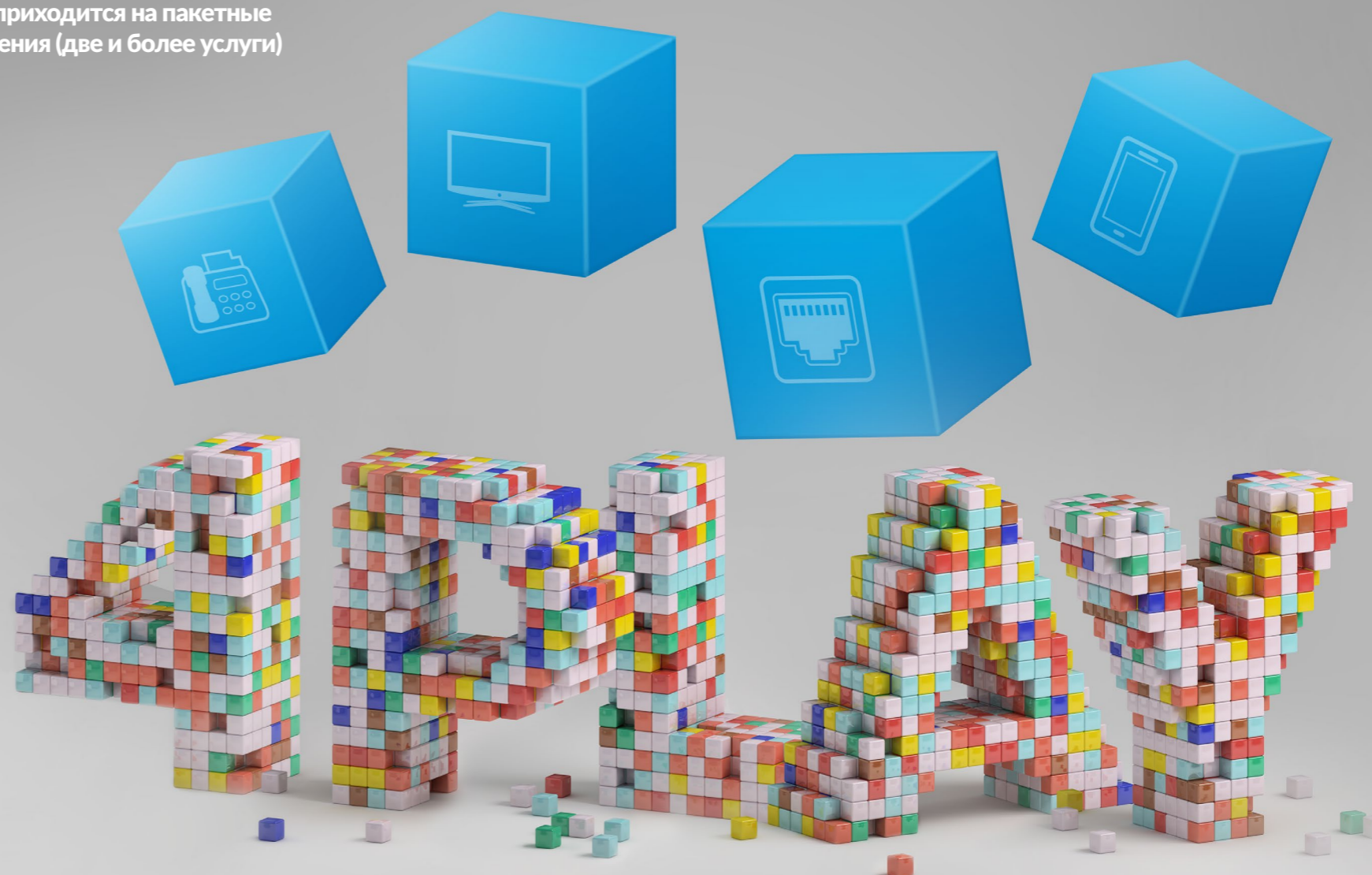


Компания сегодня

Сегодня «Ростелеком» – единственная компания на российском рынке, способная предоставлять пакетное предложение 4-play в национальном масштабе, что позволяет абонентам пользоваться полным спектром продуктов, экономя время и деньги.

около 70 %

Продаж приходится на пакетные подключения (две и более услуги)



06 Ключевые показатели 2017 года
08 Обращение председателя совета директоров
10 Обращение президента
12 Основные события
13 Краткая история развития

14 Бизнес-модель
16 Структура компании
18 Инвестиционная привлекательность

«Ростелеком» – компания с богатой историей, уникальной инфраструктурой и устойчивой бизнес-моделью, нацеленной на предоставление качественных и современных цифровых услуг домохозяйствам, бизнесу, государству и другим операторам.

Мы – лидеры на рынках, обладающих значительным потенциалом роста.

Ключевые
показатели 2017 года

Выручка
305,3
млрд рублей

Доля выручки
от цифровых
и контентных услуг
47 %

+26,3 %
Рост выручки от
VAS и контентных
услуг по сравнению
с 2016 годом

33 млн
домохозяйств,
пройденных
оптикой

Стоек ЦОД
5 268

OIBDA
96,9
млрд рублей

15,5
Тбит/с
мощность
магистральной
сети

FCF
20,4
млрд рублей

Обращение председателя совета директоров

Уважаемые акционеры и инвесторы!

Шагая в ногу со временем, быстро адаптируясь к новым экономическим трендам и оперативно внедряя передовые технологические решения, «Ростелеком» уверенно занимает лидирующие позиции на отечественном телекоммуникационном рынке.



Тем не менее, объективно оценивая окружающую действительность и строя реалистичные планы на будущее, мы периодически корректируем вектор нашего поступательного движения вперед. При этом главной целью компании, обозначенной в недавно утвержденной корпоративной Стратегии-2022, по-прежнему является ее трансформация в цифрового партнера для населения, бизнеса и государства, провайдера широкого спектра востребованных продуктов и услуг.

Что же касается дальнейшего повышения инвестиционной привлекательности и роста капитализации «Ростелекома», то для стимулирования указанных процессов принята новая дивидендная политика, основанная на балансе взаимных интересов с акционерами, строгом, неукоснительном соблюдении их прав.

В вопросах операционной и финансовой деятельности особо следует отметить тот факт, что в прошлом году по объему валовой выручки мы сумели уверенно преодолеть важный психологический рубеж в 300 млрд рублей, нарастив долю цифровых и контентных услуг до уровня 47 %.

Высоким остается качество системы управления рисками, которая успешно прошла сертификацию на соответствие межгосударственному стандарту.

Заметный прогресс отмечается и в практике корпоративного управления. По мнению Экспертного совета при Правительстве Российской Федерации, в данной сфере «Ростелеком» опережает все отечественные компании с государственным участием.

В целом, нужно признать, что результаты деятельности компании имеют положительный характер и внушают здоровый оптимизм, а существующие перспективы открывают новые горизонты для ее всестороннего развития.

Уважаемые коллеги, от имени совета директоров благодарю вас за посильную помощь в решении стоящих перед нами задач, рассчитываю на дальнейшее долгосрочное и плодотворное сотрудничество!

Сергей ИВАНОВ
председатель совета директоров ПАО «Ростелеком»

Обращение президента

Уважаемые акционеры, партнеры и коллеги!

В 2017 году «Ростелеком» продолжил свою трансформацию в цифрового партнера для населения, бизнеса и государства. Компания обеспечила рост по выручке и чистой прибыли. Мы также увеличили в полтора раза свободный денежный поток, который служит базой для выплаты дивидендов нашим акционерам.

Основу новой модели нашего бизнеса составляет сегмент цифровых и контентных услуг, устойчиво демонстрирующий двузначные темпы роста и являющийся драйвером стратегических преобразований «Ростелекома».

Розничный сегмент в отчетном году показал хорошую динамику — 33 млн домохозяйств пройдено оптикой, 12 млн пользователей ШПД, 5 млн абонентов платного интерактивного телевидения и 830 тыс. абонентов услуги MVNO.

В сегменте B2B «Ростелекома» — 763 тыс. абонентов ШПД, из них 45 % потребляют услугу по оптике. Компания является игроком № 1 на рынке дата-центров, на конец 2017 года общее число стоек достигло 5,3 тыс., что составляет более 14% российского рынка ЦОД.

Ключевым клиентом «Ростелекома» по-прежнему остается государство. Глубокая экспертиза и накопленный опыт позволили «Ростелекому» стать одним из лидеров развития направления «Информационная инфраструктура» программы «Цифровая экономика РФ». Более половины регионов используют цифровые решения «Ростелекома» в области медицины, безопасности и противодействия чрезвычайным ситуациям.

Опираясь на финансовую поддержку государства, компания развивает цифровую инфраструктуру в удаленных уголках страны. При этом «Ростелеком» совершенствует внутренние бизнес-процессы и делает их максимально удобными для клиентов. На конец 2017 года по программе УЦН подключено свыше 6 тыс. населенных пунктов, а число пользователей портала госуслуг достигло 64 млн человек.

«Ростелеком» продолжает успешно оказывать услуги операторам связи. Доля рынка по пропуску трафика в 2017 году составила 56%, при этом на транзитном направлении Европа — Азия законтрактовано более 1 Тб/с. Активно строятся и модернизируются линии связи, общая протяженность которых достигла 500 тыс. км. В 2017 году завершено строительство магистральной Камчатка—Сахалин—Магадан и начаты работы по прокладке линии на острова Курильской гряды. Пропускная способность магистральной сети в 2017 году достигла 15,5 Тб/с.

В отчетном периоде «Ростелеком» продолжил работу по повышению операционной эффективности, оптимизации численности и структуры персонала, а также продаже непрофильных активов. Суммарный эффект от программы повышения эффективности составил 17 млрд рублей за несколько последних лет.

06 Ключевые показатели 2017 года
08 Обращение председателя совета директоров
10 Обращение президента
12 Основные события
13 Краткая история развития

14 Бизнес-модель
16 Структура компании
18 Инвестиционная привлекательность



Компания уделяет большое внимание развитию корпоративной культуры, стимулируя вовлеченность сотрудников всех уровней в создание ценности для потребителей. В 2017 году совет директоров одобрил новую программу долгосрочной мотивации менеджмента, напрямую обеспечивающую заинтересованность ключевых сотрудников в росте стоимости компании. Реализация программы станет стимулом к устойчивому росту и успешному выполнению приоритетных бизнес-задач в рамках трансформации компании в провайдера цифровых услуг. С 2018 года одним из ключевых показателей эффективности станет индикатор NPS, оценивающий удовлетворенность наших клиентов.

В 2018 году компания приступила к реализации новой стратегии развития «Ростелекома» до 2022 года. Для ее реализации нам понадобятся не только наш опыт и навыки, но и развитие новых компетенций. Современный мир быстро меняется, и компания непрерывно ищет и внедряет решения, направленные на эффективное взаимодействие со всеми заинтересованными сторонами и устойчивое развитие.

Опыт и репутация «Ростелекома» позволяют нам с уверенностью смотреть в будущее и развивать новые направления с высокой добавленной стоимостью в области кибербезопасности, биометрии, виртуализации, промышленного Интернета, образования и ряда других.

Иными словами, мы продолжим курс на увеличение доли цифровых услуг и технологий, так как уверены в том, что наша новая стратегия полностью отвечает современным реалиям и вызовам завтрашнего дня. Мы планируем и дальше удерживать свои лидерские позиции путем создания экосистем конкурентоспособных цифровых продуктов, востребованных нашими клиентами.

Хочу выразить признательность нашим сотрудникам, акционерам и партнерам за плодотворное сотрудничество в 2017 году.

Михаил ОСЕЕВСКИЙ
президент ПАО «Ростелеком»

Основные события

События в 2017 году

Январь 2017 г.

- » Венчурный фонд «Ростелекома» инвестировал в компанию «Трансинфотех»

Февраль 2017 г.

- » «Ростелеком» подписал соглашение с «Газпром нефтью» о стратегическом партнерстве в области инновационного развития и промышленного Интернета
- » «Ростелеком» заключил договор на оказание услуг для инфраструктуры ГАС «Правосудие»

Март 2017 г.

- » Михаил Осеевский назначен президентом «Ростелекома»
- » «Ростелеком» консолидировал 100% группы SafeData

Апрель 2017 г.

- » «Ростелеком» разместил биржевые облигации на 10 млрд рублей, ставка купона — 8,65 % годовых
- » «Ростелеком» начал морские изыскательные работы по строительству ПВОЛП на Курильские острова

Июнь 2017 г.

- » Состоялось ГОСА «Ростелекома», определен размер дивидендов на одну акцию на уровне 5,39 рублей, избраны новый совет директоров и ревизионная комиссия, утвержден аудитор

Июль 2017 г.

- » Одобрена новая опционная программа «Ростелекома» для старшего и среднего менеджмента
- » Агентство АКРА присвоило «Ростелекому» кредитный рейтинг AA(RU), прогноз «Стабильный»

Сентябрь 2017 г.

- » «Ростелеком» успешно завершил первый в России мультивендорный тест транспортной SDN сети (Software-Defined Network)
- » «Ростелеком» обеспечил видеонаблюдение в единый день голосования

Октябрь 2017 г.

- » «Ростелеком» представил новое комплексное решение для компаний малого и среднего бизнеса «Быть в плюсе»
- » «Ростелеком» запустил новую услугу «Умный дом. Видеонаблюдение» для домохозяйств

Ноябрь 2017 г.

- » Мощность ЦОДов «Ростелекома» достигла 5 268 стоек (игрок № 1 на российском рынке дата-центров)
- » «Ростелеком» занял первое место в рейтинге полного внедрения приоритетных рекомендаций Кодекса корпоративного управления
- » «Ростелеком» разместил биржевые облигации на 10 млрд рублей, ставка купона — 7,7% годовых

Декабрь 2017 г.

- » «Ростелеком» приобрел провайдера «Твинго Телеком»
- » Сбербанк и «Ростелеком» на паритетных правах подписали соглашение об увеличении капитала субфонда коммерческой недвижимости в форме совместного предприятия до 8,8 млрд рублей

События после отчетного периода

Январь 2018 г.

- » «Ростелеком» создал геоинформационную систему Архангельской области
- » «Ростелеком» подписал контракт с Правительством Москвы о передаче телеметрии со спецтехники

Февраль 2018 г.

- » «Ростелеком» подписал договор с «Техносерв Cloud» о предоставлении услуги мониторинга трафика и защиты от DDoS-атак
- » «Ростелеком» представил первую рабочую версию Единой биометрической системы
- » «Ростелеком» представил облачное решение для защиты веб-ресурсов от широкого спектра атак
- » Агентство Fitch подтвердило «Ростелекому» рейтинг инвестиционной категории BBB-

Март 2018 г.

- » «Ростелеком» инвестировал в разработчика мобильной операционной системы «Sailfish»
- » «Ростелеком» разместил биржевые облигации на 10 млрд рублей, ставка купона — 7,15% годовых
- » «Ростелеком» представил обновленную стратегию до 2022 года и новую дивидендную политику на 2018 - 2020 годы
- » «Ростелеком», Nokia и Фонд «Сколково» запустили первую в России открытую опытную зону сети нового поколения 5G
- » «Ростелеком» обеспечил видеонаблюдение на выборах Президента Российской Федерации

06 Ключевые показатели 2017 года
08 Обращение председателя совета директоров
10 Обращение президента
12 Основные события
13 Краткая история развития

14 Бизнес-модель
16 Структура компании
18 Инвестиционная привлекательность

Краткая история развития

07.03.1876 г.

А. Белл получил патент на телефон

01.06.1880 г.

Появился первый в мире таксофон

15.01.1880 г.

В России заработала первая междугородная телефонная сеть

1882 г.

Впервые в России запущена услуга телефонной связи на коммерческой основе. В первый год работы телефона в Санкт-Петербурге услугами нового вида связи пользовались 338 абонентов, в Москве — 224 абонента

24.12.1906 г.

Первая в мире трансляция радиопрограммы

09.05.1911 г.

Б. Розинг запатентовал «Способ электрической передачи изображений на расстояние» и впервые в мире осуществил передачу и прием телевизионного изображения

1929 г.

Первая в СССР автоматическая телефонная станция. Началось массовое развитие сетей связи на базе Наркомсвязи СССР и впоследствии — Минсвязи СССР

30.12.1957 г.

В НИИ дальней связи СССР изложена первая в мире концепция волоконно-оптической связи

01.11.1964 г.

Первая в мире многоканальная оптическая связь на расстоянии 10 км

29.10.1969 г.

Появление компьютерной сети ARPANET — прообраза Интернета

03.04.1973 г.

Первый в мире звонок по сотовому телефону

22.05.1973 г.

Разработка технологии Ethernet

1990 г.

На базе Минсвязи СССР образовано АО «Совтелеком» для эксплуатации и развития сети междугородной и международной электрической связи

1991 г.

«Совтелеком» преобразован в международное акционерное общество «Интертелеком», а год спустя — в «Ростелеком»

06.08.1991 г.

Появился первый в мире интернет-сайт

03.12.1992 г.

Отправлено первое сообщение SMS

1995 г.

Основана подконтрольная государству холдинговая компания «Связьинвест» для управления 85 региональными операторами связи

23.07.1996 г.

Первая публичная HD-трансляция в цифровом формате

2002 г.

Образованы семь межрегиональных компаний связи (МРК) через объединение региональных телекоммуникационных операторов

2011 г.

Завершен первый этап государственной реформы по объединению активов в области связи: МРК присоединены к «Ростелекому»

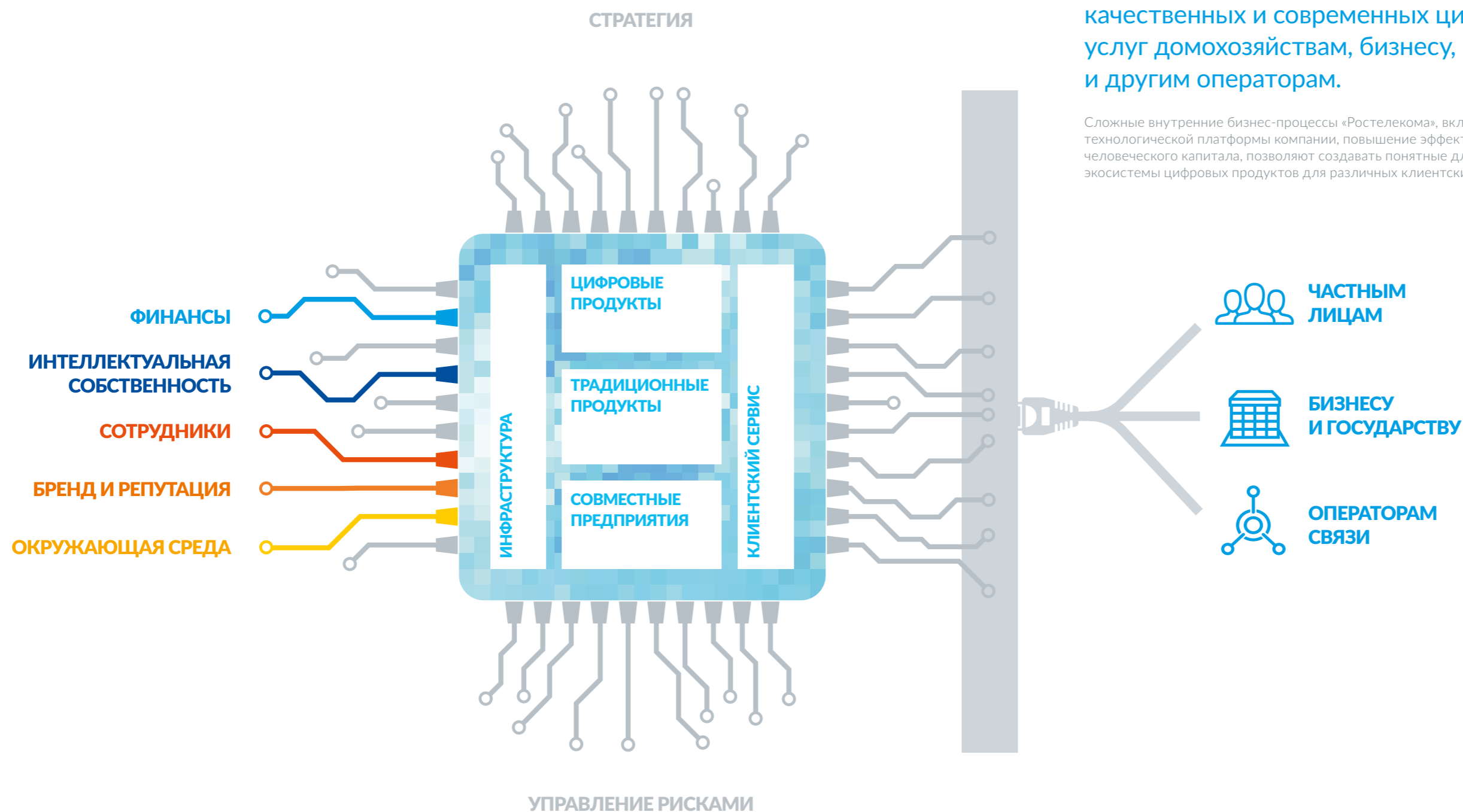
2013 г.

Завершен второй этап реорганизации «Ростелекома»: «Связьинвест» и 20 дочерних компаний объединились в «Ростелеком», образовав единое юридическое лицо

2014 г.

Создано совместное с «Tele2 Россия» предприятие для развития мобильного направления

Бизнес-модель

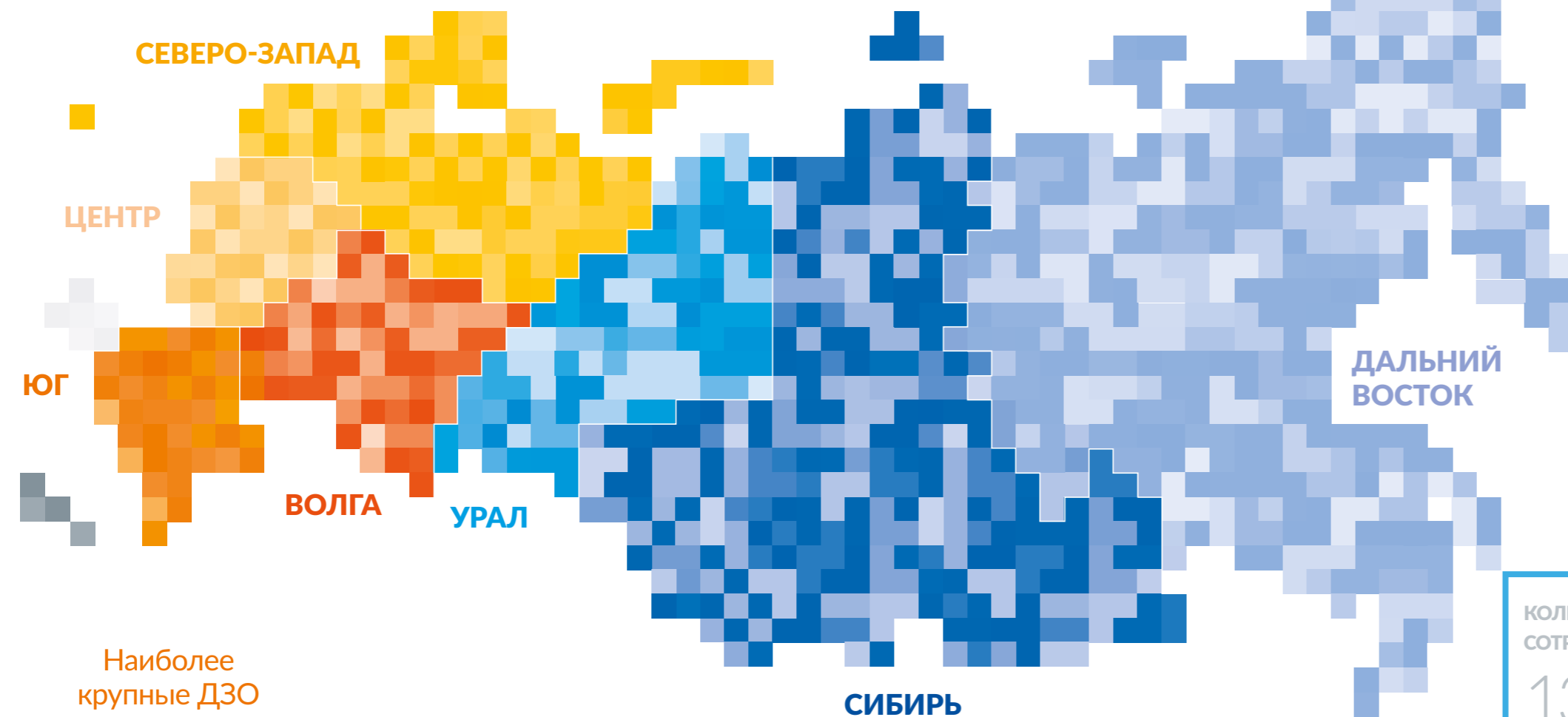


В соответствии с обновленной корпоративной стратегией бизнес-модель «Ростелекома» нацелена на предоставление качественных и современных цифровых услуг домохозяйствам, бизнесу, государству и другим операторам.

Сложные внутренние бизнес-процессы «Ростелекома», включая модернизацию технологической платформы компании, повышение эффективности и развитие человеческого капитала, позволяют создавать понятные для потребителя экосистемы цифровых продуктов для различных клиентских сегментов.

Структура компании

МРФ



Наиболее крупные ДЗО

- ПАО «Башинформсвязь»
- ПАО «Центральный телеграф»
- ООО «Центр хранения данных»
- ООО «Центр технологии визуализации»
- АО «Центр взаимодействия компьютерных сетей «МСК-IX»
- ЗАО «Макомнет»
- АО «Северен-Телеком»
- ПАО «Гипросвязь»
- ЗАО «ДЖИЭНСИ-АЛЬФА»

Совместные предприятия



<http://www.ru.tele2.ru>

<http://digitalrussia.tv>

ДОЛЯ ВЫРУЧКИ
ОТ ЦИФРОВЫХ
И КОНТЕНТНЫХ
УСЛУГ

47 %

Консолидированные
показатели

МОЩНОСТЬ
МАГИСТРАЛЬНОЙ
СЕТИ

15,5 ТБ/с

ВЫРУЧКА

305,3
млрд рублей

КОЛИЧЕСТВО
СОТРУДНИКОВ

133,7
тыс. человек

OIBDA

96,9
млрд рублей

Инвестиционная привлекательность

Факторы инвестиционной привлекательности

Основными элементами инвестиционной привлекательности компании являются:

- » лидерские позиции и крупнейшая клиентская база на рынках со значительным потенциалом роста (ШПД, Платное ТВ, Центры обработки данных, Облачные решения, Безопасный город, Кибербезопасность и другие цифровые сервисы), а также участие в развитии сегмента мобильной передачи данных через 45 %-ную долю в СП с «Tele2 Россия»;
- » уникальные компетенции по работе со всеми сегментами рынка, наряду с амбициозной стратегией, нацеленной на наращивание выручки от цифровых продуктов и сервисов;
- » уникальная по охвату и емкости сетевая инфраструктура с оптическими сетями доступа к 33 млн домохозяйств, а также магистральными каналами связи пропускной способностью свыше 15 Тбит/с;
- » потенциал для повышения операционной эффективности (недвижимость, персонал, оптимизация сетевой инфраструктуры) в части снижения затрат;
- » мотивированный менеджмент, ориентированный на достижение целей стратегии, в том числе через участие в долгосрочной программе мотивации, привязанной к стоимости акций;
- » привлекательная дивидендная политика (не менее 75 % от свободного денежного потока и не менее 5 рублей на одну обыкновенную акцию в течение трех лет).

Ценные бумаги

Акции

Обыкновенные и привилегированные акции ПАО «Ростелеком» (тикеры RTKM и RTKMP) торгуются на Московской Бирже в Котировальном списке первого уровня и на Санкт-Петербургской бирже в некотировальной части списка.

Акции ПАО «Ростелеком» также включены в расчет индексов FTSE Emerging Markets и MVIS.

Акции в свободном обращении

Показатель	Доля в уставном капитале, %	Доля обыкновенных акций, %	Доля привилегированных акций, %
Акции в свободном обращении	38,98	36,52	69,21

Основные показатели торгов акциями ПАО «Ростелеком» на Московской Бирже

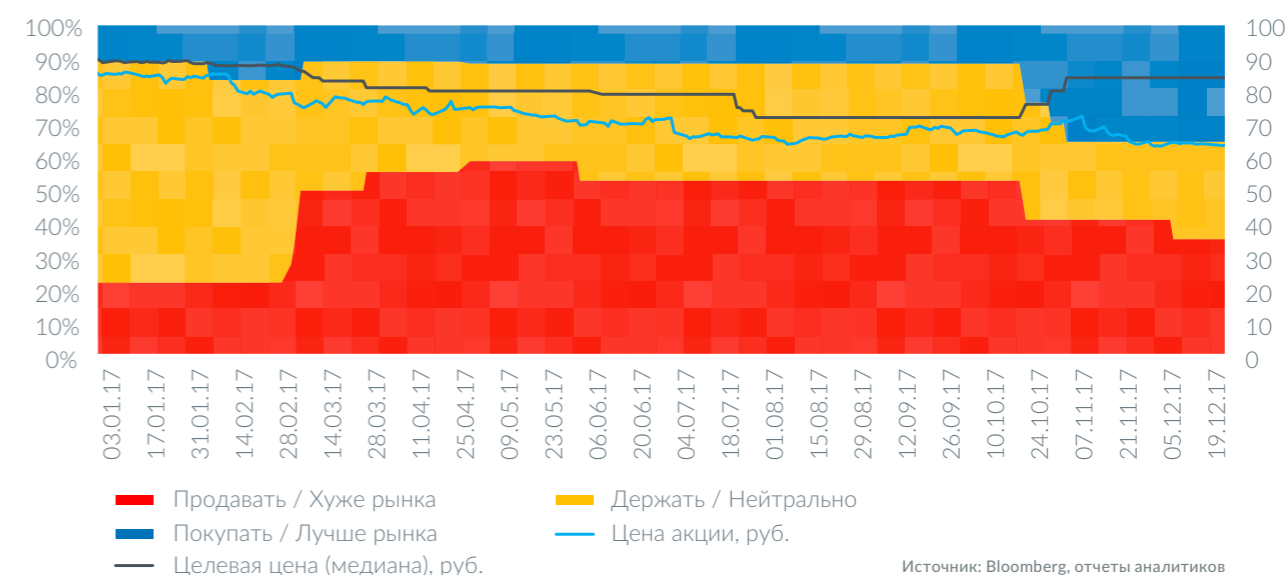
Показатель	Обыкновенные акции, руб.	Привилегированные акции, руб.
Цена на 30.12.2016 г.	84,00	62,80
Минимум в течение 2017 г.	63,36	50,22
Максимум в течение 2017 г.	85,70	65,95
Цена на 29.12.2017 г.	63,90	55,95

06 Ключевые показатели 2017 года
08 Обращение председателя совета директоров
10 Обращение президента
12 Основные события
13 Краткая история развития

14 Бизнес-модель
16 Структура компании
18 Инвестиционная привлекательность

Объем торгов обыкновенными и привилегированными акциями в 2017 году составил 53 091 и 5 595 млн рублей соответственно. Основной объем торгов пришелся на Московскую Биржу.

Рекомендации аналитиков в отношении обыкновенных акций ПАО «Ростелеком».



Депозитарные расписки

С февраля 1998 года обыкновенные акции ПАО «Ростелеком» торгуются на зарубежных торговых площадках в виде американских депозитарных расписок (АДР) первого уровня¹. 1 (одна) АДР равняется 6 (шести) обыкновенным акциям. В настоящее время АДР обращаются на торговой площадке OTCQX, а также торгуются вне листинга на Лондонской, Франкфуртской и иных зарубежных фондовых биржах. По состоянию на 31 декабря 2017 года за пределами Российской Федерации в виде АДР обращались 2,6 % обыкновенных акций компании.

Облигации

В 2017 году и в начале 2018 года «Ростелеком» разместил 10-летние биржевые облигации на общую сумму 30 млрд рублей, в том числе:

- » 26 апреля 2017 года — 10 млрд рублей с 5-летней офертой, серия 001P-02R, ставка купона составила 8,65 %;
- » 21 ноября 2017 года — 10 млрд рублей с 5-летней офертой, серия 001P-03R, ставка купона составила 7,70 %;
- » 16 марта 2018 года — 10 млрд рублей с 6-летней офертой, серия 001P-04R, ставка купона составила 7,15 %.

Привлеченные средства были использованы для рефинансирования существующей задолженности и не отразились на долговой нагрузке компании.

(1) Сведения о банке-депозитарии и кастодиане приведены в Приложении №11 «Дополнительная информация о ПАО «Ростелеком» к настоящему Годовому отчету.

Совокупный объем находящихся в обращении облигаций по состоянию на 31 декабря 2017 года составил 47,1 млрд рублей, что соответствует 24,61 % долгового портфеля компании.

Облигации, находящиеся в обращении на 31 декабря 2017 года

Серия	Дата размещения	Объем эмиссии, руб.	Облигации, находящиеся в обращении, шт.	Дата погашения
Корпоративные облигации				
15	30.01.2013	5 000 000 000	5 000 000	50% - 26.07.2017 50% - 24.01.2018
16	13.06.2013	5 000 000 000	152 309	50% - 07.12.2017 50% - 07.06.2018
18	30.01.2013	10 000 000 000	10 000 000	50% - 26.07.2017 50% - 24.01.2018
19	12.03.2013	10 000 000 000	7 265 722	50% - 05.09.2017 50% - 06.03.2018
Биржевые облигации				
БО-01	29.05.2015	5 000 000 000	862 810	16.05.2025
001P-01R	22.09.2016	15 000 000 000	15 000 000 000	10.09.2026
001P-02R	26.04.2017	10 000 000 000	10 000 000 000	14.04.2027
001P-03R	21.11.2017	10 000 000 000	10 000 000 000	09.11.2027

Дивиденды

Положение о дивидендной политике ПАО «Ростелеком»² устанавливает, что компания стремится направлять на выплату дивидендов (совокупно по обыкновенным и привилегированным акциям) в течение 2016, 2017 и 2018 годов (по итогам 2015, 2016 и 2017 годов соответственно) не менее 75 % от свободного денежного потока³ за каждый финансовый год, но не менее 45 млрд рублей совокупно за три указанных года.

Годовой дивиденд по каждой привилегированной акции типа А⁴ установлен в размере 10 % от чистой прибыли компании по РСБУ, разделенной на число акций, составляющих 25 % уставного капитала «Ростелекома». При этом, если сумма дивидендов, выплачиваемая компанией по каждой обыкновенной акции в определенном году, превышает сумму, подлежащую выплате в качестве дивидендов по каждой привилегированной акции типа А, размер дивиденда, выплачиваемого по последним, должен быть увеличен до размера дивиденда, выплачиваемого по обыкновенным акциям.

(2) Утверждено советом директоров ПАО «Ростелеком» 4 декабря 2015 года, Протокол № 13 от 4 декабря 2015 года.

(3) Свободный денежный поток (FCF) – чистые денежные средства от операционной деятельности, (1) уменьшенные на денежные средства, уплаченные при приобретении основных средств и нематериальных активов, (2) увеличенные на поступления от продажи основных средств и нематериальных активов. Показатель FCF определяется по данным Отчета о движении денежных средств консолидированной финансовой отчетности компании, составленной в соответствии с требованиями международных стандартов финансовой отчетности (МСФО).

(4) Согласно п. 10.3 Устава ПАО «Ростелеком» (ред. № 16) и п. 5.6. Положения о дивидендной политике ПАО «Ростелеком» (редакция № 3).

06 Ключевые показатели 2017 года
08 Обращение председателя совета директоров
10 Обращение президента
12 Основные события
13 Краткая история развития

14 Бизнес-модель
16 Структура компании
18 Инвестиционная привлекательность

«Ростелеком» соблюдает требования Устава и придерживается принципов, изложенных в Положении о дивидендной политике. Согласно решению годового общего собрания акционеров компании⁵, общая сумма дивидендов по акциям «Ростелекома» за 2016 год составила 15 млрд рублей, а дивиденды по привилегированным акциям типа А и обыкновенным акциям составили 5,387002045593 рублей на одну акцию. Направление такой суммы на выплату дивидендов потребовало принятия годовым общим собранием акционеров решения о распределении всей чистой прибыли по РСБУ за 2016 год на выплату дивидендов, а также о направлении на эти цели 4 097 798 тыс. рублей нераспределенной прибыли прошлых лет.

Общий размер дивидендов, начисленных по привилегированным акциям типа А, составил 10,41 % от чистой прибыли по РСБУ и 9,22 % от чистой прибыли по МСФО за 2016 год. Дивиденды по обыкновенным акциям составили 127,90 % от чистой прибыли по РСБУ и 113,24 % от чистой прибыли по МСФО за 2016 год.

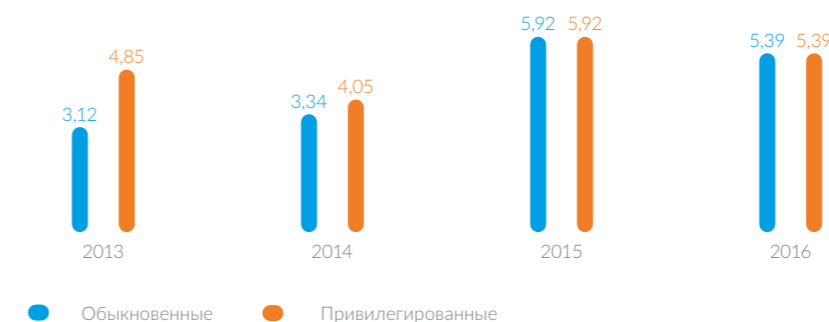
Из чистой прибыли, полученной по итогам 2016 года, 6 756 322 тыс. рублей было перечислено в федеральный бюджет. Компания не имеет задолженности по выплате дивидендов перед федеральным бюджетом.

По итогам 12 месяцев 2017 года консолидированный денежный отток по инвестициям во внеоборотные активы снизился на 2 % – до 60,8 млрд рублей, а тот же показатель без учета проекта УЦН вырос на 1 % – до 57,3 млрд рублей (18,8 % от выручки). Таким образом, на реализацию инвестиционных проектов (программ) было направлено 683 % от чистой прибыли по РСБУ, или 423 % от чистой прибыли по МСФО за 2017 год.

Выплата дивидендов по итогам года

Год	Тип акций	Всего начислено, тыс. руб.	Всего выплачено в течение 2017 года, тыс. руб.	Всего выплачено до 2017 года, тыс. руб.	Всего выплачено по состоянию на 31.12.2017, %
2016	Обыкновенные	13 871 072	13 762 659	-	99,22
	Привилегированные	1 128 928	1 112 546	-	98,55
2015	Обыкновенные	15 231 824	12 217	15 112 350	99,30
	Привилегированные	1 239 676	1 604	1 222 695	98,76
2014	Обыкновенные	8 602 904	3 232	8 543 223	99,34
	Привилегированные	848 730	616	838 467	98,86
2013	Обыкновенные	7 808 157	1 350	7 755 397	99,34
	Привилегированные	1 016 323	281	1 004 982	98,91

Размер дивидендов на одну акцию по итогам года, руб.



(5) Состоялась 19 июня 2017 года.

В марте 2018 года совет директоров утвердил новую дивидендную политику компании на 2018 – 2020 отчетные годы⁶, согласно которой компания будет стремиться:

- » направлять на выплату дивидендов (совокупно по обыкновенным и привилегированным акциям) в течение 2019, 2020 и 2021 годов (по итогам 2018, 2019 и 2020 годов соответственно) не менее 75 % от свободного денежного потока за каждый отчетный год;
- » выплачивать дивиденды за каждый отчетный год в размере не менее 5 рублей на одну обыкновенную акцию;
- » чтобы размер дивидендных выплат (совокупно по обыкновенным и привилегированным акциям) не превышал 100 % от чистой прибыли по МСФО за отчетный год, но в любом случае был не ниже уровня, рекомендованного Росимуществом и Правительством РФ для компаний с государственным участием, если данное требование будет применимо в отношении компании.

В особых случаях, когда в отчетном году на результаты деятельности компании существенное влияние оказали отдельные операции, имеющие разовый характер, при расчете размера дивидендных выплат показатель FCF может быть скорректирован на величину денежных потоков по таким отдельным операциям.

Совет директоров может принять решение рекомендовать общему собранию акционеров изменить размер или отказаться от выплаты дивидендов, в случае если будут иметь место отдельные операции, оказавшие существенное влияние на деятельность компании, такие как: значительные капитальные затраты, связанные с исполнением требований законодательства; существенные сделки M&A; операции, приводящие к увеличению соотношения «чистый долг/OIBDA» до уровня более 2,5 в годовом исчислении; иные операции, оказывающие существенное влияние на деятельность «Ростелекома».

Взаимодействие с акционерами и инвесторами

Компания стремится укреплять отношения с инвестиционным сообществом. Представители «Ростелекома» находятся в постоянном контакте с аналитиками инвестиционных банков и регулярно проводят встречи с потенциальными инвесторами в ценные бумаги компании и текущими акционерами.

Успехи компании в области взаимодействия с инвесторами были отмечены на конкурсе годовых отчетов Московской Биржи, где «Ростелеком» был признан лучшим среди компаний телекоммуникационного сектора.

В марте 2018 года компания провела День инвестора в Москве, на котором представила рынку обновленную стратегию развития до 2022 года.

В 2017 году компания приняла участие в 8 инвестиционных конференциях; менеджмент и IR-команда «Ростелекома» провели около 90 личных встреч и конференц-звонков с 150 представителями инвестиционного сообщества.

06 Ключевые показатели 2017 года
08 Обращение председателя совета директоров
10 Обращение президента
12 Основные события
13 Краткая история развития

14 Бизнес-модель
16 Структура компании
18 Инвестиционная привлекательность

Календарь IR-событий

Дата	Событие	Формат
09.02.2017 г.	Raiffeisen Russian Day, Стокгольм, Швеция	Проведение встреч менеджмента в формате «один на один» и в малых группах
06.03.2017 г.	Объявление результатов за IV квартал 2016г. и 2016 г. по МСФО	Публикация пресс-релиза, презентации, отчетности и других материалов по итогам отчетного периода. Проведение пресс-конференции и звонка менеджмента с инвесторами
05 – 07.04.2017 г.	Биржевой Форум – 2017, Москва, Россия	Проведение встреч менеджмента в формате «один на один» и в малых группах
17.05.2017 г.	Объявление результатов за I квартал 2017 г. по МСФО	Публикация пресс-релиза, презентации, отчетности и других материалов по итогам отчетного периода. Проведение пресс-конференции и звонка менеджмента с инвесторами
19.06.2017 г.	ГОСА	Выступление руководства перед акционерами
19 – 21.06.2017 г.	Renaissance Capital's 21 Annual Russia Investor Conference, Москва, Россия	Проведение встреч менеджмента в формате «один на один» и в малых группах
20 – 21.06.2017 г.	VTB Capital Investment Forum RUSSIA CALLING, Лондон, Великобритания	Проведение встреч менеджмента в формате «один на один» и в малых группах
03.08.2017 г.	Объявление результатов за II квартал 2017 г. по МСФО	Публикация пресс-релиза, презентации, отчетности и других материалов по итогам отчетного периода. Проведение пресс-конференции и звонка менеджмента с инвесторами
24 – 26.10.2017 г.	VTB Capital «RUSSIA CALLING!» Инвестиционный форум – 2017, Москва, Россия	Проведение встреч менеджмента в формате «один на один» и в малых группах
02.11.2017 г.	Объявление результатов за III квартал 2017 г. по МСФО	Публикация пресс-релиза, презентации, отчетности и других материалов по итогам отчетного периода. Проведение пресс-конференции и звонка менеджмента с инвесторами
13 – 14.11.2017 г.	Goldman Sachs CEEMEA One-on-One Conference, Лондон, Великобритания	Проведение встреч менеджмента в формате «один на один» и в малых группах
15 – 17.11.2017 г.	Morgan Stanley European TMT Conference, Барселона, Испания	Проведение встреч менеджмента в формате «один на один» и в малых группах
06.12.2017 г.	WOOD's Emerging Europe Conference, Прага, Чехия	Проведение встреч менеджмента в формате «один на один» и в малых группах

⁽⁶⁾ Утверждена советом директоров ПАО «Ростелеком» 14 марта 2018 года. Протокол № 17 от 14 марта 2018 года.

Аналитики

Банк	Аналитик
АТОН	Виктор Дима
Bank of America-Merrill Lynch	Haim Israel
БКС	Игорь Гончаров
Citi	Диля Ибрагимова
Credit Suisse	Ольга Быстрова
Deutsche Bank	Маша Кан
Газпромбанк	Антон Фокин
Goldman Sachs	Вячеслав Дегтярев
HSBC	Herve Drouet
JPMorgan	Алексей Гоголев
Morgan Stanley	Madhvendra Singh
SOVA Capital	Александр Венгранович
Renaissance Capital	Алекс Казбеги
Raiffeisen Bank	Сергей Либин
Сбербанк КИБ	Светлана Суханова
UBS	Ульяна Ленвальская
УРАЛСИБ	Константин Чернышов
VTB Capital	Иван Ким

Рейтинговые агентства

Агентство	Аналитик
Fitch Ratings	Слава Буньков
Standard & Poor's	Светлана Ощепкова
АКРА	Александр Гуцин

- 06 Ключевые показатели 2017 года
- 08 Обращение председателя совета директоров
- 10 Обращение президента
- 12 Основные события
- 13 Краткая история развития

- 14 Бизнес-модель
- 16 Структура компании
- 18 Инвестиционная привлекательность

Компания стремится укреплять отношения с инвестиционным сообществом.

